

DECRETO N. 112	DEL 27 FEB. 2014
-----------------------	-------------------------

Oggetto: Determinazioni in merito allo sviluppo dell'attività di prelievo a scopo di trapianto per l'anno 2013.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

RICHIAMATI:

- la D.G.R. n. X/26 del 03.04.2013 con cui la Giunta Regionale ha assunto le proprie determinazioni in ordine alla direzione dell'Azienda Ospedaliera San Gerardo di Monza nominando la dott.ssa Simonetta Cinzia Bettelini quale Commissario Straordinario dell'Azienda, ai sensi di quanto disposto dalla L.R. 30.12.2009, n. 33 (art. 12) e s.m.i.;
- la deliberazione n. 245 del 02.05.2013 di presa d'atto dell'insediamento del Commissario Straordinario dell'Azienda Ospedaliera San Gerardo di Monza, dott.ssa Simonetta Cinzia Bettelini, con decorrenza dal 01.05.2013 e fino alla nomina del nuovo Direttore Generale e comunque non oltre 12 mesi dall'assunzione dell'incarico medesimo;

RICHIAMATE la DGR del 26.10.2012, n. IX/4334 avente per oggetto "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2013" e la successiva nota della Direzione Generale Sanità del 17.5.2012, prot. H1.2012.0015805 in cui, tra l'altro, si ribadisce l'importanza che il sistema dei trapianti riveste per il SSR, e si conferma, anche per l'anno 2013, che le assegnazioni regionali per la remunerazione delle attività di prelievo e di trapianto, attribuite mediante il provvedimento di finanziamento delle funzioni sanitarie, sono da considerarsi a destinazione vincolata, impegnando le aziende a definire, nell'ambito delle risorse assegnate, un budget dedicato all'attività di prelievo e di trapianto di organi, anche attraverso il coinvolgimento attivo e responsabile dei Coordinatori locali trapianti, e a prevedere forme di incentivazione di risultato legate alla misura del miglioramento quantitativo e qualitativo dei prelievi a scopo di trapianto;

VISTE altresì:

- la deliberazione della Giunta Regionale del 24.04.2013, n. X/63 con cui si conferma anche per l'anno 2013, l'obiettivo dei Direttori Generali delle Aziende Ospedaliere di mantenere, in merito all'attività di prelievo a scopo di trapianto, gli stessi livelli quali-quantitativi dell'anno 2012, utilizzando le risorse vincolate assegnate per la remunerazione delle attività di prelievo e trapianto (di cui alla DGR di finanziamento delle funzioni non coperte da tariffe predefinite) per l'acquisizione di strumentazione e per il maggiore coinvolgimento, attraverso forme di incentivazione, del personale coinvolto nell'attività di prelievo;
- la deliberazione della Giunta Regionale del 25.10.2013, n. X/824 "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2012" con cui è stato assegnato all'A.O. San Gerardo di Monza un finanziamento pari a **€ 542.668,00** per le attività di prelievo di organi e tessuti;

VISTO il progetto del dott. Giuseppe Citerio, Coordinatore locale trapianti, acquisito agli atti, nel quale, in coerenza con gli obiettivi regionali 2013 sopracitati e in continuità con la filosofia sviluppata nel corso degli ultimi anni viene proposto il relativo quadro economico di utilizzo del finanziamento di € 542.668,00, individuando le seguenti voci di spesa:

Progr.	Importo	Descrizione	Note
1	€ 125.000,00 (pari al 23% del finanziamento)	Incentivazione del personale coinvolto nelle attività di segnalazione e prelievo	Si precisa, a tale proposito, che per l'anno 2013 la Regione ha confermato gli obiettivi del 2012: n. segnalazioni di donatori multi organo ≥ 27 , prelievo di cornee $\geq 10\%$ decessi, prelievo di tessuto muscolo scheletrico $\geq 10\%$ interventi di protesi d'elezione
2	€ 135.000,00 (pari al 24,9% del finanziamento)	Risorse dedicate al coordinamento	A copertura dei costi necessari alle attività di coordinamento: spese per il personale di supporto (coordinamento, ricerca, data management) e per la gestione delle attività di coordinamento, incluse le eventuali missioni, l'aggiornamento e l'acquisizione di tecnologia informatica.
3	€ 102.668,00 (pari al 20% del finanziamento)	Rimborso spese forfetarie aziendali legate all'attività di procurement	A copertura dei costi diretti, indiretti e generali sostenuti dall'Azienda per l'attività riferita alla donazione quali, ad esempio, il mantenimento del donatore in Rianimazione per il periodo di osservazione, l'utilizzo della sala operatoria (prelievi multiorgano), le reperibilità per la donazione d'organi e le spese per esami diagnostici ed ematochimici finalizzati al prelievo
4	€ 180.000,00 (pari al 30% del finanziamento)	Investimenti	Per l' acquisto di apparecchiature sanitarie e scientifiche collegate all'attività svolta nelle rianimazioni di trattamento di potenziali donatori d'organi e tessuti
TOTALE	€ 542.668,00		

fermo restando il fatto che l'eventuale disponibilità residua accertata alla chiusura dell'esercizio 2013, essendo il finanziamento a destinazione vincolata, resta a disposizione per l'esercizio successivo;

DATO ATTO che, in relazione al sistema di incentivazione del personale, sono individuati i seguenti obiettivi riferiti all'ulteriore miglioramento qualitativo e quantitativo, da assegnare al personale direttamente o indirettamente coinvolto nel processo di prelievo di organi e tessuti, come individuato dal Coordinatore locale trapianti:

OBIETTIVO	INDICATORE DI RISULTATO	PERSONALE INTERESSATO	VALORIZZAZIONE IMPORTO PREVISTO
N. di donatori segnalati al NITp L'obiettivo premia il complesso processo d'identificazione, segnalazione nel sistema informatico regionale in tempo reale e mantenimento del potenziale donatore multiorgano.	≥ 31 casi nel 2013 (31 = target regionale +20%) E' prevista l'erogazione dell'incentivo SOLO per un numero di segnalazioni ≥31/2013. Per un numero < 31 NON è prevista l'erogazione dell'incentivo.	Medici: Coordinatore locale delle attività. Tutti medici delle 3 terapie intensive. Anestesisti sala operatoria urgenze, Anatomia patologica Neurologi, Microbiologi Infermieri /OSS: Tutti gli infermieri /OSS delle 3 terapie intensive Infermieri sala operatoria urgenza Personale tecnico Tecnici elettrofisiologia, Tecnici microbiologia	2750 € per caso Da distribuire tra il personale interessato al processo (con coefficienti proporzionali all'attività): - 1000€ per il personale medico della terapia intensiva interessata. - 1000€ personale infermieristico/OSS della terapia intensiva interessata. - 500€ da dividere tra il personale sei servizi interessati: o Anestesisti sala operatoria urgenze, coefficiente 2. o Anatomia patologica (medici), coefficiente 5. o Neurologi, coefficiente 5. o Tecnici elettrofisiologia, coefficiente 5. o Infermieri sala operatoria urgenza, coefficiente 2. o Personale microbiologia, coefficiente 1. - 250€ per il coordinatore locale delle attività
Attività di prelievo di tessuti corneali	20% di prelievo di cornee sul numero dei deceduti (20% = target regionale +100%) E' prevista l'erogazione dell'incentivo SOLO se per prelievi ≥ al 20 % sul n. dei deceduti . Per un numero < 20% NON è prevista l'erogazione dell'incentivo.	Medici Infermieri OSS dei reparti che hanno raggiunto target	10.000 € da dividere tra i reparti interessati
Attività di prelievo di tessuti muscolo scheletrici in protesi d'anca elettive	12 % di prelievo di TMS sul totale delle protesi d'anca impiantate in elezione Incentivo da dividere tra il personale medico ed infermieristico coinvolto (12% = target regionale +20%) E' prevista l'erogazione dell'incentivo SOLO se per prelievi ≥ al 12 % sul totale delle protesi d'anca impiantate in elezione. Per un numero < 12% NON è prevista l'erogazione dell'incentivo.	Medici ortopedia coinvolti nel processo di donazione TMS Personale di SO coinvolto nel processo di donazione TMS	5.000 € da dividere tra il personale interessato
Partecipazione al progetto Europeo Accord	Partecipazione a tutte le attività previste nel 2013 e	Coordinatore locale delle attività. Medici della terapia intensiva	10.000€

(Achieving Comprehensive coordination in Organ Donation. Progetto europeo di 4 anni con periodi di raccolta dati, formazione ed interventi finalizzati a miglioramenti quali-quantitativi dell'attività di donazione in europa	compilazione delle schede ACCORD per ogni paziente potenziale donatore.	neuro	
---	---	-------	--

RITENUTO di approvare la proposta presentata dal dott. Giuseppe Citerio, Coordinatore locale trapianti, in quanto risulta soddisfare pienamente le indicazioni regionali, tenuto conto che gli obiettivi da assegnare al personale coinvolto risultano coerentemente formulati e aggiuntivi rispetto agli obiettivi di budget di Unità Operativa già assegnati per il 2013;

PRESO ATTO che in merito alle forme di incentivazioni del personale è data informativa alle RSU e alle Organizzazioni Sindacali del Comparto nell'incontro del 30 gennaio 2014 e alle OOSS della Dirigenza nell'incontro del 11 febbraio 2014;

ATTESO CHE, trattandosi di fondi a destinazione vincolata, appare opportuno procedere alla ricognizione dell'utilizzo dei fondi assegnati per l'anno 2012, individuati con deliberazione dell'11.12.2012, n. 658, in € 365.034,11 (€ 318.303,00+ 46.731,11 residui anni precedenti) di cui al seguente prospetto di riepilogo:

progr.	descrizione	Stanziamiento	Utilizzato	Residuo
1)	Incentivazione personale	95.490,90	89.412,06	6.078,84
2)	Spese varie per coordinamento (€ 13.660,60+ €46.731,11 quota residui anni precedenti)	60.391,71	58.857,72	1.533,98
3)	Costi diretti, indiretti e generali sostenuti dall'Azienda	63.660,60	63.660,60	--
4)	Acquisizione apparecchiature	145.490,90	142.217,08	3.273,82
TOTALE		365.034,11	355.681,45	10.886,64

RITENUTO di approvare la rendicontazione dei fondi assegnati per l'anno 2012, che presenta una disponibilità residua di € 10.886,64 e di autorizzarne l'utilizzo a incremento della quota di budget per spese varie per coordinamento;

DATO ATTO, da ultimo, che i costi relativi all'utilizzo del budget a destinazione vincolata per l'attività di trapianto d'organi 2013, individuato complessivamente in € 542.668,00 secondo le modalità indicate in premessa, saranno contabilizzati nei relativi conti del bilancio di competenza e, per quanto riguarda l'acquisto di apparecchiature sanitarie scientifiche, previo inserimento nel relativo Piano degli investimenti 2014;

SU PROPOSTA del Responsabile dell'U.O. Controllo di Gestione

PRESO ATTO del parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario f.f., espresso ai sensi dell'art. 3 del D.Lvo 30.12.1992, n. 502 e s.m.i.

- d e c r e t a -

per le motivazioni citate in premessa e che qui si intendono integralmente trascritte e riportate:

1. di prendere atto di quanto disposto dalla Regione Lombardia con DGR del 26.10.2012, n. IX/4334 nonché dalla nota della Direzione Generale Sanità del 17.5.2012, prot. H1.2012.0015805I, richiamati in premessa, con cui, tra l'altro, si dispone che, al fine di sviluppare l'attività di prelievo a scopo di trapianto, ogni azienda sanitaria debba definire un budget dedicato, prevedendo anche forme di incentivazione di risultato legate alla misura del miglioramento quantitativo e qualitativo dei prelievi a scopo di trapianto;
2. di approvare, il progetto di utilizzo dei fondi a destinazione vincolata per l'anno 2013, così come quantificati con DGR 25.10.2013, n. X/824 25.10.2012, presentato dal dott. Giuseppe Citerio, Coordinatore locale trapianti, e acquisito agli atti, per un importo complessivo di € 542.668,00 e secondo le modalità indicate in premessa che s'intendono integralmente richiamate;
3. di prendere atto della ricognizione dell'utilizzo dei fondi assegnati per l'anno 2012, autorizzando altresì l'utilizzo dell'importo residuo disponibile di € 10.886,64 ad incremento della quota di budget destinata alle spese varie per coordinamento;
4. di dare atto che i costi relativi all'utilizzo del budget a destinazione vincolata per l'attività di trapianto e per le forme di incentivazione per l'anno 2013, saranno contabilizzati nei relativi conti del bilancio di competenza e, per quanto riguarda l'acquisto di apparecchiature sanitarie scientifiche, previo inserimento nel relativo Piano degli investimenti 2014;
5. di dare mandato al Responsabile del Procedimento per i necessari, successivi, adempimenti utili all'attuazione del presente provvedimento e relativi all'attivazione, da parte dei competenti uffici, delle procedure necessarie per l'acquisizione di apparecchiature sanitarie nonché per la retribuzione del personale coinvolto;
6. di demandare alla Direzione Sanitaria Aziendale la valutazione del raggiungimento degli obiettivi relativi all'anno 2013, previa redazione di una specifica relazione a cura del Coordinatore locale trapianti.

.....

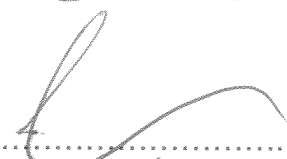
IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

(dott. ssa Simonetta Bettelini)



Esprimono parere favorevole:

Il Direttore Amministrativo: dott. Andrea De Vitis



Il Direttore Sanitario f.f.: dott.a Laura Radice



Allegato al Decreto del Commissario Straordinario n. 112 del 27.2.2014, avente
il seguente oggetto:

Determinazioni in merito allo sviluppo dell'attività di prelievo a scopo di trapianto per
l'anno 2013.

* * * * *

- Struttura proponente: Controllo di Gestione

PARERE IN ORDINE ALLA REGOLARITA' AMMINISTRATIVA E TECNICA

Il Direttore S.C. proponente/Dirigente Responsabile
(Dr.ssa Tiziana Comelli)

Il Responsabile del Procedimento
(Dr.ssa Tiziana Comelli)

Monza, 9.01.2014

* * * * *

ATTESTAZIONE COPERTURA FINANZIARIA

☐ si attesta la copertura finanziaria e l'imputazione a bilancio degli oneri rivenienti dal presente provvedimento, con annotazione

al conto economico n. _____ descrizione: _____

dell'anno _____ per Euro _____

al conto economico n. _____ descrizione: _____

dell'anno _____ per Euro _____

al conto economico n. _____ descrizione: _____

dell'anno _____ per Euro _____

OVVERO

☐ GLI ONERI DEL PRESENTE PROVVEDIMENTO SONO INTEGRAMENTE FINANZIATI
il presente provvedimento non comporta alcun onere.
DAI FONDI VINCOLATI DELLE FUNZIONI NON TARIFFATE

Monza, 16/01/2014

Il Direttore dell'U.O. Economico Finanziaria
(Rag. Mario Caspani)

