



## FONDAZIONE IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI - MONZA

### Direzione di Struttura Complessa RIABILITAZIONE SPECIALISTICA

#### DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA COMPLESSA RELATIVA ALL'INCARICO DI DIREZIONE DA CONFERIRE

Il fabbisogno che caratterizza la Struttura Complessa (SC) di Riabilitazione Specialistica della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori – Monza è di seguito descritto, sia sotto un profilo oggettivo, declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative, sia sotto il profilo soggettivo, declinato sulla base delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alla funzione.

La concreta definizione del profilo tiene conto della programmazione regionale e di quella aziendale, nonché delle attività e degli obiettivi che in tale contesto la Struttura Complessa è chiamata a svolgere e a raggiungere.

#### **Profilo oggettivo: presentazione aziendale e contesto organizzativo in cui si inserisce la struttura complessa.**

Con decreto del Sottosegretario di Stato alla Salute 12 ottobre 2022, adottato d'intesa con il Presidente della Regione Lombardia, è stato riconosciuto il carattere scientifico dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Monza all'**Ospedale San Gerardo dei Tintori nella disciplina di "Pediatria"**.

La Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori - Monza, costituita con il citato Decreto del Ministero della Salute, è un ente di rilievo nazionale e di natura pubblica, disciplinato da proprio Statuto, approvato con Deliberazione del CDA n. 18 del 27 Marzo 2023 e dal Ministro della Salute in data 16/6/2023 in adeguamento al D.Lgs di riordino n. 200 del 23/12/2022.

L'Istituzione della Fondazione IRCCS rappresenta, sulla scorta della forte integrazione clinica, assistenziale ed organizzativa, la naturale evoluzione della sperimentazione gestionale, avviata con DGR VII/20887 del 2005, tra ASST di Monza, Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma e Fondazione Matilde Tettamanti e Menotti De Marchi, chiamati ad operare in continuità le seguenti attività sotto la nuova forma dell'IRCCS:

- a) Ostetricia (degenza, day surgery, sala operatoria, sala parto, ambulatori branca specialistica di Ostetricia);
- b) Pediatria (degenza, day hospital, ambulatorio di Pediatria, Smel specializzato Tettamanti);
- c) Neonatologia – Patologia neonatale – T.I. neonatale (degenza, attività di rianimazione e terapia intensiva, ambulatorio di patologia neonatale).

La Fondazione persegue, secondo standard di eccellenza, qualità ed appropriatezza, la ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, nel campo biomedico ed in quello dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, unitamente a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità. La Fondazione si caratterizza per la propria realtà polispecialistica e multidisciplinare e per la forte vocazione all'integrazione di ricerca scientifica, assistenza e didattica, tanto nelle Strutture di diagnosi e cura, quanto nei Laboratori, in un contesto di coordinamento funzionale e/o strutturale.



Con DGR 7875 del 06.02.2023 è stato approvato l'accreditamento e la variazione dell'assetto accreditato delle attività sanitarie della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e con DGR N. XII/662 del 17/07/2023 è stato approvato il Piano di Organizzazione Aziendale.

L'assetto è così articolato:

Ospedale San Gerardo di Monza

Strutture ambulatoriali: Poliambulatorio Ospedale San Gerardo, CAL – Centro di Assistenza Limitata di Monza, CAL – Centro di Assistenza Limitata di Lissone, Ambulatorio Malattie Sessualmente Trasmesse di Muggiò;

Psichiatria territoriale: Ambulatorio di psichiatria e psicologia clinica dell'Ospedale San Gerardo, Ambulatorio di psichiatria di Brugherio, Centro Diurno di Brugherio, Centro Diurno di Monza, Centro Diurno Casa di Bianca (disturbi alimentari), Centro Psicosociale di Monza, Comunità protetta di Brugherio;

Neuropsichiatria territoriale: UONPIA Polo ospedaliero Monza, UONPIA Polo territoriale Monza, Centro semiresidenziale terapeutico Lo Scarabocchio di Desio, Centro terapeutico psico-socio educativo Lo Scarabocchio di Desio;

Consultorio familiare: Sede di Monza - via Boito, Sede di Monza - via De Amicis, Sede di Brugherio, Sede di Villasanta;

La Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori è Azienda di riferimento (unitamente alle altre strutture sanitarie dotate di posti letto accreditati) prioritariamente per il bacino di utenza della ATS Brianza (circa 1.200.000 abitanti distribuiti in 143 Comuni con una superficie di circa 1.210 km<sup>2</sup>) oltreché dei territori limitrofi.

Tutte le strutture che la compongono vivono in “simbiosi” con la facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Milano Bicocca, per questo l'Azienda è sempre più impegnata nel ruolo di Polo Universitario e nel consolidamento della propria posizione strategica di riferimento per l'alta specializzazione in Italia e in Europa.

La Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori, considerata struttura sanitaria di rilievo nazionale e di alta specializzazione, è impegnata sempre più a diventare un punto di riferimento di specializzazione avanzata in Italia e in Europa e a moltiplicare le sue eccellenze (fra le altre: l'ematologia pediatrica, lo studio e la cura dell'ipertensione e dello scompenso cardiaco, l'attività di trapianto delle cornee e di midollo osseo, la chirurgia vitreo-retinica, il trattamento dei tumori ginecologici, la medicina radiagnostica, la gestione del trattamento ECMO).

Durante l'anno 2023 è stata autorizzata da Regione Lombardia l'**attività chirurgica mininvasiva robot assistita**.

Inoltre, è sede di un **Centro di Ricerca di fase 1 area adulti e Centro di Ricerca Fase 1 area pediatrica, accreditato dall'AIFA** e di un Laboratorio di terapia cellulare e genica (Laboratorio Verri), afferenti alla Direzione Scientifica.

L'attuale organizzazione aziendale prevede 8 Dipartimenti Sanitari e 1 Dipartimento Amministrativo, 59 Strutture Complesse e 18 Strutture Semplici Dipartimentali.

I Dipartimenti Sanitari sono: Dipartimento Area Medica, Dipartimento Area Chirurgica, Dipartimento di Neuroscienze, Dipartimento Cardio Toraco Vascolare, Dipartimento dei Servizi e della Diagnostica, Dipartimento Area di Salute Mentale, Dipartimento di Emergenza-Urgenza, Dipartimento Area della donna e materno infantile.

Completano il quadro 2 Strutture Complesse e 3 Strutture semplici, collocate all'interno della Direzione Scientifica.

**Il Presidio Ospedaliero di Monza**, ubicato in Monza (MB) via G. Pergolesi 33, è sede di:



- DEA II livello - Il Pronto Soccorso è Struttura organizzativa complessa afferente al Dipartimento di Emergenza Urgenza (POA con DELIBERAZIONE N° X / 6295 Seduta del 06/03/2017 recepito con Decreto aziendale n. 238 del 23.02.2017);
- CTS Rete Trauma Maggiore – Decreto Direzione Generale Sanità n. 8531 del 1.10.2012 e DGR XII/211 del 3/5/2023;
- Centro di riferimento di II livello nella Rete del Trauma complesso della mano e dell'arto superiore nonché HUB regionale per il trauma della mano pediatrico – Decreto Direzione Generale Sanità n. 358 del 23.1.2014 e Decreto Direzione Generale Sanità n. 4825 del 6.6.2014;
- Centro di IV livello della rete STEMI – DGR 1962 del 6.7.2011;
- Centro Stroke di II livello – Decreto 10068 del 18.9.2008 e DGR XI/7473 del 30/11/2022;
- Centro di III livello per la Rete Emorragie digestive – Decreto Direzione Generale Sanità n. 5168 dell'11.6.2012;
- Sede di SPDC per la malattia mentale in fase acuta;
- Centro regionale ECMO per il trattamento della sindrome da insufficienza respiratoria acuta grave e dello shock cardiogeno o arresto cardiaco refrattario – DGR 2562 del 2/12/2019;
- Centro Hub per le patologie tempo dipendenti STEMI e STROKE – DGR 2906 dell'8/3/2020;
- Centro Hub COVID 19 – DGR 3264 del 16/6/2020;
- Centro di riferimento per le malattie rare pediatriche e dell'adulto;
- Banca degli occhi (Centro Nazionale dei Trapianti);

È dotato complessivamente di:

- 963 posti letto accreditati (di cui 61 DH/DS) e 140 posti tecnici. A questi si aggiungono 28 culle;
- Blocco Operatorio con 24 sale operatorie;
- 2 sale di Emodinamica, 1 sala di Elettrofisiologia, 2 sale di Radiologia interventistica e 1 sala di Neuroradiologia interventistica con angiografo biplano;
- 5 sale parto.

E' tutt'ora in corso la ristrutturazione di uno dei 3 settori che compongono il corpo principale del Presidio Ospedaliero e pertanto i posti letto mediamente attivi sono attualmente 762 di cui 60 di DH/DS.

Nel 2023 sono stati effettuati:

- n. 25.767 ricoveri ordinari con n. 215.448 giornate di degenza (SDO);
- n. 13.897 interventi chirurgici (DRG chirurgici);
- n. 5.525 ricoveri diurni (day hospital/surgery) con n. 9.602 accessi
- n. 2.350.087 prestazioni ambulatoriali, di cui MAC n. 48.916, BIC/BOCA n. 4.466
- n. 936.056 prestazioni erogate in Pronto Soccorso per 101.133 accessi.
- n. 2.427 parti.



## PRIMI 25 DRG FONDAZIONE IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI ANNO 2023

DRG - codice e descrizione	n.ro casi 2023
391 - Neonato normale	1.902
373 - Parto vaginale senza diagnosi complicanti	1.721
087 - Edema polmonare e insufficienza respiratoria	795
359 - Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	609
428 - Disturbi della personalità e del controllo degli impulsi	524
036 - Interventi sulla retina	487
576 - Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	436
371 - Parto cesareo senza CC	435
014 - Emorragia intracranica o infarto cerebrale	412
432 - Altre diagnosi relative a disturbi mentali	406
042 - Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	389
467 - Altri fattori che influenzano lo stato di salute	378
077 - Altri interventi sull'apparato respiratorio senza CC	372
127 - Insufficienza cardiaca e shock	345
260 - Mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza CC	343
299 - Difetti congeniti del metabolismo	323
002 - Craniotomia, età > 17 anni senza CC	317
430 - Psicosi	305
518 - Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	281
494 - Colectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	266
055 - Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	264
390 - Neonati con altre affezioni significative	263
461 - Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	262
557 - Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore	240
266 - Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC	237

### Caratteristiche della Struttura Complessa di Riabilitazione Specialistica

La SC Riabilitazione Specialistica afferente al Dipartimento di Neuroscienze ha una dotazione da assetto accreditato di 23 posti letto e 7 posti tecnici.

L'organico medico della SC Riabilitazione Specialistica è costituito da 5 dirigenti medici (1 Direttore + 4 collaboratori) e 19 tecnici della riabilitazione.

Attualmente, uno dei dirigenti medici della SC Riabilitazione Specialistica ha un incarico di alta professionalità.



L'attività complessiva della Struttura Complessa Riabilitazione Specialistica nell'anno 2023 è stata pari a:

- 53 ricoveri ordinari con 1.764 giornate di degenza (10 posti letto attivi per n. 6.5 mesi nell'anno, in relazione ad esigenze organizzative);
- 16.831 prestazioni ambulatoriali di cui 1.346 tra prime visite e controlli e 8.256 pacchetti MAC.

La SC individua come principali aree operative in cui vengono erogate le attività assistenziali: l'area ambulatoriale e i reparti di specifica degenza dei pazienti con bisogni riabilitativi, con particolare riferimento a Terapie Intensive e Semintensive, Geriatria, Medicina e Oncologia attuando un modello di presa in carico precoce delle necessità riabilitative dei pazienti complessi e dei pazienti fragili anziani e molto anziani.

La Struttura Riabilitazione Specialistica svolge attività di consulenza per tutte le strutture aziendali, con particolare riferimento al Dipartimento di Neuroscienze.

La Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori è in grado di offrire un'assistenza multidisciplinare complessa di secondo livello in molti ambiti chirurgici e clinici, nonché un'attività in Emergenza Urgenza di elevata specificità grazie anche alla presenza di strutture complesse specialistiche presenti all'interno della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori come ad esempio: Neurochirurgia, Chirurgia Vascolare, Chirurgia Generale, Ortopedia, ecc nonché per le specialità internistiche presenti quali: Neurologia e Stroke Unit, Oncologia, Malattie Infettive, Ematologia, Geriatria, Medicina Interna e Medicina d'Urgenza, ecc

L'attività in area di degenza è attualmente "compattata", in relazione all'applicazione del modello sopra descritto.

### **Profilo oggettivo del candidato**

Il profilo soggettivo del candidato alla Direzione della SC Riabilitazione Specialistica deve essere caratterizzato in particolare, dalle competenze classiche relative alle attività tipiche della Riabilitazione Specialistica nonché da competenze nei seguenti ambiti:

- Attività documentata, continuativa negli ultimi dieci anni, di trattamento delle diverse patologie neurologiche, neurochirurgiche, degenerative, infiammatorie oltreché croniche e malformative;
- Attività riabilitativa per pazienti complessi che necessitano di procedure e interventi diagnostici/terapeutici invasivi e procedure complesse anche in relazione all'attività di urgenza traumatologica;
- Attività riabilitativa nei confronti di pazienti fragili anziani e molto anziani

### **Profilo soggettivo del candidato**

Le competenze specifiche richieste per ricoprire la funzione del candidato alla Direzione della SC di Riabilitazione Specialistica deve prevedere una comprovata esperienza nel campo assistenziale e scientifico.

Il profilo del candidato dovrà coniugare le suddette capacità tecniche con quelle di carattere organizzativo e di gestione strategica delle risorse assegnate per il perseguimento degli obiettivi di qualità e efficienza propri del Sistema Sanitario Regionale. In particolare dovrà possedere:



- competenza nella predisposizione di progettualità di rete con le strutture territoriali finalizzate alla definizione di percorsi di condivisione nella gestione dei pazienti dopo la fase di acuzie;
- esperienza di lavoro professionale e gestionale in un ospedale sede di DEA II livello, con volumi significativi e con tipologia di pazienti complessi;
- orientamento all'innovazione sia del processo clinico che nell'accoglienza e nella gestione del Paziente;
- competenze ed esperienze nel promuovere e condurre sperimentazioni cliniche e attività di ricerca secondo le norme della Good Clinical Practice;
- capacità di garantire il governo clinico ed in particolare l'appropriatezza e la tempestività delle prestazioni erogate;
- capacità di porsi quale interlocutore adeguato e affidabile per gli organismi istituzionali allo scopo di contribuire ai processi di innovazione tecnologica e organizzativa nel rispetto dell'interesse primario dei pazienti e della comunità dei cittadini;
- capacità di formare, mantenere e accrescere le competenze di un'équipe in grado di intervenire nell'intero spettro delle patologie trattate, in particolare per quanto riguarda i trattamenti dei pazienti del dipartimento delle neuroscienze per i quali è identificato un bisogno riabilitativo;
- capacità di partecipare attivamente al processo di sviluppo dell'organizzazione dipartimentale aziendale e sovra aziendale promuovendo sinergie con gli interlocutori del territorio;
- possesso di competenze ed esperienze manageriali, con particolare attenzione ai processi di programmazione e controllo ai fini di una efficace ed efficiente allocazione delle risorse assegnate, da sviluppare in sinergia con le altre strutture del Dipartimento e della Fondazione IRCCS;
- capacità di gestire le risorse di budget e il lavoro per obiettivi;
- possesso delle attitudini necessarie alla direzione di una struttura complessa, quali: capacità di organizzazione delle attività dei collaboratori, capacità di motivare al lavoro in équipe, capacità di motivare all'attività clinica interdisciplinare, capacità di organizzare e dirigere le attività di aggiornamento continuo, capacità di delegare;
- promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili collegati all'attività professionale;
- sviluppo di processi di integrazione delle competenze specifiche con quelle delle altre strutture del Dipartimento e dell'IRCCS, promuovendo protocolli diagnostico terapeutici condivisi.