



Avviso pubblico per il conferimento di incarico quinquennale di direzione di struttura complessa “Chirurgia Generale IV- Oncologia Senologica”.

1. DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA COMPLESSA RELATIVA ALL'INCARICO DA CONFERIRE:

Profilo oggettivo:

L'ASST di Monza istituita ai sensi della L. 23/2015 comprende il Presidio Ospedaliero di Monza, il Presidio Ospedaliero di Desio, il Presidio Corberi a Limbiate e i relativi ambiti territoriali inoltre è in essere il progetto di sperimentazione gestionale pubblico-privato con la Fondazione “Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma” per lo svolgimento delle sottoelencate attività sanitarie:

- Ostetricia (degenza, day surgery, sala operatoria, sala parto, ambulatori branca specialistica di Ostetricia);
- Pediatria (degenza, day hospital, ambulatorio di Pediatria, Smel specializzato Tettamanti);
- Neonatologia – Patologia neonatale – T.I. neonatale (degenza, attività di rianimazione e terapia intensiva, ambulatorio di patologia neonatale).

L'Azienda è dotata:

-a Monza: di n. 940 posti-letto, di cui n. 840 accreditati per degenza ordinaria e day hospital/surgery e n. 100 posti letto per la Macroattività Assistenziale Complessa e per la chirurgia a bassa complessità operativa ed assistenziale; dispone di n. 22 sale operatorie, di Pronto Soccorso (EAS), Centro Trasfusionale, Centro Dialisi; è classificata da Regione Lombardia quale Centro Trauma ad Alta Specialità, Centro di riferimento per le malattie rare dell'adulto, Centro di secondo livello per la gestione del trauma complesso ed urgenze micro-vascolari della mano e dell'arto superiore nonché Banca degli occhi (Centro Nazionale dei trapianti). E' Azienda di riferimento (unitamente all'ASST di Vimercate ed alcune Cliniche dotate di posti letto accreditati) per il bacino di utenza della ATS Brianza (circa un milione di abitanti distribuiti in 63 Comuni con una superficie di circa 450 chilometri quadrati), nonché svolge attività di Sanità penitenziaria c/o la Casa Circondariale di Monza (DPCM 1/4/2008).

-a Desio: di n. 326 posti letto ordinari e di 29 posti di day hospital, è collocato nella rete dell'AREU (Azienda Regionale Emergenza/Urgenza) con sede in Milano, ed è articolato nelle seguenti strutture: Area Medica: Pneumologia, Cardiologia e U.C.C., Medicina Generale, Nefrologia e Dialisi, Neurologia, Oncologia, Pediatria e Patologia Neonatale, Psichiatria, Riabilitazione Specialistica.

Area Chirurgica: Chirurgia Generale, Endoscopia, Ostetricia e Ginecologia, Oculistica, Ortopedia e Traumatologia, Otorinolaringoiatria, Urologia. Sono inoltre accreditati n. 10 posti letto di cura per pazienti sub-acuti.

Servizi: Anatomia Patologica, Anestesia e Rianimazione, Laboratorio Analisi Chimico Cliniche, Radiologia, Riabilitazione Specialistica, Medicina del Lavoro, Farmacia Interna, Direzione Medica di Presidio.

L'ASST di Monza è sede dell'Università degli Studi Milano-Bicocca: Scuola di Medicina e Chirurgia, Lauree Infermieristiche e Tecniche, Scuole di Specializzazione e Corso di formazione per Medici di Medicina Generale.



Nel 2017 sono stati effettuati:

-a Monza

- n. 20.265 ricoveri ordinari con n. 119.684 giornate di degenza e n. 25.138 interventi chirurgici;
- n. 4.955 ricoveri diurni (day hospital/surgery) con n. 9.041 accessi;
- n. 2.750.944 prestazioni ambulatoriali, di cui MAC n. 39.429, BIC/BOCA n. 4.740.

-a Desio

- n. 12.267 ricoveri ordinari con 85.820 giornate di degenza e n. 7.738 interventi chirurgici;
- n. 1.293 ricoveri diurni (day hospital/surgery) con n. 2.159 accessi;
- n. 1.369.274 prestazioni ambulatoriali, di cui MAC n. 7.049, BIC/BOCA n. 1.729

Attualmente l'organizzazione aziendale prevede 11 Dipartimenti sanitari e precisamente: Area Medica, Area Chirurgica, Neuroscienze, Cardioracovascolare, Servizi, Area di Salute Mentale e Dipendenze, Emergenza-Urgenza, Area delle cronicità, Direzione Sanitaria, Area materno-infantile, Medicina occupazionale, ambientale e di comunità.

Caratteristiche organizzative della struttura complessa:

La struttura Chirurgia Generale IV – Oncologia Senologica - afferisce al Dipartimento Area Chirurgica e vi si svolgono tutte le più attuali attività di diagnosi e terapia chirurgica nell'ambito specializzato del trattamento delle patologie della mammella in ogni fascia di età e sesso. La Struttura garantisce all'utenza tutte le prestazioni necessarie nel percorso di cura dell'attività diagnostica fino alla consulenza genetica, in collaborazione con le strutture coinvolte nell'ambito del programma di cura del carcinoma mammario denominato BREAST UNIT.

La struttura fornisce prestazioni di diagnosi clinica, terapia chirurgica e sorveglianza di lungo periodo per le pazienti affette da situazioni pre-neoplastiche e patologie neoplastiche benigne e maligne della mammella femminile e maschile. Le prestazioni sono erogate in elezione in regime ambulatoriale, day surgery e ricovero ordinario oltre alle prestazioni richieste dai reparti di degenza, di ostetricia e dal pronto soccorso.

L'attività chirurgica si articola su due presidi Monza e Desio. Sono previsti 8 posti di degenza. Il personale medico e infermieristico è dedicato con specifica preparazione nel campo oncologico mammario secondo i requisiti ministeriali e regionali.

La struttura:

- svolge la funzione di terzo livello dello screening mammografico della ATS;
- partecipa al nucleo aziendale per le neoplasie in gravidanza e perigravidiche;
- è sede del coordinamento clinico della "Breast Unit" aziendale;
- svolge attività di valutazione ed accesso per i casi di particolare complessità provenienti da altre realtà territoriali;
- gestisce, di concerto con la S.C. Radiologia Diagnostica per Immagini-Interventistica, il Centro Biopsie della Mammella;
- è parte della rete formativa della Scuola di Specializzazione della Università Milano-Bicocca;
- si caratterizza per una gestione integrata del paziente riferita alla multidisciplinarietà;
- esegue interventi con tecniche oncoplastiche e procedure ricostruttive con equipe miste provenienti dalla S.C. Chirurgia Plastica;



- gestisce i meeting interdisciplinari per la pianificazione dell'iter di diagnosi e delle cure per il carcinoma mammario;
- partecipa a trials clinici multicentrici.

Nella struttura sono, inoltre, presenti linee di valutazione e ambulatori dedicati per i pazienti portatori di mutazione genetica predisponente la neoplasia mammaria e dell'ovaio.

La struttura è sede e punto di gestione ed esecuzione, insieme alla S.C. di Radiologia e Diagnostica per Immagini settore senologico, del centro di biopsie della mammella piattaforma di gestione unificata delle necessità biottiche mammarie di tutta la ASST e del nucleo di diagnosi e cura delle patologie neoplastiche e non della mammella in corso di gravidanza.

Le Prestazioni offerte dalla struttura sono:

- interventi chirurgici: 525 interventi/anno circa, con buona percentuale di interventi ad alta complessità come evidenziato dal Peso Medio Unitario che presenta un valore medio di 0,86;
- reparto di degenza condiviso con SC di Ginecologia per complessivi 23 posti letto (orientativamente 8 in Senologia e 15 in Ginecologia) + 8 posti letto di Day Surgery in Ginecologia per un totale di 496 ricoveri ospedalieri annui;
- prestazioni specialistiche ambulatoriali e di chirurgia ambulatoriale per un totale di 5.220 prestazioni nel 2017;
- attività di consulenza per reparti: 841 prestazioni;

I primi DRG più frequenti sono stati i seguenti:

DRG	PRIMI DRG	CASI
260	Mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza CC	246
258	Mastectomia totale per neoplasie maligne senza CC	69
262	Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie	43
257	Mastectomia totale per neoplasie maligne con CC	32
540	Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori senza CC	23
408	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate	17
259	Mastectomia subtotale per neoplasie maligne con CC	13
261	Interventi sulla mammella non per neoplasie maligne eccetto biopsia e escissione locale	16

Nell'ambito delle prestazioni erogate costituiscono aree di eccellenza alcune delle attività di seguito riportate:

- chirurgia conservativa della mammella con elevato livello nel risultato cosmetico e di simmetrizzazione delle mammelle;



- chirurgia demolitiva della mammella con ricostruzione sincrona in tempo unico o in più tempi;
- esecuzione biopsie microistologiche per l'inquadramento clinico e biologico al fine della migliore pianificazione delle cure e della loro successione;
- impiego di tecniche di oncoplastica nella chirurgia conservativa mammaria per ampliarne l'indicazione;
- chirurgia radioguidata per la individuazione delle lesioni non palpabili e del linfonodo sentinella;
- trattamento chirurgico in corso di gravidanza;
- erogazione della chirurgia di riduzione del rischio nelle pazienti portatrici di mutazione genetica conferente alto rischio di insorgenza della neoplasia mammaria maligna;
- valutazione interdisciplinare di ogni singola paziente;
- gestione congiunta Centro Biopsie della Mammella con S.C. Radiodiagnostica;
- chirurgia di palliazione per le forme avanzate o refrattarie alle terapie;
- gestione congiunta con struttura di genetica oncologica per la gestione delle pazienti ad alto rischio e mutate;
- erogazione interventi chirurgici in pazienti complessi affetti da plurime patologie ed elevazione del rischio chirurgico;
- consulenza congiunta per la pianificazione dei casi di maggiore impegno ricostruttivo con la S.C. Chirurgia Plastica.

Profilo soggettivo:

Ci si attende che il Direttore della S.C. Chirurgia Generale IV – Oncologia Senologica contribuisca a mantenere il profilo di attività e gli indirizzi strategici previsti dal profilo oggettivo ed inoltre:

- definisca e condivida con i dirigenti medici della struttura le modalità organizzative-operative finalizzate al miglioramento delle qualità dell'assistenza, attraverso la predisposizione, applicazione e monitoraggio di protocolli diagnostici e terapeutici riguardanti le patologie più rilevanti, redatte secondo le migliori e più recenti evidenze scientifiche riportate in letteratura;
- provveda alla individuazione di strumenti per la verifica dell'appropriatezza organizzativa al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse umane e strumentali messe a disposizione dall'Azienda e promuova la corretta compilazione e gestione della documentazione sanitaria;
- definisca, di concerto con il personale dirigente medico e del comparto, l'assetto organizzativo della struttura, sulla base degli indirizzi stabiliti dal Dipartimento Area Chirurgica in accordo con la Direzione Sanitaria Aziendale;
- proponga al Direttore Sanitario elementi di programmazione e innovazione sanitaria relativi alla S.C. e lo supporti nell'attuazione dei progetti strategici aziendali. Svolga attività di indirizzo, coordinamento e supporto nei confronti dei Dirigenti Medici della struttura e si rapporti funzionalmente con i medici delle Strutture Complesse e delle Strutture Semplici di Dipartimento, promuovendone l'integrazione;
- verifichi e promuova l'attività formativa del personale medico e del comparto attraverso la programmazione periodica di attività di formazione interna ed esterna su tematiche riguardanti aspetti clinici e terapeutici afferenti alla branca specialistica. In particolare deve promuovere il costante aggiornamento del personale medico della struttura e verificarne il grado di apprendimento;



- promuova l'osservanza della normativa in materia di Trasparenza ed Anticorruzione e del Codice di comportamento dei dipendenti pubblici;
- collabori con il Responsabile Aziendale della Prevenzione della corruzione al miglioramento delle prassi aziendali;
- partecipi attivamente alla politica aziendale orientata al mantenimento ed alla promozione della certificazione ISO;
- svolga, anche con il coordinamento dei dirigenti medici assegnati alla S.C., le attività per essa previste nel vigente POAS;

Da un punto di vista strategico la riorganizzazione aziendale è tesa a favorire la massima integrazione tra le varie strutture organizzative presenti nei P.O. e sul territorio, allo scopo di rendere pienamente efficiente l'utilizzo delle risorse umane e strumentali.

Per perseguire le finalità sopradescritte e sulla scorta delle funzioni specifiche della struttura complessa il Direttore della Chirurgia Generale IV – Oncologia Senologica dovrà possedere competenze professionali e manageriali, conoscenze scientifiche e attitudini necessarie per l'assolvimento delle funzioni quali:

Competenze Professionali:

1. comprovata competenza e pluriennale esperienza nel campo della diagnosi e trattamento delle condizioni neoplastiche e pre-neoplastiche della mammella con riferimento a:
 - modalità chirurgiche di trattamento delle condizioni pre-neoplastiche e neoplastiche sul tumore mammario, con particolare riferimento a procedure integrate di chirurgia plastica e conservativa sul seno, con relazione alle modalità di presentazione della neoplasia;
 - diagnosi e trattamento individualizzato delle varie presentazioni del carcinoma mammario con riferimento alle nuove prospettive offerte dalle tecniche biotiche su tumore e linfonodi sentinella e alla classificazione molecolare di queste neoplasie;
 - modalità chirurgiche di trattamento linfonodale in relazione alla patologia mammaria nei vari stadi, con provata esperienza in tecniche diagnostiche integrate medico chirurgico radiologiche e medicina nucleare avanzate, con particolare riferimento a strategie chirurgiche e mediche integrate per la malattia linfonodale minima o assente o per le situazioni con diffusione linfonodale;
 - modalità chirurgiche di pianificazione e trattamento dei tumori e delle condizioni preneoplastiche e nelle condizioni considerate a elevato rischio, in combinazione e integrazione con i trattamenti non chirurgici;
 - modalità chirurgiche ed esperienza di trattamento delle neoplasie della mammella in regime di day surgery;
 - comprovata esperienza di collaborazione e integrazione con le più recenti modalità di trattamento radioterapico e/o farmacologico per i tumori della mammella;
2. casistica operatoria di adeguata corposità e qualità in relazione a interventi chirurgici eseguiti con modalità di day surgery e interventi complessi eseguiti con coordinamento di procedure diagnostiche integrate intraoperatorie e/o con modalità complesse di ricostruzione plastica della mammella in tempo singolo o più tempi;
3. comprovata esperienza di partecipazione e coordinamento a "board multidisciplinari" organo specifici sull'area senologica con riferimento a processi di lavoro innovativi e focalizzati



- sull'assetto genetico e molecolare con riferimento all'impatto clinico sulle pazienti, all'utilità della diagnostica istologica convenzionale e avanzata, ai farmaci target;
4. documentata esperienza di partecipazione a studi clinico prospettici, collaborazione a gruppi e gestione di protocolli clinici su scala interdipartimentale e di trattamento e gestione di pazienti a rischio con riferimento alle patologie di derivazione genetica determinanti indicazione ad interventi profilattici per il tumore della mammella e dell'ovaio;
 5. comprovata esperienza di integrazione e gestione dell'informazione genetica alle pazienti, in relazione ai diversi programmi di trattamento del rischio tumorale;
 6. comprovata esperienza in ruoli di responsabilità nell'ambito della Chirurgia Generale Oncologica Senologica (direzioni di strutture semplici e/o complesse) in Aziende di grandi dimensioni e complessità;
 7. comprovata esperienza di coordinamento del modello organizzativo terapeutico gestionale per la patologia mammaria denominato "Breast Unit" in aziende di grandi dimensioni e complessità multipresidio.

Competenze Manageriali

- capacità manageriali programmatiche ed organizzative delle risorse in grado di raccogliere e mettere in sinergia tutte le competenze presenti in Azienda nell'area senologica;
- elevate competenze manageriali con capacità ed esperienza nella discussione e nella gestione delle risorse di budget, nell'organizzazione del lavoro per obiettivi e nel raggiungimento degli stessi;
- capacità di relazione e attitudine al problem solving sia nei confronti dell'utenza che nell'ambito del team di lavoro, favorendo la collaborazione fra le figure professionali, valorizzate secondo attitudini, esperienza, propositività e orientate alla crescita professionale dell'intero gruppo di lavoro;
- capacità di impostare i nuovi modelli assistenziali tesi a ridurre i tempi di degenza media dei pazienti, sviluppando le attività di Day Surgery e chirurgia ambulatoriale ed incrementando anche i modelli di recupero funzionale in stretta collaborazione con i Dipartimenti di competenza;
- capacità e competenze nell'organizzazione e implementazione dei PDTA, in cooperazione con le altre Strutture aziendali, in una visione organizzativa funzionale per dipartimenti ed in relazione alla capacità dell'ospedale di rispondere ai bisogni di salute della popolazione;
- capacità di trasmettere la propria competenza ed esperienza, attraverso l'organizzazione di corsi didattici e di aggiornamento, sia in ambito aziendale che extra-aziendale, atti a favorire l'integrazione ospedale territorio;
- sviluppare i processi di miglioramento continuo della qualità assistenziale, con particolare riferimento alle attività di gestione del Rischio Clinico e allo sviluppo della qualità professionale, ispirandosi alla cosiddetta Medicina Basata sull'Evidenza;
- garantire il proprio diretto contributo per attuare il modello assistenziale ospedaliero basato sull'intensità delle cure;
- promuovere la cultura dell'organizzazione e collaborare con la Direzione Strategica per la migliore determinazione/definizione delle novità da introdurre nella propria struttura;
- competenza ed esperienza nella gestione informatica di una Struttura Complessa;
- capacità di gestire il fabbisogno di risorse umane, identificando e proponendo alla Direzione il dimensionamento delle risorse stesse necessarie al raggiungimento degli obiettivi.