



**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO QUINQUENNALE DI DIREZIONE DELLA STRUTTURA COMPLESSA "CHIRURGIA TORACICA"**

**DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA COMPLESSA RELATIVA ALL'INCARICO DI DIREZIONE DA CONFERIRE**  
Estratto dell'Avviso approvato con deliberazione n. 991/2022 dell'ASST di Monza, dal 1° gennaio 2023 Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori di Monza,

Di seguito viene descritto il fabbisogno che caratterizza la Struttura Complessa (S.C.) di Chirurgia Toracica dell'ASST di Monza, sia sotto un profilo oggettivo, declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative, sia sotto il profilo soggettivo, declinato sulla base delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alla funzione.

La concreta definizione del profilo tiene conto della programmazione regionale e di quella aziendale, nonché delle attività e degli obiettivi che in tale contesto la Struttura Complessa è chiamata a svolgere e a raggiungere.

**Profilo oggettivo:**

L'ASST di Monza, inserita nell'ambito territoriale dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) Brianza, è stata costituita da Regione Lombardia in seguito all'approvazione della Legge 23/2015. Con la recente DGR 3952/2020, è stato modificato l'assetto territoriale che, dal 1° gennaio 2021, comprende i Comuni di Monza, Brugherio e Villasanta con una popolazione di circa 172.000 abitanti.

L'ASST di Monza conta circa 2.850 dipendenti ed ha un bilancio di circa 350 milioni di euro.

È Azienda di riferimento (unitamente alle altre strutture sanitarie dotate di posti letto accreditati) per il bacino di utenza della ATS Brianza (circa 1.200.000 abitanti distribuiti in 143 Comuni con una superficie di circa 1.210 km<sup>2</sup>) e svolge anche attività di Sanità penitenziaria c/o la Casa Circondariale di Monza (DPCM 01/04/2008).

Tutte le strutture che la compongono vivono in simbiosi con la facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Milano Bicocca: per questo l'Azienda è sempre più impegnata nel ruolo di Polo Universitario e nel consolidamento della propria posizione strategica di riferimento per l'alta specializzazione in Italia e in Europa.

L'Azienda, considerata struttura sanitaria di rilievo nazionale e di alta specializzazione, è impegnata sempre più a diventare un punto di riferimento di specializzazione avanzata in Italia e in Europa e a moltiplicare le sue eccellenze (fra le altre: l'ematologia pediatrica, lo studio e la cura dell'ipertensione e dello scompenso cardiaco, l'attività di trapianto delle cornee e di midollo osseo, la chirurgia dell'intestino, la chirurgia vitreo-retinica, il trattamento dei tumori ginecologici, la medicina radiodiagnostica, la gestione del trattamento ECMO).

1



Inoltre, è sede di un Centro di Ricerca di fase 1, accreditato dall'AIFA e di un Laboratorio di terapia cellulare e genica.

Presso l'ASST di Monza è stato realizzato e si è concluso positivamente al termine del 2021 il Progetto di sperimentazione gestionale pubblico-privato con la Fondazione "Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma" per lo svolgimento delle sotto elencate attività sanitarie:

- a) Ostetricia (degenza, day surgery, sala operatoria, sala parto, ambulatori branca specialistica di Ostetricia);
- b) Pediatria (degenza, day hospital, ambulatorio di Pediatria, Smel specializzato Tettamanti);
- c) Neonatologia – Patologia neonatale – T.I. neonatale (degenza, attività di rianimazione e terapia intensiva, ambulatorio di patologia neonatale).

L'attuale organizzazione aziendale prevede 8 Dipartimenti, 61 Strutture Complesse e 94 Strutture Semplici e Semplici Dipartimentali.

I Dipartimenti Sanitari sono: Area Medica, Area Chirurgica, Neuroscienze, Cardio Toraco Vascolare, Servizi e Diagnostica, Area di Salute Mentale e Dipendenze, Emergenza-Urgenza.

**Il Presidio Ospedaliero di Monza**, ubicato in Monza (MB) via G. Pergolesi 33, è sede di:

- EAS - Il Pronto Soccorso è Struttura organizzativa complessa afferente al Dipartimento di Emergenza Urgenza (POA con DELIBERAZIONE N° X / 6295 Seduta del 06/03/2017 recepito con Decreto aziendale n. 238 del 23.02.2017)
- CTS Rete Trauma Maggiore – Decreto Direzione Generale Sanità n. 8531 del 01/10/2012
- Centro di riferimento di II livello nella Rete del Trauma complesso della mano e dell'arto superiore – Decreto Direzione Generale Sanità n. 358 del 23.1.2014 e Decreto Direzione Generale Sanità n. 4825 del 6.6.2014
- Centro di IV livello della rete STEMI – DGR 1962 del 06/07/2011
- Centro Stroke di II livello – Decreto 10068 del 18/09/2008
- Centro di III livello per la Rete Emorragie digestive – Decreto Direzione Generale Sanità n. 5168 dell'11/06/2012
- Sede di SPDC per la malattia mentale in fase acuta
- Centro regionale ECMO per il trattamento della sindrome da insufficienza respiratoria acuta grave e dello shock cardiogeno o arresto cardiaco refrattario – DGR 2562 del 02/12/2019
- Centro Hub per le patologie tempo dipendenti STEMI e STROKE – DGR 2906 del 08/03/2020
- Centro Hub COVID 19 – DGR 3264 del 16/06/2020
- Centro di riferimento per le malattie rare dell'adulto
- Banca degli occhi (Centro Nazionale dei Trapianti)

È dotato complessivamente di:

- 836 posti letto accreditati (di cui 56 DH/DS) e 131 posti tecnici;
- un Blocco Operatorio con 24 sale operatorie;
- 2 sale di Emodinamica, 1 sala di Elettrofisiologia, 2 sale di Radiologia interventistica e 1 sala di Neuroradiologia interventistica con angiografo biplano.



Nel 2021 sono stati effettuati:

- n. 16.929 ricoveri ordinari con n. 164.847 giornate di degenza e n. 11.995 interventi chirurgici;
- n. 3.452 ricoveri diurni (day hospital/surgery) con n. 7.480 accessi;
- n. 2.267.608 prestazioni ambulatoriali, di cui MAC n. 44.013, BIC/BOCA n. 2.784;
- n. 77.052 accessi di Pronto Soccorso.

**I Presidi Territoriali** erogano prestazioni specialistiche, di prevenzione sanitaria, diagnosi, cura e riabilitazione a media e bassa complessità, le cure intermedie e garantiscono le funzioni e le prestazioni medico-legali. Inoltre erogano le prestazioni distrettuali fornite alle persone, tra cui: assistenza specialistica ambulatoriale; servizi per la prevenzione e la cura delle tossicodipendenze; servizi consultoriali; servizi per disabili, anziani, cronici e fragili; assistenza domiciliare integrata.

Sono costituiti dalle seguenti strutture:

- Poliambulatorio di Brugherio;
- Distretto di Monza;
- Centro Polivalente per giovani policonsumatori;
- Centro Trattamento Tabagismo;
- NOA di Monza;
- SERD di Monza;
- Gestione sanità penitenziaria presso il Carcere di Monza;
- Consultorio Familiare Pubblico Monza.

PRIMI 20 DRG ASST MONZA - ANNO 2021		
DRG	Descrizione DRG	N. casi
087	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	1038
432	Altre diagnosi relative a disturbi mentali	688
014	Emorragia intracranica o infarto cerebrale	450
576	Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	441
080	Infezioni e infiammazioni respiratorie età > 17 anni senza CC	426
428	Disturbi della personalità e del controllo degli impulsi	416
036	Interventi sulla retina	401
359	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	368
042N	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	327
077	Altri interventi sull'apparato respiratorio senza CC	318
557	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore	291
461	Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	268
430	Psicosi	260
002	Craniotomia, età > 17 anni senza CC	246
127	Insufficienza cardiaca e shock	241
518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	237
079	Infezioni e infiammazioni respiratorie età > 17 anni con CC	234
260K	Mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza CC	222



311	Interventi per via transuretrale senza CC	215
558	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	202

### Caratteristiche organizzative della struttura complessa:

La S.C. Chirurgia Toracica recepisce la mission aziendale, ossia accogliere il paziente come persona nella sua integrità e costruire per lui e con lui un percorso di cura adatto alle sue esigenze di salute, creando valore pubblico.

In particolare la S.C. Chirurgia Toracica, confermata con il POAS 2022-2024, ha sede presso il Presidio Ospedaliero di Monza, afferisce al Dipartimento Cardio Toraco Vascolare e ha in organico 6 Chirurghi. La S.C. di Chirurgia Toracica è convenzionata con la Scuola di Specializzazione dell'Università Statale di Milano.

La Struttura è specializzata nella diagnostica e nella cura chirurgica delle patologie polmonari, mediastiniche, pleuriche, esofagee, di parete e del sistema nervoso autonomo intratoracico. Oltre a fornire le prestazioni del repertorio standard di competenza, si qualifica per l'esecuzione delle seguenti procedure:

- routinario utilizzo di toracotomie mini-invasive;
- torascopia sia diagnostica che operativa;
- broncoplastiche;
- chirurgia del mesotelioma;
- esofagectomia totale e gastroplastica con tecnica endoscopica;
- grandi demolizioni di parete toracica;
- plastiche di parete toracica con protesi sintetiche composite e/o lembi miocutanei;
- demolizioni e dissezioni estese del mediastino;
- chirurgia delle metastasi polmonari;
- trattamento toracoscopico di iperidrosi, eritrofobia, Sindrome di Raynaud.

E' inoltre, da sottolineare la specifica qualificazione delle prestazioni offerte per patologia neoplastica: la struttura è infatti permanentemente attiva nel gruppo operativo interdipartimentale aziendale, finalizzato alla valutazione multidisciplinare della strategia diagnostica e terapeutica dei pazienti oncologici.

La Struttura di Chirurgia Toracica rappresenta una risorsa e un fattore di produzione fondamentale per il Dipartimento Cardio Toraco Vascolare e per l'intera Azienda, in quanto è l'unica struttura che collabora con la Struttura Complessa di Pneumologia, la Struttura Complessa di Oncologia, le Strutture Complesse di Medicina e di Geriatria, le Strutture Complesse di Radioterapia e di Medicina Nucleare per la chirurgia oncologica del torace e con le Strutture Complesse di Chirurgia per la chirurgia dell'esofago.

Nel 2021, la Struttura di Chirurgia Toracica ha gestito i seguenti volumi di attività:

- pazienti ricoverati n. 399;
- prestazioni ambulatoriali n. 1712;
- sono stati eseguiti n. 323 interventi chirurgici.

Gli esiti clinici sono ai migliori livelli nazionali secondo i dati AGENAS, in tutti i settori e sono degni di competere con le migliori casistiche internazionali.



La struttura si articola in area di degenza ordinaria, attività ambulatoriale, attività di pre-ricovero oltre all'attività operatoria e di consulenza per pazienti interni ed esterni (anche presso altri Presidi) e alla revisione di pazienti durante la terapia intensiva.

L'attività della Struttura si articola per livelli di intensità di cura:

**DAY SURGERY:** in questo regime viene trattata prevalentemente la diagnostica invasiva della patologia pleurica e delle vie aeree e il trattamento toracoscopico della iperidrosi.

**ATTIVITA' ORDINARIA ED ALTA INTENSITA':** in questi settori vengono trattate tutte le patologie ad alta complessità o le patologie di media complessità in pazienti complessi per concomitanti patologie. La degenza prevede n. 10 posti letto.

**ATTIVITA' IN URGENZA:** in questo settore vengono trattati pazienti affetti da patologia toracica d'urgenza con possibilità di intervento chirurgico sia nel blocco operatorio sia in Pronto Soccorso in collaborazione, quando di competenza condivisa, con il trauma team. La patologia endoscopica, sia in età adulta che pediatrica, viene trattata in urgenza all'interno del blocco operatorio, impiegando personale medico e infermieristico presente H24.

**ATTIVITA' AMBULATORIALE:** l'attività consiste in un ambulatorio di chirurgia toracica, attivo tre giorni alla settimana, sia per le prime visite che per i controlli post operatori e nel pre-ricovero.

**ATTIVITA' ENDOSCOPIA TORACICA:** la chirurgia endoscopica è inserita all'interno della piastra di endoscopia centralizzata, disponendo di una sala operatoria dedicata e di una sala visita. In questa struttura vengono eseguite prestazioni endoscopiche, sia con broncoscopio flessibile che rigido, per pazienti ambulatoriali o ricoverati nel Presidio ospedaliero. L'attività viene espletata in collaborazione con la SC di Pneumologia.

**ATTIVITA' di CONSULENZA:** la Struttura di Chirurgia Toracica svolge attività di consulenza per tutte le strutture aziendali.

**ATTIVITA' MULTIDISCIPLINARE:** il Direttore della Struttura organizza, programma e partecipa ad alcuni gruppi multidisciplinari aziendali esistenti (GOI) composti da chirurghi toracici, radiologi, radiologi interventisti, oncologi, medici nucleari, pneumologi, radioterapisti, per la discussione dei casi clinici e la programmazione della diagnostica e terapia del paziente oncologico toracico.

### **Profilo soggettivo:**

Competenze professionali e manageriali, conoscenze scientifiche sono attitudini necessarie per assolvere in modo idoneo alle funzioni.

Ci si attende che il Direttore della S.C. Chirurgia Toracica contribuisca a mantenere il profilo di attività e gli indirizzi strategici previsti dal profilo oggettivo.

Il Direttore della S.C. Chirurgia Toracica dovrà possedere:

- esperienza di lavoro professionale e gestionale in un centro con volumi significativi, inserito preferibilmente in un contesto concorrenziale tra diverse strutture;

- documentata competenza chirurgica personale con attività continuativa negli ultimi dieci anni inclusiva del trattamento delle diverse patologie neoplastiche, degenerative, infiammatorie e malformative del polmone e del torace, compresi gli aspetti organizzativi per l'invio presso altri centri autorizzati al trapianto di polmone, dell'endoscopia diagnostica e interventistica sia in età adulta (impiego di laser, posizionamento stent tracheobronchiali, trattamento endoscopico dell'enfisema polmonare) che in età pediatrica (stenosi sottoglottiche e asportazione di corpi estranei endobronchiali);
- orientamento all'innovazione sia del processo clinico sia dell'accoglienza e della gestione del paziente;
- competenze ed esperienze in sperimentazioni cliniche secondo le norme della Good Clinical Practice;
- capacità di garantire il governo clinico ed in particolare l'appropriatezza e la tempestività delle prestazioni erogate in regime di degenza e ambulatoriale;
- capacità di porsi quale interlocutore attraente e affidabile per gli organismi istituzionali, le società scientifiche, l'industria, la società civile, allo scopo di contribuire ai processi di innovazione tecnologica e organizzativa nel rispetto dell'interesse primario dei pazienti e della comunità dei cittadini;
- capacità di formare e mantenere le competenze di un'equipe in grado di intervenire nell'intero spettro delle malattie del torace;
- capacità di partecipare attivamente al processo di sviluppo dell'organizzazione dipartimentale;
- essere in possesso di competenze ed esperienze manageriali, con particolare attenzione ai processi di programmazione e controllo ai fini di una efficace ed efficiente allocazione delle risorse assegnate;
- capacità di gestire risorse budget e lavoro per obiettivi;
- possedere le attitudini necessarie alla direzione di una struttura complessa, quali: capacità di organizzazione delle attività dei collaboratori, capacità di motivare al lavoro in équipe, capacità di motivare all'attività clinica interdisciplinare, capacità di organizzare e dirigere le attività di aggiornamento continuo, capacità di delegare;
- promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili collegati all'attività professionale;
- sviluppo di processi di integrazione delle competenze specifiche con quelle della cardiocirurgia, della pneumologia e dell'oncologia, continuando a sviluppare, ove pertinente, modelli organizzativi originali nei settori dell'oncologia toracica, promuovendo protocolli diagnostico terapeutici condivisi.

