



## Direzione di Struttura Complessa "Riabilitazione Specialistica"

**Ruolo: Sanitario**

**Profilo professionale: Medico – Disciplina -: Medicina Fisica e Riabilitazione**

### DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA COMPLESSA RELATIVA ALL'INCARICO DI DIREZIONE DA CONFERIRE

Di seguito viene descritto il fabbisogno che caratterizza la struttura complessa RIABILITAZIONE SPECIALISTICA dell'ASST di Monza, sia sotto un profilo oggettivo, declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative, sia sotto il profilo soggettivo, declinato sulla base delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alla funzione.

La concreta definizione del profilo tiene conto della programmazione regionale e di quella aziendale, nonché delle attività e degli obiettivi che in tale contesto la struttura complessa è chiamata a svolgere e a raggiungere.

#### **Profilo oggettivo:**

L'ASST di Monza, inserita nell'ambito territoriale dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) Brianza, è stata costituita da Regione Lombardia in seguito all'approvazione della Legge 23/2015. Con la recente DGR 3952/2020, è stato modificato l'assetto territoriale che, dal 1° gennaio 2021, comprende i Comuni di Monza, Brugherio e Villasanta con una popolazione di circa 172.000 abitanti.

L'ASST di Monza conta circa 2.850 dipendenti ed ha un bilancio di circa 350 milioni di euro.

È Azienda di riferimento (unitamente alle altre strutture sanitarie dotate di posti letto accreditati) per il bacino di utenza della ATS Brianza (circa 1.200.000 abitanti distribuiti in 143 Comuni con una superficie di circa 1.210 km<sup>2</sup>) e svolge anche attività di Sanità penitenziaria c/o la Casa Circondariale di Monza (DPCM 1/4/2008).

Tutte le strutture che la compongono vivono in simbiosi con la facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Milano Bicocca: per questo l'Azienda è sempre più impegnata nel ruolo di Polo Universitario e nel consolidamento della propria posizione strategica di riferimento per l'alta specializzazione in Italia e in Europa.

L'Azienda, considerata struttura sanitaria di rilievo nazionale e di alta specializzazione, è impegnata sempre più a diventare un punto di riferimento di specializzazione avanzata in Italia e in Europa e a moltiplicare le sue eccellenze (fra le altre: l'ematologia pediatrica, lo studio e la cura dell'ipertensione e dello scompenso cardiaco, l'attività di trapianto delle cornee e di midollo osseo, la chirurgia dell'intestino, la chirurgia vitreo-retinica, il trattamento dei tumori ginecologici, la medicina radiagnostica, la gestione del trattamento ECMO).

Inoltre, è sede di un Centro di Ricerca di fase 1, accreditato dall'AIFA e di un Laboratorio di terapia cellulare e genica.

Presso l'ASST di Monza è stato realizzato e si è concluso positivamente al termine del 2021 il Progetto di sperimentazione gestionale pubblico-privato con la Fondazione "Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma" per lo svolgimento delle sotto elencate attività sanitarie:





- a) Ostetricia (degenza, day surgery, sala operatoria, sala parto, ambulatori branca specialistica di Ostetricia);
- b) Pediatria (degenza, day hospital, ambulatorio di Pediatria, Smel specializzato Tettamanti);
- c) Neonatologia – Patologia neonatale – T.I. neonatale (degenza, attività di rianimazione e terapia intensiva, ambulatorio di patologia neonatale).

L'organizzazione aziendale prevede 10 Dipartimenti, 59 Strutture Complesse e 85 Strutture Semplici e Semplici Dipartimentali.

I Dipartimenti Sanitari sono: Area Medica, Area Chirurgica, Neuroscienze, Cardio-toraco-vascolare, Servizi, Area di Salute Mentale e Dipendenze, Emergenza-Urgenza, Area delle cronicità, Direzione Sanitaria.

**Il Presidio Ospedaliero di Monza**, ubicato in Monza (MB) via G. Pergolesi 33, è sede di:

- EAS - Il Pronto Soccorso è Struttura organizzativa complessa afferente al Dipartimento di Emergenza Urgenza (POA con DELIBERAZIONE N° X / 6295 Seduta del 06/03/2017 recepito con Decreto aziendale n. 238 del 23.02.2017);
- CTS Rete Trauma Maggiore – Decreto Direzione Generale Sanità n. 8531 del 01/10/2012;
- Centro di riferimento di II° livello nella Rete del Trauma complesso della mano e dell'arto superiore – Decreto Direzione Generale Sanità n. 358 del 23/01/2014 e Decreto Direzione Generale Sanità n. 4825 del 06/06/2014;
- Centro di IV° livello della rete STEMI – DGR 1962 del 06/07/2011;
- Centro Stroke di II° livello – Decreto 10068 del 18/09/2008;
- Centro di III° livello per la Rete Emorragie digestive – Decreto Direzione Generale Sanità n. 5168 del 11/06/2012;
- Sede di SPDC per la malattia mentale in fase acuta;
- Centro regionale ECMO per il trattamento della sindrome da insufficienza respiratoria acuta grave e dello shock cardiogeno o arresto cardiaco refrattario – DGR 2562 del 02/12/2019;
- Centro Hub per le patologie tempo dipendenti STEMI e STROKE – DGR 2906 dell'8/03/2020;
- Centro Hub COVID 19 – DGR 3264 del 16/06/2020;
- Centro di riferimento per le malattie rare dell'adulto;
- Banca degli occhi (Centro Nazionale dei Trapianti).

È dotato complessivamente di:

- 836 posti letto accreditati (di cui 56 DH/DS) e 131 posti tecnici;
- un Blocco Operatorio con 24 sale operatorie;
- 2 sale di Emodinamica, 1 sala di Elettrofisiologia, 2 sale di Radiologia interventistica e 1 sala di Neuroradiologia interventistica con angiografo biplano.

Nel 2019 sono stati effettuati:

- n. 19.405 ricoveri ordinari con n. 169.810 giornate di degenza e n. 28.523 interventi chirurgici;
- n. 5.415 ricoveri diurni (day hospital/surgery) con n. 9.601 accessi;
- n. 2.317.083 prestazioni ambulatoriali, di cui MAC n. 48.396, BIC/BOCA n. 5.099;
- n. 106.941 (compreso il PS materno-infantile afferente a Fondazione MBBM) accessi di Pronto Soccorso.



**I Presidi Territoriali** erogano prestazioni specialistiche, di prevenzione sanitaria, diagnosi, cura e riabilitazione a media e bassa complessità, le cure intermedie e garantiscono le funzioni e le prestazioni medico-legali. Inoltre erogano le prestazioni distrettuali fornite alle persone, tra cui: assistenza specialistica ambulatoriale; servizi per la prevenzione e la cura delle tossicodipendenze; servizi consultoriali; servizi per disabili, anziani, cronici e fragili; assistenza domiciliare integrata. Sono costituiti dalle seguenti strutture:

- Poliambulatorio di Brugherio;
- Distretto di Monza;
- Centro Polivalente per giovani policonsumatori;
- Centro Trattamento Tabagismo;
- NOA di Monza;
- SERD di Monza;
- Gestione sanità penitenziaria presso il Carcere di Monza;
- Consultorio Familiare Pubblico Monza.

<b>PRIMI 18 DRG ASST MONZA - ANNO 2019</b>		
<b>DRG</b>	<b>Descrizione DRG</b>	<b>N. casi</b>
87	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	797
14	Emorragia intracranica o infarto cerebrale	754
359	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	630
576	Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	602
127	Insufficienza cardiaca e shock	591
430	Psicosi	572
311	Interventi per via transuretrale senza CC	570
557	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore	542
89	Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC	503
558	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	428
494	Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	427
428	Disturbi della personalità e del controllo degli impulsi	421
316	Insufficienza renale	408
36	Interventi sulla retina	379
125	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata	365
544	Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	352
42	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	336
518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	313

*Handwritten signatures and initials at the bottom of the page.*





### Caratteristiche organizzative della struttura complessa:

La Struttura di Riabilitazione Specialistica recepisce la mission aziendale, ossia accogliere il paziente come persona nella sua integrità e costruire per lui e con lui un percorso di cura adatto alle sue esigenze di salute, creando valore pubblico.

In particolare la S.C. di Riabilitazione Specialistica si propone di garantire la presa in carico e continuità della cura del paziente al fine di facilitare, accelerare e potenziare i processi di recupero della sua autonomia funzionale. L'obiettivo finale dell'attività riabilitativa è quello di portare il soggetto affetto da menomazioni a contenere o minimizzare la sua disabilità.

La struttura, inserita nel Dipartimento area delle cronicità, si compone di un reparto di degenza ordinaria di Neuroriabilitazione, di ambulatori per trattamenti ambulatoriali e MAC di Riabilitazione Neuromotoria, di Riabilitazione Cardiologica e di Fisiatria Generale che accolgono pazienti provenienti prevalentemente dai reparti di Neurologia e Stroke, Neurochirurgia e Neurorianimazione. Inoltre svolge un'attività di consulenza e di assistenza ai pazienti ricoverati in altre S.C., effettuando un processo riabilitativo fondato su un elevato impegno clinico-assistenziale multidisciplinare (medico, infermiere, tecnico della riabilitazione, logopedista, psicologo).

In particolare, la struttura di degenza ordinaria è specializzata nel trattamento precoce degli esiti recenti di patologie invalidanti neurologiche, anche attraverso l'erogazione di prestazioni di Riabilitazione Robotizzata ed Esoscheletrica.

In regime ambulatoriale, oltre ad accogliere quei pazienti che, dimessi dalla degenza, necessitano un proseguimento meno intenso del trattamento riabilitativo, vengono trattati gli esiti di patologie invalidanti e di malattie degenerative provenienti dal territorio.

L'unità operativa complessa ha al suo interno una **struttura semplice di Riabilitazione cardiologica** che esegue le seguenti attività:

- follow-up clinico e riabilitativo fin dalle prime fasi del post operatorio cardiocirurgico;
- recupero fisico e psicologico dei pazienti colpiti da evento cardiovascolare (infarto del miocardio, esiti di intervento cardiocirurgico, esiti di angioplastica coronarica in paziente ad alto rischio di eventi cardiovascolari);
- valutazione del rischio cardiovascolare;
- controllo dei fattori di rischio cardiovascolare;
- educazione dei pazienti ad un appropriato stile di vita, impostazione di un programma di allenamento fisico personalizzato per pazienti con recenti esiti di rivascularizzazione del miocardio, con scompenso cardiaco e con arteriopatia ostruttiva cronica periferica.

### Dati di attività 2018-2019:

#### Posti letto

Tipologia di letto	2018	2019
N. P.L. Accreditati	23	23
N. P.L. Attivi	10	10
N. P.L. Tecnici Accreditati (MAC)	7	7
N. P.L. Tecnici Attivi (MAC)	7	7

**Attività di ricovero**

RICOVERI	2018				2019			
	Casi	Giornate	Degenza Media	Peso Medio	Casi	Giornate	Degenza Media	Peso Medio
9 - Malattie e traumatismi del midollo spinale	15	667	44,5	1,37	8	277	34,6	1,37
12 - Malattie degenerative del sistema nervoso	72	2.369	32,9	0,93	66	2.126	32,2	0,93
18 - Malattie dei nervi cranici e periferici con CC					1	16	16,0	1,00
19 - Malattie dei nervi cranici e periferici senza CC					1	8	8,0	0,72
34 - Altre malattie del sistema nervoso con CC	2	41	20,5	1,02	2	85	42,5	1,02
35 - Altre malattie del sistema nervoso senza CC	4	136	34,0	0,66	1	12	12,0	0,66
<b>TOTALE</b>	<b>93</b>	<b>3.213</b>	<b>131,9</b>	<b>3,97</b>	<b>79</b>	<b>2.524</b>	<b>145,3</b>	<b>5,70</b>
<b>VALORE TARIFFA</b>	<b>1.168.313 €</b>				<b>917.856 €</b>			

**Prestazioni di specialistica ambulatoriale**

Prestazioni per pazienti ricoverati in altri reparti	2018	2019
Altre Prestazioni	9.667	7.669
897 - PRIMA VISITA	2.924	3.065
<b>TOTALE</b>	<b>12.591</b>	<b>10.734</b>
<b>VALORE TARIFFA</b>	<b>310.694 €</b>	<b>263.420 €</b>

Prestazioni per pazienti esterni (q.tà)	2018	2019
Altre Prestazioni	4.750	7.243
Visite di Controllo	1.002	1.167
Prime Visite	1.747	1.705
MAC	17.916	19.892
<b>TOTALE</b>	<b>25.415</b>	<b>30.007</b>
<b>VALORE TARIFFA</b>	<b>3.529.658 €</b>	<b>3.944.921 €</b>

**Profilo soggettivo**

La gestione delle attività sopra descritte e il perseguimento degli obiettivi aziendali presuppongono che il Direttore della S.C. di Riabilitazione Specialistica sia in possesso di documentate competenze professionali ed elevate competenze tecnico-organizzative e manageriali.

Il candidato dovrà documentare e/o dimostrare le seguenti competenze specifiche richieste per ricoprire la funzione:





- avere specifica e comprovata esperienza nel campo del recupero e riabilitazione funzionale nei vari ambiti della disciplina e in particolare per la patologia di origine neurologica, sia in fase acuta, sia in fase cronica (postumi di eventi cerebro-vascolari e infettivi del S.N.C), sia nelle patologie degenerative evolutive (Parkinson, S.M., S.L.A.) e nelle malattie rare (neuromuscolari ereditarie, demielinizzanti progressive a carattere genetico, autoimmuni e oncologiche);
- avere esperienza gestionale specifica nell'ambito delle attività di recupero e riabilitazione funzionale;
- possedere particolare esperienza nella gestione delle patologie sopracitate, sia in regime di ricovero sia in regime ambulatoriale;
- conoscere i principali sistemi di governo clinico in termini di innovazione organizzativa e gestione del cambiamento finalizzati al miglioramento dei processi e dell'appropriatezza dei comportamenti professionali;
- possedere una elevata propensione all'aggiornamento professionale continuo, all'utilizzo della Evidence Based Medicine allo scopo di identificare attività sanitarie efficaci e promuovere cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali appropriati, efficaci, sostenibili coerenti con la Mission della struttura di appartenenza, del Dipartimento e dell'Azienda;
- possedere capacità organizzativa nella gestione delle attività clinico-assistenziali specifiche con particolare riguardo agli aspetti di programmazione dell'attività, valutazione dei carichi di lavoro e delle prestazioni individuali dei collaboratori;
- organizzare il lavoro secondo quanto previsto dalle indicazioni aziendali ed in ottemperanza a quanto previsto dagli istituti contrattuali vigenti;
- possedere una costante ed appropriata attività di formazione ed aggiornamento anche a carattere manageriale;
- possedere esperienza nella realizzazione e gestione di percorsi diagnostici/terapeutici condivisi con le altre strutture aziendali;
- saper promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali e/o nuove tecniche;
- avere buona attitudine alla ricerca clinica applicata e alla redazione di pubblicazioni scientifiche;
- avere conoscenza dei principali dati e indicatori di attività relativi ad una struttura complessa e di dipartimento, degli strumenti di budget, negoziazione, monitoraggio, rispetto e rendicontazione del budget assegnato;
- avere capacità di rendicontare gli obiettivi assegnati alla Direzione Strategica e ai propri collaboratori;
- favorire il lavoro di gruppo, lo sviluppo professionale dei professionisti anche attraverso lo strumento della formazione, della collaborazione, dello sviluppo delle capacità individuali e dell'acquisizione di responsabilità;
- avere capacità di gestire il fabbisogno di risorse umane identificando e proponendo alla Direzione il dimensionamento delle risorse umane necessarie al raggiungimento degli obiettivi.