

FORMATO EUROPEO PER IL  
CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

**TIZIANA COMELLI**

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

**t.comelli@asst-monza.it**

Nazionalità

Italiana

Luogo e data di nascita

UDINE, 23 GENNAIO 1968

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dicembre 2008 ad oggi

**Azienda Ospedaliera San Gerardo di Monza, ora ASST Monza**

Azienda Sanitaria pubblica

Dirigente amministrativo dipendente a tempo indeterminato

Responsabile del Controllo di Gestione, Staff della Direzione Generale

- supporto al ciclo delle performance ex D.Lgs. 150/2009 per il livello istituzionale (monitoraggio e rendicontazione obiettivi aziendali di interesse regionale) e per il livello organizzativo mediante assegnazione di budget (declinazione obiettivi, direttiva di budget, negoziazione, redazione dei documenti di budget, misurazione, monitoraggio e valutazione) e collegamento con la performance individuale;
- responsabile degli adempimenti previsti dal D.Lgs. 150/2009 in materia di trasparenza del ciclo di gestione della performance e di redazione dei documenti di programmazione e rendicontazione (Piano e Relazione sulla performance, coordinamento stesura Piano Integrato di Attività e Organizzazione – PIAO 2022/2024);
- supporto al Nucleo di Valutazione delle Prestazioni nelle attività di verifica, valutazione e indirizzo delle modalità di attuazione dei sistemi di valutazione del merito e di gestione del ciclo delle performance;
- reporting direzionale per la Direzione Strategica e per i Centri di Responsabilità mediante l'elaborazione mensile di report sintetici (c.d. "Cruscotto di direzione") e di dettaglio;

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- gestione della contabilità analitica secondo le linee guida regionali (manutenzione architettura Co.An., quadratura trimestrale con il CET e invio flusso dati alla Regione) e secondo i criteri del budget aziendale;
- monitoraggio della produzione a contratto per la verifica dei ricavi a bilancio (attività di ricovero, di specialistica ambulatoriale e diagnostica strumentale, di psichiatria e neuropsichiatria);
- monitoraggio dei costi di produzione, in particolare dei consumi sanitari, in relazione ai livelli di attività delle singole UUOO, con utilizzo sistematico degli indicatori di efficienza del benchmark regionale;
- analisi economiche a supporto alle decisioni strategiche (HTA, convenzioni passive e attive, sperimentazioni gestionali e protocolli clinici, determinazioni tariffarie e transfer pricing, ecc.);
- gestione dei flussi informativi aziendali verso soggetti istituzionali esterni (regione, ATS, altre aziende);
- supporto ai processi amministrativo contabili interni, in raccordo con la Gestione Economico Finanziaria (supporto ai documenti di bilancio);
- progettazione del sistema di valutazione individuale dei dirigenti;
- partecipazione a gruppi di lavoro presso Direzione Generale Welfare su temi inerenti al controllo di gestione:
  - aggiornamenti linee guida del controllo di gestione per le aziende sanitarie
  - indicatori di efficienza
  - progetto ministeriale IT.DRG
  - rendicontazione economiche nella riorganizzazione del sistema trasfusionale.

Settembre 2006 – novembre 2008

**ARPA Sicilia, Agenzia Regionale per la Protezione dell’Ambiente**

Azienda Sanitaria

Dipendente SSN in distacco

Bilancio e gestione finanziaria, Controllo di Gestione

Elaborazione bilanci

Avvio delle attività di programmazione e assegnazione di budget annuali di attività e di risorse per le Sezioni provinciali e per i Servizi centrali

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Luglio 1998 – agosto 2006

**Azienda per i Servizi Sanitari n. 4 Medio Friuli**

Azienda Sanitaria

Collaboratore amministrativo dipendente a tempo indeterminato, titolare di posizione organizzativa

Responsabile del Controllo di Gestione

Implementazione della contabilità analitica per centro di costo

Avvio delle attività di programmazione e assegnazione di budget annuali di attività e di risorse

Avvio delle attività di reporting

Monitoraggio della produzione e della mobilità attiva e passiva

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Settembre 1991 – giugno 1998

**Enti Locali diversi**

Amministrazioni comunali di Magnano in Riviera e di Tarcento (UD)

Dipendente amministrativo a tempo indeterminato

Impiegato ai settori: Bilancio, Tributi, Personale, Assistenza

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1988 – 1995  
 Diversi  
 Studio fiscale privato  
 Collaborazione  
 Supporto alla gestione della contabilità generale di aziende in liquidazione

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

Anno accademico 2005/2006  
 Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano  
 Management in sanità

**Titolo di perfezionamento post laurea "CO.GE.M.SAN. – Corso di perfezionamento di general management per la funzione amministrazione in sanità"** Decreto rettoriale del 24.10.2005 n. 730 ai sensi della L. 19.11.1990 n. 341 art. 6)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

14 ottobre 1997  
 Università degli Studi di Udine, Facoltà di Economia  
 Macroeconomia, Microeconomia, Diritto Privato, Diritto Pubblico, Diritto Amministrativo, Diritto Commerciale, Diritto Tributario  
**Laurea in "Scienze Economiche e Bancarie"** conseguita con punteggio di 105/110, tesi di laurea dal titolo "La tassazione ambientale"

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Qualifica conseguita

Anno scolastico 1986/1987  
 Liceo Scientifico "Giovanni Marinelli" di Udine  
**Diploma di Maturità Scientifica** conseguita con punteggio di 51/60

#### ATTIVITÀ DI DOCENZA

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto di docenza
  - Corsi di laurea

Dal 2011 ad oggi  
 Università Milano Bicocca  
 Professore a contratto - Economia applicata

**Corso di Laurea Triennale in Ostetricia**  
 Anno accademico 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015, 2015/2016, 2016/2017, 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021, 2021/2022

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto di docenza
  - Corsi di laurea

Dal 2018 ad oggi  
 Università Milano Bicocca  
 Professore a contratto - Economia applicata

**Corso di Laurea Magistrale in Odontoiatria e Protesi Dentaria**  
 Anno accademico 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021, 2021/2022

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto di docenza

18 marzo 2022  
 Università Milano Bicocca  
 Economia applicata

- Corsi di laurea
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto di docenza
- Corsi di laurea

**ALTRI INCARICHI DI DOCENZA**

- Data
- Nome e tipo di istituto di formazione
- Titolo del corso/intervento
- Corso/evento
- Data
- Nome e tipo di istituto di formazione
- Titolo del corso/intervento
- Corso/evento
- Data
- Nome e tipo di istituto di formazione
- Titolo del corso/intervento
- Corso/evento

**Master accessi vascolari**

Anno accademico 2021/2022

Dal 2012 al 2018

Università Milano Bicocca

Professore a contratto – Economia aziendale

**Corso di Laurea Magistrale in Scienze infermieristiche e ostetriche**

Anno accademico 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015, 2015/2016, 2016/2017, 2017/2018

7 luglio 2022

**PolIMI**

Il controllo di gestione a supporto dell'innovazione  
Executive Master in gestione dell'innovazione in sanità

13 ottobre 2020

**PolIS Lombardia**

Budget e Bilancio – Il controllo di gestione come strumento di programmazione e monitoraggio: principi e metodi  
Corso di Formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa (DSC)

20 ottobre 2021

**AICO – Associazione Infermieri di Camera Operatoria**

Il costo delle sale operatorie  
Convegno AICO – Monza

"AUTORIZZO IL TRATTAMENTO DEI MIEI DATI PERSONALI AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 GIUGNO 2003, N. 196 "CODICE IN MATERIA DI PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI"

MONZA, LI 04/10/2022