



**Verbale dell'incontro del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP)
del 10.05.2021, ore 11.00**

L'incontro odierno si svolge da remoto in videocollegamento con utilizzo della piattaforma "Google meet".

INTEVENGONO:

Ing. Davide Croce, Dott. Giuseppe Lombardo, Dott. Riccardo Perini, componenti del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni, in collegamento web.

Dott.ssa Tiziana Comelli – Dirigente Responsabile dell'U.O. Controllo di Gestione e Sig.a Simona Cogliati dell'U.O. Controllo di Gestione - segretario verbalizzante dalla sede dell'ASST di Monza.

Il Nucleo è stato convocato dal presidente Ing. Davide Croce con e-mail del 10 maggio 2021 per l'esame dei seguenti argomenti:

1. Validazione della certificazione al 1° trimestre 2021 degli obiettivi 2021, al fine dell'erogazione della quota di produttività collettiva prevista dal Contratto collettivo integrativo vigente del personale dipendente del comparto.
2. Presentazione obiettivi di budget assegnati alle strutture aziendale per l'anno 2021.
3. Varie ed eventuali.

Argomento n. 1

L'accordo con le OO.SS. del Comparto, sottoscritto in data 4 dicembre 2017, definisce le modalità di riconoscimento della produttività collettiva, applicabili a far tempo dal 1° gennaio 2017, che prevedono l'erogazione di quote trimestrali, sulla base degli indicatori di "rispetto del valore di attività assegnato" e di "rispetto del livello dei costi", certificati dal Controllo di Gestione aziendale e validati dal Nucleo di Valutazione delle Prestazioni. Le quote sono attribuite secondo la seguente tempistica:

Periodo	Modalità di liquidazione	% di spesa del fondo produttività
Maggio	Quota produttività, previa certificazione obiettivi al 31 marzo	16%
Agosto	Quota produttività, previa certificazione obiettivi al 30 giugno	17%
Novembre	Quota produttività previa certificazione al 30 settembre	17%
Indicativamente maggio dell'anno successivo	Quota saldo legata alla performance organizzativa previa certificazione del grado di raggiungimento al 31 dicembre di ogni anno di tutti gli altri obiettivi di struttura	20%
Totale	Fondo produttività liquidabile	70%

Il residuo del fondo, pari al **30%**, è collegato alla valutazione individuale.


La dott.ssa Comelli rileva che la fase di definizione e assegnazione degli obiettivi è ancora in corso e, pertanto, per il riconoscimento delle quote di produttività collettiva del primo trimestre 2021 è necessario utilizzare quale criterio di verifica dello stato di avanzamento degli obiettivi la certificazione relativa all'equilibrio di bilancio del Conto Economico Trimestrale (1° CET), chiuso al 31.3.2021 e di cui alla certificazione presentata e agli atti del Controllo di Gestione.

Per le certificazioni dei trimestri successivi, saranno disponibili i dati riferiti ai monitoraggi della performance organizzativa (al 30/6 e al 30/9).

Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni, vista la certificazione presentata, prende atto dell'equilibrio di bilancio del 1° CET 2021 quale massima sintesi del rispetto degli indicatori economico gestionali anche ai fini dell'applicazione della disposizione contrattuale, ritenendo di considerare raggiunti gli obiettivi del personale del comparto ai fini del riconoscimento della quota del 16% del fondo della produttività collettiva.

Argomento n. 2

La dott.ssa Comelli comunica che il Ciclo della performance 2021 è stato regolarmente avviato e si sta concludendo la FASE 1 relativa alla definizione e assegnazione degli obiettivi, come meglio specificato nella tabella seguente, con adozione di provvedimento deliberativo inserito all'odg di giovedì 13 maggio p.v.:



ATTIVITA'	STRUTTURE COINVOLTE	PERIODO
Analisi preliminare, stesura documenti e individuazione obiettivi strategici	Direzione Strategica Controllo di Gestione	Fine gennaio 2021
Incontro con il Collegio di Direzione per la presentazione degli obiettivi strategici ed avvio del processo di budget	Direzione Strategica Collegio di Direzione	5 febbraio 2021
Incontri e assegnazione Obiettivi ai Direttori di Dipartimento/Struttura	Direzione Strategica Direttori di Dipartimento Direttori di Struttura Controllo di Gestione	8 febbraio/ 29 marzo 2021
Assegnazione definitiva e sottoscrizione schede di budget	Direzione Strategica Controllo di Gestione	aprile 2021

Gli obiettivi di budget 2021, di cui alle schede di budget già inviate ai componenti il Nucleo di Valutazione, possono essere sinteticamente così riassunti:

Area strategica	Obiettivo Operativo	Indicatore/valore atteso
Risposta ai bisogni di cura e di presa in carico	Volumi di prestazioni	Erogazione dei volumi di prestazioni coerenti con le risorse assegnate (posti letto per attività medica e sedute operatorie per l'elezione chirurgica) con salvaguardia dei reparti coinvolti dal percorso IRCCS
	Piano operativo per il recupero delle liste di attesa	Attuazione linee di intervento aziendali per il recupero delle prestazioni sospese (AP, telemedicina, potenziamento ambulatori covid e hotspot)
Efficienza	Consumo di dispositivi medici	Incidenza dei consumi di dm rispetto al valore della produzione 2021 = 2019
	Degenza media	Miglioramento della degenza media rispetto al benchmark regionale
	Sinistri	Riduzione dei sinistri mediante interventi di mitigazione dei rischi, valutata per Dipartimento rispetto alla media 2018/2020
	Efficienza dei servizi amministrativi	Verifica dei carichi di lavoro e attuazioni di iniziative di miglioramento dell'efficienza
Qualità dei processi e delle prestazioni	Migliorare la trasparenza e prevenzione del fenomeno corruttivo	Attuazione del 100% delle azioni previste dal PTPCT da approvare entro il 31.03.2021
	Progetti Aziendali	Breast Unit, PS multidisciplinare, riorganizzazione Chirurgia Generale, ricoveri per livello assistenziale
	Appropriatezza prescrittiva	Miglioramento appropriatezza prescrittiva dei farmaci correlati a emergenza MDR
Attuazione delle politiche sanitarie regionali	Piena adesione agli obiettivi aziendali di interesse regionale	Indicatori assegnati da DGR di assegnazione degli obiettivi per il 2021

Il Nucleo di Valutazione, viste le schede di budget e le osservazioni pervenute da parte di alcuni direttori di dipartimento, chiede di poter effettuare un approfondimento con il Direttore Sanitario e il Direttore Amministrativo per

valutare la portata degli obiettivi e i criteri di valutazione che si intendono applicare.

Il prossimo incontro è programmato per il giorno 31/05/2021 alle h. 11.00.

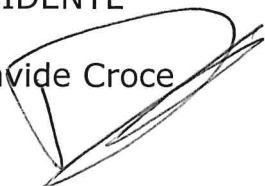
Possibile odg:

- 1) Attestazione OIV relativa all'assolvimento di specifiche categorie di obblighi di pubblicazione al 31 maggio 2021.
- 2) Audizione Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo per obiettivi di budget 2021

Monza, li 10.05.2021

II PRESIDENTE

Ing. Davide Croce



I COMPONENTI:

Dott. Riccardo Perini

Dott. Giuseppe Lombardo

