



**AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MONZA
REGIONE LOMBARDIA**

**Avviso pubblico per il conferimento di un incarico quinquennale di Direzione di Struttura
Complessa Radiologia Diagnostica per Immagini - Neuroradiologia**

**1. DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA
COMPLESSA RELATIVA ALL'INCARICO DI DIREZIONE DA CONFERIRE**

Di seguito viene descritto il fabbisogno che caratterizza la Struttura Complessa (SC) di Radiologia Diagnostica per Immagini - Neuroradiologia dell'ASST di Monza, sia sotto un profilo oggettivo, declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative, sia sotto il profilo soggettivo, declinato sulla base delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alla funzione.

La concreta definizione del profilo tiene conto della programmazione regionale e di quella aziendale, nonché delle attività e degli obiettivi che in tale contesto la Struttura Complessa è chiamata a svolgere e a raggiungere.

Profilo oggettivo:

L'ASST di Monza, inserita nell'ambito territoriale dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) Brianza, è stata costituita da Regione Lombardia in seguito all'approvazione della Legge 23/2015. Con la recente DGR 3952/2020, è stato modificato l'assetto territoriale che, dal 1° gennaio 2021, comprende i Comuni di Monza, Brugherio e Villasanta con una popolazione di circa 172.000 abitanti.

L'ASST di Monza conta circa 2.850 dipendenti ed ha un bilancio di circa 350 milioni di euro.

È Azienda di riferimento (unitamente alle altre strutture sanitarie dotate di posti letto accreditati) per il bacino di utenza della ATS Brianza (circa 1.200.000 abitanti distribuiti in 143 Comuni con una superficie di circa 1.210 km²) e svolge anche attività di Sanità penitenziaria c/o la Casa Circondariale di Monza (DPCM 1/4/2008).

Tutte le strutture che la compongono vivono in simbiosi con la facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Milano Bicocca: per questo l'Azienda è sempre più impegnata nel ruolo di Polo Universitario e nel consolidamento della propria posizione strategica di riferimento per l'alta specializzazione in Italia e in Europa.

L'Azienda, considerata struttura sanitaria di rilievo nazionale e di alta specializzazione, è impegnata sempre più a diventare un punto di riferimento di specializzazione avanzata in Italia e in Europa e a moltiplicare le sue eccellenze (fra le altre: l'ematologia pediatrica, lo studio e la cura dell'ipertensione e dello scompenso cardiaco, l'attività di trapianto delle cornee e di midollo osseo, la chirurgia dell'intestino, la chirurgia vitreo-retinica, il trattamento dei tumori ginecologici, la medicina radiagnostica, la gestione del trattamento ECMO).

Inoltre, è sede di un Centro di Ricerca di fase 1, accreditato dall'AIFA e di un Laboratorio di terapia cellulare e genica.

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.



Presso l'ASST d Monza è stato realizzato e si è concluso positivamente al termine del 2021 il Progetto di sperimentazione gestionale pubblico-privato con la Fondazione "Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma" per lo svolgimento delle sotto elencate attività sanitarie:

- a) Ostetricia (degenza, day surgery, sala operatoria, sala parto, ambulatori branca specialistica di Ostetricia);
- b) Pediatria (degenza, day hospital, ambulatorio di Pediatria, Smel specializzato Tettamanti);
- c) Neonatologia – Patologia neonatale – T.I. neonatale (degenza, attività di rianimazione e terapia intensiva, ambulatorio di patologia neonatale).

L'attuale organizzazione aziendale prevede 9 Dipartimenti sanitari, 59 Strutture Complesse e 85 Strutture Semplici e Semplici Dipartimentali.

I Dipartimenti Sanitari sono: Area Medica, Area Chirurgica, Neuroscienze, Cardio-toraco-vascolare, Servizi, Area di Salute Mentale e Dipendenze, Emergenza-Urgenza, Area delle cronicità, Direzione Sanitaria.

Il Presidio Ospedaliero di Monza, ubicato in Monza (MB) via G. Pergolesi 33, è sede di:

- EAS - Il Pronto Soccorso è Struttura organizzativa complessa afferente al Dipartimento di Emergenza Urgenza (POA con DELIBERAZIONE N° X / 6295 Seduta del 06/03/2017 recepito con Decreto aziendale n. 238 del 23.02.2017).
- CTS Rete Trauma Maggiore – Decreto Direzione Generale Sanità n. 8531 del 1.10.2012
- Centro di riferimento di II° livello nella Rete del Trauma complesso della mano e dell'arto superiore – Decreto Direzione Generale Sanità n. 358 del 23.1.2014 e Decreto Direzione Generale Sanità n. 4825 del 6.6.2014
- Centro di IV° livello della rete STEMI – DGR 1962 del 6.7.2011
- Centro Stroke di II° livello – Decreto 10068 del 18.9.2008
- Centro di III° livello per la Rete Emorragie digestive – Decreto Direzione Generale Sanità n. 5168 del 11.6.2012
- Sede di SPDC per la malattia mentale in fase acuta
- Centro regionale ECMO per il trattamento della sindrome da insufficienza respiratoria acuta grave e dello shock cardiogeno o arresto cardiaco refrattario – DGR 2562 del 2/12/2019
- Centro Hub per le patologie tempo dipendenti STEMI e STROKE – DGR 2906 dell'8/3/2020
- Centro Hub COVID 19 – DGR 3264 del 16/6/2020
- Centro di riferimento per le malattie rare dell'adulto
- Banca degli occhi (Centro Nazionale dei Trapianti)

È dotato complessivamente di:

- 836 posti letto accreditati (di cui 56 DH/DS) e 131 posti tecnici;
- un Blocco Operatorio con 24 sale operatorie;
- 2 sale di Emodinamica, 1 sala di Elettrofisiologia, 2 sale di Radiologia interventistica e 1 sala di Neuroradiologia interventistica con angiografo biplano.

Nel 2019 sono stati effettuati:

- n. 19.405 ricoveri ordinari con n. 169.810 giornate di degenza e n. 28.523 interventi chirurgici;
- n. 5.415 ricoveri diurni (day hospital/surgery) con n. 9.601 accessi;^[1]_[SEP]
- n. 2.317.083 prestazioni ambulatoriali, di cui MAC n. 48.396, BIC/BOCA n. 5.099;
- n. 106.941 (compreso il PS materno-infantile afferente a Fondazione MBBM) accessi di Pronto Soccorso.



I Presidi Territoriali erogano prestazioni specialistiche, di prevenzione sanitaria, diagnosi, cura e riabilitazione a media e bassa complessità, le cure intermedie e garantiscono le funzioni e le prestazioni medico-legali. Inoltre erogano le prestazioni distrettuali fornite alle persone, tra cui: assistenza specialistica ambulatoriale; servizi per la prevenzione e la cura delle tossicodipendenze; servizi consultoriali; servizi per disabili, anziani, cronici e fragili; assistenza domiciliare integrata. Sono costituiti dalle seguenti strutture:

- Poliambulatorio di Brugherio;
- Distretto di Monza;
- Centro Polivalente per giovani policonsumatori;
- Centro Trattamento Tabagismo;
- NOA di Monza;
- SERD di Monza;
- Gestione sanità penitenziaria presso il Carcere di Monza;
- Consultorio Familiare Pubblico Monza.

PRIMI 18 DRG ASST MONZA - ANNO 2019		
DRG	Descrizione DRG	N. casi
87	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	797
14	Emorragia intracranica o infarto cerebrale	754
359	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	630
576	Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	602
127	Insufficienza cardiaca e shock	591
430	Psicosi	572
311	Interventi per via transuretrale senza CC	570
557	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore	542
89	Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC	503
558	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	428
494	Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	427
428	Disturbi della personalità e del controllo degli impulsi	421
316	Insufficienza renale	408
36	Interventi sulla retina	379
125	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata	365
544	Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	352
42	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	336
518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	313

Caratteristiche organizzative della struttura complessa:

La SC Radiologia Diagnostica per Immagini - Neuroradiologia recepisce la mission aziendale, ossia accogliere il paziente come persona nella sua integrità e costruire per lui e con lui un percorso di cura adatto alle sue esigenze di salute, creando valore pubblico.

In particolare la SC Radiologia Diagnostica per Immagini - Neuroradiologia, istituita con il POAS 2016-2018, ha sede presso il Presidio Ospedaliero di Monza, afferisce al Dipartimento di Neuroscienze e ha un organico di 9,5 Medici Neuroradiologi, 12 TSRM, 5 Infermieri e 4 unità di Personale di supporto. Afferisce alla Scuola di Specializzazione in Radiologia dell'Università di Milano Bicocca.

La Struttura fornisce prestazioni di diagnostica ed interventistica neuroradiologica estremamente diversificate e di elevata complessità, in regime ordinario e di urgenza-emergenza, sia alle Unità Operative di degenza che ai pazienti ambulatoriali provenienti dal territorio della ATS Brianza, dai Comuni e dalle Province limitrofe.

In particolare per quanto riguarda **l'attività interventistica** vengono effettuati:

- il trattamento endovascolare dello stroke ischemico ed emorragico, in qualità di Struttura di Riferimento (HUB) nell'ambito della provincia di Monza e Brianza;
- il trattamento endovascolare elettivo e in urgenza di aneurismi cerebrali, di fistole e malformazioni artero-venose del distretto cranio-spinale, della patologia steno-ostruttiva dei tronchi sovraortici, dei sanguinamenti del distretto cranio-facciale.

Per quanto riguarda **l'attività diagnostica** vengono svolti:

- esami TC, RM (1,5 e 3 TESLA) per pazienti ricoverati e ambulatoriali adulti e pediatrici, anche con assistenza anestesiológica, sia in programmazione ordinaria che in urgenza;
- angiografie diagnostiche per pazienti ricoverati sia in programmazione ordinaria che in urgenza, nonché per pazienti ambulatoriali in regime MAC;
- esami di Risonanza Magnetica in ambito morfologico e funzionale (angio-RM dinamica, studi di flusso, diffusione, perfusione, attivazione, spettroscopia, ecc.);
- esami su pazienti pediatrici (anche con assistenza anestesiológica);
- è prevista un'attività di Pronta Disponibilità di neuroradiologia diagnostica ed interventistica, attiva nei giorni feriali dalle ore 20 alle ore 8 e nei giorni di sabato e festivi H 24;
- durante la Pronta Disponibilità diagnostica è attivo un servizio di Telerefertazione da remoto per esami TC urgenti;
- è prevista una estesa rete di Teleconsulto, disponibile H 24, che consente la valutazione di esami TC eseguiti in programmazione ordinaria ed in urgenza, presso gli ospedali della ATS Brianza e limitrofi: è su questa rete che si basa attualmente la gestione delle urgenze neurologiche e in particolare dello Stroke ischemico in orario notturno e durante i giorni festivi.

La struttura è dotata di apparecchiature tecnologicamente avanzate e configurate in rete attraverso il sistema RIS-PACS, in uso da molti anni. Dal 2011 l'attività della Struttura complessa è certificata secondo la norma ISO 9001:2008, pertanto inserita nel SGQ (Sistema Gestione Qualità) e del Rischio Clinico per la Persona assistita e l'Operatore.

L'attività di Neuroradiologia viene svolta sia in regime di elezione che d'urgenza.

Nel corso dell'anno 2021 l'attività neuroradiologica complessiva è stata all'incirca di 24.000 prestazioni totali, tra le quali in dettaglio:





- circa 18.000 esami TC, svolte attualmente con tre apparecchiature MDCT (tutte a 256 strati, due dotate di IMR, di cui una dedicata alla radiologia d'urgenza, una per i pazienti ricoverati ed una per i pazienti ambulatoriali). Oltre la diagnostica TC tradizionale neuro dei distretti cranio-facciale e spinale, vengono eseguite TC multifasici e TC perfusionali;
- circa 5.500 esami di Risonanza Magnetica effettuati con 3 apparecchiature (una con campo magnetico 3 Tesla e due con campo magnetico 1,5 Tesla) che realizzano gli esami neuroradiologici cranio-encefalici e colonna comprendenti spettro-RM, trattografia, studi funzionali e perfusionali, angio-RM;
- circa 350 procedure interventistiche/anno neuroangiografiche e circa 300 angiografie diagnostiche/anno all'interno del blocco angiografico dedicato, dotato di un angiografo biplano flat-panel di ultima generazione (l'Azienda consta di altri 4 angiografi monopiano). Vengono eseguite prestazioni neuroangiografiche anche in regime MAC di Neuroradiologia.

L'attività viene svolta sulle grandi apparecchiature (TAC e RM) con doppi turni dalle ore 8 alle ore 20 e da maggio 2022, anche con progetti specifici, negli orari serali del venerdì (h. 20-24) e nei giorni di Sabato e Domenica.

E' inoltre uno dei pochi Centri in cui si eseguono RM in sedazione, soprattutto in pazienti pediatrici, sindromici e affetti da malattie genetiche.

L'attività di urgenza/emergenza è garantita dal medico di guardia nella fascia oraria 8-20 feriali, integrata dalla Pronta Disponibilità diagnostica e interventistica notturna e festiva, anche con servizio di Telerefertazione.

Profilo soggettivo

La gestione delle attività sopra descritte e il perseguimento degli obiettivi aziendali presuppongono che il Direttore della SC Radiologia Diagnostica per Immagini - Neuroradiologia sia in possesso di documentate competenze professionali ed elevate competenze tecnico-organizzative e manageriali. Ci si attende che il Direttore della S.C. Radiologia Diagnostica per Immagini - Neuroradiologia contribuisca a mantenere il profilo di attività e gli indirizzi strategici previsti dal profilo oggettivo.

Il candidato dovrà documentare e/o dimostrare le seguenti competenze specifiche richieste per ricoprire la funzione:

- elevata competenza nell'ambito della Neuroradiologia interventistica e in particolare comprovata conoscenza e documentata esperienza delle seguenti procedure interventistiche quali: trattamento endovascolare di aneurismi cerebrali in elezione ed urgenza, fistole artero-venose, MAV e lesioni malformative vascolari anche in pazienti pediatrici, trattamento endovascolare dell'ictus iperacuto, embolizzazione degli ematomi sottodurali, dei tumori cerebrali, cranici, facciali e spinali, PTA e stenting dei vasi intracranici e dei TSA;
- comprovata conoscenza e documentata esperienza nelle procedure diagnostiche, sia di base che avanzate, con particolare riguardo alla Risonanza Magnetica, alle Tecniche Avanzate



Funzionali (Diffusione, Tensore di Diffusione, Perfusione, Spettroscopia, Attivazione) e alle loro evoluzioni;

- comprovata conoscenza e documentata esperienza dei sistemi RIS-PACS con particolare riferimento alla teleradiologia, telerefertazione, e teleconsulto H 24;
- competenze clinico-gestionali necessarie per la migliore integrazione e collaborazione con i clinici curanti e per la gestione dell'assistenza al paziente, complessa e multidisciplinare (presa in carico, prevenzione delle complicanze, ecc.);
- competenze acquisite nell'identificazione e mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati alla attività professionale, con particolare riferimento alla Normativa vigente in termini di Radioprotezione, di sicurezza del sistema RIS-PACS, di sicurezza in RM;
- adeguata esperienza nella redazione ed utilizzo di PDTA, come pure nella gestione degli strumenti di clinical governance (indicatori di appropriatezza e di miglioramento della qualità) e conoscenza dei programmi organizzati di prevenzione;
- comprovata competenza nella gestione di gruppi di lavoro multi-disciplinari in piena collaborazione con le Strutture Complesse coinvolte e nella predisposizione, anche all'interno di gruppi di lavoro, di procedure cliniche, tecniche ed organizzative specifiche della disciplina (Protocolli, Linee-Guida, Percorsi di giustificazione, etc.);
- orientamento alle reali esigenze dell'utenza, con rigido controllo della qualità richiesta, ricercando sempre la "customer satisfaction" nel rispetto della privacy;
- conoscenza dei principali sistemi di governo clinico in termini di innovazione organizzativa e gestione del cambiamento finalizzati al miglioramento dei processi e dell'appropriatezza dei comportamenti professionali;
- possesso di una elevata propensione all'aggiornamento professionale continuo, all'utilizzo della Evidence Based Medicine allo scopo di identificare attività sanitarie efficaci e promuovere cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali appropriati, efficaci, sostenibili coerenti con la Mission della struttura di appartenenza, del Dipartimento e dell'Azienda;
- capacità organizzativa nella gestione delle attività clinico-assistenziali specifiche con particolare riguardo agli aspetti di programmazione dell'attività, valutazione dei carichi di lavoro e delle prestazioni individuali dei collaboratori;
- capacità di organizzare il lavoro secondo quanto previsto dalle indicazioni aziendali ed in ottemperanza a quanto previsto dagli istituti contrattuali vigenti;
- possesso di una costante ed appropriata attività di formazione ed aggiornamento anche a carattere manageriale;
- capacità di promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali e/o nuove tecniche;
- conoscenza dei principali dati e indicatori di attività relativi ad una struttura complessa e di dipartimento, degli strumenti di budget, negoziazione, monitoraggio, rispetto e rendicontazione del budget assegnato
- capacità di rendicontare gli obiettivi assegnati alla Direzione Strategica e ai propri collaboratori;
- attitudine a favorire il lavoro di gruppo, lo sviluppo professionale dei professionisti anche attraverso lo strumento della formazione, della collaborazione, dello sviluppo delle capacità individuali e dell'acquisizione di responsabilità;
- capacità di gestire il fabbisogno di risorse umane identificando e proponendo alla Direzione il dimensionamento delle risorse umane necessarie al raggiungimento degli obiettivi.