



**Concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di n. 1 posto a tempo indeterminato di
Collaboratore Amministrativo Professionale da assegnare alla S.S. Controllo di Gestione**

**PROVA SCRITTA
07/05/2024**

CRITERI DI VALUTAZIONE

Criteri di valutazione:

- la conoscenza degli argomenti, la capacità espositiva e di sintesi;
- l'attinenza dell'esposizione con gli argomenti;
- l'utilizzo di una terminologia corretta;
- la capacità di esporre gli argomenti oggetto della prova fornendo degli spunti di approfondimento con riferimento ai processi specifici delle Aziende del SSN.

Punteggio 21/30

Giudizio sintetico	Punteggio
Insufficiente	0-20
Sufficiente- Più che sufficiente	21-22
Discreto -Buono	23-27
Più che Buono - Ottimo	28-30

Sono state predisposte n.3 prove composte ciascuna da 3 quesiti a risposta aperta.

PROVA N. 1

1. Il candidato descriva le modalità di svolgimento del ciclo della performance in un'azienda sanitaria con riferimento, in particolare, al processo di budget, alle sue fasi e agli attori aziendali coinvolti.
2. Il candidato descriva le fonti alimentanti la contabilità analitica per centro di costo di un'azienda sanitaria con riferimento alle dimensioni economiche di costo e di ricavo, alle modalità di alimentazione e ai criteri di allocazione ai centri di costo.
3. Il candidato illustri le caratteristiche e le finalità del "modello LA" (modello ministeriale per la rilevazione dei costi per livelli di assistenza) con particolare riferimento alle modalità di utilizzo dei dati del flusso regionale di contabilità analitica per la predisposizione dello stesso.

PROVA N. 2

1. Il candidato descriva lo strumento del budget utilizzato in un'azienda sanitaria e i suoi contenuti essenziali, le caratteristiche degli indicatori, le sue finalità.
2. Il candidato descriva i due sistemi di contabilità di un'azienda sanitaria, la contabilità economico-patrimoniale e la contabilità analitica per centro di costo, riportandone principi, caratteristiche e finalità, differenze e modalità di raccordo.
3. Il candidato illustri le modalità di configurazione della contabilità analitica per centro di costo nell'assolvimento del debito informativo rappresentato dal flusso regionale di contabilità analitica secondo le Linee Guida Regionali e le relative finalità.

1
Fe W O

PROVA N. 3

1. Il candidato descriva il ruolo del Controllo di Gestione nelle aziende sanitarie, le modalità operative, gli strumenti utilizzati.
2. Il candidato descriva le caratteristiche della contabilità analitica di un'azienda sanitaria ed in particolare la struttura del piano dei centri di costo regionali, utilizzati per la predisposizione del flusso regionale di contabilità analitica.
3. Il candidato illustri le caratteristiche e le finalità del "modello CP" (modello ministeriale per la rilevazione del conto di presidio) con particolare riferimento alle modalità di utilizzo dei dati del flusso regionale di contabilità analitica per la predisposizione dello stesso.

PROVA PRATICA**09/05/2024**

Prova pratica: vengono predisposte n.4 prove partiche. Ciascuna prova pratica avrà ad oggetto la formulazione di una scheda di budget di un diverso reparto ospedaliero con formulazione di un report di analisi di scostamento o forecast degli obiettivi assegnati.

Punteggio: massimo 20, sufficienza 14/20.

Criteri di valutazione:

- la conoscenza dell'argomento;
- la capacità di esporre correttamente i costi e i driver di attività del reparto ospedaliero indicato nella prova;
- capacità di formulare l'analisi degli scostamenti rispetto al forecast.

Giudizio sintetico	Punteggio
Insufficiente	0-13
Sufficiente- Più che sufficiente	14-15
Discreto -Buono	16-17
Più che Buono - Ottimo	18-20

Sono state predisposte n.4 prove

PROVA N. 1

Sulla base dei dati forniti, il candidato elabori, con utilizzo di un foglio di calcolo:

1. Lo schema di conto economico del Centro di Responsabilità, con misurazione di margine, per l'esercizio 2023
2. Il budget economico 2024 sulla base dei seguenti obiettivi:
 - a. migliorare l'efficienza delle sale operatorie, incrementando il valore della produzione chirurgica del 10%, a parità di capacità produttiva
 - b. incrementare il valore della produzione ambulatoriale dell'1%, a parità di capacità produttiva
 - c. mantenere l'incremento dei costi variabili proporzionale all'aumento della produzione
3. L'analisi degli scostamenti tra il budget economico 2024 e il conto economico 2023
4. La misura di un indicatore di efficienza a scelta, valutandone lo scostamento tra l'esercizio 2023 e quanto programmato per il 2024

Dati da utilizzare nella prova 1:

Centro di Responsabilità: Chirurgia Generale

Voci economiche	consuntivo 2023
consumo di beni sanitari	1.423.000 €
valore di produzione ricoveri ordinari DRG chirurgici	8.231.000 €
costi per acquisto di servizi non sanitari	605.000 €
ribaltamento costi dei servizi sanitari di supporto	60.000 €
ribaltamento a tariffa delle prestazioni sanitarie interne	1.975.000 €
valore di produzione ricoveri ordinari DRG medici	1.144.000 €
costi del personale	4.297.000 €
ammortamenti	45.000 €
valore di produzione ambulatoriale esterna	365.000 €
consumo di beni non sanitari	5.000 €
valore di produzione ricoveri day surgery	571.000 €
valore di produzione ambulatoriale in Pronto Soccorso	35.000 €
ribaltamento costi delle sale operatorie	2.490.000 €
valore di produzione ambulatoriale interna	30.000 €

Driver e dati di attività	consuntivo 2023
Posti letto ordinari	47
Posti letto DH	2
Dimessi ordinari	1952
Giornate ordinari	15820
Dimessi DH	396
Accessi DH	396
N. prestazioni ambulatoriali per esterni	15885
N. prestazioni ambulatoriali di Pronto Soccorso	1528
N. prestazioni ambulatoriali per richieste da altri reparti	1677
N. sedute operatorie	771
N. interventi	2653
Ore di occupazione sala operatoria	6124

Dotazione di personale (FTE)	consuntivo 2023
dirigenti universitari	3,0
dirigenti sanitari	18,4
personale infermieristico	37,5
personale tecnico sanitario	0,0
personale ruolo tecnico (OSS)	11,9

PROVA N. 2

Sulla base dei dati forniti, il candidato elabori, con utilizzo di un foglio di calcolo:

- Lo schema di conto economico per il Centro di Responsabilità, con misurazione di margine, per l'esercizio 2023
- Il budget economico 2024 sulla base dei seguenti obiettivi:
 - migliorare l'efficienza delle sale operatorie, incrementando il valore della produzione chirurgica del 5%, a parità di capacità produttiva
 - incrementare il valore della produzione ambulatoriale del 10%, a parità di capacità produttiva
 - mantenere l'incremento dei costi variabili proporzionale all'aumento della produzione

3. L'analisi degli scostamenti tra il budget economico 2024 e il conto economico 2023
4. La misura di un indicatore di efficienza a scelta, valutandone lo scostamento tra l'esercizio 2023 e quanto programmato per il 2024

Dati da utilizzare nella prova 2:

Centro di Responsabilità: Ortopedia

Voci economiche	consuntivo 2023
consumo di beni sanitari	2.104.000 €
valore di produzione ambulatoriale in Pronto Soccorso	505.000 €
consumo di beni non sanitari	8.000 €
valore di produzione ricoveri ordinari DRG chirurgici	5.600.000 €
valore di produzione ricoveri day surgery	515.000 €
costi per acquisto di servizi non sanitari	309.000 €
ribaltamento costi delle sale operatorie	1.475.000 €
valore di produzione ambulatoriale interna	36.000 €
ribaltamento costi dei servizi sanitari di supporto	31.000 €
ribaltamento a tariffa delle prestazioni sanitarie interne	523.000 €
valore di produzione ricoveri ordinari DRG medici	196.000 €
costi del personale	2.587.000 €
ammortamenti	5.000 €
valore di produzione ambulatoriale esterna	489.000 €

Driver e dati di attività	consuntivo 2023
Posti letto ordinari	28
Posti letto DH	1
Dimessi ordinari	1157
Giornate ordinari	8562
Dimessi DH	254
Accessi DH	254
N. prestazioni ambulatoriali per esterni	17689
N. prestazioni ambulatoriali di Pronto Soccorso	18285
N. prestazioni ambulatoriali per richieste da altri reparti	1815
N. sedute operatorie	466
N. interventi	1729
Ore di occupazione sala operatoria	3664

Dotazione di personale (FTE)	consuntivo 2023
dirigenti universitari	1,0
dirigenti sanitari	14,8
personale infermieristico	14,7
personale tecnico sanitario	0,0
personale ruolo tecnico (OSS)	7,2

PROVA N. 3

Sulla base dei dati forniti, il candidato elabori, con utilizzo di un foglio di calcolo:

1. Lo schema di conto economico per il Centro di Responsabilità, con misurazione di margine, per l'esercizio 2023
2. Il budget economico 2024 sulla base dei seguenti obiettivi:
 - a. ridurre la degenza media del 10% e incrementare il valore della produzione di ricovero dell'11%



- b. incrementare il valore della produzione ambulatoriale del 5%, a parità di capacità produttiva
- c. mantenere l'incremento dei costi variabili proporzionale all'aumento della produzione
3. L'analisi degli scostamenti tra il budget economico 2024 e il conto economico 2023
4. La misura di un indicatore di efficienza a scelta, valutandone lo scostamento tra l'esercizio 2023 e quanto programmato per il 2024

Dati da utilizzare nella prova 3

Centro di Responsabilità: Geriatria

Voci economiche	consuntivo 2023
consumo di beni non sanitari	5.000 €
valore di produzione ricoveri ordinari DRG medici	4.191.000 €
valore di produzione ambulatoriale esterna	60.000 €
costi per acquisto di servizi non sanitari	338.000 €
valore di produzione ambulatoriale interna	6.000 €
ribaltamento costi dei servizi sanitari di supporto	91.000 €
ribaltamento a tariffa delle prestazioni sanitarie interne	778.000 €
valore di produzione ricoveri ordinari DRG chirurgici	325.000 €
costi del personale	2.535.000 €
consumo di beni sanitari	252.000 €
ribaltamento costi delle sale operatorie	- €
ammortamenti	16.000 €
valore di produzione ambulatoriale in Pronto Soccorso	7.000 €

Driver e dati di attività	consuntivo 2023
Posti letto ordinari	35
Dimessi ordinari	1211
Giornate ordinari	21200
Degenza media	17,51
N. prestazioni ambulatoriali per esterni	2715
N. prestazioni ambulatoriali di Pronto Soccorso	299
N. prestazioni ambulatoriali per richieste da altri reparti	296

Dotazione di personale (FTE)	consuntivo 2023
dirigenti universitari	1,1
dirigenti sanitari	8,8
personale non dipendente LP	3,6
personale infermieristico	19,9
personale tecnico sanitario	0,0
personale ruolo tecnico	12

PROVA N.4

Sulla base dei dati forniti, il candidato elabori, con utilizzo di un foglio di calcolo:

1. Lo schema di conto economico per il Centro di Responsabilità, con misurazione di margine, per l'esercizio 2023
2. Il budget economico 2024 sulla base dei seguenti obiettivi:
 - a. incrementare il valore della produzione ambulatoriale del 15%, a parità di capacità produttiva
 - b. ridurre la produzione di day hospital del 10%

- c. mantenere l'incremento dei costi variabili proporzionale all'aumento della produzione
3. L'analisi degli scostamenti tra il budget economico 2024 e il conto economico 2023
4. La misura di un indicatore di efficienza a scelta, valutandone lo scostamento tra l'esercizio 2023 e quanto programmato per il 2024

Dati da utilizzare nella prova 4:

Centro di Responsabilità: Radiologia e diagnostica per immagini

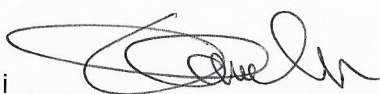
Voci economiche	consuntivo 2023
consumo di beni sanitari	2.462.000 €
valore di produzione ricoveri day hospital/surgery	275.000 €
valore di produzione ambulatoriale esterna	2.741.000 €
costi per acquisto di servizi non sanitari	5.413.000 €
ribaltamento costi delle sale operatorie	784.000 €
ribaltamento costi dei servizi sanitari di supporto	316.000 €
valore di produzione ambulatoriale in Pronto Soccorso	4.478.000 €
consumo di beni non sanitari	8.000 €
costi del personale	5.025.000 €
ammortamenti	1.165.000 €
valore di produzione ambulatoriale interna	4.840.000 €

Driver e dati di attività	consuntivo 2023
Posti letto DH	1
Dimessi DH	144
Accessi DH	144
N. prestazioni ambulatoriali per esterni	43199
N. prestazioni ambulatoriali di Pronto Soccorso	70540
N. prestazioni ambulatoriali per richieste da altri reparti	53765
N. sedute operatorie	80
N. interventi	150
Ore di occupazione sala operatoria	450

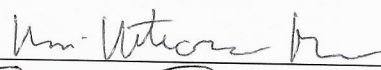
Dotazione di personale (FTE)	consuntivo 2023
dirigenti universitari	0,5
dirigenti sanitari	22,1
personale infermieristico	12,1
personale tecnico sanitario	35,2
personale ruolo tecnico	9,1

LA COMMISSIONE ESAMINATRICE

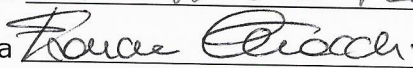
Presidente: Tiziana Comelli



Componente: Maria Vittoria Mussi



Componente: Cenacchi Francesca



Segretario: Sonia Salzano

