INFORMAZIONI PERSONALI

GALIMBERTI Giovanni Maria Luca
NOA Monza
Via Solferino 16
g.galimberti@asst-monza.it
Seregno (MB), 29.5.1962
GLMGNN62E29I625O

Esperienza professionale

16 settembre 2017 a tutt'oggi
Dirigente Medico Responsabile Struttura Semplice Dipartimentale UO Dipendenze
Dirigente medico I livello (contratto a tempo indeterminato, tempo pieno)
Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Monza

1 gennaio 2016 – 15 settembre 2017
Dirigente Medico Responsabile Struttura Semplice Territoriale U.O. Dipendenze
Dirigente medico I livello (contratto a tempo indeterminato, tempo pieno)
Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Monza

1 gennaio 2012 – 31 dicembre 2015
Dirigente Medico Responsabile U.O. Semplice 2 del Dipartimento per le Dipendenze
Dirigente medico I livello (contratto a tempo indeterminato, tempo pieno)
Azienda Sanitaria Locale (ASL) di Monza e Brianza

1 gennaio 2003 – 31 dicembre 2011
Dirigente Medico Responsabile U.O. Semplice 1 del Dipartimento per le Dipendenze
Dirigente medico I livello (contratto a tempo indeterminato, tempo pieno)
Azienda Sanitaria Locale (ASL) di Monza e Brianza

31 dicembre 2000 – 31 dicembre 2002
Dirigente Medico Responsabile U.O. Semplice Alcologia del Unità Operativa Complessa Dipendenze
Dirigente medico I livello (contratto a tempo indeterminato, tempo pieno)
Azienda Sanitaria Locale (ASL) di Monza e Brianza

10 luglio 1998 – 30 dicembre 2000
Dirigente Medico Responsabile NOA di Seregno
Dirigente medico I livello (contratto a tempo indeterminato, tempo pieno)
Azienda Sanitaria Locale (ASL) di Provincia di Milano 3

2 dicembre 1997 – 10 luglio 1998
Dirigente Medico presso NOA di Seregno
Dirigente medico I livello (contratto a tempo indeterminato, tempo pieno)
Azienda Sanitaria Locale (ASL) di Provincia di Milano 3

1 dicembre 1996 – 1 dicembre 1997
Dirigente Medico Responsabile – in sostituzione temporanea del titolare - NOA di Seregno
Dirigente medico I livello (contratto a tempo indeterminato, tempo pieno)

27 marzo 1991 – 1 dicembre 1996 **Assistente medico presso Servizio Tossicodipendenze Seregno**
Assistente medico (contratto a tempo indeterminato, tempo pieno)
Unità Socio Sanitaria Locale (USSL) 62 di Milano - dal dicembre 1995 ASSL 30

1 dicembre 1990 – 28 febbraio 1991 **Sostituto di guardia medica festiva e notturna**
Medico (contratto a tempo determinato, media 40 ore/mese)
Unità Socio Sanitaria Locale (USSL) 13 Mariano Comense (CO)

1 luglio – 31 agosto 1989 **Guardia medica per non residenti**
Medico (contratto a tempo determinato, 20 ore/mese)
Unità Socio Sanitaria Locale (USSL) 15 Erba (CO)

1 marzo 1989 - 31 maggio 1989 **Medico supplente**
Medico (contratto a tempo determinato, media 25 ore/mese)
Casa di Riposo "Cardinal Ferrari" di Milano – Comune di Milano

Agosto 1989 – agosto 1990 **Servizio di leva militare**

Istruzione e Formazione

1981 **Maturità classica –** Liceo A. Volta Como

6 luglio 1988 **Laurea in Medicina e Chirurgia**
Università degli studi di Milano
Tesi sperimentale "Studio dell'utilizzo dell'Acido Sialico come marker dell'ascite neoplastica"
Votazione: 108/110

II sessione - novembre 1988 **Abilitazione professionale**
Università degli Studi di Milano

9 novembre 1995 **Specializzazione in Farmacologia ad Indirizzo Clinico**
Università degli studi di Milano – Facoltà di Medicina e Chirurgia
Tesi sperimentale "Utilizzo dell'Acido gamma-idrossi-butirrico nel trattamento dell'etilismo"
Votazione: 70/70

15 giugno 2004 **Diploma del Corso di perfezionamento "Doppia diagnosi nelle tossicodipendenze"**
Università degli studi di Milano Bicocca – Facoltà di Psicologia

26 luglio 2011 **Specializzazione in Psichiatria**
Università degli studi di Milano – Facoltà di Medicina e Chirurgia
Tesi "La doppia diagnosi: profili descrittivi dell'utenza e gravosità della cura di questa tipologia afferente al Dipartimento per la Salute Mentale e al Servizio per le dipendenze"
Votazione: 70/70 con lode

15 ottobre 2002 **Diploma del Corso di Formazione per Dirigenti di Struttura Complessa**
Scuola di Direzione in Sanità – IREF (Istituto Regionale Lombardo di formazione per l'Amministrazione Pubblica)

15 novembre 2010 **Rivalidazione del Diploma del Corso di Formazione per Dirigenti di Struttura Complessa**
Scuola di Direzione in Sanità – Regione Lombardia

31 gennaio 2018 **Rivalidazione del Diploma del Corso di Formazione per Dirigenti di Struttura Complessa**
Scuola di Direzione in Sanità – Regione Lombardia

ATTIVITA' DIDATTICA

Da Anno Accademico 2006/2007 a AA 2018/2019 **Professore a contratto** *Università degli Studi di Milano Bicocca – Corso di Laurea Magistrale Medicina e Chirurgia*

dal 2012 a tutt'oggi **Docente e tutor**
Corso triennale di formazione specifica in Medicina Generale – Eupolis Lombardia

Partecipazione ad eventi formativi

Partecipazione a numerosi Corsi e Convegni sia come discente che con il ruolo di relatore e/o responsabile scientifico dell'evento

PUBBLICAZIONI

Autore di numerosi pubblicazioni scientifiche inerente le Dipendenze Patologiche.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre	Italiano				
Altre lingue	Comprensione		Parlato		Produzione scritta
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
INGLESE	B2	C1	B2	B2	B2

Livelli: A1/A2: Livello base - B1/B2: Livello intermedio - C1/C2: Livello avanzato

Competenze informatiche Conoscenza pacchetto Microsoft Office (Word, Excel, Power point, Access)

COMPETENZE Professionali

Competenza nella clinica delle dipendenze anche diretta

La mia competenza nella clinica delle dipendenze patologiche prende inizio nel 1991, quando appena assunto dalla USSL 62 ed assegnato al Servizio per le tossicodipendenze di Seregno, su invito dell'allora Responsabile del Sevizio, inizio un percorso formativo presso IREF Lombardia. Sul campo, accompagnato dal Responsabile dei Servizio e da alcuni colleghi, imparo il lavoro nell'equipe mutlidisciplinare ed apprendo le tecniche di intervento nelle diverse forme di dipendenza patologica.
Nel tempo partecipo ad iniziative di formazione, approfondisco gli studi inerenti le dipendenze e mi specializzo nel 1995 in Farmacologia clinica. Questa prima competenza mi permette di acquisire un ruolo di esperto nelle terapie farmacologiche all'interno del Servizio (poi trasformato in Nucleo Operativo di Alcologia) e mi facilita nell'assumere dal 1 dicembre 1996 l'incarico di

Responsabile, in assenza –temporanea- del Responsabile titolare. Mi occupo da allora della clinica in ambito alcologico.
Nel proseguo della mia carriera, mi sono occupato sempre in maggior misura della così detta doppia diagnosi, ottenendo nel 2004 un diploma specialistico presso la Facoltà di Psicologia dell'Università Milano-Bicocca e nel 2011 la specializzazione in Psichiatria. Queste competenze mi hanno permesso di essere un riferimento per la cura dei soggetti con diagnosi di dipendenza patologica e comorbilità psichiatrica. Ho sviluppato, nel tempo, grande interesse e competenze nella clinica delle dipendenze non da sostanza, anche in considerazione del fatto che queste dipendenze, in misura ancora maggiore, presentano una coesistente sofferenza psichica.

Organizzazione servizi e recupero per tossicodipendenti e cooperazione altri servizi sanitari

La mia esperienza di organizzazione e gestione dei Servizi comincia nel dicembre 1996, quando ricevo temporaneamente fino al 1 dicembre 1997 l'incarico di Responsabile del Nucleo Operativo Alcologia di Seregno. Tale esperienza - che diverrà stabile dal luglio 1998 - è stata molto significativa e formativa, in quanto, pur in un Servizio composto da soli 5 operatori, mi ha permesso di confrontarmi con la mia propensione alla leadership e con le mie attitudini gestionali. Ricopro tale incarico fino alla fine del 2000, quando mi viene assegnato l'incarico di Responsabile di Struttura Semplice, con responsabilità clinica e gestionale di diversi Servizi, nello specifico NOA di Seregno, Monza e Sesto San Giovanni, fino a tutto il 2002. Anche questa è stata una palestra molto formativa, trovandomi a governare Responsabili di sede più anziani di me sia anagraficamente che per servizio. Successivamente e fino al gennaio 2016, vengo sempre rinnovato nell'incarico con la modifica delle strutture che dipendono da me, dal 2003 al 2011 il Servizi per le tossicodipendenze di Carate ed il NOA di Seregno, con l'aggiunta del SerT di Limbiate dal 2009.
Dal Gennaio 2001 la Direzione dell'allora Struttura complessa per le Dipendenze - che diverrà Direzione del Dipartimento per le Dipendenze nel 2003 - mi individua e mi assegna il ruolo di suo sostituto, in caso di assenza del titolare. Da allora parte una collaborazione molto stretta, di grande fiducia e stima reciproca. Questa posizione mi permette di acquisire competenze gestionali e programmatorie più approfondite, che si rivelano importantissime quando, nel gennaio 2016, con il mio passaggio nella ASST di Monza, mi trovo a riorganizzare la UOS Dipendenze, di cui sono tutt'oggi responsabile.
Nel 2012 la Direzione del Dipartimento per le Dipendenze della ASL di Monza e Brianza mi chiede di spostarmi dalla sede di Seregno, dove avevo sempre operato, a quella di Monza, con il mandato di intervenire nella organizzazione di quella Unità Operativa avendo l'obiettivo di incrementare l'efficienza, di instaurare una rete di collaborazione con gli Enti locali, il Presidio Ospedaliero di Monza ed il mondo dell'Associazionismo presente sul territorio. Accetto la sfida e riesco ad ottenere i risultati voluti. Anche questa esperienza faciliterà il passaggio della mia UO nella nuova realtà aziendale nel 2016.
Nel gennaio 2016, per la L.R. 23/15, i Servizi per le dipendenze ex ASL MB insistenti sul territorio della neo costituita ASST di Monza (Sert di Monza e Limbiate, NOA di Monza) afferiscono a questa Azienda e vengo confermato Responsabile della Unità Operativa Semplice Dipendenze. Mi occupo, nel primo faticoso periodo, di riorganizzare la UOS confrontandomi con la Direzione Socio Sanitaria Aziendale. Mi occupo, inoltre, del passaggio alla nuova Azienda di tutte le competenze in essere prima in capo alla ASL MB: contratti con fornitori e convenzioni. Infine mi attivo per conoscere e divulgare ai miei Servizi tutte le procedure aziendali utili al funzionamento ordinario dei Servizi.
Affianco la Direzione Socio Sanitaria aziendale negli incontri presso l'Azienda Tutela della Salute della Brianza aventi come obiettivo i processi di passaggio aziendale dei Servizi territoriali. All'applicazione del POAS aziendale (marzo 2017) la mia struttura afferisce al Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze e, nel settembre 2017, viene riconosciuta come Struttura Semplice Dipartimentale. Dalla costituzione del Dipartimento, la sua Direzione mi affida subito il compito di coordinare un gruppo di lavoro dipartimentale coinvolgente Dipendenze, Psichiatria e Neuropsichiatria infantile per il miglioramento dell'integrazione tra Servizi e la definizione di nuove modalità operative.
L'utilità del lavoro in rete è sempre stata un mia convinzione profonda a partire dalla collaborazione con i Servizi Sanitari. Sia dai tempi della ASL MB, mi sono occupato dei rapporti con gli Ospedali del territorio, nello specifico l'allora Direzione del Dipartimento Dipendenze mi

ha assegnato il ruolo di referente dipartimentale nei rapporti con i Servizi di Psichiatria. Questa collaborazione ha portato, nel 2008, alla definizione di un protocollo sull'invio e la gestione degli utenti con doppia diagnosi tra Dipartimento Dipendenze e Psichiatrie delle Aziende Ospedaliere di Monza e Vimercate: tale protocollo è stato formalizzato dall'Organismo per la Salute Mentale della ASL. Il passaggio della UOS Dipendenze in ASST e la costituzione del Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze, ha certamente facilitato la possibilità di collaborare con i diversi reparti e servizi aziendali. Oltra al citato lavoro condiviso all'interno del nostro Dipartimento, è attiva una collaborazione con il Reparto di Pneumologia per invio e la cura dei pazienti tabagisti e con il Servizio di Terapia del Dolore per la gestione dei farmaci "pain kilers", che sempre più frequentemente causano abuso o dipendenza tra li utilizzatori.
Nella mia carriera ho sempre collaborato in rete con il Servizio per le Dipendenze ubicato in carcere, che ai tempi della ASL MB era una UOS all'interno del Dipartimento Dipendenze; dal 2016 nella ASST afferisce ad altro Dipartimento. La collaborazione molto forte è attiva da sempre, sia in ambito clinico che programmatorio.

Competenza specifica negli interventi prevenzione e contrasto nella popolazione generale e in quella giovanile

Mi sono sempre occupato delle attività di prevenzione delle dipendenze. Fino al 2015 nel Dipartimento Dipendenze dalla ASL MB, ho collaborato, sia in fase di programmazione che di definizione ed esecuzione degli interventi, nell'ambito dei Piani integrati Locali (PIL). Dal mio passaggio alla ASST di Monza, ho continuato in questa attività, dandomi disponibile anche personalmente ad incontri programmatori in ATS o intervenendo direttamente con gli Enti comunali o con le Associazione per promuovere politiche e strategie mirate alla prevenzione dei comportamenti di abuso e di promozione alla salute.

Competenza specifica collaborazione privato sociale accreditato e altre organizzazioni di volontariato

Il Privato Sociale accreditato riveste una gande importanza nel sistema di cura delle dipendenze, ricomprendendo le Comunità Terapeutiche, le Cooperative sociali e i Servizi Multidisciplinari Integrati (SMI). Pertanto ritengo fondamentale costruire una robusta rete di collaborazione con questo settore. Sin dai primi tempi del mio lavoro nelle dipendenze, ho cercato di conoscere personalmente le Strutture Comunitarie con cui più frequentemente si collaborava. Dalla costituzione del Dipartimento per le Dipendenze sovra aziendale nel 2003, ho partecipato agli incontri del Comitato di Dipartimento, costituito dal Servizio Pubblico e dai Servizi del Privato Sociale accreditato insistente sul territorio ASL Monza. Ho affiancato la Direzione del Dipartimento, ricoprendone il ruolo in caso di assenza del titolare. Partecipo alla programmazione degli interventi di inclusione sociale effettuati dal Provato Sociale, ultimo dei quali previsto per il 2018 sul territorio di Monza ed avente come partner associato la ASST di Monza attraverso la SSD Dipendenze.
Sin dai primi anni 90 mi occupo di alcologia, settore in cui l'intervento del Servizio pubblico è stato preceduto nel territorio brianzolo da almeno 2 importanti Associazioni: i Club Alcolisti in trattamento (CAT) e gli Alcolisti Anonimi (AA). Partecipando ad alcune serate aperte di entrambe le Associazioni, conosco le loro filosofie e modalità di intervento. Divenuto Responsabile del NOA di Seregno nel 1998, continuo la collaborazione con i CAT, attraverso il reciproco invio di etilisti.
Nello stesso periodo, in accordo con la allora direzione Aziendale, offro l'utilizzo della sede del NOA per gli incontri serali di AA. Da lì si irrobustisce la collaborazione con questa Associazione, che perdura tutt'oggi. Partecipo spesso dietro invito al Raduno nazionale annuale dell'Associazione a Rimini ed alle serate aperte in cui si prevede la presenza dei professionisti. Infine è recente la definizione di protocollo di collaborazione tra ASST di Monza e AA che permette la diffusione di materiale informativo circa AA negli Ospedali di Monza e Desio, la disponibilità di uno spazio per gli Alcolisti Anonimi nell'Ospedale di Monza per effettuare colloqui con pazienti ricoverati con problematiche alcol correlate e loro familiari.

CARATTERISTICHE MANAGERIALI ORGANIZZATIVE

Organizzazione e programmazione delle risorse assegnate nell'ambito del processo di budget, nel rispetto

Mentre in precedenza ero di supporto alla Direzione del Dipartimento Dipendenze nella programmazione delle risorse nell'ambito dei processi di budget, dal 2016 mi occupo direttamente della problematica. Non si sono evidenziate ad oggi criticità al riguardo. Si è ovviato alle ormai croniche e comuni difficoltà di risorse umane, implementando attività anche innovative che vadano a migliorare l'efficienza. Tra queste si è molto sviluppato il filone dei trattamenti di gruppo, allo stato l'offerta proposta dalla UOSD Dipendenze è molto ampia: gruppi dedicati ai

delle direttive aziendali e delle normative contrattuali

familiari e genitori di soggetti alcol e tossico dipendenti, gruppi per giovani abusatori di sostanze, gruppi per il mantenimento dell'astensione da alcol e sostanze, gruppi per donne straniere alcol dipendenti, gruppi di cammino e montagnaterapia, gruppi per soggetti inviati al NOA dalla CMLP fermati per art. 186 Codice della Strada.
Si è inoltre rafforzata la rete con le Associazione presenti sul territorio per l'invio dell'utenza quando si ritiene di utilità, specialmente quelle appartenenti al movimento così detto dei 12 passi: Alcolisti Anonimi, familiari degli alcolisti ALANON, Giocatori Anonimi, Narcotici Anonimi.

Gestione efficace ed efficiente del personale e dei beni e servizi (farmaci, accessi in comunità)

La mia esperienze di gestione del personale comincia in modo continuativo nel 1998, in un piccolo Servizio di 5 operatori. Dal 2000 con l'incarico di Responsabile di Struttura Semplice, mi vengono assegnati 3 Servizi, con Responsabili di sede più anziani di me anagraficamente per anzianità di servizio. Mi viene inoltre assegnato l'incarico di sostituto del Primario e ne svolgo le funzioni in sua assenza. Nel 2002 mi iscrivo al Corso per Direzione di Struttura complessa con l'obiettivo di acquisire le competenze manageriali, che mi hanno permesso di crescere nel ruolo e migliorare nelle fase gestionale e di leadership.
Negli anni vengo sempre riconfermato nel ruolo di sostituto del divenuto Direttore di Dipartimento (2003) e nel 2012 lo stesso mi trasferisce dalla mia storica sede ad altra Unità Operativa Semplice a Monza, per riorganizzare quella Unita Operativa, migliorare l'efficienza di un Servizio su area cittadina con le relative complessità ed infine con l'obiettivo di costruire una rete di collaborazione con Enti territoriali, Ospedali e Associazioni. Il risultato viene raggiunto con un importante incremento dell'utenza ed una rete che sarà preziosa all'atto del passaggio della UOS in ASST.
Dal 1 gennaio 2016 dirigo direttamente il personale assegnato alla UOSD Dipendenze.
Gli accessi nelle Comunità terapeutiche regionali vengono seguiti e condotti dalle equipe di lavoro dei SerT e del NOA, economicamente sono normate da un badget concordato dalle Comunità con le ATS in cui insistono. Per quanto concerne l'invio in Comunità extraregionali, evento molto raro e riservato a casi molto particolari, in cui si ritiene che non vi siano strutture in Regione adeguate specialmente nella doppia diagnosi per i più giovani, le fasi di inserimento vengono ugualmente seguite dal servizio inviante ma è prima necessario ottenere il nulla osta da parte di ATS Brianza, cui compete il budget per il pagamento di queste strutture.
Per quanto concerne la gestione delle terapie farmacologiche in termini di efficacia ed efficienza, l'attenzione viene postai ai dati di letteratura, e sempre ad una valutazione di rispetto delle necessità clinica, all'appropriatezza di prescrizione e di attenzione alla spesa farmaceutica. Tra gli obiettivi del 2017, svolto e raggiunto al 100% c'è stato l'implementazione di un sistema di controllo di spesa sui farmaci non sostitutivi a consegna diretta, che permetterà di monitorare nel tempo tipologie e costi dei consumi farmaceutici.

Identificazione degli sviluppi innovativi ed il fabbisogno formativo per la manutenzione delle competenze della struttura e dei professionisti (nuove dipendenze e nuovi profili di pazienti)

Il mondo delle dipendenze patologiche è molto cambiato negli ultimi 20 anni. Accanto all'utenza "storica "per lo più eroinomane, si sono via via presentati nuove tipologie di utenti. Da quando lavoro in questo settore, ritengo fondamentale un continuo rinnovamento ed un continuo aggiornamento sia delle conoscenze dei fenomeni che delle nuove strategie da adottare. Dal punto di vista dell'aggiornamento professionale ad oggi sono estremamente curioso e consapevole di dovere sempre aggiornarmi. Sono anche consapevole di dover sperimentare nuove modalità di intervento, che permettano ai Servizi per le Dipendenze di non fermarsi alla cura dei pazienti cronici ma di aprirsi ed avere un certo appeal anche tra utenza, generalmente restia a rivolgersi a noi. Per questo motivo sia con l'appoggio della Direzione de Dipartimento Dipendenze in ASL fino al 2016 poi come Responsabile della UOSD Dipendenze nella ASST, ho sempre lavorato a sperimentare nuove modalità di approccio e di intervento ed a contrastare lo stigma che purtroppo contrassegna i Servizi per le Dipendenze.
Allo stato attuale la UOSD Dipendenze offre percorsi di cura ad hoc per i pazienti giovani, con età inferiore ai 26 anni, in cui si evita la commistione con utenza storica e si cerca di non connotarli con identità tossicomanica. Esistono percorsi di per giocatori d'azzardo patologici. Percorsi di cura per migranti, che presentano problematiche di dipendenze, specialmente nella tipologia dell'alcolismo femminile. Percorsi informativi e di sensibilizzazione per soggetti inviati dalla CMLP, fermati per guida in stato di ebbrezza ed inviati al NOA perché recidivi, dotati di patente superiore alla B o con esami alterati. Vengono offerti percorsi per i pazienti cocainomani, che negli anni

hanno sempre e costantemente avuto un incremento numerico. Infine sono attivi percorsi dedicati ai soggetti che sono divenuti dipendenti da farmaci oppiacei, dopo una terapia prescritta

Gestione di problematiche organizzativo-gestionali, di "problem-solving" e con esperienza di gestione di risorse umane e strumentali

Prevedo momenti calendarizzati di confronto con i componenti dell'equipe per affrontare problematiche interne al gruppo di lavoro con metodiche di brain storming, confronto e aspetto decisionale. Inoltre utilizzo il Riesame annuale di Direzione come momento di analisi e valutazione degli aspetti critici segnalati e di promozione di piani di miglioramento.
Quando necessario, mi sono assunto la responsabilità di decisioni impopolari pur di salvaguardare il benessere ed il buon funzionamento del gruppo di lavoro.

Gestione di equipe, nel coinvolgimento nel lavoro "in squadra" in raccordo con le strutture in terne dell'azienda e le organizzazioni del territorio, nello sviluppo dell'integrazione multidisciplinare, nella risoluzione dei conflitti interni nonché nella prevenzione del bourn-out

Il lavoro in equipe è uno dei paradigmi e delle peculiarità dei Servizi per le Dipendenze.
Da quando ricopro incarichi di Responsabilità di un Servizio o di più Servizi mi occupo della supervisione clinica e funzionale delle equipe a me assegnate. Sono sempre stato un riferimento presente e disponibile in caso di difficoltà. Ritengo che il buon funzionamento di gruppo di lavoro sia necessario nei processi di trattamento in materia di dipendenze e tuteli gli operatori da processi di bourn-out frequenti in questo tipo di equipe trattamentali. Le equipe che mi sono assegnate vengono coinvolte nei processi di lavoro di raccordo con le strutture aziendali e gli Enti ed Associazioni del territorio, tanto che per alcuni esistono specifiche deleghe per rappresentare la UOSD Dipendenze. Faccio punto di orgoglio aver raggiunto con la mia UOSD e quindi con le equipe delle diverse sedi territoriali la Certificazione di Qualità ISO 9001:2008 della Unità Operativa, dopo un faticoso percorso che ha coinvolto ed ha visto la collaborazione di tutti gli operatori

Lavoro per obiettivi secondo quanto indicato dalla Direzione Aziendale e dal Dipartimento di afferenza

Fino al 2016 ho affiancato la Direzione del dipartimento Dipendenze ASL MB al raggiungimento degli obietti aziendali assegnati. In particolare nel 2015, su delle della stessa Direzione mi sono occupato di un obiettivo economico di risparmio di spesa, raggiungendolo attraverso una operazione di incremento dell'efficienza operativa con modalità di intervento di gruppo innovative e di miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva. Dal 2016 mi occupo personalmente dell'attuazione e del raggiungimento degli obiettivi aziendali assegnati alla mia UOSD. Sia nel 2016 che negli anni successivi ho ottenuto il 100% del obiettivi sia nel settore dell'efficienza che in quello della qualità dei processi.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Iscrizione Albo Medici di Como n.4257
Componente del Direttivo Regionale della Associazione Scientifica FederSerD
Munito di patente A - B

Interessi extra lavorativi

Suono pianoforte a livello amatoriale
Sono appassionato di Storia dell'Arte
Pratico sport con costanza, tennis ed escursionismo

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Monza, 20 gennaio 2020

In fede