



REGIONE LOMBARDIA  
DIREZIONE GENERALE SANITA'  
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO  
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO  
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO  
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA

Piazza Città di Lombardia, 1  
20124 Milano

**OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2018\_V2**

Con la presente si trasmette l'atto n. 1109 del 15.06.2018 di approvazione del bilancio preventivo 2018\_V2 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO UDO ASST.

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE: allegato \_\_\_\_ non allegato ☒ (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto TONI GENCO che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art. 18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 429 pagine numerate da 1 a 429, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs n. 82/2005

Il Direttore f.f. SC Economico-Finanziaria  
TONI GENCO





|                                                                                                                              |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Deliberazione n. 1109</b>                                                                                                 | <b>Seduta del 15.06.2018</b> |
| <b>Bilancio Preventivo Economico – Esercizio 2018: revoca della delibera n. 211 del 14.02.2018 e contestuale riadozione.</b> |                              |

Il Direttore Generale  
Matteo Stocco

coadiuvato da:

Direttore Amministrativo: Maria Elena Galbusera

Direttore Sanitario: Nicola Vincenzo Orfeo

Direttore Sociosanitario: Fabio Muscionico

**Richiamata** la delibera n. 1 del 2.1.2016 con cui questa ASST ha preso atto della D.G.R. n. X/4642 del 19.12.2015, in virtù della quale è stato nominato il Direttore Generale della Azienda Socio-Sanitaria Territoriale di Monza nella persona del dott. Matteo Stocco;

**Atteso** che con deliberazione n. X/4485 del 10/12/2015 della Giunta Regione Lombardia, in attuazione della L.R. n. 23/2015, è stata costituita a far data dal 01.01.2016 l'ASST di Monza, avente autonoma personalità giuridica pubblica ed incorporante, oltre al Presidio Ospedaliero di Monza ed a quello di Desio, anche strutture sanitarie e sociosanitarie già facenti capo all'ex ASL di Monza e Brianza ed all'ex ASL Milano 1;

**Richiamati:**

- la DGR n. X/7600 del 20.12.2017 “*Determinazioni in ordine alla Gestione del Servizio Sociosanitario per l'esercizio 2018 (di concerto con gli assessori Garavaglia e Brianza)*” che approva le Regole di Sistema per il suddetto esercizio;
- il Decreto di assegnazione n. 1378 del 05.02.2018 “*Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018*”;
- le Linee Guida per la presentazione del Bilancio Preventivo Economico 2018 di cui alla nota regionale prot. n. A1.2018.0024447 del 06.02.2018;
- la nota regionale prot. n. G1.2018.0004390 del 06.02.2018 ad oggetto “*Piano Investimenti – BPE 2018*”;





- la nota regionale prot. n. G1.2018.0005012 del 08/02/2018 contenente le linee guida per la redazione del Modello A e per la gestione del costo del personale gravante sulla voce di spesa beni e servizi;

**Atteso** che, sulla base delle indicazioni regionali, l'Azienda ha provveduto con delibera n. 211 del 14.02.2018 ad adottare il Bilancio Preventivo Economico per l'anno 2018, trasmesso alle competenti strutture regionali attraverso la piattaforma SCRIBA con protocollo n. A1.2018.0029330 del 14.02.2018;

**Preso atto** che Regione Lombardia ha disposto, con note protocollo n. A1.2018.0048093 e n. A1.2018.0048118 del 22.03.2018, l'interruzione dei termini di controllo sul Bilancio Preventivo Economico 2018 e la richiesta di chiarimenti e/o integrazioni;

**Segnalato** che con nota regionale prot. n. A1.2018.0066742 del 26.04.2018 è stata comunicata la data di invio per la presentazione della versione V2 del Bilancio Preventivo 2018 per il giorno 15.06.2018;

**Precisato** che si è provveduto a formulare le risposte alle richieste di chiarimenti e/o integrazioni, come da allegato n. 1, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

**Evidenziato** che la nota integrativa descrittiva allegata alla Certificazione del primo trimestre 2018 era stata integrata, come da linee guida regionali, con le risposte alle osservazioni formulate da Regione Lombardia sul Bilancio Preventivo Economico 2018 e che sulle stesse ad oggi non è pervenuto alcun ritorno;

**Rilevata** l'opportunità di revocare la precedente delibera di adozione n. 211 del 14.02.2018 e di riformulare, alla luce delle osservazioni, il Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2018;

**Precisato** che tutto ciò che nel Bilancio di Previsione non è stato oggetto di richiesta di chiarimenti è rimasto invariato rispetto all'atto precedente;

**Viste** le relazioni accompagnatorie allegate al Bilancio Preventivo che esplicitano i criteri e le modalità di formazione dello stesso;

**Evidenziato** che il Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2018 rideterminato alla luce delle osservazioni regionali garantisce il rigoroso rispetto dell'equilibrio economico finanziario complessivo;

**Dato atto** inoltre che tale Bilancio Preventivo potrà essere successivamente integrato in adempimento ad indicazioni regionali, anche riferite a specifiche iniziative progettuali, a seguito di provvedimenti adottati dalla Regione Lombardia;

**Considerato** che il Bilancio Preventivo rideterminato, completo di tutti gli allegati, deve essere inviato al controllo da parte della Giunta Regionale nella versione V2 attraverso la Piattaforma SCRIBA entro il 15.06.2018;





**Preso atto** dell'attestazione del Direttore f.f. della SC Economico Finanziaria circa la correttezza formale e sostanziale del presente provvedimento;

**Dato atto** che il presente provvedimento non comporta oneri a carico del bilancio aziendale;

**Acquisiti** i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario espressi ai sensi e per gli effetti degli artt. 3 e 3 bis del D.lgs. 502/92 e ss.mm.ii. ed art 13 della L.R. 33/2009 così come modificato dalla L.R. 23/2015;

### DELIBERA

per le motivazioni citate in premessa e che qui si intendono integralmente trascritte e riportate:

1. di revocare la delibera n. 211 del 14.02.2018 di adozione del Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2018 per le attività Sanitaria, Territoriale e 118;
2. di riadottare il Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2018 e di fornire risposte alle osservazioni (allegato n.1 del presente provvedimento), lasciando invariato, rispetto all'atto precedente, tutto ciò che non è stato oggetto di richiesta di chiarimenti, come risulta dalla documentazione, parte costitutiva ed integrante del presente atto:
  1. BILANCIO;
  2. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
  3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
  4. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
  5. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
  6. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
  7. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
  8. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
  9. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
  10. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
  11. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
  12. MODELLO RSD
3. di assicurare a cura del Responsabile del Procedimento, Direttore f.f. della SC Economico Finanziaria, la trasmissione del presente provvedimento e dei documenti contabili prescritti, nei termini e nei modi di rito, precipuamente e specificamente in via telematica tramite la piattaforma web denominata SCRIBA alle competenti Direzioni Generali della Regione Lombardia, titolari della funzione relativa all'istruttoria per l'approvazione degli atti da parte della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 17, comma 4, lettera a) della L.R. n. 33/2009, così come modificata dalla L.R. n. 23/2015;





4. di dare atto il presente provvedimento è adottato su proposta conforme del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario;
5. di prendere atto che il Bilancio Preventivo Economico 2018 rideterminato alla luce delle osservazioni regionali garantisce il rigoroso rispetto dell'equilibrio economico finanziario;
6. di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri a carico del bilancio aziendale;
7. di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 12, comma 14, della L.R. n. 33/2009 per l'acquisizione del parere di competenza;
8. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto al controllo della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 17, comma 4 lettera a), della L.R. n. 33/2009, così come modificata dalla L.R. n. 23/2015;
9. di dare atto altresì che il presente provvedimento verrà pubblicato all'Albo dell'Azienda ai sensi dell'art. 17, c.6, della L.R. n. 33 del 30.12.2009, così come modificata dalla L.R. n. 23/2015;

IL DIRETTORE GENERALE

(Matteo Stocco)

F.to ai sensi D.Lgs. 39/93

Esprimono parere favorevole:

Il Direttore Amministrativo: Maria Elena Galbusera

F.to ai sensi D.Lgs. 39/93

Il Direttore Sanitario: Nicola Vincenzo Orfeo

F.to ai sensi D.Lgs. 39/93

Il Direttore Sociosanitario: Fabio Muscionico

F.to ai sensi D.Lgs. 39/93





Allegato alla delibera del Direttore Generale n. 1109 del 15.06.2018

**Oggetto: Bilancio Preventivo Economico – Esercizio 2018: revoca della delibera n. 211 del 14.02.2018 e contestuale riadozione.**

---

**Il Responsabile del Procedimento**  
**(Direttore f.f. S.C. Economico-Finanziaria)**  
(Dott. Toni Genco)  
F.to ai sensi D.Lgs. 39/93

---

**Visto di congruità tecnica di competenza**  
**(Direttore Dipartimento Amministrativo)**  
(Arch. Luigi Gianantonio Rossi)  
F.to ai sensi D.Lgs. 39/93

---

**Parere in ordine alla regolarità contabile**  
**Direttore f.f. S.C. Economico-Finanziaria**  
(Dott. Toni Genco)  
F.to ai sensi D.Lgs. 39/93

---



**Allegato 1) alla Delibera del Direttore Generale n. 1109 del 15.06.2018**

**Risposte alle osservazioni formulate con nota Regione Lombardia protocollo n. A1.2018.0048093 del 22.03.2018 ad oggetto “Parere in ordine alla Delibera n. 211 del 14/02/2018 avente ad oggetto Adozione del Bilancio di Previsione Economico - Esercizio 2018 – Attività Sanitaria, Attività Territoriale e Attività 118 dell’ASST di Monza”.**

**GESTIONE TERRITORIALE****OSSERVAZIONE**

*Si evidenzia una maggiore allocazione non autorizzata sul sezionale TER di €/000: + 201 in Beni e Servizi riconducibile a maggiori Entrate Proprie per vaccinazioni in copagamento. Trattandosi di entrate ad oggi non certe destinate al finanziamento di una linea di attività specifica regionale, si ritiene che tali somme vadano accantonate o riportate ai valori del Decreto. Si richiede inoltre di chiarire le maggiori spese presunte informatiche con ASST Vimercate e trasporti dializzati nonché le prospettive modalità di copertura.*

**RISPOSTA ALL'OSSERVAZIONE**

Al fine di rispettare i dati del Decreto n. 1378 del 05.02.2018 ed essendo entrate ad oggi non certe, i valori delle entrate proprie e dei beni e servizi riconducibili all'attività vaccinale in copagamento sono stati riportati ai valori del Decreto sopra citato.

In merito alle spese informatiche con l'ASST di Vimercate, gravanti sul sezionale Sanitario, si precisa che è in corso di predisposizione la stipula di una convenzione che consente l'utilizzo continuativo da parte dell'Azienda di specifiche soluzioni rese disponibili dalla ASST di Vimercate. E' inoltre stata aggiudicata la procedura di clonazione dell'ambiente informatico della ASST di Vimercate al fine di rendere il presidio ospedaliero di Desio maggiormente autonomo rispetto all'indirizzamento dei salvataggi su server di altra azienda sanitaria.

L'ASST di Monza utilizza presso il Presidio Ospedaliero di Desio i seguenti applicativi resi disponibili dalla ASST di Vimercate proprio presso il proprio Data Center:

- Cartella Clinica Elettronica: gestione completamente informatizzata della Cartella Clinica dei pazienti in regime di ricovero ospedaliero.
- PACS: sistema RIS/PACS per la completa gestione del servizio di Radiologia Diagnostica con digitalizzazione dei documenti ed immagini.
- Ensemble\Healthshare: Piattaforma di Integrazione per l'erogazione di servizi di interoperabilità interna ed esterna (con il sistema regionale SISS) e per la archiviazione e conservazione della documentazione sanitaria in formato digitale.

L'ASST di Monza usufruisce, inoltre, dei seguenti servizi tecnologici e professionali:

- Data Center: utilizzo delle risorse del Data Center della ASST di Vimercate per accedere alle soluzioni applicative sopra elencate e per ospitare alcuni sistemi





applicativi di esclusivo utilizzo della ASST di Monza (Cachè, MultiLab, eVisit, Pronto Soccorso ed altri minori).

- Servizi per la Sicurezza Informatica: utilizzo delle tecnologie di protezione delle reti dati aziendale e dei relativi servizi professionali per la configurazione e per il monitoraggio H24.
- Servizi di Pronta Disponibilità: utilizzo di servizi professionali per la gestione delle chiamate in reperibilità per l'assistenza agli utenti del Presidio Ospedaliero di Desio.

Il trasporto dei pazienti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico subirà, nel corso dell'anno 2018, un significativo incremento in termini di costi considerato che l'ASST di Monza, a seguito della nuova gara per l'affidamento del suddetto trasporto, dovrà applicare le tariffe di rimborso definite dalla DGR n. X/4702 del 29.12.2015; fino all'anno 2017 è stato possibile il contenimento dei costi per effetto delle proroghe del servizio aggiudicato dall'ex ASL Monza e Brianza alle medesime condizioni normo-economiche del contratto originario.

Le contrazioni dei costi per i Beni e Servizi definiti per l'anno 2018, ulteriori rispetto a quelle già effettuate nell'anno 2017, non possono non determinare una diminuzione del livello di servizio fornito alle strutture sanitarie rispetto a quello attuale, con notevoli ripercussioni sul normale svolgimento dell'attività istituzionale.

## GESTIONE SANITARIA

### OSSERVAZIONE

*Verificata la corretta allocazione dell'assegnazione per File F, HCV, Doppio Canale e Primo Ciclo Terapeutico.: l'Azienda non rispetta l'assegnazione Doppio Canale €/000: +4 l'assegnazione di cui al Decreto.*

### RISPOSTA ALL'OSSERVAZIONE

I ricavi del Doppio Canale rispecchiano i valori assegnati con il Decreto n. 1378 del 05.02.2018, mentre i relativi costi presentano un incremento di € 4 dovuto ad un mero errore materiale nella ripartizione della spesa nei quattro trimestri 2018.

Nel Bilancio Preventivo rideterminato, versione V2, si è provveduto ad allineare il dato al valore del decreto.





**PIANO DEGLI INVESTIMENTI****OSSERVAZIONE**

*La Struttura Investimenti dell'U.O. Evoluzione SSR, Investimenti e Sistema Informativo con nota prot. n. G1.2018.0009308 del 09.03.2018 non esprimeva un parere favorevole e osservava quanto segue:*

- *non può essere oggetto del piano investimenti il riferimento alla necessità di rimodulazione del finanziamento espresso nella relazione;*
- *specificare inoltre in relazione il collegamento dei singoli interventi con la rispettiva riga di riferimento del piano investimenti e inserire in relazione una breve descrizione degli interventi come indicato nelle linee guida prot. n. G1-2018.004390 del 06.02. 2018.*

**RISPOSTA ALL'OSSERVAZIONE**

L'Azienda ha preso atto delle osservazioni formulate da Regione e ha provveduto ad aggiornare il Piano Investimenti e la relativa relazione.

Il Direttore Generale

Matteo Stocco

F.to ai sensi D.Lgs. 39/93

Responsabile del procedimento:  
Direttore F.F S.C. Economico Finanziaria Toni Genco

Direttore competente:  
Direttore Amministrativo: Maria Elena Galbusera  
di concerto con il Direttore Sanitario Nicola Vincenzo Orfeo e il Direttore Socio Sanitario Fabio Muscionico secondo le rispettive competenze, responsabilità e ruoli.



# NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

## **BILANCIO PREVENTIVO 2018\_V2**

Azienda

Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Monza

Codice azienda:

716

*Regione Lombardia*



## Sommario

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Criteri generali .....                                               | 4  |
| 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2018 .....  | 5  |
| 3. Ricavi .....                                                         | 6  |
| ASSTIR01 – DRG .....                                                    | 6  |
| ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....                                  | 7  |
| ASSTIR03 – AMBULATORIALE .....                                          | 7  |
| ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA .....                                       | 8  |
| ASSTIR05 – SCREENING.....                                               | 9  |
| ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....                                         | 10 |
| ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL) .....                       | 11 |
| ASSTIR08 – PSICHIATRIA .....                                            | 12 |
| ASSTIR09 – FILE F .....                                                 | 13 |
| ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....                 | 13 |
| ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)..... | 13 |
| ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....            | 14 |
| ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI .....                     | 14 |
| ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR .....                                        | 14 |
| ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE .....                                  | 14 |
| 4. Costi .....                                                          | 16 |
| ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente .....       | 16 |
| ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP .....               | 23 |
| ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti) .....                                 | 23 |
| ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....               | 33 |
| ASSTIC06 – ALTRI COSTI .....                                            | 34 |
| ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....                           | 35 |
| ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI .....                        | 36 |
| Gestione Territoriale.....                                              | 37 |
| Ricavi.....                                                             | 37 |
| ENTRATE PROPRIE.....                                                    | 37 |



|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL) .....                       | 38 |
| UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....                 | 39 |
| ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)..... | 39 |
| ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....            | 40 |
| PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI .....                     | 40 |
| PRESTAZIONI SANITARIE .....                                  | 40 |
| Costi .....                                                  | 42 |
| PERSONALE e IRAP personale dipendente .....                  | 42 |
| LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP .....               | 45 |
| BENI E SERVIZI (netti) .....                                 | 45 |
| INTEGRATIVA E PROTESICA.....                                 | 53 |
| AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....               | 54 |
| ALTRI COSTI .....                                            | 55 |
| ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO.....                           | 56 |
| ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI .....                        | 57 |



## 1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2018\_V2 è costituito dai seguenti documenti:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO RSD

Il Bilancio Preventivo economico 2018\_V2 è stato predisposto **in migliaia di euro**. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per migliaia inferiori a 500 Euro e all'unità superiore per migliaia pari o superiori a 500 Euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2018\_V2 si riferiscono ai valori dei flussi regionali di attività e alla stima effettuata sulla base dei valori di prechiusura al IV CET 2017, nonché agli obiettivi e ai criteri determinati nelle disposizioni di cui alla DGR n. X/7600 del 20.12.2017.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2018\_V2 si è tenuto conto delle seguenti disposizioni:

- la DGR n. X/7600 del 20.12.2017 *“Determinazioni in ordine alla Gestione del Servizio Sociosanitario per l'esercizio 2018 (di concerto con gli assessori Garavaglia e Brianza)”* che approva le Regole di Sistema per il suddetto esercizio;
- il Decreto di assegnazione n. 1378 del 05.02.2018 *“Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018”*;
- le Linee Guida per la presentazione del Bilancio Preventivo Economico 2018 di cui alla nota regionale prot. n. A1.2018.0024447 del 06.02.2018;



- la nota regionale prot. n. G1.2018.0005012 del 08.02.2018 contenente le linee guida per la redazione del Modello A e per la gestione del costo del personale gravante sulla voce di spesa beni e servizi;
- la nota regionale prot. A1.2018.0048118 del 22.03.2018 con la quale è stata disposta l'interruzione dei termini di controllo dei Bilanci Preventivi 2018 con richiesta di chiarimenti e/o integrazioni;
- la nota regionale prot. A1.2018.0066742 del 26.04.2018 "*Bilancio Preventivo 2018*" che indica la data di invio per la presentazione della versione V2 del Bilancio preventivo Economico 2018 per il giorno 15 giugno 2018.

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2018

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.



### 3. Ricavi

#### ASSTIR01 – DRG

I dati esposti per la voce “DRG” rispecchiano fedelmente quanto assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                    | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|--------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| GESTIONE SANITARIA | A                                             | B                       | (B-A)                     |
| DRG                | 166.183                                       | 166.183                 | -                         |

| Voce economica di ricavo | assegnaz.<br>Decreto DGW<br>n.13785/2/18 | stima reale<br>produzione<br>2018 | stima reale<br>produzione<br>2017 | variazione reale<br>produzione<br>2018-17 | %   | diff.reale<br>produzione<br>2018-<br>Decreto1378 | %    |
|--------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------|------|
| DRG per ATS IVE          | € 155.510                                | € 155.529                         | € 155.577                         | -€ 1.048                                  | -1% | € 221                                            | -1%  |
| DRG oltre ATS            | € 24.090                                 | € 23.354                          | € 24.113                          | -€ 185                                    | -1% | € 155                                            | -1%  |
| DRG extraregione         | € 5.271                                  | € 5.355                           | € 5.355                           | € -                                       | 0%  | € 52                                             | 1%   |
| DRG stranieri            | € 512                                    | € 745                             | € 745                             | € -                                       | 0%  | € 123                                            | 19%  |
| onere 7                  | € 182                                    | € 257                             | € 257                             | € -                                       | 0%  | € 175                                            | 96%  |
| onere 8                  | € 120                                    | € 322                             | € 322                             | € -                                       | 0%  | € 252                                            | 198% |
| CSCS                     | € -                                      | € -                               | € -                               | € -                                       | 0%  | € -                                              | 0%   |
| Totale DRG               | € 165.183                                | € 165.671                         | € 165.904                         | -€ 1.233                                  | -1% | € 512                                            | 0%   |

La stima dei volumi di reale produzione 2018 prevede una contrazione, rispetto al preconsuntivo 2017, dovuta principalmente agli effetti della ripresa dei lavori del cantiere per la ristrutturazione del Presidio ospedaliero di Monza, denominata Fase 2, che interesserà un terzo del monoblocco, il settore B. Tali interventi comporteranno la riduzione di circa 10 posti letti medi annui che si tradurranno in una riduzione della capacità produttiva legata alle attività di degenza ordinaria del 1,7% circa (nel mese di gennaio i posti letto mediamente aperti sono stati 582,4, 19,1 in meno rispetto al gennaio 2017, pari al -3,2%). Tale riduzione interesserà per il 30% le degenze chirurgiche e per il 70% le degenze mediche con impatto sulla riduzione del valore della produzione stimato in circa 1,5 milioni di euro.

Tale contrazione dovrebbe essere parzialmente compensata da un recupero di attività attesa per il presidio di Desio dove sono in atto strategie di ripresa delle attività dopo la pesante perdita registrata per due anni consecutivi, conseguente al nuovo assetto istituzionale e alla riduzione del bacino di utenza.

Un altro parziale recupero di produzione dovrebbe derivare dall'attività chirurgica in regime di day surgery, conseguente all'accreditamento degli spazi del 4° piano della nuova Palazzina Accoglienza del presidio di Monza, dotato di due sale operatorie.

La differenza tra il valore assegnato dal Decreto 1378 e la stima della reale produzione 2018 per la quota riferita ai pazienti residenti in Lombardia e assimilati evidenzia minori ricavi per circa 0,5 mi-



lioni di euro, di cui -1,0 mln per lombardi. La reale produzione 2018 eccedente rispetto al decreto per la quota riferita ai pazienti fuori regione sarà ridimensionata per effetto dell'abbattimento tariffario del 3,5% previsto dal Patto per la Salute, riducendo l'eccedenza stimata in minori ricavi di circa 100 mila euro

## ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Il dato esposto per la voce “*Funzioni non tariffate*” rispecchia fedelmente quanto assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                           | <i>Decreto BPE 2018<br/>n. 1378 del<br/>05.02.2018</i> | <i>Dati preventivo<br/>2018</i> | <i>Delta BPE<br/>2018/Decreto</i> |
|---------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>GESTIONE SANITARIA</b> | <b>A</b>                                               | <b>B</b>                        | <b>(B-A)</b>                      |
| Funzioni non tariffate    | 32.966                                                 | 32.966                          | -                                 |

Le funzioni assegnate per le attività di presa in carico, pari a € 658, sono state accantonate, come da indicazioni contenute nel decreto di assegnazione.

## ASSTIR03 – AMBULATORIALE

I dati esposti per la voce “*Ambulatoriale*” rispecchiano fedelmente quanto assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                           | <i>Decreto BPE 2018<br/>n. 1378 del<br/>05.02.2018</i> | <i>Dati preventivo<br/>2018</i> | <i>Delta BPE<br/>2018/Decreto</i> |
|---------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>GESTIONE SANITARIA</b> | <b>A</b>                                               | <b>B</b>                        | <b>(B-A)</b>                      |
| Ambulatoriale             | 77.554                                                 | 77.554                          | -                                 |





| Voce economica di ricavo   | assegnaz.<br>Decreto DGW<br>n.1378 5/2/18 | stima reale<br>produzione<br>2018 | stima reale<br>produzione<br>2017 | variazione reale<br>produzione<br>2018-17 | %         | diff.reale<br>produzione<br>2018-<br>Decreto1378 | %         |
|----------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------|-----------|
| AMB per ATS MB             | € 64.424                                  | € 67.695                          | € 67.028                          | € 667                                     | 1%        | € 3.283                                          | 5%        |
| AMB oltre ATS              | € 11.367                                  | € 12.372                          | € 12.290                          | € 82                                      | 1%        | € 1.005                                          | 9%        |
| AMB extraregione           | € 1.671                                   | € 1.665                           | € 1.665                           | € -                                       | 0%        | € -                                              | 0%        |
| AMB stranieri              | € 102                                     | € 48                              | € 48                              | € -                                       | 0%        | € 54                                             | -53%      |
| onere 7                    | € 2                                       | € 1                               | € 1                               | € -                                       | 0%        | € 1                                              | -50%      |
| onere 9                    | € 100                                     | € 47                              | € 47                              | € -                                       | 0%        | € 53                                             | -53%      |
| ICSCS                      | € -                                       | € -                               | € -                               | € -                                       |           |                                                  |           |
| AMB carcerati              | € -                                       | € -                               | € -                               | € -                                       |           |                                                  |           |
| Screening per ATS MB       | € 582                                     | € 771                             | € 754                             | € 17                                      | 5%        | € 189                                            | 32%       |
| Screening per altre ATS    | € -                                       | € -                               | € -                               | € -                                       |           |                                                  |           |
| Screening per extraregione | € -                                       | € -                               | € -                               | € -                                       |           |                                                  |           |
| Screening per stranieri    | € -                                       | € -                               | € -                               | € -                                       |           |                                                  |           |
| <b>Totale AMB</b>          | <b>€ 78.136</b>                           | <b>€ 82.550</b>                   | <b>€ 81.720</b>                   | <b>€ 829</b>                              | <b>1%</b> | <b>€ 4.414</b>                                   | <b>6%</b> |

La stima dei volumi di reale produzione 2018 evidenzia un incremento, rispetto al preconsuntivo 2017, prudenzialmente stimato nel +1% per la specialistica ambulatoriale, derivante dall'incremento di risorse di personale medico avvenuto nel corso del 2017 in attuazione al PGRU che ha comportato l'assunzione di 98 dirigenti medici, di cui 33 per stabilizzazioni, con un incremento complessivo della dotazione di n. 21 unità dal 31/12/2016 al 31/1/2018. Quanto allo screening, l'incremento di attività è stimato nel +5% come specificato nel paragrafo successivo.

Per quanto riguarda i due servizi che avevano determinato un'importante contrazione del valore della produzione nel 2017, ovvero il Servizio di Risonanza Magnetica del presidio di Desio, gestito fino a ottobre 2016 con un contratto di service del costo annuo di circa 2,3 milioni (rif. es. 2015), e il servizio di Odontoiatria in Service, gestito in sei presidi territoriali, per il 2018 è atteso il mantenimento dei volumi di attività.

Complessivamente, per il 2018 è prevista una maggior produzione di circa 0,8 milioni di euro rispetto al 2016, mentre la differenza tra la reale produzione e l'assegnazione del Decreto 1378 è di circa 4,4 milioni di euro, che si riducono a poco meno di 3,1 milioni di euro dopo l'applicazione delle regressioni tariffarie per residenti e dell'abbattimento tariffario del 3,5% per la quota riferita ai pazienti fuori regione previsto dal Patto per la Salute.

## ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

I dati esposti per la voce "Neuropsichiatria" rispecchiano fedelmente quanto assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                           | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|---------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| <b>GESTIONE SANITARIA</b> | <b>A</b>                                      | <b>B</b>                | <b>(B-A)</b>              |
| Neuropsichiatria          | 2.537                                         | 2.537                   | -                         |



| Voce economica di ricavo | assegnaz.<br>Decreto DGW<br>n.1378 5/2/18 | stima reale<br>produzione<br>2018 | stima reale<br>produzione<br>2017 | variazione reale<br>produzione<br>2018-17 | %         | diff.reale<br>produzione<br>2018-<br>Decreto1378 | %         |
|--------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------|-----------|
| NPIA per ATS MB          | € 2.526                                   | € 2.436                           | € 2.426                           | € -                                       | 0%        | € 100                                            | -1%       |
| NPIA altre ATS           | € -                                       | € 130                             | € 130                             | € -                                       | 0%        | € 130                                            | 90110%    |
| NPIA extra regione       | € 11                                      | € 9                               | € 9                               | € -                                       | 0%        | € 2                                              | -15%      |
| NPIA stranieri           | € -                                       | € -                               | € -                               |                                           |           |                                                  |           |
| conven. 7                | € -                                       | € -                               | € -                               |                                           |           |                                                  |           |
| conven. 9                | € -                                       | € -                               | € -                               |                                           |           |                                                  |           |
| ICSCS                    | € -                                       | € -                               | € -                               |                                           |           |                                                  |           |
| <b>Totale NPIA</b>       | <b>€ 2.537</b>                            | <b>€ 2.626</b>                    | <b>€ 2.626</b>                    | <b>€ -</b>                                | <b>0%</b> | <b>€ 89</b>                                      | <b>4%</b> |

La stima dei volumi di reale produzione 2018 prevede il mantenimento rispetto al preconsuntivo 2017.

La differenza tra il valore assegnato dal Decreto 1378 e la stima della reale produzione 2017 evidenzia una produzione eccedente di circa 90 mila euro, analogamente a quanto previsto per il 2017 dove la produzione eccedente il contratto era stata stimata di circa 400 mila euro.

## ASSTIRO5 – SCREENING

Il dato esposto per la voce “Screening” rispecchia fedelmente quanto assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                    | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|--------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| GESTIONE SANITARIA | A                                             | B                       | (B-A)                     |
| Screening          | 582                                           | 582                     | -                         |

| Voce economica di ricavo   | assegnaz.<br>Decreto DGW<br>n.1378 5/2/18 | stima reale<br>produzione 2018 | stima reale<br>produzione 2017 | variazione reale<br>produzione<br>2018-17 | %         | diff.reale<br>produzione<br>2018-<br>Decreto1378 | %          |
|----------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------|------------|
| Screening per ATS MB       | € 582                                     | € 771                          | € 734                          | € 37                                      | 5%        | € 189                                            | 32%        |
| Screening per altre ATS    | € -                                       | € -                            | € -                            |                                           |           |                                                  |            |
| Screening per extraregione | € -                                       | € -                            | € -                            |                                           |           |                                                  |            |
| Screening per stranieri    | € -                                       | € -                            | € -                            |                                           |           |                                                  |            |
| <b>Totale Screening</b>    | <b>€ 582</b>                              | <b>€ 771</b>                   | <b>€ 734</b>                   | <b>€ 37</b>                               | <b>5%</b> | <b>€ 189</b>                                     | <b>32%</b> |

La stima dei volumi di reale produzione 2018 prevede un incremento prudenzialmente stimato nel +5% motivato dall’ampliamento dei livelli di offerta definiti dal contratto del 31.05.2017 (apertura oraria settimanale di almeno 64 ore per le mammografie e un volume settimanale di almeno n. 27



colonscopie) disposto con DDG Welfare n. 3711 del 03.04.2017 per n. 10 ore/sett. per lo screening mammografico e per n. 8 ore/sett. per lo screening colon rettale di secondo livello, operativo a partire dall'ultimo trimestre 2017.

La differenza tra il valore assegnato dal Decreto 1378 e la stima della reale produzione 2018 evidenzia maggiori ricavi per circa 190 mila euro.

## ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

I dati esposti per la voce "Entrate proprie" rispecchiano fedelmente quanto assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                           | <i>Decreto BPE 2018<br/>n. 1378 del<br/>05.02.2018</i> | <i>Dati preventivo<br/>2018</i> | <i>Delta BPE<br/>2018/Decreto</i> |
|---------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>GESTIONE SANITARIA</b> | <b>A</b>                                               | <b>B</b>                        | <b>(B-A)</b>                      |
| Entrate proprie           | 38.151                                                 | 38.151                          | -                                 |

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci che compongono la voce "entrate proprie" e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:



|                                                                                                                                           | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche</b>                                         | <b>624</b>                     | <b>625</b>                  | <b>1</b>   |
| Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)                                                       | 135                            | 136                         | 1          |
| Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                                 | 489                            | 489                         | 0          |
| <b>A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro</b>                                                                        | <b>10.630</b>                  | <b>10.628</b>               | <b>-2</b>  |
| Ricavi per consulenza sanitaria a privati                                                                                                 | 572                            | 572                         | 0          |
| Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati                                                                               | 10.058                         | 10.056                      | -2         |
| <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                                                                  | <b>11.858</b>                  | <b>11.863</b>               | <b>5</b>   |
| Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                    | 263                            | 263                         | 0          |
| Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati                                                                              | 194                            | 196                         | 2          |
| Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)                                                                                   | 60                             | 60                          | 0          |
| Rimborsi per Cessione emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE] | 384                            | 384                         | 0          |
| Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                  | 3.180                          | 3.180                       | 0          |
| Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati                                                                            | 1.257                          | 1.256                       | -1         |
| Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici                                                                      | 6.074                          | 6.078                       | 4          |
| Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                        | 446                            | 446                         | 0          |
| Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia                                                                        | -                              | -                           | 0          |
| <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                                                                | <b>9.791</b>                   | <b>9.792</b>                | <b>1</b>   |
| Ticket sul pronto soccorso                                                                                                                | 508                            | 508                         | 0          |
| Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                   | 9.283                          | 9.284                       | 1          |
| <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                                                        | <b>5.248</b>                   | <b>5.243</b>                | <b>-5</b>  |
| Affitti attivi                                                                                                                            | 786                            | 788                         | 2          |
| Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                        | -                              | -                           | 0          |
| Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati                                                                                  | 3.694                          | 3.687                       | -7         |
| Buoni mensa                                                                                                                               | 391                            | 392                         | 1          |
| Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche                                                                                      | 151                            | 152                         | 1          |
| Ricavi da differenza alberghiera                                                                                                          | 226                            | 224                         | -2         |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                                                                 | <b>38.151</b>                  | <b>38.151</b>               | <b>0</b>   |

### ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

I dati esposti per la voce "Libera professione" rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018, nonché i dati del IV CET 2017:

|                                   | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| <b>GESTIONE SANITARIA</b>         | <b>A</b>                                      | <b>B</b>                | <b>(B-A)</b>              |
| Libera professione (art. 55 CCNL) | 9.883                                         | 9.883                   | -                         |



Si riporta di seguito il dettaglio delle voci che compongono la voce “libera professione” e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:

|                                                                                                      | PRECONSUNTIVO<br>AL 31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (Intramoenia)</b>             | <b>7.405</b>                   | <b>7.403 -</b>              | <b>2</b>   |
| Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - Area Ospedaliera   | 2.333                          | 2.331 -                     | 2          |
| Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - Area Specialistica | 3.396                          | 3.396                       | -          |
| Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)    | 1.676                          | 1.676                       | -          |
| Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione          | -                              | -                           | -          |
| <b>Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione</b>                                        | <b>726</b>                     | <b>728</b>                  | <b>2</b>   |
| IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                        | 726                            | 728                         | 2          |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                            | <b>8.131</b>                   | <b>8.131</b>                | <b>-</b>   |

## ASSTIR08 – PSICHIATRIA

I dati esposti per la voce “Psichiatria” rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                           | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|---------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| <b>GESTIONE SANITARIA</b> | <b>A</b>                                      | <b>B</b>                | <b>(B-A)</b>              |
| Psichiatria               | 7.734                                         | 7.734                   | -                         |

| Voce economica di ricavo | assegnaz.<br>Decreto DGW<br>n.1378 5/2/18 | stima reale<br>produzione<br>2018 | stima reale<br>produzione<br>2017 | variazione reale<br>produzione<br>2018-17 | %         | diff.reale<br>produzione<br>2018-<br>Decreto1378 | %          |
|--------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------|------------|
| PSICH per ATS MB         | € 7.734                                   | € 7.025                           | € 7.025                           | € -                                       | 0%        | -€ 699                                           | -9%        |
| PSICH oltre ATS          | € -                                       | € 321                             | € 321                             | € -                                       | 0%        | € 321                                            | 100%       |
| PSICH extraregione       | € 10                                      | € 5                               | € 5                               | € -                                       | 0%        | -€ 5                                             | -55%       |
| PSICH stranieri          | € -                                       | € -                               | € -                               | € -                                       | 0%        | € -                                              | 0%         |
| onere 7                  | € -                                       | € -                               | € -                               | € -                                       | 0%        | € -                                              | 0%         |
| onere 8                  | € -                                       | € -                               | € -                               | € -                                       | 0%        | € -                                              | 0%         |
| ICSCS                    | € -                                       | € -                               | € -                               | € -                                       | 0%        | € -                                              | 0%         |
| <b>Totale PSICH</b>      | <b>€ 7.734</b>                            | <b>€ 7.350</b>                    | <b>€ 7.350</b>                    | <b>€ -</b>                                | <b>0%</b> | <b>-€ 384</b>                                    | <b>-5%</b> |

La stima dei volumi di reale produzione 2018 prevede il mantenimento rispetto al preconsuntivo 2017.



La differenza tra il valore assegnato dal Decreto 1378 e la stima della reale produzione 2017 evidenzia minori ricavi di circa 380 mila euro, analogamente a quanto previsto per il 2017 dove la produzione era stata stimata inferiore al contratto di circa 380 mila euro.

#### ASSTIR09 – FILE F

I dati esposti per la voce “File F” rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                           | <i>Decreto BPE 2018<br/>n. 1378 del<br/>05.02.2018</i> | <i>Dati preventivo<br/>2018</i> | <i>Delta BPE<br/>2018/Decreto</i> |
|---------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>GESTIONE SANITARIA</b> | <b>A</b>                                               | <b>B</b>                        | <b>(B-A)</b>                      |
| File F                    | 66.573                                                 | 66.573                          | -                                 |

Come da indicazioni contenute nel decreto di assegnazione, l'importo del File F è esposto nella stessa misura tra i costi.

#### ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce non movimentata.

#### ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

I dati esposti per i contributi da Regione rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                                                   | <i>Decreto BPE 2018<br/>n. 1378 del<br/>05.02.2018</i> | <i>Dati preventivo<br/>2018</i> | <i>Delta BPE<br/>2018/Decreto</i> |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>GESTIONE SANITARIA</b>                         | <b>A</b>                                               | <b>B</b>                        | <b>(B-A)</b>                      |
| Altri contributi da Regione (al netto rettifiche) | 12.346                                                 | 12.346                          | -                                 |



## ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Voce non movimentata.

## ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Voce non movimentata.

## ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Il dato esposto per il contributo PSSR rispecchia fedelmente quanto assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                                                                                                                                                                   | <i>Decreto BPE 2018<br/>n. 1378 del<br/>05.02.2018</i> | <i>Dati preventivo<br/>2018</i> | <i>Delta BPE<br/>2018/Decreto</i> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>GESTIONE SANITARIA</b>                                                                                                                                         | <b>A</b>                                               | <b>B</b>                        | <b>(B-A)</b>                      |
| Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | 9.544                                                  | 9.544                           | -                                 |

## ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

I dati esposti per “le prestazioni sanitarie” rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                           | <i>Decreto BPE 2018<br/>n. 1378 del<br/>05.02.2018</i> | <i>Dati preventivo<br/>2018</i> | <i>Delta BPE<br/>2018/Decreto</i> |
|---------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>GESTIONE SANITARIA</b> | <b>A</b>                                               | <b>B</b>                        | <b>(B-A)</b>                      |
| Prestazioni sanitarie     | 11.657                                                 | 11.657                          | -                                 |



| Voce economica di ricavo | assegnaz.<br>Decreto DGW<br>n.1378 5/2/18 | stima reale<br>produzione 2018 | stima reale<br>produzione 2017 | variazione reale<br>produzione<br>2018-17 | %  | diff.reale<br>produzione<br>2018-<br>Decreto1378 | %    |
|--------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|----|--------------------------------------------------|------|
| Altre prest.san. (NRS)   | € 4                                       | € 10                           | € 10                           | € -                                       | 0% | € 6                                              | 150% |

La stima dei volumi di reale produzione 2018 riferita alle Nuove Reti Sanitarie (PTS/Percorso di tele-sorveglianza sanitaria domiciliare per pazienti con scompenso cardiaco cronico medio grave) prevede il mantenimento rispetto al preconsuntivo 2017.

La differenza tra il valore assegnato dal Decreto 1378 e la stima della reale produzione 2017 evidenzia maggiori ricavi per 6 mila euro, analogamente a quanto previsto per il 2017.

| Voce economica di ricavo    | assegnaz.<br>Decreto DGW<br>n.1378 5/2/18 | stima reale<br>produzione 2018 | stima reale<br>produzione 2017 | variazione reale<br>produzione<br>2018-17 | %    | diff.reale<br>produzione<br>2018-<br>Decreto1378 | %    |
|-----------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|------|--------------------------------------------------|------|
| Altre prest.san. (subacuti) | € 114                                     | € 336                          | € 89                           | € 247                                     | 277% | € 222                                            | 194% |

La stima dei volumi di reale produzione 2018 evidenzia un importante incremento, rispetto al preconsuntivo 2017, come conseguenza del trasferimento, avvenuto dal mese di ottobre 2017, della responsabilità gestionale dei 10 posti tecnici del presidio di Desio alla nuova SC Continuità Ospedale Territorio afferente al Dipartimento Area delle Cronicità (RICCA), con assegnazione di risorse dedicate.

Il valore della produzione 2017 è stato, di fatto, realizzato sostanzialmente negli ultimi due mesi dell'anno.

Obiettivo dell'Azienda per il 2018 è l'ottimizzazione dei percorsi di dimissione dei pazienti stabilizzati per l'avvio ad un percorso di cure subacute, con pieno utilizzo dei posti letto per subacuti presenti nel nosocomio di Desio (accreditati n. 10) che consentirebbe non solo di gestire il percorso integrato del paziente in un ventaglio di servizi differenziati nell'integrazione tra polo ospedaliero e territorio, ma anche di migliorare la gestione delle degenze nei reparti medici e chirurgici, anche in un'ottica di integrazione interpresidio. A tal fine, in sede di negoziazione dei contratti 2018, sarà chiesta l'assegnazione di maggiori risorse.

La differenza tra il valore assegnato dal decreto e la stima della reale produzione 2018 evidenzia maggiori ricavi di circa 220 mila euro





## 4. Costi

### ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

I dati esposti rispecchiano i valori assegnati con decreto n. 1378 del 05.02.2018 e presentano una ulteriore contrazione rispetto ai dati del IV CET 2017:

| GESTIONE SANITARIA        | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del 05.02.2018 | Dati preventivo 2018 | Dati IV CET 2017 | Delta BPE<br>2018/Decreto | Delta BPE 2018<br>IV CET 2017 |
|---------------------------|--------------------------------------------|----------------------|------------------|---------------------------|-------------------------------|
|                           | A                                          | B                    | C                | (B-A)                     | (B-C)                         |
| Personale                 | 184.161                                    | 184.161              | 184.854          | -                         | -693                          |
| IRAP personale dipendente | 11.618                                     | 11.618               | 11.632           | -                         | -14                           |
|                           | <b>195.779</b>                             | <b>195.779</b>       | <b>196.486</b>   | -                         | <b>-707</b>                   |

Si riportano di seguito le tabelle di confronto, suddivise per ruolo:

| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO                                                                        | BPE<br>2017<br>BILANCIO SAN | RENDICONTO<br>IV CET 2017<br>BILANCIO SAN | BPE<br>2018<br>BILANCIO SAN | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>BPE 2017 | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>RND IV CET 2017 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
| COMPETENZE FISCHE COMPRENSIVE 13/MA                                                                 | 63.552                      | 63.677                                    | 63.592                      | 40                                  | -85                                        |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                              | 430                         | 396                                       | 367                         | -63                                 | -29                                        |
| FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO                        | 5.806                       | 5.806                                     | 5.806                       | 0                                   | 0                                          |
| FONDO FASCE RETR. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA                                   | 11.732                      | 11.732                                    | 11.732                      | 0                                   | 0                                          |
| FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE                                        | 3.914                       | 3.919                                     | 3.919                       | 5                                   | 0                                          |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                     | -                           | -                                         | -                           | 0                                   | 0                                          |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)                                         | 564                         | 612                                       | 594                         | 30                                  | -18                                        |
| VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)                                                    | -                           | -                                         | -                           | 0                                   | 0                                          |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                         | 30                          | 25                                        | 25                          | -5                                  | 0                                          |
| PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap | -                           | -                                         | -                           | 0                                   | 0                                          |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap                                           | 2.329                       | 2.441                                     | 2.329                       | 0                                   | -112                                       |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap                           | 550                         | 554                                       | 554                         | 4                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -                                                     | 605                         | 635                                       | 606                         | 1                                   | -29                                        |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -                                      | 150                         | 151                                       | 151                         | 1                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità                  | 23.329                      | 23.350                                    | 23.319                      | -10                                 | -31                                        |
| ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie                                                              | -                           | -                                         | -                           | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)                        | -                           | -                                         | -                           | 0                                   | 0                                          |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                   | 88.877                      | 89.137                                    | 88.893                      | 16                                  | -244                                       |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                 | 24.084                      | 24.136                                    | 24.076                      | -8                                  | -60                                        |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                  | <b>112.991</b>              | <b>113.298</b>                            | <b>112.994</b>              | <b>3</b>                            | <b>-304</b>                                |



| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.                                                                                                                 | BPE<br>2017  | RENDICONTO<br>IV CET 2017 | BPE<br>2018  | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>BPE 2017 | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>RND IV CET 2017 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                                                                         | BILANCIO SAN | BILANCIO SAN              | BILANCIO SAN |                                     |                                            |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA                                                                                                                   | 29.375       | 29.075                    | 29.114       | -261                                | 39                                         |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  | 960          | 852                       | 753          | -207                                | -99                                        |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          | 1.845        | 1.845                     | 1.845        | 0                                   | 0                                          |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.                                                                                         | 10.099       | 10.099                    | 10.099       | 0                                   | 0                                          |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 1.696        | 1.696                     | 1.696        | 0                                   | 0                                          |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA'                                                                                                                                 | 6.500        | 6.537                     | 6.537        | 37                                  | 0                                          |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              | 50           | 31                        | 45           | -5                                  | 14                                         |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                                                                         | -            | -                         | -            | 0                                   | 0                                          |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | 24           | 90                        | 5            | -19                                 | -85                                        |
| VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)                                                                                                        | -            | -                         | -            | 0                                   | 0                                          |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             | 14           | 12                        | 12           | -2                                  | 0                                          |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap                                                                                  | 826          | 871                       | 826          | 0                                   | -45                                        |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap                                                                  | 220          | 220                       | 221          | 1                                   | 1                                          |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                                            | 213          | 226                       | 215          | 2                                   | -11                                        |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                             | 60           | 60                        | 60           | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 13.800       | 13.710                    | 13.674       | -126                                | -36                                        |
| ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie                                                                                                                  | -            | -                         | -            | 0                                   | 0                                          |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                          | 51.595       | 51.316                    | 51.141       | -454                                | -175                                       |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 14.073       | 13.996                    | 13.949       | -124                                | -47                                        |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                         | 65.682       | 65.324                    | 65.102       | -580                                | -222                                       |

| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF.LE TECNICA AMM.VA                                                                                             | BPE<br>2017  | RENDICONTO<br>IV CET 2017 | BPE<br>2018  | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>BPE 2017 | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>RND IV CET 2017 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                                                                         | BILANCIO SAN | BILANCIO SAN              | BILANCIO SAN |                                     |                                            |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA                                                                                                                   | 3.024        | 3.042                     | 3.035        | 11                                  | -7                                         |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  | 7            | 6                         | 6            | -1                                  | 0                                          |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          | 56           | 56                        | 56           | 0                                   | 0                                          |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR SANITARIA                                                                             | 346          | 346                       | 346          | 0                                   | 0                                          |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR T.P.A.                                                                                 | 340          | 340                       | 340          | 0                                   | 0                                          |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 241          | 241                       | 241          | 0                                   | 0                                          |
| FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC..                                                                                | 16           | 16                        | 16           | 0                                   | 0                                          |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA                                                                                                                  | 514          | 507                       | 507          | -7                                  | 0                                          |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              | 6            | 7                         | 15           | 9                                   | 8                                          |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                                                                         | -            | -                         | -            | 0                                   | 0                                          |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | 5            | 127                       | -            | -5                                  | -127                                       |
| VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)                                                                                                        | -            | -                         | -            | 0                                   | 0                                          |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             | 3            | 3                         | 3            | 0                                   | 0                                          |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap                                                                                         | 87           | 91                        | 86           | -1                                  | -5                                         |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap                                                                         | 23           | 22                        | 22           | -1                                  | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -                                                                                                   | 23           | 24                        | 22           | -1                                  | -2                                         |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -                                                                                    | 6            | 6                         | 6            | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 1.243        | 1.280                     | 1.246        | 3                                   | -34                                        |
| ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie                                                                                                                  | -            | -                         | -            | 0                                   | 0                                          |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                 | 4.665        | 4.801                     | 4.670        | 5                                   | -131                                       |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 1.272        | 1.310                     | 1.274        | 2                                   | -36                                        |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                                | 5.940        | 6.114                     | 5.947        | 7                                   | -167                                       |



| PERSONALE EX CROCE ROSSA                                                    | BPE<br>2017<br><br>BILANCIO SAN | RENDICONTO<br>IV CET 2017<br><br>BILANCIO SAN | BPE<br>2018<br><br>BILANCIO SAN | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>BPE 2017 | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>RND IV CET 2017 |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
| COMPETENZE FISSE                                                            | 76                              | 80                                            | 80                              | 4                                   | 0                                          |
| COMPETENZE ACCESSORIE                                                       | -                               | 13                                            | 13                              | 13                                  | 0                                          |
| PRODUTTIVITA'                                                               | -                               | -                                             | -                               | 0                                   | 0                                          |
| ONERI                                                                       | 20                              | 25                                            | 25                              | 5                                   | 0                                          |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE EX CROCE ROSSA CON ONERI SOCIALI<br>ESCLUSA IRAP | 96                              | 118                                           | 118                             | 22                                  | 0                                          |
|                                                                             |                                 |                                               |                                 |                                     |                                            |
| TOTALE COMPLESSIVO CON ONERI ESCLUSA IRAP                                   | 184.709                         | 184.854                                       | 184.161                         | -548                                | -693                                       |

## COMPARTO

Le variazioni fra il B.P.E. 2018 e IV CET prechiusura 2017 ammontano relativamente al Bilancio sanitario a complessivi € - 304.

Le cessazioni di personale dei ruoli sanitario, tecnico e amministrativo avvenute nel corso dell'anno 2016 e 2017 hanno generato un impatto economico, in termini di minore spesa che ha prodotto i suoi effetti nel corso dell'anno 2017. Nel corso dell'anno 2017 non si è potuto procedere alla sostituzione di personale amministrativo e tecnico a causa di assenza di graduatorie concorsuali dalle quali poter attingere. Diversamente per le assunzioni di personale infermieristico e tecnico sanitario si sono concentrate nella seconda metà dell'anno 2017 poiché nel mese di marzo 2017 si sono concluse le procedure di selezione per il reclutamento di personale infermieristico a tempo determinato, e pertanto le relative assunzioni hanno avuto decorrenza a partire dai mesi di giugno e luglio 2017. L'impatto economico di tali costi ha pertanto prodotto i suoi effetti nello scorso anno 2017 solo per alcuni mesi, mentre andranno a ricadere per intero nell'esercizio corrente 2018.

Si registra una minore spesa nella voce COMPETENZE FISSE - 85 che deriva dalle cessazioni di personale previste nel corso dell'anno 2018, che non si prevede di sostituire allo scopo di dover garantire il rispetto del budget assegnato.

Si registra una minore spesa nella voce R.I.A. di - 29 che riguarda il personale del comparto che cesserà nel corso del corrente anno 2018 per pensionamento con elevata anzianità nel SSN.

La minore spesa nella voce "ALTRE INDENNITA - 18 deriva da corresponsione di indennità sostitutive di preavviso erogate a personale del comparto dispensato/deceduto nel corso dell'anno 2017 e che avendo carattere di straordinarietà non se ne prevede il ripetersi nell'anno corrente.

## ONERI SOCIALI - 31

Si registra un decremento della voce "totale Oneri sociali" pari a complessivi € -31 per effetto delle variazioni di spesa sopra descritti.



RISORSE REGIONALI AGGIUNTIVE - 112ONERI SOCIALI R.A.R. - 29

Nel Decreto di assegnazione è stata prevista una minore spesa per le R.A.R. 2018 che rappresentano le quote aggiuntive (+ € 35 pro-capite) dei valori R.A.R. 2017 definiti dagli Accordi R.A.R. di cui alla DGR n. X/6688/2017 e previste per il solo esercizio 2017.

DIRIGENZA MEDICA e VETERINARIA

Le variazioni fra il B.P.E. 2018 e il IV CET prechiusura 2017 ammontano a complessivi € - 222.

Tale riduzione di spesa rispetto al IV CET 2017 deriva dall'indennità di Mancato Preavviso pagata a n. 1 dirigente medico deceduto nell'anno 2017. Trattasi di indennità corrisposte per eventi straordinari, e che pertanto non se ne ipotizza il ripetersi nel corrente anno 2018.

Le assunzioni di personale medico effettuate nell'anno 2017 si sono concentrate negli ultimi mesi poiché le procedure concorsuali di reclutamento hanno richiesto tempi lunghi, e pertanto le relative assunzioni hanno avuto decorrenza a partire dai mesi di settembre e ottobre 2017. Si registra una maggiore spesa nella voce COMPETENZE FISSE di + 39 e I.V.C. + 1 che deriva da economie registrate nell'anno 2017 per assunzioni di personale fatte negli ultimi mesi, in sostituzione di personale cessato a inizio 2017. Ciò ha comportato un parziale impatto di spesa sull'esercizio 2017, dovuto ad un numero limitato di mesi di servizio effettuati nell'anno, mentre le ricadute di spesa si registreranno nel corrente anno 2018 per intero.

La minore spesa nella voce R.I.A. di - 99 riguarda il personale dirigente medico che cesserà per pensionamento nel corrente anno 2018 con elevata anzianità di servizio nel SSN.

INDENNITA' INCARICO DIRETTORE di DIPARTIMENTO + 14

Nel corso dell'anno 2017 risultano assegnati n. 2 dipartimenti area medica, pertanto tale spesa ha prodotto i suoi effetti nell'esercizio 2017 limitatamente ai soli mesi di riferimento, mentre l'impatto sull'esercizio corrente 2018 sarà per l'intero anno.

Si registra una minore spesa per l'anno 2018 nella voce "ALTRE INDENNITA" - 85 che deriva da corresponsione di indennità sostitutiva di preavviso erogata a n. 1 dirigente medico deceduto nel corso dell'anno 2017 e che considerata l'eccezionalità di tale evento non se ne prevede il ripetersi nel corrente anno.

ONERI SOCIALI - 36

Si registra una riduzione della voce "totale Oneri sociali" per effetto delle variazioni di spesa sopra descritti.



RISORSE REGIONALI AGGIUNTIVE - 45ONERI SOCIALI R.A.R. - 11

Rappresenta la minore spesa sulle RAR 2018 che deriva dalle quote aggiuntive (+ € 70 pro-capite) dei valori R.A.R. della Dirigenza medica definiti dagli Accordi R.A.R. 2017 di cui alla DGR n. X/6430/2017 ed i cui costi aggiuntivi, rendicontati in apposite "Schede di rendicontazione RAR 2017" allegate al Bilancio di assestamento 2017, sono stati previsti per il solo anno 2017.

DIRIGENZA S.P.T.A.

Le variazioni fra la Pre-chiusura 2017 e il B.P.E. 2017 ammontano a complessivi € - 167.

La variazione intervenuta riguarda prevalentemente la voce "ALTRE INDENNITA' - 127 per le indennità di mancato preavviso pagate a n. 2 dirigenti sanitari cessati nell'anno 2017 per inabilità/decesso. Trattasi di indennità corrisposte per eventi straordinari, e che pertanto non se ne ipotizza il ripetersi nel corrente anno 2018.

Si registra una lieve riduzione della voce "COMPETENZE FISSE" - 7 ed un incremento della voce INDENNITA' di ESCLUSIVITA' + 8 generata da adeguamenti previsti in corso d'anno della indennità per Dirigenti sanitari che maturano una anzianità di servizio superiore a 5 e 15 anni nel S.S.N.

ONERI SOCIALI - 34

Si registra una riduzione della voce "totale Oneri sociali" per effetto delle variazioni di spesa sopra descritti.

RISORSE REGIONALI AGGIUNTIVE - 5ONERI SOCIALI R.A.R. - 2

Rappresenta la maggiore spesa relativa al solo anno 2017 che deriva dalle quote aggiuntive (+ € 70 pro-capite) dei valori R.A.R. della Dirigenza SPTA definiti dagli Accordi R.A.R. 2017 di cui alla DGR n. X/6430/2017 ed i cui costi aggiuntivi sono stati rendicontati in apposite "Schede di rendicontazione RAR 2017" allegate al Bilancio di assestamento 2017.



### **SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO**

Con riferimento alle assunzioni a tempo determinato su posto vacante, si fa presente che il personale attualmente in servizio a tempo determinato, risulta assunto per poter fornire le prestazioni assistenziali nella dovuta continuità e per evitare il rischio di interruzione di pubblico servizio in particolare modo per l'area critica della emergenza-urgenza e per la conduzione dell'iter diagnostico terapeutico.

Comunque, nel corso dell'anno 2017, si è provveduto ad alcuni passaggi di dipendenti da tempo determinato a tempo indeterminato utilizzando le graduatorie concorsuali dell'Azienda e/o di altre Aziende Sanitarie regionali sia per il Comparto che per la Dirigenza.

Inoltre, a seguito dell'espletamento delle procedure di selezione per assunzione a Tempo determinato di personale infermieristico conclusasi nel mese di marzo 2017 si è potuto disporre di una graduatoria per reperire personale infermieristico a tempo determinato.

Nel mese di settembre 2017 si è provveduto, inoltre, ad indire un concorso pubblico per assunzione a tempo indeterminato di Infermiere Professionale allo scopo di garantire maggiore stabilità all'organico, consentendo di poter procedere alle relative assunzioni a tempo indeterminato contestualmente con le relative cessazioni di personale a tempo determinato o di personale uscente. Relativamente al concorso in parola, le procedure concorsuali sono state espletate nel mese di dicembre 2017 relativamente alle prove scritte, mentre la calendarizzazione delle prove orali si stima possano concludersi entro il mese di aprile 2018. A conclusione di tale concorso si prevede di poter sostituire le attuali risorse con contratto a tempo determinato con altrettante assunzioni di infermieri con rapporto di lavoro a tempo indeterminato con una significativa contrazione della spesa del personale a tempo determinato.

### **FONDO PENSIONE COMPLEMENTARE PERSEO**

Risultano iscritti al Fondo per la Previdenza Complementare i seguenti dipendenti: n. 16 Dirigenti Medici, n. 4 Dirigenti Sanitari e n. 87 dipendenti del Comparto.

### **CONTRATTO DI FORNITURA DI LAVORO TEMPORANEO**

L'ASST provvederà nel corso del corrente anno 2018 ad indire concorsi/avvisi pubblici per assumere con rapporto di lavoro a tempo indeterminato profili professionali di OSS e amministrativi, pertanto, verranno garantiti contestuali riduzioni di contratti di fornitura di lavoro temporaneo con corrispondente riduzione della spesa.



**Certificazione del Direttore Generale**

Si certifica che sono stati sottoscritti n. 3 Contratti per la fornitura di Lavoro Temporaneo per i profili professionali di Operatore Socio Sanitario, di Infermiere Professionale, Operatore Tecnico e di Coadiutore Amministrativo con le società MANPOWER spa, TEMPOR spa e TEMPORARY spa.

I suddetti contratti sono stati sottoscritti nel rispetto dell'art. 32 del CCNL Integrativo del 07.04.1999 del Comparto. Si riportano di seguito le forniture richieste:

**MANPOWER****UNITA'**

|               |           |
|---------------|-----------|
| INFERMIERE    | 10        |
| OSS           | 3         |
| <b>TOTALE</b> | <b>13</b> |

**TEMPOR**

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| COADIUTORE AMMINISTRATIVO | 12         |
| OPERATORE TECNICO         | 10         |
| OSS                       | 96         |
| <b>TOTALE</b>             | <b>118</b> |

**TEMPORARY**

|               |          |
|---------------|----------|
| INFERMIERE    | 2        |
| OSS           | 1        |
| <b>TOTALE</b> | <b>3</b> |

**TOTALE SOMMINISTRATI****134**

### ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

I dati esposti per la voce “*Libera professione*” rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018, nonché i dati del IV CET 2017:

|                                          | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| GESTIONE SANITARIA                       | A                                             | B                       | (B-A)                     |
| Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP | 8.131                                         | 8.131                   | -                         |

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci che compongono la voce “*Libera professione*” e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:

|                                                                                                      | PRECONSUNTIVO<br>AL 31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (Intramoenia)</b>             | <b>7.405</b>                   | <b>7.403 -</b>              | <b>2</b>   |
| Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera   | 2.333                          | 2.331 -                     | 2          |
| Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica | 3.396                          | 3.396                       | -          |
| Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)    | 1.676                          | 1.676                       | -          |
| Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione          | -                              | -                           | -          |
| <b>Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione</b>                                        | <b>726</b>                     | <b>728</b>                  | <b>2</b>   |
| IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                        | 726                            | 728                         | 2          |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                            | <b>8.131</b>                   | <b>8.131</b>                | <b>-</b>   |

### ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

I dati esposti per la voce “*Beni e Servizi*” rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                        | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| GESTIONE SANITARIA     | A                                             | B                       | (B-A)                     |
| Beni e Servizi (netti) | 213.940                                       | 213.940                 | -                         |





Rispetto ai dati esposti in sede di ultima certificazione 2017, al netto dei contributi a destinazione vincolata, sono stati effettuate le seguenti riduzioni:

|                                                     |              |
|-----------------------------------------------------|--------------|
| Consulenze, collaborazioni e prestazioni interinali | 455          |
| Dispositivi medici                                  | 599          |
| Altri beni e servizi (*)                            | 787          |
|                                                     | <b>1.841</b> |

La voce "altri beni e servizi" comprende anche della rimodulazione del valore degli emoderivati (-€99) e del SBBL (-€ 62)

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci che compongono la voce "beni e servizi" e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:

|                                                                                                         | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------|
| ⊕ B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      | 137.572                        | 139.481                     | 1.909         |
| ⊕ B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  | 1.903                          | 1.900                       | -3            |
| ⊕ B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    | 599                            | 600                         | 1             |
| ⊕ B.2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari                                                         | 8                              | -                           | -8            |
| ⊕ B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 3.071                          | 2.412                       | -659          |
| ⊕ B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   | 11.777                         | 10.596                      | -1.181        |
| ⊕ B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           | 39.210                         | 38.923                      | -287          |
| ⊕ B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              | 3.527                          | 3.140                       | -387          |
| ⊕ B.3.c) Formazione                                                                                     | 256                            | 192                         | -64           |
| ⊕ B4) Manutenzione e riparazione                                                                        | 12.975                         | 12.674                      | -301          |
| ⊕ B5) Godimento di beni di terzi                                                                        | 2.791                          | 2.738                       | -53           |
| ⊕ B7) Oneri diversi di gestione                                                                         | 1.590                          | 1.284                       | -306          |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                               | <b>215.279</b>                 | <b>213.940</b>              | <b>-1.339</b> |

L'azienda ha posto in essere tutti gli strumenti utili alla razionalizzazione della spesa ed un costante monitoraggio della medesima, volto a evidenziare eventuali aree su cui intervenire al fine di eliminare potenziali sacche di inefficienza.



Per i grossi appalti di servizi (ristorazione, lavanolo e pulizie) sono state già state eseguite nel corso degli anni tutte le rinegoziazioni possibili ed i fornitori sono quelli degli anni precedenti in quanto contraenti di contratti aggiudicati (primo fra tutti la Concessione) o nel caso delle pulizie di Desio e Territorio e del lavanolo per il Corberi trattasi di proroghe in attesa di gara Arca.

Per quanto concerne i materiali sanitari acquistati con Convenzioni Arca e Consip, i cui prezzi sono fissati dalle Centrali di committenza, a seguito di gara espletate dalle Centrali stesse non sono possibili rinegoziazioni; per gli altri beni (non acquistati in convenzione) si conferma il costante sforzo profuso dalla funzione acquisti allo scopo di sensibilizzare tutti gli interlocutori aziendali coinvolti nel processo d'acquisto, con particolare riferimento agli utilizzatori, al necessario rispetto della normativa vigente in tema di contratti pubblici.

Anche relativamente a materiali di cancelleria e materiali di convivenza sono presenti gara Arca o gare aggregate ove non è permesso, ai sensi delle vigenti normative in materia, effettuare rinegoziazioni.

Fermo restando quanto esplicitato, è della massima importanza sottolineare che contrazioni di quantità di beni sanitari/non sanitari o di livelli di servizi (mensa, pulizie, lavanderia), ulteriori rispetto a quelle già effettuate nell'anno 2017, sebbene sia alta l'attenzione agli interventi di razionalizzazione e alla più efficiente gestione delle politiche degli approvvigionamenti, non possono non determinare una diminuzione del livello di servizio fornito alle Unità Operative sanitarie rispetto a quello attuale, con notevoli ripercussioni sul normale svolgimento dell'attività istituzionale.

### **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**

Con la nota prot. n. A1.2018.0048093 del 22.03.2018 ad oggetto *“Parere in ordine alla Delibera n. 211 del 14/02/2018 avente ad oggetto Adozione del Bilancio di Previsione Economico - Esercizio 2018 – Attività Sanitaria, Attività Territoriale e Attività 118 dell'ASST di Monza”* Regione Lombardia evidenziava un mancato allineamento tra ricavi e costi del Doppio Canale.

I ricavi del Doppio canale rispecchiano i valori assegnati con il Decreto n. 1378 del 05.02.2018, mentre i relativi costi presentavano, nella prima versione del Bilancio Preventivo 2018, un incremento di € 4 dovuto ad un mero errore materiale nella ripartizione della spesa nei quattro trimestri 2018.

Si è provveduto ad allineare il dato del costo del Doppio Canale al valore del decreto.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi relativi gli acquisti dei beni sanitari e il confronto con i dati del IV CET 2017:



|                                                                                                                                     | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------|
| <b>B.1.a) Acquisti di beni sanitari</b>                                                                                             | <b>137.572</b>                 | <b>139.481</b>              | <b>1.909</b> |
| Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 5                              | 5                           | -            |
| Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)                                                                  | 606                            | 608                         | 2            |
| Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)                                                                         | 706                            | 696                         | - 10         |
| Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)                                               | 79                             | 80                          | 1            |
| Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro                                                                          | 8.256                          | 8.120                       | - 136        |
| Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio                                                              | 5.445                          | 5.368                       | - 77         |
| Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta                                                    | 2.421                          | 2.388                       | - 33         |
| Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici                                                  | 4.771                          | 4.704                       | - 67         |
| Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi                                                                                | 1.239                          | 1.224                       | - 15         |
| Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura                                                                                   | 2.004                          | 1.976                       | - 28         |
| Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico                                                                              | 2.091                          | 2.064                       | - 27         |
| Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche                                                   | 1.081                          | 1.068                       | - 13         |
| Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)                                     | 2.051                          | 2.024                       | - 27         |
| Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili                                                          | 66                             | 64                          | - 2          |
| Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)                   | 1.173                          | 1.156                       | - 17         |
| Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari                                   | 547                            | 540                         | - 7          |
| Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)                                                 | 4.570                          | 4.508                       | - 62         |
| Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)                                                           | 6.697                          | 6.604                       | - 93         |
| Emoderivati                                                                                                                         | 671                            | 572                         | - 99         |
| Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                                                          | 1.159                          | 1.160                       | 1            |
| Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]                          | 22                             | -                           | - 22         |
| Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]                    | 158                            | 180                         | 22           |
| Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                                                                 | 1.020                          | 1.020                       | -            |
| Farmaceutici: Ossigeno                                                                                                              | 965                            | 964                         | - 1          |
| Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)                                                                                              | 750                            | 752                         | 2            |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)                                                                    | 7.406                          | 7.412                       | 6            |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                                  | 8.345                          | 9.160                       | 815          |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                                                       | 720                            | 720                         | -            |
| Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri                                                                                | 5                              | 5                           | -            |
| Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini                                                                              | 521                            | 521                         | -            |
| Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)                                                                                 | 1.051                          | 1.040                       | - 11         |
| Prodotti dietetici                                                                                                                  | 68                             | 68                          | -            |
| Sangue ed emocomponenti                                                                                                             | 620                            | 620                         | -            |
| Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                        | 5.518                          | 5.518                       | -            |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)                                                                            | 60.265                         | 63.688                      | 3.423        |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)                                                                                           | 4.500                          | 2.884                       | - 1.616      |

Il valore complessivo dei beni sanitari pari a € 139.481, in quadratura con quanto assegnato con il decreto n. 1378 del 05.02.2017, è stato determinato quale sommatoria dei valori delle varie categorie che lo compongono. Nella sua determinazione si è tenuto conto delle indicazioni riguardanti gli abbattimenti da applicarsi. Inoltre nella previsione non sono state espresse le componenti di costo finanziate nel precedente esercizio con contributi vincolati.

Nonostante gli abbattimenti si rileva un incremento del costo dei beni sanitari dovuto all'aumento del File F e del doppio canale.

I valori iscritti per il file F, HCV, il doppio canale e il primo ciclo sono esposti nella stessa misura tra i ricavi, come da indicazioni contenute nel Decreto n. 1378 del 05.02.2018.



### B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi relativi gli acquisti dei beni non sanitari e il confronto con i dati del IV CET 2017:

|                                                                     | PRECONSUNTIVO AL 31/12/2017 | PREVENTIVO AL 31/12/2018 | VARIAZIONE |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| <b>B.1.b) Acquisti di beni non sanitari</b>                         | <b>1.903</b>                | <b>1.900</b>             | <b>-3</b>  |
| Altri beni non sanitari                                             | 136                         | 136                      | 0          |
| Cancelleria e stampati                                              | 477                         | 476                      | -1         |
| Carburanti e lubrificanti                                           | 92                          | 92                       | 0          |
| Combustibili                                                        | 580                         | 580                      | 0          |
| Materiale di guardaroba, di pulizia e di                            | 189                         | 188                      | -1         |
| Materiale per manutenzioni e riparazioni -                          | -                           | -                        | 0          |
| Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze | 401                         | 400                      | -1         |
| Prodotti alimentari                                                 | 28                          | 28                       | 0          |

### B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi relativi gli acquisti dei servizi sanitari e il confronto con i dati del IV CET 2017:

|                                                                                                              | PRECONSUNTIVO AL 31/12/2017 | PREVENTIVO AL 31/12/2018 | VARIAZIONE    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------|
| <b>B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>                                                    | <b>599</b>                  | <b>600</b>               | <b>1</b>      |
| Altri Trasporti sanitari da privato                                                                          | 599                         | 600                      | 1             |
| <b>B.2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari</b>                                                         | <b>8</b>                    | <b>-</b>                 | <b>-8</b>     |
| Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione                          | 8                           | -                        | -8            |
| <b>B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b> | <b>3.071</b>                | <b>2.412</b>             | <b>-659</b>   |
| Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria                                                    | -                           | -                        | 0             |
| Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                    | -                           | -                        | 0             |
| Consulenze sanitarie da terzi                                                                                | 2.567                       | 1.960                    | -607          |
| Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi                                                         | 504                         | 452                      | -52           |
| <b>B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>                                   | <b>11.777</b>               | <b>10.596</b>            | <b>-1.181</b> |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                  | 606                         | 606                      | 0             |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione                                                       | -                           | -                        | 0             |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico                                                           | 17                          | 17                       | 0             |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi                                                              | 3.473                       | 2.292                    | -1.181        |
| Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                            | -                           | -                        | 0             |
| Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi                                                           | 7.681                       | 7.681                    | 0             |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                                    | <b>15.455</b>               | <b>13.608</b>            | <b>-1.847</b> |



Rispetto ai dati esposti in sede di IV CET 2017, i valori nella previsione sono al netto delle componenti di costo finanziate nel precedente esercizio con contributi vincolati. Si riportano di seguito i costi del IV CET 2017 finanziati con contributi vincolati:

| Descrizione conto                               | Costi finanziati con contributi vincolati IV CET 2017 |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Consulenze sanitarie da terzi                   | 489                                                   |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi | 1.173                                                 |
| <b>TOTALE</b>                                   | <b>1.662</b>                                          |

| Descrizione conto             | IV CET 2017   | PREV. 2018    |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Servizi sanitari              | 15.455        | 13.608        |
| Contributi vincolati          | -1.662        | 0             |
| <b>Servizi sanitari netti</b> | <b>13.793</b> | <b>13.608</b> |
| <i>di cui "in service"</i>    | <i>7.681</i>  | <i>7.681</i>  |

Nella determinazione del valore delle consulenze sanitarie e delle prestazioni lavoro interinali si è tenuto conto indicazioni riguardanti gli abbattimenti da applicare:

- riduzione del 5% sulle collaborazioni rispetto al dato del IV CET 2017
- riduzione del 50% sul delta tra dati consuntivo 2016 e IV CET 2017 per le prestazioni interinali

### Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Si riporta di seguito il dettaglio e il confronto con i dati esposti nel IV CET 2017:



| SERVIZI SANITARI APPALTATI O IN SERVICE DA TERZI | Rendiconto<br>IV CET 2017 | Preventivo 2018 | ± Δ Rendiconto<br>su preventivo |
|--------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|---------------------------------|
| Radiologia RIS-PACS                              | 535                       | 535             | -                               |
| Risonanza magnetica                              | 304                       | 304             | -                               |
| Servizio Indagini emodinamiche                   | 1.465                     | 1.465           | -                               |
| Servizi sanitari diversi                         | 1.695                     | 1.695           | -                               |
| Servizio di odontoiatria                         | 3.682                     | 3.682           | -                               |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>7.681</b>              | <b>7.681</b>    | <b>-</b>                        |

### B.2.B.1) Servizi non sanitari

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi relativi gli acquisti dei servizi non sanitari e il confronto con i dati del IV CET 2017:

|                                                                                        | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>B.3.a) Servizi non sanitari</b>                                                     | <b>39.210</b>                  | <b>38.923</b>               | <b>-287</b> |
| Acqua, gas, combustibile                                                               | 1.540                          | 1.538                       | -2          |
| Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione            | 3                              | 3                           | 0           |
| Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico                                     | 57                             | 56                          | -1          |
| Altri servizi non sanitari                                                             | 632                            | 632                         | 0           |
| Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"                                     | 1.879                          | 1.880                       | 1           |
| Assicurazioni: Altri premi                                                             | 397                            | 396                         | -1          |
| Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale                                            | 3.678                          | 3.678                       | 0           |
| Lavanderia                                                                             | 2.225                          | 2.224                       | -1          |
| Mensa                                                                                  | 5.749                          | 5.748                       | -1          |
| Pulizia                                                                                | 7.446                          | 7.444                       | -2          |
| Riscaldamento                                                                          | 6.154                          | 5.872                       | -282        |
| Servizi esterni di vigilanza                                                           | 246                            | 248                         | 2           |
| Servizi postali e telex                                                                | 53                             | 52                          | -1          |
| Smaltimento rifiuti                                                                    | 763                            | 764                         | 1           |
| Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci) | 46                             | 44                          | -2          |
| Utenze elettricità                                                                     | 6.971                          | 6.972                       | 1           |
| Utenze telefoniche                                                                     | 1.371                          | 1.372                       | 1           |

Rispetto ai dati esposti in sede di IV CET 2017, i valori nella previsione sono al netto delle componenti di costo finanziate nel precedente esercizio con contributi vincolati:



| Descrizione conto                 | IV CET 2017   | PREV. 2018    |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Servizi non sanitari              | 39.210        | 38.923        |
| Contributi vincolati              | -9            | 0             |
| <b>Servizi non sanitari netti</b> | <b>39.201</b> | <b>38.923</b> |
| <i>di cui "in service"</i>        | <i>1.879</i>  | <i>1.880</i>  |

Alla macrovoce "servizi non sanitari" la voce che ha subito una contrazione significativa è quella del riscaldamento, giustificata dalle chiusure programmate nel corso dell'anno 2018 di alcuni reparti sottoposti a ristrutturazioni.

### Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Si riporta di seguito il dettaglio e il confronto con i dati esposti nel IV CET 2017:

| SERVIZI NON SANITARI<br>ACQUISTATI N SERVICE | Rendiconto<br>IV CET 2017 | Preventivo 2018 | ± Δ<br>Preventivo/CET |
|----------------------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------------|
| Assistenza pazienti psichiatrici             | 1.605                     | 1.605           | -                     |
| Altri servizi non sanitari                   | 88                        | 89              | 1                     |
| Servizio ranting autovetture                 | 186                       | 186             | -                     |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>1.879</b>              | <b>1.880</b>    | <b>1</b>              |

### B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Si riporta di seguito il dettaglio della voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie" e il confronto con i dati del IV CET 2017:



|                                                                                                                                                          | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>                                                          | <b>3.527</b>                   | <b>3.140</b>                | <b>-387</b> |
| Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato                                                                                | 77                             | 72                          | -5          |
| Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato                                                                                       | 2.874                          | 2.600                       | -274        |
| Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato                                                                         | 47                             | 44                          | -3          |
| Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 34                             | 34                          | 0           |
| Servizi per consulenze Legali - da privato                                                                                                               | 325                            | 286                         | -39         |
| Servizi per consulenze Tecniche - da privato                                                                                                             | 7                              | -                           | -7          |
| Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato                                                                           | 110                            | 52                          | -58         |
| Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato                                                                                 | 53                             | 52                          | -1          |

Rispetto ai dati esposti in sede di IV CET 2017, i valori nella previsione sono al netto delle componenti di costo finanziate nel precedente esercizio con contributi vincolati. Si riportano di seguito i costi del IV CET 2017 finanziati con contributi vincolati:

| Descrizione conto                                                                | Costi finanziati con<br>contributi vincolati<br>IV CET 2017 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie – da privato | 3                                                           |
| Servizio per consulenze Legali – da privato                                      | 39                                                          |
| Servizio per consulenze tecniche – da privato                                    | 7                                                           |
| Spese per collaborazioni coordinate e continuative amministrative – da privato   | 57                                                          |
| <b>TOTALE</b>                                                                    | <b>106</b>                                                  |

| Descrizione conto                                                                               | IV CET 2017  | PREV. 2018   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie              | 3.527        | 3.140        |
| Contributi vincolati                                                                            | -106         | 0            |
| <b>Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie nette</b> | <b>3.421</b> | <b>3.140</b> |





Come da indicazioni regionali, si è provveduto ad effettuare i seguenti abbattimento dei costi delle consulenze, collaborazioni ed interinali sanitarie e non:

- riduzione del 5% sulle collaborazioni rispetto al dato del IV CET 2017 (-€ 119)
- riduzione del 50% sul delta tra dati consuntivo 2016 e IV CET 2017 per le prestazioni interinali (-€ 336)

### B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Si riporta di seguito il dettaglio della voce “Formazione” e il confronto con i dati del IV CET 2017:

|                                                                   | PRECONSUNTIVO<br>AL 31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B.3.c) Formazione</b>                                          | <b>256</b>                     | <b>192</b>                  | <b>-64</b> |
| Formazione esternalizzata da<br>ATS/ASST/Fondazioni della Regione | -                              | -                           | 0          |
| Formazione esternalizzata da privato                              | 214                            | 152                         | -62        |
| Formazione esternalizzata da pubblico (Iref,<br>Università, ...)  | 42                             | 40                          | -2         |
| Formazione non esternalizzata da privato                          | -                              | -                           | 0          |

Rispetto ai dati esposti in sede di IV CET 2017, i valori nella previsione sono al netto delle componenti di costo finanziate nel precedente esercizio con contributi vincolati:

| Descrizione conto       | IV CET 2017 | PREV. 2018 |
|-------------------------|-------------|------------|
| Formazione              | 256         | 192        |
| Contributi vincolati    | -63         | 0          |
| <b>Formazione netta</b> | <b>193</b>  | <b>192</b> |



### B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)

Si riporta di seguito il dettaglio delle manutenzioni e il confronto con i dati del IV CET 2017:

|                                                                                                     | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                               | <b>12.975</b>                  | <b>12.674</b>               | <b>-301</b> |
| Altre manutenzioni e riparazioni                                                                    | 2.772                          | 2.772                       | 0           |
| Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie | 5.281                          | 5.232                       | -49         |
| Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari                      | -                              | -                           | 0           |
| Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari                          | -                              | -                           | 0           |
| Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze                  | 3.968                          | 3.918                       | -50         |
| Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari                       | 897                            | 696                         | -201        |
| Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine                           | 57                             | 56                          | -1          |
| Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                     | -                              | -                           | 0           |

### B.4) Godimento di beni di terzi

Si riporta di seguito il dettaglio della voce “Godimento di beni di terzi” e il confronto con i dati del IV CET 2017:

|                                                 | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>           | <b>2.791</b>                   | <b>2.738</b>                | <b>-53</b> |
| Affitti passivi                                 | 54                             | 52                          | -2         |
| Canoni di leasing sanitari                      | 184                            | 184                         | 0          |
| Canoni di Noleggio non sanitari                 | 181                            | 180                         | -1         |
| Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica) | 2.372                          | 2.322                       | -50        |
| Spese condominiali                              | -                              | -                           | 0          |

### ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

I dati esposti per la voce “Ammortamenti” rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018, nonché i dati esposti in sede di IV CET 2017:



|                                           | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| GESTIONE SANITARIA                        | A                                             | B                       | (B-A)                     |
| Ammortamenti (al netto dei capitalizzati) | 5.539                                         | 5.539                   | -                         |

Si riportano di seguito il dettaglio degli ammortamenti e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:

|                                                             | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>     | <b>217</b>                     | <b>217</b>                  | <b>-</b>   |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                   | 217                            | 217                         | -          |
| <b>B.8.b) Ammortamento fabbricati</b>                       | <b>6.921</b>                   | <b>6.921</b>                | <b>-</b>   |
| Ammortamento dei Fabbricati disponibili                     | 6.921                          | 6.921                       | -          |
| Ammortamento dei Fabbricati indisponibili                   | -                              | -                           | -          |
| <b>B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali</b> | <b>6.785</b>                   | <b>6.785</b>                | <b>-</b>   |
| Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali         | 6.785                          | 6.785                       | -          |
| <b>Costi Capitalizzati</b>                                  | <b>8.384</b>                   | <b>8.384</b>                | <b>-</b>   |
| <b>Totale complessivo al netto dei capitalizzati</b>        | <b>5.539</b>                   | <b>5.539</b>                |            |

## ASSTIC06 – ALTRI COSTI

I dati esposti per la voce "Altri costi" rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                    | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|--------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| GESTIONE SANITARIA | A                                             | B                       | (B-A)                     |
| Altri costi        | 7.742                                         | 7.742                   | -                         |

Si riportano di seguito il dettaglio e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:



|                                                                                                                                                                                        | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B.2.c) Acquisto servizi sanitari - Assistenza specialistica ambulatoriale</b>                                                                                                       | <b>1.450</b>                   | <b>1.452</b>                | <b>2</b>   |
| assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)                                                                                                                          | 1.450                          | 1.452                       | 2          |
| <b>B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (Intramoenia)</b>                                                                                               | <b>1.618</b>                   | <b>1.614 -</b>              | <b>4</b>   |
| Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)                                                                                                                   | 1.618                          | 1.614 -                     | 4          |
| <b>B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>                                                                           | <b>2.307</b>                   | <b>2.308</b>                | <b>1</b>   |
| Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                                   | 2.307                          | 2.308                       | 1          |
| <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                                                                                                   | <b>1.680</b>                   | <b>1.680</b>                | <b>-</b>   |
| Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)                                                                                                                                                  | 820                            | 821                         | 1          |
| Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale                                 | 772                            | 772                         | -          |
| Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS-ASST-Fondazioni d/Regione | 87                             | 87                          | -          |
| Multe, ammende, penalità, arbitrati, risarcimenti                                                                                                                                      | 1                              | - -                         | 1          |
| <b>Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>                                                                                                 | <b>211</b>                     | <b>212</b>                  | <b>1</b>   |
| IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                                                                                                               | 211                            | 212                         | 1          |
| <b>Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali</b>                                                                                                                                    | <b>109</b>                     | <b>108 -</b>                | <b>1</b>   |
| IRAP relativa ad attività commerciali                                                                                                                                                  | 109                            | 108 -                       | 1          |
| <b>Y2) IRES</b>                                                                                                                                                                        | <b>368</b>                     | <b>368</b>                  | <b>-</b>   |
| IRES su attività istituzionale                                                                                                                                                         | 368                            | 368                         | -          |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                                                                                                              | <b>7.743</b>                   | <b>7.742 -</b>              | <b>1</b>   |

## ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

I dati esposti per gli accantonamenti rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

|                               | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|-------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| <b>GESTIONE SANITARIA</b>     | <b>A</b>                                      | <b>B</b>                | <b>(B-A)</b>              |
| Accantonamenti dell'esercizio | 4.579                                         | 4.579                   | -                         |

Si riportano di seguito il dettaglio e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:



|                                                                                                                          | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>B.11.a) Accantonamenti per rischi</b>                                                                                 | <b>3.194</b>                   | <b>3.194</b>                | <b>0</b>    |
| Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                                      | 3.194                          | 3.194                       | 0           |
| <b>B.11.b) Accantonamenti per premio operosità</b>                                                                       | <b>115</b>                     | <b>115</b>                  | <b>0</b>    |
| Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI                                                                | 115                            | 115                         | 0           |
| <b>B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati</b>                                                | <b>377</b>                     | <b>-</b>                    | <b>-377</b> |
| Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)                             | 258                            | -                           | -258        |
| Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato | 85                             | -                           | -85         |
| Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati   | 34                             | -                           | -34         |
| <b>B.11.d) Altri accantonamenti</b>                                                                                      | <b>740</b>                     | <b>1.270</b>                | <b>530</b>  |
| Altri accantonamenti                                                                                                     | 740                            | 1.270                       | 530         |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                                                | <b>4.426</b>                   | <b>4.579</b>                | <b>153</b>  |

La voce "Altri accantonamenti" comprende i seguenti valori:

|                                                                                                      | Rendiconto<br>IV CET 2017 | Preventivo 2018 | ± Δ Preventivo/CET |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|--------------------|
| Acc.to Legge Balduzzi L.Professione                                                                  | 253                       | 253             | 0                  |
| Acc.to Fondo Perequazione L. Professione                                                             | 359                       | 359             | 0                  |
| Acc.to F.do produtt. Comparto                                                                        | 16                        | 0               | -16                |
| Acc.to "presa in carico"                                                                             | 0                         | 658             | 658                |
| Acc.to relativo all'incremento di oneri e proventi straordinari rispetto ai valori dell'assestamento | 112                       | 0               | -112               |
| <b>Totale altri accantonamenti</b>                                                                   | <b>740</b>                | <b>1.270</b>    | <b>530</b>         |

## ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Voce non movimentata.



## Gestione Territoriale

Si fornisce di seguito la descrizione dei ricavi e dei costi relativi alle linee di attività riguardanti i servizi territoriali e i servizi socio sanitari a gestione diretta (RSD Papa Giovanni XXIII di Limbiate).

Per la RSD Papa Giovanni XXIII è stato compilato il modello CE\_UdO.

Considerato che le richieste di chiarimenti e/o integrazioni formulate da Regione in merito alla prima versione del Bilancio Preventivo 2018 non hanno interessato la RSD Papa Giovanni XXIII ed è richiesta la dichiarazione dell'Azienda che tutto ciò che non è stato oggetto di richiesta di chiarimenti è invariato rispetto al Bilancio Precedente, nessuna modifica è stata apportata al modello CE\_UdO rispetto alla prima versione, sebbene siano in corso verifiche ed approfondimenti con i competenti uffici regionali.

Si precisa che l'ASST di Monza non svolge attività a gestione diretta per quanto riguarda l'Assistenza Domiciliare Integrata (ADI).

## Ricavi

## ENTRATE PROPRIE

I dati esposti per la voce "entrate proprie" sono in linea con il decreto n. 1378 del 05.02.2018:

| GESTIONE TERRITORIALE | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|-----------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                       | A                                             | B                       | (B-A)                     |
| Entrate proprie       | 2.498                                         | 2.498                   | -                         |

Rispetto alla prima versione del Bilancio preventivo si è preso atto dell'osservazione formulata da Regione con la nota prot. n. A1.2018.0048093 del 22.03.2018 ad oggetto "Parere in ordine alla Delibera n. 211 del 14/02/2018 avente ad oggetto Adozione del Bilancio di Previsione Economico - Esercizio 2018 – Attività Sanitaria, Attività Territoriale e Attività 118 dell'ASST di Monza" in merito ad una maggiore allocazione non autorizzata in *beni e servizi* riconducibili a maggiore *Entrate Proprie* per



vaccinazioni in copagamento. Pertanto nella V2 i valori delle entrate proprie e dei beni e servizi riconducibili all'attività vaccinale in copagamento sono stati riportati ai valori del Decreto.

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci che compongono la voce "entrate proprie" e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:

|                                                                                                        | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro</b>                                     | <b>606</b>                     | <b>602</b>                  | <b>-4</b>  |
| Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni                           | 591                            | 598                         | 7          |
| Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati                                            | 15                             | 4                           | -11        |
| <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                               | <b>1.314</b>                   | <b>1.314</b>                | <b>0</b>   |
| Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 151                            | 151                         | 0          |
| Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati                                           | 1                              | 1                           | 0          |
| Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)                                                | 56                             | 56                          | 0          |
| Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi sociosanitari integrati                              | 695                            | 695                         | 0          |
| Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi sociosanitari integrati                                | 342                            | 342                         | 0          |
| Rimborsi per vaccinazioni in copagamento                                                               | 69                             | 69                          | 0          |
| <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                             | <b>99</b>                      | <b>99</b>                   | <b>0</b>   |
| Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                | 99                             | 99                          | 0          |
| <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                     | <b>479</b>                     | <b>483</b>                  | <b>4</b>   |
| Altri proventi diversi verso privati                                                                   | 468                            | 472                         | 4          |
| Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati                                               | 11                             | 11                          | 0          |
| Buoni mensa                                                                                            | 0                              | 0                           | 0          |

Rispetto allo scorso anno, l'ASST non ha più competenza in materia di visite fiscali effettuate in caso di malattia dei dipendenti, infatti a partire dal 1° settembre 2017, in seguito alla Riforma Madia, tali competenze sono state attribuite all'INPS; pertanto si registra un decremento della voce "Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati", voce alimentata nel 2018 dai soli ricavi derivanti dagli accertamenti sanitari di assenza di tossicodipendenza o di assunzione di sostanze stupefacenti o psicotrope in lavoratori addetti a mansioni che comportano particolari rischi per la sicurezza, l'incolumità e la salute di terzi.

## LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

I dati esposti per la voce "Libera professione" rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018, nonché i dati del IV CET 2017:



| GESTIONE TERRITORIALE             | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del 05.02.2018 | Dati preventivo 2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|-----------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
|                                   | A                                          | B                    | (B-A)                     |
| Libera professione (art. 55 CCNL) | 118                                        | 118                  | -                         |

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci che compongono la voce “libera professione” e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:

|                                                                                                | PRECONSUNTIVO<br>AL 31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>A.4.b) Ricavi per prestazioni<br/>sanitarie e socio san -</b>                               | <b>118</b>                     | <b>118</b>                  | <b>0</b>   |
| Ricavi per libera professione ex<br>art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area<br>sanità pubblica) | 114                            | 114                         | 0          |
| Ricavi per libera professione ex<br>art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area<br>specialistica)   | 4                              | 4                           | 0          |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                      | <b>118</b>                     | <b>118</b>                  | <b>0</b>   |

#### UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce non movimentata.

#### ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

I dati esposti rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:





| GESTIONE TERRITORIALE                             | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del 05.02.2018 | Dati preventivo 2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
|                                                   | A                                          | B                    | (B-A)                     |
| Altri contributi da Regione (al netto rettifiche) | 46.808                                     | 46.808               | -                         |

## ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Voce non movimentata.

## PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Voce non movimentata.

## PRESTAZIONI SANITARIE

I dati esposti alla voce "Prestazioni sanitarie" rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

| GESTIONE TERRITORIALE | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del 05.02.2018 | Dati preventivo 2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|-----------------------|--------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
|                       | A                                          | B                    | (B-A)                     |
| Prestazioni sanitarie | 2.584                                      | 2.584                | -                         |



Si riporta di seguito il dettaglio delle voci che compongono la voce “*Prestazioni sanitarie*” e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:

|                                                                                                   | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche</b> | <b>2.567</b>                   | <b>2.584</b>                | <b>17</b>  |
| Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici                                            | 17                             | 34                          | 17         |
| Altre prestazioni socio sanitarie per ATS di appartenenza                                         | 2.550                          | 2.550                       | 0          |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                         | <b>2.567</b>                   | <b>2.584</b>                | <b>17</b>  |

Nel mese di maggio 2018 l’Azienda ha sottoscritto con l’ATS della Brianza il contratto per la RSD di Limbiate. Il valore del contratto è pari a € 2.240, al netto dell’importo relativa all’utenza non tipica. Tale valore verrà monitorato nel corso dell’anno al fine di verificare la coerenza con l’importo di € 2.550 assegnato con il decreto n. 1378 del 05.02.2018.

Come già rilevato in sede di predisposizione della prima versione del Bilancio Preventivo, occorre segnalare le seguenti criticità presenti alla voce “*Altre prestazioni sanitarie ad altri enti pubblici*”:

- il decreto assegna al sezionale territoriale ricavi per subacuti per € 17, tuttavia tali prestazioni non sono di competenza del territorio, ma della gestione sanitaria; pertanto trattasi di ricavi inseriti nel Preventivo 2018, al fine dell’allineamento con il decreto di assegnazione, ma che non sono realizzabili;
- rispetto allo scorso anno, l’ASST non ha più competenza in materia di visite fiscali effettuate in caso di malattia dei dipendenti, infatti a partire dal 1° settembre 2017, in seguito alla Riforma Madia, tali competenze sono state attribuite all’INPS; la voce “*Altre prestazioni sanitarie ad altri enti pubblici*” nel corso dell’anno 2017 è stata alimentata dai soli ricavi derivanti dalle visite fiscali; nel Preventivo 2018 è stato riconfermato il dato del IV CET 2017, al fine di rispecchiare i valori del decreto di assegnazione, tuttavia trattasi di ricavi non più realizzabili, in quanto non più di competenza delle ASST.



## Costi

### PERSONALE e IRAP personale dipendente

I dati esposti rispecchiano i valori assegnati con decreto n. 1378 del 05.02.2018 e presentano una ulteriore contrazione rispetto ai dati del IV CET 2017:

| GESTIONE TERRITORIALE     | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del 05.02.2018 | Dati preventivo 2018 | Dati IV CET 2017 | Delta BPE<br>2018/Decreto | Delta BPE 2018<br>IV CET 2017 |
|---------------------------|--------------------------------------------|----------------------|------------------|---------------------------|-------------------------------|
|                           | A                                          | B                    | C                | (B-A)                     | (B-C)                         |
| Personale                 | 18.251                                     | 18.251               | 18.293           | -                         | -42                           |
| IRAP personale dipendente | 1.213                                      | 1.213                | 1.214            | -                         | -1                            |
|                           | <b>19.464</b>                              | <b>19.464</b>        | <b>19.507</b>    | -                         | <b>-43</b>                    |

Si riportano di seguito le tabelle di confronto, suddivise per ruolo:

| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO                                                                       | BPE<br>2017<br>BILANCIO TER | RENDICONTO<br>IV CET 2017<br>BILANCIO TER | BPE<br>2018<br>BILANCIO TER | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>BPE 2017 | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>RND IV CET 2017 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
| COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA                                                                 | 8.473                       | 7.659                                     | 7.642                       | -831                                | -17                                        |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                             | 56                          | 61                                        | 58                          | 2                                   | -3                                         |
| FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO                       | 499                         | 499                                       | 499                         | 0                                   | 0                                          |
| FONDO FASCE RETR. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA                                  | 1.628                       | 1.646                                     | 1.646                       | 18                                  | 0                                          |
| FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE                                       | 732                         | 742                                       | 742                         | 10                                  | 0                                          |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                    | -                           | -                                         | -                           | 0                                   | 0                                          |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)                                        | 79                          | 82                                        | 82                          | 3                                   | 0                                          |
| VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)                                                   | -                           | -                                         | -                           | 0                                   | 0                                          |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                        | -                           | 1                                         | 1                           | 1                                   | 0                                          |
| PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap | -                           | -                                         | -                           | 0                                   | 0                                          |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap                                          | 313                         | 328                                       | 316                         | 3                                   | -12                                        |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap                          | 68                          | 66                                        | 66                          | -2                                  | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -                                                    | 81                          | 85                                        | 82                          | 1                                   | -3                                         |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -                                     | 19                          | 18                                        | 18                          | -1                                  | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità                 | 3.108                       | 2.896                                     | 2.891                       | -217                                | -5                                         |
| ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie                                                             | -                           | -                                         | -                           | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)                        | -                           | -                                         | -                           | 0                                   | 0                                          |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                  | 11.848                      | 11.083                                    | 11.051                      | -797                                | -32                                        |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                | 3.208                       | 2.999                                     | 2.991                       | -217                                | -8                                         |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                 | 15.056                      | 14.083                                    | 14.043                      | -1.013                              | -40                                        |



| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.                                                                                                                 | BPE<br>2017  | RENDICONTO<br>IV CET 2017 | BPE<br>2018  | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>BPE 2017 | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>RND IV CET 2017 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                                                                         | BILANCIO TER | BILANCIO TER              | BILANCIO TER |                                     |                                            |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA                                                                                                                   | 1.079        | 986                       | 986          | -93                                 | 0                                          |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  | 27           | 36                        | 37           | 10                                  | 1                                          |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          | 69           | 69                        | 69           | 0                                   | 0                                          |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.                                                                                         | 553          | 530                       | 530          | -23                                 | 0                                          |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 113          | 104                       | 104          | -9                                  | 0                                          |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA'                                                                                                                                 | 198          | 243                       | 243          | 45                                  | 0                                          |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              | -            |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                                                                         | -            |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | -            | 3                         | 3            | 3                                   | 0                                          |
| VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)                                                                                                        | -            |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             | -            |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap                                                                                  | 18           | 19                        | 18           | 0                                   | -1                                         |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap                                                                  | 6            | 7                         | 7            | 1                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                                            | 5            | 5                         | 5            | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                             | 2            | 2                         | 2            | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 555          | 537                       | 537          | -18                                 | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie                                                                                                                  | -            |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                          | 2.063        | 1.997                     | 1.997        | -66                                 | 0                                          |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 562          | 544                       | 544          | -18                                 | 0                                          |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                         | 2.625        | 2.541                     | 2.541        | -84                                 | 0                                          |

| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF.LE TECNICA AMM.VA                                                                                             | BPE<br>2017  | RENDICONTO<br>IV CET 2017 | BPE<br>2018  | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>BPE 2017 | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>RND IV CET 2017 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                                                                         | BILANCIO TER | BILANCIO TER              | BILANCIO TER |                                     |                                            |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA                                                                                                                   | 872          | 719                       | 719          | -153                                | 0                                          |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  | -            |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          | 23           | 23                        | 23           | 0                                   | 0                                          |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR SANITARIA                                                                             | 278          | 278                       | 278          | 0                                   | 0                                          |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR T.P.A.                                                                                | 20           | 20                        | 20           | 0                                   | 0                                          |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 73           | 73                        | 73           | 0                                   | 0                                          |
| FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.                                                                                 | -            | -                         | -            | 0                                   | 0                                          |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA                                                                                                                  | 176          | 166                       | 166          | -10                                 | 0                                          |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              | -            | -                         | -            | 0                                   | 0                                          |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                                                                         | -            |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | -            | 1                         | 1            | 1                                   | 0                                          |
| VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)                                                                                                        | -            |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             | -            |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap                                                                                         | 25           | 26                        | 25           | 0                                   | -1                                         |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap                                                                         | 6            | 5                         | 5            | -1                                  | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -                                                                                                   | 7            | 7                         | 7            | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -                                                                                    | 2            | 1                         | 1            | -1                                  | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 393          | 350                       | 349          | -44                                 | -1                                         |
| ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie                                                                                                                  | -            |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                 | 1.473        | 1.311                     | 1.310        | -163                                | -1                                         |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 402          | 358                       | 357          | -45                                 | -1                                         |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                                | 1.875        | 1.669                     | 1.667        | -208                                | -2                                         |

| PERSONALE EX CROCE ROSSA                                                 | BPE<br>2017  | RENDICONTO<br>IV CET 2017 | BPE<br>2018  | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>BPE 2017 | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>RND IV CET 2017 |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                          | BILANCIO TER | BILANCIO TER              | BILANCIO TER |                                     |                                            |
| COMPETENZE FISSE                                                         |              |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| COMPETENZE ACCESSORIE                                                    |              |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| PRODUTTIVITA'                                                            |              |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| ONERI                                                                    |              |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE EX CROCE ROSSA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP | -            |                           |              | 0                                   | 0                                          |
| TOTALE COMPLESSIVO CON ONERI ESCLUSA IRAP                                | 19.556       | 18.293                    | 18.251       | -1.305                              | -42                                        |



**COMPARTO**

Le variazioni fra il B.P.E. 2018 e IV CET prechiusura 2017 ammontano a complessivi € - 40.

Si registra una minore spesa nella voce COMPETENZE FISSE - 17 che deriva dalle cessazioni di personale previste nel corso dell'anno 2018 che non si prevede di sostituire allo scopo di dover garantire il rispetto del Budget assegnato.

Si registra una minore spesa nella voce R.I.A. di - 3 che riguarda il personale del comparto che cesserà nel corso del corrente anno 2018 per pensionamento con elevata anzianità nel SSN.

**ONERI SOCIALI - 5**

Si registra un decremento della voce "totale Oneri sociali" pari a complessivi € - 5 per effetto delle variazioni di spesa sopra descritti.

**RISORSE REGIONALI AGGIUNTIVE - 12****ONERI SOCIALI R.A.R. - 3**

Nel Decreto di assegnazione è stata prevista una minore spesa per le R.A.R. 2018 relative alle quote aggiuntive (+ € 35 pro-capite) dei valori R.A.R. 2017 definiti dagli Accordi R.A.R. di cui alla DGR n. X/6688/2017 e previste per il solo esercizio 2017.

**DIRIGENZA S.P.T.A.**

Le variazioni fra IV CET Prechiusura 2017 e il B.P.E. 2018 ammontano a complessivi € - 2, come si evince nel prospetto riepilogativo alla sezione "Costo del personale Dirigenza S.P.T.A.".

**RISORSE REGIONALI AGGIUNTIVE - 1****ONERI SOCIALI R.A.R. - 1**

Rappresenta la maggiore spesa relativa al solo anno 2017 che deriva dalle quote aggiuntive (+ € 70 pro-capite) dei valori R.A.R. della Dirigenza SPTA definiti dagli Accordi R.A.R. 2017 di cui alla DGR n. X/6430/2017 ed i cui costi aggiuntivi sono stati rendicontati in apposite "Schede di rendicontazione RAR 2017" allegate al Bilancio di assestamento 2017.



## LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

I dati esposti per la voce “libera professione” rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018, nonché i dati del IV CET 2017:

| GESTIONE TERRITORIALE                    | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del 05.02.2018 | Dati preventivo 2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
|                                          | A                                          | B                    | (B-A)                     |
| Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP | 74                                         | 74                   | -                         |

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci che compongono la voce “libera professione” e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:

|                                                                                                        | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (Intramoenia)</b>               | <b>68</b>                      | <b>68</b>                   | <b>0</b>   |
| Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica | 67                             | 67                          | 0          |
| Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica   | 1                              | 1                           | 0          |
| <b>Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>                            | <b>6</b>                       | <b>6</b>                    | <b>0</b>   |
| IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                          | 6                              | 6                           | 0          |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                              | <b>74</b>                      | <b>74</b>                   | <b>0</b>   |

## BENI E SERVIZI (netti)

I dati esposti per la voce “beni e servizi” rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:



| GESTIONE TERRITORIALE  | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                        | A                                             | B                       | (B-A)                     |
| Beni e Servizi (netti) | 16.582                                        | 16.582                  | -                         |

Considerando che l'assegnazione 2018 è stata costruita sulla base dei dati del IV CET 2017, si riporta di seguito il dettaglio delle voci che compongono la voce "beni e servizi" e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:

|                                                                                                        | PRECONSUNTIVO<br>AL 31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| *B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      | 8.606                          | 8.850                       | 244        |
| *B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  | 316                            | 169                         | -147       |
| *B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    | 789                            | 789                         | 0          |
| *B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     | 473                            | 473                         | 0          |
| *B.2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari                                                         | 45                             | 45                          | 0          |
| *B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 236                            | 236                         | 0          |
| *B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   | 1.308                          | 1.037                       | -271       |
| *B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           | 4.173                          | 4.392                       | 219        |
| *B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              | 34                             | 34                          | 0          |
| *B.3.c) Formazione                                                                                     | 27                             | 27                          | 0          |
| *B4) Manutenzione e riparazione                                                                        | 293                            | 249                         | -44        |
| *B5) Godimento di beni di terzi                                                                        | 278                            | 277                         | -1         |
| *B7) Oneri diversi di gestione                                                                         | 4                              | 4                           | 0          |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                              | <b>16.582</b>                  | <b>16.582</b>               | <b>0</b>   |

Come già sottolineato in sede di predisposizione della prima versione del Bilancio Preventivo 2018, si segnalano alcune **criticità rilevate**, considerato il valore assegnato per i beni e servizi per l'anno 2018:

- per il rimborso per il trasporto dei pazienti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico è stato iscritto nel Bilancio Preventivo 2018, alla voce "Altri trasporti sanitari da privati" il medesimo importo del IV CET 2017 (€ 789), tuttavia tale importo non è sufficiente per far fronte alla spesa stimata per l'anno 2018 (€ 1.233) considerato che l'ASST di Monza, a seguito della nuova gara per l'affidamento del suddetto trasporto, dovrà applicare le tariffe di rimborso definite dalla DGR n. X/4702 del 29.12.2015; fino all'anno 2017 è stato possibile il con-



tenimento dei costi per effetto delle proroghe del servizio aggiudicato dall'ex ASL Monza e Brianza alle medesime condizioni normo-economiche del contratto originario;

- il costo dei vaccini inserito del Bilancio preventivo, pari a € 2.170, non esaurisce tutto il fabbisogno stimato per l'anno 2018. L'incremento registrato rispetto all'anno 2017 è giustificato dai seguenti fattori:
  1. il nuovo piano nazionale e regionale vaccini prevede l'introduzione nell'anno 2018 di nuove vaccinazioni da offrire attivamente, quali antivaricella e anti rotavirus, a tutti i nuovi nati (circa 3300 soggetti) con obblighi di raggiungimento di coperture;
  2. in base ai due piani vaccinali il consumo del vaccino per papilloma virus dal 2018 raddoppierà dovendolo offrire attivamente, non più solo alle femmine, ma anche ai maschi;
  3. è stata inserita la V polio ai sedicenni con chiamata attiva;
  4. l'adesione all'offerta del meningococco B a tutti i nuovi nati con ciclo a 4 dosi, che Regione aveva stimato aggirarsi ad un 60% e solo con solo con ciclo a 3 dosi, nel 2017 si è attestata a valori superiori all'80% con ciclo a 4 dosi, pertanto si stima per l'anno 2018 un ulteriore aumento;
  5. i due Piani Nazionale e Regionale prevedono l'offerta attiva di diverse e alcune nuove vaccinazioni alle categorie a rischio per le quali sono previsti percorsi privilegiati con apertura di punti vaccinali nei reparti ospedalieri;
  6. l'obbligo vaccinale, prima dell'inserimento nei vari corsi scolastici, determina un notevole incremento della richiesta;
  7. è aumentata in modo significativa la richiesta di vaccinazioni in copagamento;
  8. è in aumento la richiesta vaccinale per i profughi richiedenti asilo.

### **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi relativi gli acquisti dei beni sanitari e il confronto con i dati del IV CET 2017:





|                                                                                                                   | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B.1.a) Acquisti di beni sanitari</b>                                                                           | <b>8.606</b>                   | <b>8.850</b>                | <b>244</b> |
| Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)                                                | 24                             | 27                          | 3          |
| Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)                                                       | 5                              | 5                           | 0          |
| Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)                             | 1                              | 1                           | 0          |
| Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro                                                        | 2                              | 3                           | 1          |
| Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio                                            | 2                              | 2                           | 0          |
| Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta                                  | 19                             | 19                          | 0          |
| Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici                                | 67                             | 69                          | 2          |
| Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico                                                            | 1                              | 1                           | 0          |
| Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche                                 | 13                             | 13                          | 0          |
| Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)                   | 5.191                          | 5.250                       | 59         |
| Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili                                        | 1.002                          | 872                         | -130       |
| Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | 4                              | 4                           | 0          |
| Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari                 | 6                              | 6                           | 0          |
| Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)                               | 77                             | 307                         | 230        |
| Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)                                         | 2                              | 2                           | 0          |
| Farmaceutici: Ossigeno                                                                                            | 23                             | 23                          | 0          |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)                                                  | 76                             | 76                          | 0          |
| Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini                                                            | 2.091                          | 2.170                       | 79         |

Le stime 2018 relative alla spesa protesica sono influenzate da due fattori:

- incremento fisiologico del numero delle prestazioni erogate e del numero dei pazienti trattati;
- avvio dei nuovi LEA e del correlato Nuovo Nomenclatore Tariffario di cui al DPCM 12.01.2017 con l'ampliamento degli aventi diritto alle forniture, nonché di un considerevole numero di nuovi dispositivi prescrivibili, di cui molti ad elevato costo.



### B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi relativi gli acquisti dei beni non sanitari e il confronto con i dati del IV CET 2017:

|                                                                        | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE  |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>B.1.b) Acquisti di beni non sanitari</b>                            | <b>316</b>                     | <b>169</b>                  | <b>-147</b> |
| Altri beni non sanitari                                                | 12                             | 10                          | -2          |
| Cancelleria e stampati                                                 | 28                             | 25                          | -3          |
| Carburanti e lubrificanti                                              | 18                             | 10                          | -8          |
| Combustibili                                                           | 13                             | 52                          | 39          |
| Materiale di guardaroba, di pulizia e di<br>convivenza in genere       | 28                             | 22                          | -6          |
| Materiale per manutenzioni e riparazioni<br>immobili e loro pertinenze | 50                             | 50                          | 0           |
| Prodotti alimentari                                                    | 167                            | 0                           | -167        |

La riduzione rilevata nel Preventivo 2018 rispetto al IV CET 2017 è da ricondurre essenzialmente all'assenza di costi per prodotti alimentari. I prodotti alimentari venivano acquistati per il servizio mensa presente presso il Presidio Corberi; dal 2018 il Corberi utilizza il servizio di ristorazione esternalizzato con i pasti veicolati.

### B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi relativi gli acquisti dei servizi sanitari e il confronto con i dati del IV CET 2017:



|                                                                                                                       | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>                                                             | <b>789</b>                     | <b>789</b>                  | <b>0</b>    |
| Altri Trasporti sanitari da privato                                                                                   | 789                            | 789                         | 0           |
| <b>B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a<br/>rilevanza sanitaria</b>                                          | <b>473</b>                     | <b>473</b>                  | <b>0</b>    |
| acquisto di servizi di assistenza domiciliare<br>integrata (ADI) da privato                                           | 473                            | 473                         | 0           |
| <b>B.2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari</b>                                                                  | <b>45</b>                      | <b>45</b>                   | <b>0</b>    |
| Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta                                                                          | 45                             | 45                          | 0           |
| <b>B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale,<br/>altre prestazioni di lavoro sanitarie e<br/>socio-sanitarie</b> | <b>236</b>                     | <b>236</b>                  | <b>0</b>    |
| Consulenze sanitarie da terzi                                                                                         | 160                            | 160                         | 0           |
| Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi                                                                  | 76                             | 76                          | 0           |
| <b>B.2.p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a<br/>rilevanza sanitaria</b>                                       | <b>1.308</b>                   | <b>1.037</b>                | <b>-271</b> |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da<br>ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                        | 27                             | 30                          | 3           |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico                                                                    | 0                              | 7                           | 7           |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi                                                                       | 1.274                          | 1.000                       | -274        |
| Altre prestazioni per servizi socio sanitari da<br>pubblico                                                           | 7                              | 0                           | -7          |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                                             | <b>2.851</b>                   | <b>2.580</b>                | <b>-271</b> |

Alla voce "Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione" è iscritto il valore stimato per il rimborso spettante ai MMG/PDF per l'attività vaccinale in copagamento.

La voce "Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi" presenta i seguenti importi:

|                                            | IV CET 2017  | BPE 2018     | Delta       |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| CONVENZIONI PER GESTIONE SERT              | 129          | 90           | -39         |
| CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI        | 220          | 160          | -60         |
| COMMISSIONI                                | 505          | 520          | 15          |
| SERVIZIO DISTRIBUZIONE FARMACI E VACCINI   | 5            | 5            | 0           |
| CONSULENZA SANITARIA MEDICINA NECROSCOPICA | 118          | 50           | -68         |
| ATTIVITA' RISOCIALIZZANTI                  | 47           | 47           | 0           |
| SUPPORTO GUARDIA MEDICA                    | 250          | 128          | -122        |
|                                            | <b>1.274</b> | <b>1.000</b> | <b>-274</b> |

### Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Voce non movimentata.



### B.2.B.1) Servizi non sanitari

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi relativi agli acquisti dei servizi non sanitari e il confronto con i dati del IV CET 2017:

|                                                                                              | PRECONSUNTIVO<br>AL 31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B.3.a) Servizi non sanitari</b>                                                           | <b>4.173</b>                   | <b>4.392</b>                | <b>219</b> |
| Acqua, gas, combustibile                                                                     | 60                             | 44                          | -16        |
| Acquisto di altri servizi non sanitari da<br>ATS/ASST/Fondazioni della Regione               | 155                            | 133                         | -22        |
| Altri servizi non sanitari                                                                   | 1.600                          | 1.593                       | -7         |
| Altri servizi non sanitari acquistati in<br>"Service"                                        | 5                              | 6                           | 1          |
| Assicurazioni: Altri premi                                                                   | 36                             | 36                          | 0          |
| Lavanderia                                                                                   | 229                            | 229                         | 0          |
| Mensa                                                                                        | 546                            | 819                         | 273        |
| Pulizia                                                                                      | 650                            | 641                         | -9         |
| Riscaldamento                                                                                | 375                            | 375                         | 0          |
| Servizi esterni di vigilanza                                                                 | 50                             | 50                          | 0          |
| Servizi postali e telex                                                                      | 1                              | 1                           | 0          |
| Smaltimento rifiuti                                                                          | 13                             | 13                          | 0          |
| Trasporti non sanitari (se non addebitati<br>in fattura dai fornitori di materie e<br>merci) | 1                              | 0                           | -1         |
| Utenze elettricità                                                                           | 249                            | 249                         | 0          |
| Utenze telefoniche                                                                           | 203                            | 203                         | 0          |

L'incremento dei costi per l'acquisto di servizi non sanitari rilevato nel Preventivo 2018 rispetto al IV CET 2017 è da ricondurre essenzialmente all'utilizzo del servizio di ristorazione esternalizzato con i pasti veicolati da parte del Presidio Corberi, in seguito alla chiusura della propria mensa.

#### Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Alla voce "Altri servizi non sanitari acquistati in servizi" è iscritto il costo relativo al servizio renting autovetture aziendali.

#### Altri servizi non sanitari

In tale voce sono iscritti i costi sostenuti per le prestazioni non sanitarie rese presso la RSD di Limbiate, nonché costi per servizio legionella, servizio spurghi e servizio estintori.



## Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Si riporta di seguito il dettaglio della voce “*Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie*” e il confronto con i dati del IV CET 2017:

|                                                                                                 | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b> | <b>34</b>                      | <b>34</b>                   | <b>0</b>   |
| Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato                              | 33                             | 33                          | 0          |
| Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato                | 1                              | 1                           | 0          |

Il valore esposto per le “*prestazioni lavoro interinale tecnico (non sanitario) – da privato*” si riferisce alle prestazioni svolte presso la RSD (fornitore: TEMPORARY spa socio unico).

Alla voce “*Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato*” è iscritto il costo stimato per le prestazioni rese dal maestro d’arte presso il Corberi.

## Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Si riporta di seguito il dettaglio delle manutenzioni e il confronto con i dati del IV CET 2017:

|                                                                                                     | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                               | <b>293</b>                     | <b>249</b>                  | <b>-44</b> |
| Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie | 0                              | 11                          | 11         |
| Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari                          | 32                             | 0                           | -32        |
| Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze                  | 88                             | 88                          | 0          |
| Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari                       | 55                             | 55                          | 0          |
| Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine                           | 25                             | 30                          | 5          |
| Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                     | 93                             | 65                          | -28        |



## Godimento di beni di terzi

Si riporta di seguito il dettaglio della voce "Godimento di beni di terzi" e il confronto con i dati del IV CET 2017:

|                                                 | PRECONSUNTIVO<br>AL 31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>           | <b>278</b>                     | <b>277</b>                  | <b>-1</b>  |
| Affitti passivi                                 | 222                            | 222                         | 0          |
| Canoni di Noleggio non sanitari                 | 53                             | 37                          | -16        |
| Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica) | 3                              | 18                          | 15         |
| Spese condominiali                              | 0                              | 0                           | 0          |

## INTEGRATIVA E PROTESICA

I dati esposti per la voce "Integrativa e Protesica" rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

| GESTIONE TERRITORIALE   | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del 05.02.2018 | Dati preventivo 2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|-------------------------|--------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
|                         | A                                          | B                    | (B-A)                     |
| Integrativa e protesica | 15.117                                     | 15.117               | -                         |

Si riportano di seguito il dettaglio della voce "Integrativa e Protesica" e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:



|                                                                                                                                    | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------|
| <b>B.1.a) Acquisti di beni sanitari</b>                                                                                            | <b>644</b>                     | <b>644</b>                  | <b>-</b>     |
| Prodotti dietetici                                                                                                                 | 644                            | 644                         | -            |
| <b>B.2.f) Acquisto servizi sanitari - Assistenza protesica</b>                                                                     | <b>8.138</b>                   | <b>9.574</b>                | <b>1.436</b> |
| Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino | 815                            | 900                         | 85           |
| Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"     | 7.323                          | 8.674                       | 1.351        |
| <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                                              | <b>3.622</b>                   | <b>4.899</b>                | <b>1.277</b> |
| Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica                                                                                   | 3.622                          | 4.899                       | 1.277        |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                                                          | <b>12.404</b>                  | <b>15.117</b>               | <b>2.713</b> |

Le stime 2018 relative alla spesa sono influenzate da due fattori:

- incremento fisiologico del numero delle prestazioni erogate e del numero dei pazienti trattati;
- avvio dei nuovi LEA e del correlato Nuovo Nomenclatore Tariffario di cui al DPCM 12.01.2017 con l'ampliamento degli aventi diritto alle forniture, nonché di un considerevole numero di nuovi dispositivi prescrivibili, di cui molti elevato costo.

### AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

I dati esposti per la voce "Ammortamenti" rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018, nonché i dati esposti in sede di IV CET 2017:

| GESTIONE TERRITORIALE                     | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del 05.02.2018 | Dati preventivo 2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
|                                           | A                                          | B                    | (B-A)                     |
| Ammortamenti (al netto dei capitalizzati) | 484                                        | 484                  | -                         |



Si riportano di seguito il dettaglio degli ammortamenti e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:

|                                                             | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>     | <b>150</b>                     | <b>150</b>                  | <b>-</b>   |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                   | 150                            | 150                         | -          |
| <b>B.8.b) Ammortamento fabbricati</b>                       | <b>324</b>                     | <b>324</b>                  | <b>-</b>   |
| Ammortamento dei Fabbricati disponibili                     | 220                            | 220                         | -          |
| Ammortamento dei Fabbricati indisponibili                   | 104                            | 104                         | -          |
| <b>B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali</b> | <b>10</b>                      | <b>10</b>                   | <b>-</b>   |
| Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali         | 10                             | 10                          | -          |
| <b>Totale complessivo</b>                                   | <b>484</b>                     | <b>484</b>                  | <b>-</b>   |

## ALTRI COSTI

I dati esposti per la voce "Altri costi" rispecchiano il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018, nonché i dati esposti in sede di IV CET 2017:

| GESTIONE TERRITORIALE | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del 05.02.2018 | Dati preventivo 2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|-----------------------|--------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
|                       | <b>A</b>                                   | <b>B</b>             | <b>(B-A)</b>              |
| Altri costi           | 276                                        | 276                  | -                         |

Si riportano di seguito il dettaglio e il confronto con i dati esposti in sede di IV CET 2017:

|                                                                                        | PRECONSUNTIVO AL<br>31/12/2017 | PREVENTIVO AL<br>31/12/2018 | VARIAZIONE |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                   | <b>265</b>                     | <b>265</b>                  | <b>0</b>   |
| Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)                                                  | 265                            | 265                         | 0          |
| <b>Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b> | <b>11</b>                      | <b>11</b>                   | <b>0</b>   |
| IRAP relativa a collaboratori e personale                                              | 11                             | 11                          | 0          |
| <b>Totale complessivo</b>                                                              | <b>276</b>                     | <b>276</b>                  | <b>0</b>   |





## ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Il dato esposto per la voce "Accantonamenti dell'esercizio" rispecchia il valore assegnato con decreto n. 1378 del 05.02.2018:

| GESTIONE TERRITORIALE         | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del 05.02.2018 | Dati preventivo 2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|-------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
|                               | A                                          | B                    | (B-A)                     |
| Accantonamenti dell'esercizio | 11                                         | 11                   | -                         |

Occorre, tuttavia, segnalare che il decreto di assegnazione non ha tenuto conto del valore del premio operosità degli psicologi ambulatori che prestano la propria attività presso i Consultori Familiari e i SERT, il cui importo, esposto in sede di IV CET, è stato di € 6.

Si riporta di seguito il dettaglio della voce "Altri accantonamenti dell'esercizio" e il confronto con i dati del IV CET:

|                                                                               | Rendiconto<br>IV CET 2017 | BPE 2018  |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------|
| Acc.to Legge Balduzzi L.Professione                                           | 6                         | 6         |
| Acc.to Fondo Perequazione L. Professione                                      | 5                         | 5         |
| Accantonamento premi operosità                                                | 6                         |           |
| Accantonamento per maggiori entrate proprie                                   | 145                       | -         |
| Accantonamento per maggiore attività di libera professione                    | 8                         | -         |
| Accantonamento per costi personale (compresa IRAP)                            | 200                       | -         |
| Accantonamento sopravvenienze attive                                          | 2                         | -         |
| Accantonamento delta Beni e servizi al netto variazioni prestazioni sanitarie | 151                       | -         |
| Accantonamento delta integrativa e protesica                                  | 1.169                     | -         |
| <b>Totale</b>                                                                 | <b>1.692</b>              | <b>11</b> |



## ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

---

Voce non movimentata.

Monza, 15 giugno 2018

F.to IL DIRETTORE GENERALE

Matteo Stocco

Ai sensi del D.Lgs. 12.02.1993 n. 39

F.to IL DIRETTORE F.F S.C. ECONOMICO FINANZIARIA

Toni Genco

Ai sensi del D.Lgs. 12.02.1993 n. 39

Responsabile del procedimento:  
Direttore F.F S.C. Economico Finanziaria Toni Genco

Direttore competente:  
Direttore Amministrativo: Maria Elena Galbusera  
di concerto con il Direttore Sanitario Nicola Vincenzo Orfeo e il Direttore Socio Sanitario Fabio Muscionico secondo le rispettive competenze, responsabilità e ruoli.



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

**BILANCIO PREVENTIVO 2018\_V2**

**EMERGENZA URGENZA 118**

Azienda

Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Monza

Codice azienda:

716

*Regione Lombardia*



## Sommario

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Criteri generali .....                                               | 3  |
| 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2018 .....  | 4  |
| 3. Ricavi .....                                                         | 4  |
| ASSTIR01 – DRG .....                                                    | 4  |
| ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....                                  | 4  |
| ASSTIR03 – AMBULATORIALE .....                                          | 4  |
| ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA .....                                       | 5  |
| ASSTIR05 – SCREENING.....                                               | 5  |
| ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....                                         | 5  |
| ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL) .....                       | 5  |
| ASSTIR08 – PSICHIATRIA .....                                            | 5  |
| ASSTIR09 – FILE F .....                                                 | 5  |
| ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....                 | 6  |
| ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)..... | 6  |
| ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....            | 6  |
| ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI .....                     | 6  |
| ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR .....                                        | 6  |
| ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE .....                                  | 6  |
| 4. Costi .....                                                          | 7  |
| ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente .....       | 7  |
| ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP .....               | 9  |
| ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti) .....                                 | 9  |
| ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....               | 9  |
| ASSTIC06 – ALTRI COSTI .....                                            | 10 |
| ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....                           | 10 |
| ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI .....                        | 10 |



## 1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo Economico 2018\_V2 è costituito dai seguenti documenti:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO RSD

Il Bilancio Preventivo economico 2018\_V2 è stato predisposto **in migliaia di euro**. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per migliaia inferiori a 500 Euro e all'unità superiore per migliaia pari o superiori a 500 Euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2018\_V2 si riferiscono ai valori dei flussi regionali di attività e alla stima effettuata sulla base dei valori di prechiusura al IV CET 2017, nonché agli obiettivi e ai criteri determinati nelle disposizioni di cui alla DGR n. X/7600 del 20.12.2017.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2018\_V2 si è tenuto conto delle seguenti disposizioni:

- la DGR n. X/7600 del 20.12.2017 *“Determinazioni in ordine alla Gestione del Servizio Sociosanitario per l'esercizio 2018 (di concerto con gli assessori Garavaglia e Brianza)”* che approva le Regole di Sistema per il suddetto esercizio;
- il Decreto di assegnazione n. 1378 del 05.02.2018 *“Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018”*;
- le Linee Guida per la presentazione del Bilancio Preventivo Economico 2018 di cui alla nota regionale prot. n. A1.218.0024447 del 06.02.2018;



- la nota regionale prot. n. G1.2018.0005012 del 08.02.2018 contenente le linee guida per la redazione del Modello A e per la gestione del costo del personale gravante sulla voce di spesa beni e servizi;
- la nota regionale prot. A1.2018.0066742 del 26.04.2018 “*Bilancio Preventivo 2018*” che indica la data di invio per la presentazione della versione V2 del Bilancio preventivo Economico 2018 per il giorno 15 giugno 2018.

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2018

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

### 3. Ricavi

#### ASSTIR01 – DRG

---

Voce non valorizzata.

#### ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

---

Voce non valorizzata.

#### ASSTIR03 – AMBULATORIALE

---

Voce non valorizzata.



**ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA**

---

Voce non valorizzata.

**ASSTIR05 – SCREENING**

---

Voce non valorizzata.

**ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE**

---

Voce non valorizzata.

**ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)**

---

Voce non valorizzata.

**ASSTIR08 – PSICHIATRIA**

---

Voce non valorizzata.

**ASSTIR09 – FILE F**

---

Voce non valorizzata.



**ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI**

---

Voce non valorizzata.

**ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)**

---

Voce non valorizzata.

**ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)**

---

Il valore iscritto nel Bilancio Preventivo 2018 è in linea con quanto comunicato da AREU con nota prot. n. 672 del 25.01.2018 e con il decreto di assegnazione n. 1378 del 05.02.2018:

|                                             |       |
|---------------------------------------------|-------|
| Altri contributi da Enti Pubblici e Privati | 7.443 |
|---------------------------------------------|-------|

**ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI**

---

Voce non valorizzata.

**ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR**

---

Voce non valorizzata.

**ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE**

---

Voce non valorizzata.





## 4. Costi

### ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Il valore iscritto nel Bilancio Preventivo 2018 è in linea con il decreto di assegnazione n. 1378 del 05.02.2018:

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| Personale                 | 2.104 |
| IRAP personale dipendente | 142   |

Si riportano di seguito le tabelle di confronto, suddivise per ruolo:

| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO                                                                        | BPE<br>2017<br>BILANCIO AREU | RENDICONTO<br>IV CET 2017<br>BILANCIO AREU | BPE<br>2018<br>BILANCIO AREU | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>BPE 2017 | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>RND IV CET 2017 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
| COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA                                                                  | 410                          | 372                                        | 555                          | 145                                 | 183                                        |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                              |                              |                                            |                              | 0                                   | 0                                          |
| FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO                        | 51                           | 51                                         | 51                           | 0                                   | 0                                          |
| FONDO FASCE RETR. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA                                   | 67                           | 67                                         | 67                           | 0                                   | 0                                          |
| FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE                                        | 32                           | 32                                         | 32                           | 0                                   | 0                                          |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                     | 417                          | 417                                        | 175                          | -242                                | -242                                       |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)                                         | 5                            | 5                                          | 5                            | 0                                   | 0                                          |
| VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)                                                    |                              |                                            |                              | 0                                   | 0                                          |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                         |                              |                                            |                              | 0                                   | 0                                          |
| PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap |                              |                                            |                              | 0                                   | 0                                          |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap                                           | 16                           | 16                                         | 17                           | 1                                   | 1                                          |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap                           | 3                            | 3                                          | 3                            | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -                                                     | 4                            | 4                                          | 4                            | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -                                      | 1                            | 1                                          | 1                            | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità                  | 266                          | 256                                        | 241                          | -25                                 | -15                                        |
| ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie                                                              |                              |                                            |                              | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)                        |                              |                                            |                              | 0                                   | 0                                          |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                   | 1.001                        | 963                                        | 905                          | -96                                 | -58                                        |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                 | 271                          | 261                                        | 246                          | -25                                 | -15                                        |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                  | 1.272                        | 1.224                                      | 1.151                        | -121                                | -73                                        |



| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.                                                                                                                 | BPE<br>2017   | RENDICONTO<br>IV CET 2017 | BPE<br>2018   | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>BPE 2017 | CONFRONTO<br>BPE 2018 -<br>RND IV CET 2017 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                                                                         | BILANCIO AREU | BILANCIO AREU             | BILANCIO AREU |                                     |                                            |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA                                                                                                                   | 229           | 245                       | 603           | 374                                 | 358                                        |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  |               |                           |               | 0                                   | 0                                          |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          |               |                           |               | 0                                   | 0                                          |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.                                                                                         | 40            | 40                        | 40            | 0                                   | 0                                          |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 15            | 15                        | 15            | 0                                   | 0                                          |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA'                                                                                                                                 | 9             | 9                         | 9             | 0                                   | 0                                          |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              |               |                           |               | 0                                   | 0                                          |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                                                                         | 510           | 464                       | 95            | -415                                | -369                                       |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        |               |                           |               | 0                                   | 0                                          |
| VARIAZIONE FONDO FERIE (al netto oneri riflessi)                                                                                                        |               |                           |               | 0                                   | 0                                          |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             |               |                           |               | 0                                   | 0                                          |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap                                                                                  | 6             | 6                         | 6             | 0                                   | 0                                          |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap                                                                  | 1             | 1                         | 1             | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                                            | 2             | 2                         | 2             | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                             |               |                           |               | 0                                   | 0                                          |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 80            | 84                        | 182           | 102                                 | 98                                         |
| ONERI SOCIALI - Variazione Fondo Ferie                                                                                                                  |               |                           |               | 0                                   | 0                                          |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                          | 810           | 780                       | 769           | -41                                 | -11                                        |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 82            | 86                        | 184           | 102                                 | 98                                         |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                         | 892           | 866                       | 953           | 61                                  | 87                                         |
| TOTALE COMPLESSIVO CON ONERI ESCLUSA IRAP                                                                                                               | 2.164         | 2.090                     | 2.104         | -60                                 | 14                                         |

## COMPARTO

Le variazioni fra il B.P.E. 2018 e IV CET prechiusura 2017 ammontano a complessivi € - 73.

Si registra una maggiore spesa nella voce COMPETENZE FISSE + 183 dovuto alle assunzioni di personale sanitario registrate alla fine dell'anno 2017 ed il cui impatto di spesa si ripercuote nell'anno corrente per 12 mensilità che ha prodotto contestualmente una riduzione della voce "RETRIBUZIONE ORE SERVIZIO 118" pari a - 242.

## RISORSE REGIONALI AGGIUNTIVE + 1

## ONERI SOCIALI - 15

Si registra una riduzione della voce "totale Oneri sociali" per effetto delle variazioni di spesa sopra descritti.



**DIRIGENZA MEDICA e VETERINARIA**

Le variazioni fra il B.P.E. 2018 e IV CET prechiusura 2017 ammontano a complessivi + € 87.

Si registra una maggiore spesa nella voce COMPETENZE FISSE di + 358 per assunzioni di personale avvenute negli ultimi mesi dell'anno 2017 ed il cui impatto economico si ripercuote per intero nel corrente anno, che ha prodotto contestualmente una riduzione della voce "RETRIBUZIONE ORE SERVIZIO 118" pari a – 369.

**ONERI SOCIALI + 98**

Si registra un aumento della voce "totale Oneri sociali" per effetto della maggiore spesa registrata alla voce competenze fisse.

**ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP**

Voce non valorizzata.

**ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)**

Il valore iscritto nel Bilancio Preventivo 2018 è in linea con il decreto di assegnazione n. 1378 del 05.02.2018:

|                        |     |
|------------------------|-----|
| Beni e servizi (netti) | 569 |
|------------------------|-----|

**ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)**

Il valore iscritto nel Bilancio Preventivo 2018, in linea con il decreto di assegnazione n. 1378 del 05.02.2018, rappresenta l'entità complessiva, al netto delle sterilizzazioni, delle quote del periodo di competenza determinate sulla base del D. Lgs 118/2011 e delle aliquote di cui alla circolare congiunte Ministero Salute – MEF del 25.03.2013:

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Ammortamenti (al netto dei costi capitalizzati) | 36 |
|-------------------------------------------------|----|



**ASSTIC06 – ALTRI COSTI**

La voce altri costi comprende l'attività di trasporto sanitario su gomma sia in regime di convenzione continuativa che di attività estemporanea effettuata da soggetti pubblici o privati nonché la quota di IRAP relativa ai compensi corrisposti ai medici di emergenza territoriale (MET).

|             |       |
|-------------|-------|
| Altri costi | 4.592 |
|-------------|-------|

**ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO**

Voce non valorizzata.

**ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI**

Voce non valorizzata.

Monza, 15 giugno 2018

F.to IL DIRETTORE F.F. S.C. ECONOMICO FINANZIARIA

Toni Genco

Ai sensi del D.Lgs. n. 39 12.02.1993

Responsabile del procedimento:  
Direttore F.F. S.C. Economico Finanziaria Toni Genco

Direttore competente:  
Direttore Amministrativo: Maria Elena Galbusera  
di concerto con il Direttore Sanitario Nicola Vincenzo Orfeo e il Direttore Socio Sanitario Fabio Muscionico secondo rispettiva competenza, responsabilità e ruolo.



**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE****BILANCIO PREVENTIVO 2018 V2**

Denominazione Azienda Sanitaria

Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Monza

Codice azienda:

716

*Regione Lombardia*



## Sommario

|     |                                                                            |    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.  | Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....                           | 3  |
| 2.  | Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....         | 8  |
| 2.1 | Assistenza ospedaliera .....                                               | 11 |
| 2.2 | Ricerca (solo per gli IRCCS).....                                          | 11 |
| 2.3 | Territoriale (solo per ASST) .....                                         | 11 |
| 2.4 | Emergenza Urgenza (118) .....                                              | 12 |
| 3   | Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio .....                   | 13 |
| 4   | Il sistema degli acquisti – area contratti .....                           | 21 |
| 5   | La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....                        | 22 |
| 6   | Il bilancio dell'anno 2018 .....                                           | 27 |
| 7   | Rapporti con Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la sua mamma..... | 33 |
| 8   | Presa in carico .....                                                      | 34 |
| 9   | Criticità .....                                                            | 37 |



## **Modello ASST-IRCCS**

### **Relazione del Direttore Generale**

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2018\_V2, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11 e ss.mm.ii., ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione strategica ed economico-finanziaria dell'esercizio, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

#### **1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda**

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale – ASST di Monza è costituita dal 1° gennaio 2016 con deliberazione della Giunta Regionale n. X/4485 del 10 dicembre 2015 ed è dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica. Ha sede legale a Monza, in via Giambattista Pergolesi n. 33.

Il Direttore Generale Matteo Stocco, nominato con D.G.R. n. X/4642 del 19.12.2015, è coadiuvato, nello svolgimento delle sue funzioni, dal Direttore Amministrativo Maria Elena Galbusera, dal Direttore Sanitario Nicola Vincenzo Orfeo e dal Direttore Sociosanitario Fabio Muscionico.

Il modello organizzativo è definito nel Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS), previsto dall'art. 17 della L.R. 33/09, così come sostituito dall'art. 1, lett. w) L.R. 23/15, in coerenza con le linee di indirizzo regionali declinate nelle D.G.R. n. X/5113 del 29.04.2016 e D.G.R. n. X/5513 del 02.08.2016, nonché secondo le Regole Regionali di cui alla DGR X/4702 del 29.12.2015; è stato deliberato con atto del Direttore Generale n. 238 del 23.02.2017 ed approvato da Regione Lombardia con DGR X/6295 del 06.03.2017.

Si sono succeduti nel corso dell'anno 2017 diversi atti che hanno dato seguito all'attuazione del POAS così come approvato.

Il Piano Organizzativo Aziendale Strategico rappresenta nella sua applicazione lo strumento organizzativo idoneo a favorire l'integrazione ospedale-territorio e la presa in carico auspicata dalla LR.23/2015.

L'attività dell'ASST è finalizzata a garantire agli utenti del SSR assistenza sanitaria e socio sanitaria lungo



## 716 – ASST DI MONZA

un processo di cura che, a seconda del bisogno, si realizza prevalentemente in ambito ospedaliero, territoriale o in percorsi di integrazione tra ospedale e territorio, nell'ottica di passare dal curare al prendersi cura.

L'ASST di Monza, secondo quanto previsto nel nuovo POAS, ha adottato il modello dipartimentale con l'istituzione di 11 dipartimenti gestionali, sanitari e socio sanitari, oltre al Dipartimento Amministrativo (per un totale di 12 Dipartimenti).

La dipartimentalizzazione prevede la caratterizzazione delle specificità relative ai dipartimenti preminentemente ospedalieri e la istituzione di reti integrate sociosanitarie che vengono elevate al rango dipartimentale per rafforzare i rapporti di relazione trasversale con tutti i dipartimenti ospedalieri.

L'assetto delle strutture accreditate afferenti l'ASST di Monza è descritto dall'allegato 1 alla DGR di costituzione ed è riportato nella seguente tabella, in coerenza con quanto definito con i Decreti di assegnazione del personale e dei beni immobili:

| STRUTTURA                                                          | COMUNE   | INDIRIZZO             | TIPO DI STRUTTURA             | TIPO ATTIVITA'                                   |
|--------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|
| OSPEDALE DI DESIO                                                  | DESIO    | VIA MAZZINI 1         | PRESIDIO OSPEDALIERO          | Ospedale per acuti<br>Subacuti                   |
| OSPEDALE SAN GERARDO                                               | MONZA    | VIA PERGOLESI, 33     | PRESIDIO OSPEDALIERO          | Ospedale per acuti<br>Riabilitazione             |
| R.S.D. BEATO PAPA GIOVANNI XXIII                                   | LIMBIATE | VIA MONTE GRAPPA N.40 | STRUTTURA<br>RESIDENZIALE     | Strutt. resid. assistenza<br>disabili fisici     |
| CENTRO RESIDENZIALE DI PSICHIATRIA<br>CORBERI NUCLEO "MINGAZZINI"  | LIMBIATE | VIA MONTEGRAPPA 19    | STRUTTURA<br>RESIDENZIALE     | Strutt. resid. assistenza<br>disabili psichici   |
| CENTRO RESIDENZIALE DI PSICHIATRIA<br>CORBERI NUCLEO "MONTESSORI"  | LIMBIATE | VIA MONTEGRAPPA 19    | STRUTTURA<br>RESIDENZIALE     | Strutt. resid. assistenza<br>disabili psichici   |
| CENTRO RESIDENZIALE DI PSICHIATRIA<br>CORBERI NUCLEO "OSPEDALIERO" | LIMBIATE | VIA MONTEGRAPPA 19    | STRUTTURA<br>RESIDENZIALE     | Strutt. resid. assistenza<br>disabili psichici   |
| CENTRO DIURNO DI PSICHIATRIA<br>"AQUARIUS"                         | LIMBIATE | VIA MONTEGRAPPA 19    | STRUTTURA<br>SEMIRESIDENZIALE | Strutt. semires. assistenza<br>disabili psichici |
| CENTRO DIURNO DI PSICHIATRIA<br>CORBERI "OSPEDALIERO"              | LIMBIATE | VIA MONTEGRAPPA 19    | STRUTTURA<br>SEMIRESIDENZIALE | Strutt. semires. assistenza<br>disabili psichici |
| CPB "LOMBARDIA" DI LIMBIATE                                        | LIMBIATE | VIALE LOMBARDIA N.45  | STRUTTURA<br>RESIDENZIALE     | Strutt. Resid. di Psich.                         |
| CPB "MONTENERO RIALZATO" DI<br>LIMBIATE                            | LIMBIATE | VIA MONTE NERO N.15/A | STRUTTURA<br>RESIDENZIALE     | Strutt. Resid. di Psich.                         |
| CPB "TRIESTE" DI LIMBIATE                                          | LIMBIATE | VIA TRIESTE N.161     | STRUTTURA<br>RESIDENZIALE     | Strutt. Resid. di Psich.                         |
| CPM "IL GLICINE" DI LIMBIATE                                       | LIMBIATE | VIA MONTE GRAPPA N.24 | STRUTTURA<br>RESIDENZIALE     | Strutt. Resid. di Psich.                         |
| CPM "ROSETO" DI LIMBIATE                                           | LIMBIATE | VIA MONTE GRAPPA N.38 | STRUTTURA<br>RESIDENZIALE     | Strutt. Resid. di Psich.                         |
| CPM 1-2 PIANO DI LIMBIATE                                          | LIMBIATE | VIA MONTE NERO 15/A   | STRUTTURA                     | Strutt. Resid. di Psich.                         |





## 716 – ASST DI MONZA

| STRUTTURA                                                                                 | COMUNE         | INDIRIZZO              | TIPO DI STRUTTURA                    | TIPO ATTIVITA'               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                           |                |                        | RESIDENZIALE                         |                              |
| CENTRO TERAP.PSICO-SOCIO EDUC. DI DESIO                                                   | DESIO          | VIA GABELLINI, 22      | STRUTTURA RESIDENZIALE               | Strutt. Resid. di NPI        |
| COMUNITA' PROTETTA BRUGHERIO                                                              | BRUGHERIO      | VIA S.MARGHERITA 30/34 | STRUTTURA RESIDENZIALE               | Strutt. Resid. di Psich.     |
| COMUNITA' RIABILITATIVA AD ALTA ASSISTENZA CRA "CASA ROSA" RESIDENZIALE DI CESANO MADERNO | CESANO MADERNO | VIA S.STEFANO 6/8      | STRUTTURA RESIDENZIALE               | Strutt. Resid. di Psich.     |
| COMUNITA' RIABILITATIVA ALTA ASSISTENZA                                                   | BRUGHERIO      | VIA S.MARGHERITA 30/34 | STRUTTURA RESIDENZIALE               | Strutt. Resid. di Psich.     |
| CENTRO DIURNO BRUGHERIO                                                                   | BRUGHERIO      | VIA S.MARGHERITA 30/34 | STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE           | Strutt. Semiresid. di Psich. |
| CENTRO DIURNO CASA DI BIANCA                                                              | MONZA          | VIA GIORDANO, 9        | STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE           | Strutt. Semiresid. di Psich. |
| CENTRO DIURNO DI CESANO MADERNO                                                           | CESANO MADERNO | VIA S.STEFANO 6/8      | STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE           | Strutt. Semiresid. di Psich. |
| CENTRO DIURNO MONZA                                                                       | MONZA          | VIA GIORDANO, 9        | STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE           | Strutt. Semiresid. di Psich. |
| CRA "CASA ROSA" SEMIRESIDENZIALE DI CESANO MADERNO                                        | CESANO MADERNO | VIA S.STEFANO 6/8      | STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE           | Strutt. Semiresid. di Psich. |
| AMBULATORIO PSICHIATRIA E PSICOLOGIA CLINICA OSPEDALE SAN GERARDO                         | MONZA          | VIA PERGOLES. 33       | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. Terr. di Psich.      |
| CENTRO PSICO SOCIALE MONZA                                                                | MONZA          | VIA ALIPRANDI 23       | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. Terr. di Psich.      |
| AMBULATORIO PSICHIATRICO BRUGHERIO                                                        | BRUGHERIO      | VIA S.MARGHERITA 30/34 | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. Terr. di Psich.      |
| CPS DI CESANO MADERNO                                                                     | CESANO MADERNO | VIA S. STEFANO 6/8     | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. Terr. di Psich.      |
| CENTRO SEMIRESIDENZIALE TERAPEUTICO PER ADOLESCENTI DI DESIO                              | DESIO          | VIA GABELLINI, 22      | STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE           | Strutt. Semiresid. di NPI    |
| U.O.N.P.I.A. POLO TERRITORIALE MONZA                                                      | MONZA          | VIA SOLFERINO 16       | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. Terr. di NPI         |
| U.O.N.P.I.A. SEDE AMBULATORIALE BRUGHERIO                                                 | BRUGHERIO      | VIALE LOMBARDIA 270    | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. Terr. di NPI         |
| U.ON.P.I.A. POLO OSPEDALIERO MONZA                                                        | MONZA          | VIA PERGOLES. 33       | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. Terr. di NPI         |



**716 – ASST DI MONZA**

| STRUTTURA                                 | COMUNE           | INDIRIZZO                               | TIPO DI STRUTTURA                    | TIPO ATTIVITA'                                    |
|-------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------|
| UONPI - AMB.EXTRAOSP. BOVISIO             | BOVISIO-MASCIAGO | VIA CANTU' 7                            | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. Terr. di NPI                              |
| UONPI - AMB.EXTRAOSP. CESANO M            | CESANO MADERNO   | VIA S.CARLO BORROMEO N.2                | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. Terr. di NPI                              |
| UONPI - AMB.EXTRAOSP. DESIO               | DESIO            | VIA MAZZINI 1                           | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. Terr. di NPI                              |
| UONPI - AMB.EXTRAOSP. VAREDO              | VAREDO           | VIA S.GIUSEPPE 13                       | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. Terr. di NPI                              |
| S.E.R.T.- MONZA                           | MONZA            | VIA SOLFERINO N. 12                     | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. terr. assistenza tossicodipendenti e AIDS |
| SERT LIMBIATE                             | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 40                      | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. terr. assistenza tossicodipendenti        |
| GRUPPO OPERATIVO CARCERE                  | MONZA            | VIA SANQUIRICO - C/O CASA CIRCONDARIALE | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. terr. assistenza tossicodipendenti        |
| N.O.A. - MONZA                            | MONZA            | VIA SOLFERINO N. 16                     | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. terr. assistenza tossicodipendenti        |
| CENTRO TABAGISMO                          | MONZA            | VIA SOLFERINO 16                        | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. terr. assistenza tossicodipendenti        |
| CENTRO POLIVALENTE POLICONSUMATORI        | MONZA            | VIA SOLFERINO 16                        | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Strutt. terr. assistenza tossicodipendenti        |
| C.A.L. - CENTRO ASSISTENZA LIMITATA MONZA | MONZA            | VIA PERGOLESI. 33                       | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | CAL                                               |
| CAL CESANO MADERNO                        | CESANO MADERNO   | VIA MERCANTINI, 14 ANG. VIA LEOPARDI    | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | CAL                                               |
| AMBULATORIO EXTRAOSP.                     | NOVA MILANESE    | VIA GIUSSANI, 11                        | AMBULATORIO LABORATORIO              | AMB                                               |
| AMBULATORIO EXTRAOSP.                     | BOVISIO-MASCIAGO | VIA CESARE CANTU', 7                    | AMBULATORIO LABORATORIO              | AMB                                               |
| AMBULATORIO EXTRAOSP.                     | VAREDO           | VIA S.GIUSEPPE 13                       | AMBULATORIO LABORATORIO              | AMB                                               |
| AMBULATORIO EXTRAOSPED.                   | MUGGIO'          | VIA DE GASPERI, 14                      | AMBULATORIO LABORATORIO              | AMB                                               |
| CENTRO INTEGRATO DI PSICHIATRIA           | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 19                      | AMBULATORIO                          | AMB                                               |



## 716 – ASST DI MONZA

| STRUTTURA                                | COMUNE               | INDIRIZZO                   | TIPO DI STRUTTURA                          | TIPO ATTIVITA' |
|------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|--------------------------------------------|----------------|
| CORBERI                                  |                      |                             | LABORATORIO                                |                |
| DISTRETTO- ATTIVITA' AMBULAT.            | CESANO<br>MADERNO    | VIA SAN CARLO<br>BORROMEO 2 | AMBULATORIO<br>LABORATORIO                 | AMB            |
| DISTRETTO- ATTIVITA' AMBULAT.            | DESIO                | VIA FOSCOLO 24              | AMBULATORIO<br>LABORATORIO                 | AMB            |
| POLIAM.SPECIALISTICO-BRUGHERIO           | BRUGHERI<br>O        | VIALE LOMBARDIA 270         | AMBULATORIO<br>LABORATORIO                 | AMB            |
| POLIAMBULATORIO MONZA                    | MONZA                | VIA SOLFERINO 16            | AMBULATORIO<br>LABORATORIO                 | AMB            |
| POLIAMBULATORIO OSPEDALE SAN<br>GERARDO  | MONZA                | VIA PERGOLES. 33            | AMBULATORIO<br>LABORATORIO                 | AMB            |
| POLIAMBULATORIO P.O. DESIO               | DESIO                | VIA MAZZINI 1               | AMBULATORIO<br>LABORATORIO                 | AMB            |
| POLIAMBULATORIO TERRITORIALE<br>LIMBIATE | LIMBIATE             | VIA MONTE GRAPPA N.19       | AMBULATORIO<br>LABORATORIO                 | AMB            |
| CONSULTORIO FAM. BOITO MONZA             | MONZA                | VIA BOITO 2                 | ALTRO TIPO DI<br>STRUTTURA<br>TERRITORIALE | Consultorio    |
| CONSULTORIO FAM. BOVISIO M.              | BOVISIO-<br>MASCIAGO | VIA CANTU',7                | ALTRO TIPO DI<br>STRUTTURA<br>TERRITORIALE | Consultorio    |
| CONSULTORIO FAM. BRUGHERIO               | BRUGHERI<br>O        | VIALE LOMBARDIA 270         | ALTRO TIPO DI<br>STRUTTURA<br>TERRITORIALE | Consultorio    |
| CONSULTORIO FAM. CESANO M.               | CESANO<br>MADERNO    | VIA SAN CARLO<br>BORROMEO 2 | ALTRO TIPO DI<br>STRUTTURA<br>TERRITORIALE | Consultorio    |
| CONSULTORIO FAM. MUGGIO'                 | MUGGIO'              | VIA DANTE 4                 | ALTRO TIPO DI<br>STRUTTURA<br>TERRITORIALE | Consultorio    |
| CONSULTORIO FAM. NOVA MIL.SE             | NOVA<br>MILANESE     | VIA GIUSSANI 11             | ALTRO TIPO DI<br>STRUTTURA<br>TERRITORIALE | Consultorio    |
| CONSULTORIO FAM. VILLASANTA              | VILLASANT<br>A       | PIAZZA ERBA 12              | ALTRO TIPO DI<br>STRUTTURA<br>TERRITORIALE | Consultorio    |
| CONSULTORIO FAMILIARE -DESIO             | DESIO                | VIA FOSCOLO 24              | ALTRO TIPO DI<br>STRUTTURA<br>TERRITORIALE | Consultorio    |
| CONSULTORIO FAMILIARE LIMBIATE           | LIMBIATE             | VIA MONTEGRAPPA 40          | ALTRO TIPO DI<br>STRUTTURA<br>TERRITORIALE | Consultorio    |
| CONSULTORIO FAMILIARE -MONZA             | MONZA                | VIA DE AMICIS, 17           | ALTRO TIPO DI<br>STRUTTURA                 | Consultorio    |



## 716 – ASST DI MONZA

| STRUTTURA                      | COMUNE | INDIRIZZO           | TIPO DI STRUTTURA                    | TIPO ATTIVITA' |
|--------------------------------|--------|---------------------|--------------------------------------|----------------|
|                                |        |                     | TERRITORIALE                         |                |
| CONSULTORIO FAMILIARE - VAREDO | VAREDO | VIA SAN GIUSEPPE 13 | ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE | Consultorio    |

## 2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

### Situazione territoriale e demografica

La Provincia di Monza e Brianza ha un popolazione residente di 868.859 al 01.01.2017 (ISTAT), una superficie di circa 400 chilometri quadrati e ha una percentuale di terreno edificato fra le più alte in Italia e in Europa, con una forte presenza industriale. A causa dei fumi per il riscaldamento delle abitazioni, delle condizioni climatiche del territorio, della produzione industriale e dei trasporti auto e merci, i rapporti dell'Agenzia Europea dell'ambiente collocano Monza fra le città con maggiore indice di inquinamento da polveri sottili. La qualità dell'aria impatta sulla salute dei cittadini, sia per i componenti che essi respirano, sia per quelli che assumono attraverso l'alimentazione.

La popolazione è aumentata di oltre 1 punto percentuale gli ultimi anni e l'incremento maggiore si è registrato nella classe di età di 75 anni ed oltre; le classi giovanili (età 5-44 anni) costituiscono quasi metà del totale della popolazione. Monza, sfiora i 123.000 abitanti e rappresenta il terzo comune della Lombardia come numerosità, dopo Milano e Brescia. La città, con il suo ambito territoriale, presenta i valori più elevati di tutto il territorio dell'indice di vecchiaia (rapporto tra la popolazione di 65 anni ed oltre e la popolazione fino ai 14 anni), anche se la tendenza all'invecchiamento è diffusa in tutto il territorio provinciale.

| Ambito territoriale | Quote di popolazione per età |          |          | Indice di vecchiaia |
|---------------------|------------------------------|----------|----------|---------------------|
|                     | <15 anni                     | 65+ anni | 80+ anni |                     |
| ASST Monza          | 14,10%                       | 22,10%   | 6,37%    | 156,7               |
| LOMBARDIA           | 14,07%                       | 21,91%   | 6,45%    | 155,7               |
| ITALIA              | 13,65%                       | 22,04%   | 6,67%    | 161,4               |

Fonte: Istat 2016



Si conferma la quota importante di popolazione straniera regolarmente residente sul territorio: il valore medio è pari al 8,5% del totale. La distribuzione per età è però nettamente differente rispetto a quella della popolazione autoctona: le classi anziane allojene rappresentano una quota irrisoria del totale (circa 2%) mentre le classi produttive (tra 15 e 64 anni) rappresentano circa l'80% del totale.

|                   | % stranieri 2016 | % stranieri 2015 |
|-------------------|------------------|------------------|
| <b>ASST Monza</b> | <b>10,1%</b>     | <b>10,0%</b>     |
| Desio             | 9,3%             | 9,2%             |
| Monza             | 11,1%            | 11,0%            |

Fonte: Istat 2016

I dati consolidati di mortalità vedono da anni al primo posto le neoplasie (35,2%), seguite dalle malattie cardiovascolari (32,3%), del sistema respiratorio (7,2%) e neurologiche (4,6%), con netta differenza di genere: tra i maschi prevalgono nettamente i tumori, mentre tra le femmine al primo posto si collocano le patologie cardiovascolari, senza scostamenti statisticamente significativi rispetto ai riferimenti regionali. Un dato assai confortante ai fini della valutazione complessiva dello stato di salute della popolazione è il riscontro del fatto che la provincia di Monza e Brianza guida la classifica italiana della mortalità evitabile (espressa come giorni di vita perduti pro-capite per decessi contrastabili con interventi di sanità pubblica) per il genere maschile e si colloca al nono posto per le femmine (*Fonte: Rapporto Mortalità Evitabile 2014*) ed è tra le tre provincie italiane che si collocano tra le prime dieci nelle classifiche per entrambi i generi.

Escludendo i carcinomi della cute, il tumore più frequente nel totale di uomini e donne risulta essere quello della mammella, seguito da quello del colon-retto. Al fine di delineare una efficace azione di prevenzione, l'ATS Brianza coordina gli screening, alla cui realizzazione l'ASST partecipa attivamente, con chiamata attiva della popolazione di età 50-69 anni per la diagnosi precoce delle due patologie tumorali più frequenti in assoluto: mammella e colon retto. La partecipazione della popolazione è in incremento con il 62% di adesione per la prevenzione dei tumori mammari (oltre 27.000 donne) e il 46% per i tumori del colon-retto (oltre 45.700 uomini e donne). Il monitoraggio degli indicatori di qualità dimostra un livello qualitativo soddisfacente ed in progressivo incremento.

Il fenomeno dell'invecchiamento della popolazione è in costante crescita insieme a inevitabili condizioni complesse di cronicità, fragilità, disabilità e non autosufficienza. Ciò determina un aumento della complessità assistenziale, anche nelle fasi di diagnosi e cura, che comporta un correlato incremento esponenziale dei costi per l'assistenza di soggetti con molteplici patologie concomitanti.

### L'organizzazione dei servizi

L'ASST eroga prestazioni in ambio sanitario e socio-sanitario, nelle proprie strutture ospedaliere e in



quelle territoriali. Inoltre, in collaborazione con l'Università degli Studi di Milano Bicocca, svolge attività di ricerca e insegnamento.

L'attività dell'ASST è finalizzata a garantire agli assistiti assistenza sanitaria e socio sanitaria lungo un processo di cura che, a seconda del bisogno, si realizza prevalentemente in ambito ospedaliero, territoriale o in percorsi di integrazione tra ospedale e territorio.

La scelta attuata nel nuovo POAS, di non dividere l'azienda per poli, ma di integrare da subito le attività per mezzo dei rapporti istituiti dai process owner sui modelli di PDTA esistenti e da implementarsi con lo sviluppo territoriale, è tesa a realizzare le condizioni a vantaggio di appropriatezza ed efficienza delle unità operative ospedaliere e territoriali, in ottica di facilitazione all'accesso alle cure.

Il modello così definito pone le basi per realizzare i presupposti della presa in carico complessiva dell'utente, con la realizzazione di processi orizzontali grazie all'acquisizione di esperienza multidisciplinare derivante dalla fusione di aziende con mission diverse quali le ASL e le Aziende Ospedaliere che possono unire in unità di offerta uniche attività precedentemente divise e poco dialoganti.

Il modello di integrazione matriciale viene applicato nella organizzazione dipartimentale e i rapporti dei dipartimenti nei confronti delle Direzioni seguono lo stesso modello.

L'evidenza del modello matriciale è data dallo sviluppo inter dipartimentale dei processi gestiti dai process owner che realizzano i necessari ponti di sviluppo ed integrazione di esperienze per la presa in carico sia in fase pre che post accesso alle strutture per acuti ove necessario, che va al di là del mero confine ospedaliero e garantisce anche l'integrazione con i servizi extra aziendali per completare il processo del prendersi cura.

I processi trasversali verranno condivisi dai direttori delle strutture e comitati di dipartimento che garantiranno la piena riuscita dei progetti a seguito delle indicazioni ricevute dalla Direzione Sanitaria e Socio Sanitaria. Al fine della verifica del raggiungimento degli obiettivi secondo criteri di efficienza ed efficacia, i processi di che trattasi saranno monitorati dalla Gestione Operativa che, a seguito della definizione da parte del Direttore Generale dei tempi di attuazione, esaminerà i percorsi con tutti gli attori coinvolti nel processo organizzativo.

Di seguito si dettagliano le attività ospedaliere e territoriali che, considerando lo spirito di condivisione di ogni processo tra le diverse anime aziendali, determineranno il passaggio dal curare al prendersi cura.

#### L'assistenza sanitaria e sociosanitaria

L'Azienda eroga prestazioni sanitarie e sociosanitarie attraverso le sue strutture ospedaliere e territoriali, perseguendo le seguenti direttrici:

- a. Integrazione delle attività clinico assistenziali dei due Presidi Ospedalieri di Monza e Desio, con adeguamento dei processi e delle procedure condivise, attraverso l'implementazione delle attività di eccellenza presenti in azienda e l'integrazione delle attività puramente ospedaliere con quelle a gestione universitaria, valorizzando l'opportunità data dalla presenza dell'Università quale stimolo alla ricerca e alla didattica.



- b. Integrazione dei servizi sanitari ospedalieri con quelli territoriali, con l'attivazione dei PreSST sul territorio che attuano il superamento della logica di semplice presidio ambulatoriale territoriale proprio della Legge Regionale n. 31/1997 e concretizzano la reale applicazione della Legge Regionale 23/2015.
- c. Lavoro condiviso delle strutture ospedaliere con i medici di medicina generale e i pediatri di libera scelta per migliorare la continuità delle cure e modificare l'approccio verso il paziente passando dal concetto di "curare" a quello di "prendersi cura".

## 2.1 Assistenza ospedaliera

L'Azienda opera mediante due presidi ospedalieri, il Presidio Ospedaliero San Gerardo di Monza e il Presidio Ospedaliero di Desio. I posti letto attivi nel 2017, con dettaglio di quelli accreditati e di quelli attivi, sono riepilogati nella seguente tabella:

| Presidio                           | Accreditati | Attivi |
|------------------------------------|-------------|--------|
| <b>Ospedale S.Gerardo di Monza</b> |             |        |
| PL di degenza ordinaria            | 780         | 625    |
| PL di day-hospital                 | 56          | 54     |
| Posti tecnici                      | 131         | 131    |
| <b>Ospedale di Desio</b>           |             |        |
| PL di degenza ordinaria            | 292         | 284    |
| PL di day-hospital                 | 26          | 25     |
| Posti tecnici subacuti             | 10          | 8      |

I lavori del cantiere per la ristrutturazione del Presidio Ospedaliero di Monza comporteranno una riduzione di posti letto del 3,2%.

## 2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)

Sezione non di pertinenza.

## 2.3 Territoriale (solo per ASST)

L'ASST opera nel territorio attraverso le seguenti strutture:



- Area territoriale di Monza
- Area territoriale di Desio
- Servizio di medicina legale
- SERT/NOA
- Carcere
- Presidio psichiatrico “Corberi”
- Residenza Sanitaria per persone con Disabilità (RSD) Beato Papa Giovanni XXIII di Limbiate

La rete territoriale è costituita dai diversi punti di erogazione (prestazioni ambulatoriali, valutazione multidimensionale del bisogno, erogazione di protesi e farmaci, certificazioni legali, profilassi vaccinale, servizi per le dipendenze, consultori, UONPIA, CPS, assistenza presso la Casa Circondariale di Monza...).

I percorsi degli assistiti all'interno della rete territoriale si interfacciano con la rete ospedaliera al fine di garantire la presa in carico del bisogno secondo una logica di appropriatezza e di continuità della cura e assistenza. In questo contesto, la progressiva assunzione della gestione diretta delle attività trasferite dalle disciolte aziende sanitarie (trasporto dializzati, distribuzione diretta farmaci, assistenza protesica, ecc.) favorisce la continuità assistenziale.

Sul territorio l'attività è erogata anche attraverso la realizzazione di PreSST che costituiscono una modalità funzionale/organizzativa di riferimento, con lo scopo di integrare le attività e le prestazioni di carattere sanitario, socio-sanitario e sociale erogate a livello territoriale e ospedaliero, e concorrono alla presa in carico della persona e delle sue fragilità. In questo contesto si attivano percorsi preferenziali per il follow up dei pazienti cronici, seguiti dalle cooperative dei medici di medicina generale aderenti ai CREG attive sul territorio, con le quali sono state attivate convenzioni per la gestione riservata delle prenotazioni delle prestazioni ambulatoriali previste nei PAI.

## 2.4 Emergenza Urgenza (118)

*Descrivere sinteticamente le attività di emergenza urgenza gestite dalla ASST/IRCSS*

Le AAT, Articolazioni Aziendali Territoriali, assicurano l'organizzazione dell'emergenza extraospedaliera nell'area provinciale di appartenenza. Ad ogni AAT sono assegnati un Responsabile, un infermiere coordinatore e personale medico, infermieristico, tecnico e amministrativo, per lo svolgimento delle funzioni assegnate.





AREU, in base alle convenzioni sottoscritte con le Aziende Ospedaliere per la gestione dell'attività di emergenza urgenza, si avvale della collaborazione dei responsabili di AAT, per definire la rete territoriale del soccorso attraverso l'analisi dei volumi d'attività, le caratteristiche morfologiche del territorio e da altri parametri, quali il tempo d'intervento, i codici di gravità, la popolazione residente, la mobilità e la rete dei presidi ospedalieri, delineando la distribuzione dei mezzi di soccorso su ruota di base, intermedio e avanzato su postazioni continuative e tramite servizi estemporanei/aggiuntivi.

Le AAT gestiscono i rapporti con le istituzioni presenti sul territorio di competenza e tutti i soggetti che partecipano a vario titolo al soccorso territoriale, compresa l'attività di formazione e aggiornamento del personale.

Le AAT garantiscono in modo omogeneo l'organizzazione delle équipes e dei mezzi di soccorso sul territorio della Regione Lombardia e dispongono di personale ASST e dei mezzi e del personale delle Organizzazioni di Volontariato/Cooperative Sociali per le attività da svolgersi in ambito di soccorso sanitario, tramite convenzioni su base continuativa (24h.- 12h.- 6h.) ed estemporanea.

### **3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio**

#### Azioni strutturali

In attuazione di quanto indicato nella deliberazione n. X/5805 del 18 novembre 2016 con cui la Giunta della Regione Lombardia ha fissato gli ambiti di intervento ed i criteri guida da utilizzare per l'individuazione degli interventi prioritari in materia sanitaria utili alla ricognizione per la programmazione degli investimenti negli esercizi finanziari 2018 e seguenti, sono state assegnate le seguenti somme per i programmi di seguito indicati:



## 716 – ASST DI MONZA

|   | Oggetto dell'intervento                                                                                                                                                                                                                | Importo previsto IVA compresa |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 1 | Messa a norma in materia di prevenzione incendi e di sicurezza sul lavoro, nonché adeguamento ai requisiti di accreditamento, del blocco operatorio "C" del Presidio ospedaliero San Gerardo di Monza – Decreto n. 5828 del 19.05.2017 | 2.055.000,00                  |
| 2 | 1° Lotto di interventi di riassetto del Pronto Soccorso del Presidio Ospedaliero di Desio - Spostamento TAC esistente e ampliamento Pronto Soccorso – Decreto n. 5828 del 19.05.2017                                                   | 2.000.000,00                  |
| 3 | Finanziamento per interventi indistinti - Decreto n. 5824 del 19.05.2017                                                                                                                                                               | 542.210,00                    |
| 4 | Finanziamento per interventi indistinti - Decreto n. 16858 del 22.12.2017                                                                                                                                                              | 870.428,00                    |
| 5 | Acquisizione di nuovo Acceleratore Lineare, in sostituzione di apparecchiatura funzionante dal 1994 presso l'Unità Operativa di Radioterapia ubicata nel Presidio Ospedaliero San Gerardo – Decreto n. 5828 del 19.05.2017             | 3.499.000,00                  |
| 6 | Arredi ed attrezzature Fasi 2, 3, 4 Decreto 16858 del 22.12.2017                                                                                                                                                                       | 1.350.000,00                  |
|   | TOTALE                                                                                                                                                                                                                                 | 10.316.638,00                 |

Nello specifico per il progetto:

- n. 1 e n. 2 sono in fase di predisposizione gli atti di gara per l'assegnazione dell'incarico del progetto esecutivo degli interventi di cui trattasi da trasmettere alla Regione corredato di tutti i pareri entro il 5.9.2018;
- n. 3 e n. 4 si rimanda a quanto indicato nel Piano Investimenti;
- n. 5 è in corso la procedura di gara da parte della Azienda Regionale Centrale Acquisti – ARCA Lombardia;
- n. 6 è in corso di definizione di dettaglio per la successiva procedura di affidamento.

Sono state completate le attività di presa in consegna e attivazione di Fase 1 del progetto di ristrutturazione potenziamento del presidio San Gerardo di Monza. Sono inoltre terminate le attività propedeutiche alla attivazione della Fase 2 dei lavori, che prevede la ristrutturazione nel monoblocco e vedranno coinvolti gran parte dei reparti ospedalieri.



Nei presidi ospedalieri è prevista una fase di profonda riorganizzazione soprattutto nello stabilimento monzese a causa dei lavori che vedono coinvolti gran parte dei reparti nelle opere di ristrutturazione e potenziamento strutturale in corso.

Anche il Presidio di Desio è interessato da interventi strutturali, come le opere di messa a norma antincendio, l'ampliamento degli spazi a disposizione di alcuni servizi di grande importanza quale il pronto soccorso, progettualità proposte in sede di Piano Straordinario degli Investimenti DGR X/5805 del 18/11/16 ed approvati con DGR X/6548 del 04/05/2017. Inoltre è in fase di prossima apertura il nuovo reparto riqualificato per la SC di Nefrologia.

E' previsto per i primi mesi del 2018 l'avvio dei trasferimenti delle attività dalla ex struttura distrettuale di Via Foscolo in Desio presso il presidio ospedaliero di Desio, al fine di razionalizzare le attività e migliorare l'accessibilità per l'utenza. Il primo trasferimento riguarderà la SS Vaccinazioni.

Per quanto riguarda il Presidio Ospedaliero di Monza, la definizione delle strategie aziendali è fortemente condizionata dal progetto di ristrutturazione dell'Ospedale Nuovo di via Pergolesi.



Nel 2018, infatti, si prevede lo svolgimento delle seguenti fasi:

- attuazione delle fase 2 delle opere comportante la concentrazione delle attività sanitarie nel monoblocco nei settori A e C
- adeguamento delle opere antincendio

Con riferimento ai Presidi territoriali sono previsti numerosi e puntuali interventi funzionali al mantenimento dell'accreditamento e per la messa a norma antincendio.

Il nuovo avancorpo è stato inaugurato il 26 maggio 2016 ed è stato aperto al pubblico il 6 giugno successivo, registrando, fin da subito, un incremento degli accessi e una più razionale ottimizzazione dei percorsi dei pazienti ambulatoriali. Gli spazi dedicati all'attività di chirurgia ambulatoriale hanno visto un progressivo incremento della saturazione, consentendo aumenti dei volumi di attività.

Inoltre sono in fase di progettazione le opere relative alla nuova Centrale di Sterilizzazione, della nuova sede della Banca degli Occhi, e dei Blocchi Operatori, al fine di avviarne la realizzazione nel corso dell'anno 2018.

E' previsto, altresì, il trasferimento, dopo riqualificazione degli spazi, delle attività territoriali residuali svolte presso l'ex ospedale psichiatrico Antonini di Limbiate, che saranno accolte nel padiglione della Direzione del Presidio Corberi. Oltre alle attività vaccinali, saranno trasferiti il consultorio, gli uffici di scelta e revoca ed infine il SERD.



### Azioni organizzative

La piena e progressiva attuazione del POAS comporta continui interventi organizzativi finalizzati a garantire la più funzionale integrazione tra i due presidi ospedalieri, unificati sotto un'unica direzione per alcune strutture e distinti nella totale valorizzazione delle specificità e specializzazioni nonché delle eccellenze per altre strutture. L'ulteriore impegno all'integrazione sempre più efficace del territorio interesserà l'intero esercizio 2018, anche in funzione della progressiva attuazione del percorso di presa in carico ormai ufficialmente attivato con i primi coinvolgimenti dei pazienti interessati.

Al fine di dare piena attuazione al POAS 2016-2018 l'azienda ha rinnovato, secondo quanto indicato dalle Regole di Sistema 2018, con nota prot. 2841 del 24.01.2018, la richiesta di autorizzazione alla copertura delle strutture complesse a tutt'oggi vacanti e per le quali è previsto un nuovo incarico dirigenziale.

Gli interventi strutturali sopra descritti e degli investimenti in tecnologie più evolute sono funzionali ad azioni organizzative improntate ad incrementare i livelli di produzione, al fine di garantire almeno il raggiungimento degli obiettivi declinati nel decreto di assegnazione 2018. Anche la programmazione delle assunzioni, nel rigoroso rispetto delle decurtazioni dei costi disposti nell'assegnazione 2018, terrà conto delle maggiori criticità organizzative in relazione al mantenimento dei livelli produttivi.

Le scelte organizzative continueranno a valorizzare la preziosa interazione, preesistente alla riorganizzazione territoriale disposta dalla L.R. 23/2015, con servizi di alcuni ambiti territoriali della ASST di Vimercate, quali i CAL di Carate e Seregno, il CAL di Lissone, i servizi di psichiatria e neuropsichiatria, il poliambulatorio di Lissone. Significativa è inoltre l'attività erogata secondo un'organizzazione dipartimentale dalle strutture di medicina legale delle ASST di Monza, Lecco e Vimercate.

La complessa questione che ha interessato l'appalto del servizio di odontoiatria, originariamente aggiudicato dalla ex Azienda Ospedaliera di Desio e Vimercate, ora ASST di Vimercate, ha portato ad operare scelte in totale allineamento a quelle effettuate dalla capofila. Le politiche di pagamento seguono i principi della prudenza e del divieto di anticipare corrispettivi non commensurati all'entità delle prestazioni realmente erogate. La gestione in stato di proroga del contratto scaduto il 31 gennaio 2016 verrà procrastinata, salve diverse determinazioni di sentenze di cause di corso, fino alla aggiudicazione della gara in fase di indizione a cura della ASST di Niguarda per la quale si è espressa la volontà di adesione.

### Ammodernamento delle tecnologie

Nel corso del 2018 si proseguirà con il programma di aggiornamento di apparecchiature obsolete già avviato negli esercizi precedenti, in particolar modo, si procederà con:

- la prosecuzione dell'iter di acquisizione di nuovo Acceleratore Lineare, in sostituzione di apparecchiatura funzionante dal 1994 presso la Struttura Complessa di Radioterapia ubicata nel Presidio Ospedaliero San Gerardo e oggetto di finanziamento regionale di cui al Decreto n. 5828 del 19.05.2017. L'intervento si propone di sostituire l'acceleratore SL18 per consentire di mantenere adeguato, sia in termini qualitativi che quantitativi, il livello delle prestazioni sanitarie



erogate dalla S.C. di Radioterapia, scongiurando i rischi di malfunzionamento dell'apparecchiatura in uso. Contestualmente, risulta necessario prevedere l'integrazione del nuovo LINAC nel sistema informatico Oncology Information System / Record & Verify già in uso presso la S.C. Radioterapia e il potenziamento Hardware e Software del sistema di calcolo dei piani di trattamento (Therapy Planning System). L'acceleratore lineare in esame è oggetto di una progettualità di raccolta fondi, tuttora in corso, intrapresa dall'associazione Cancro Primo Aiuto Onlus che ha garantito fino ad oggi un contributo di € 100.000,00 euro;

- il completamento degli interventi, le cui procedure sono state avviate nel corso del 2017, di aggiornamento dei sistemi per Brachiterapia e per la Pianificazione dei Piani di Trattamento per Fasci esterni utilizzati in Radioterapia, andando a sostituire o aggiornare i sistemi attualmente in uso, per i quali non è più garantita la riparabilità a seguito di guasto. Inoltre si prevede l'aggiornamento del sistema di monitoraggio dei frigoriferi e congelatori biologici con l'estensione alla Banca degli Occhi e alla Microbiologia. Si provvederà inoltre al completamento della integrazione tra RIS-PACS Desio/Monza;
- importanti investimenti riguardano anche l'area della Neuroradiologia, funzione assegnata alla nuova Struttura Complessa prevista dal POAS, che al momento dispone di un apparecchio monoplanare che non garantisce un livello di prestazione adeguato allo stato dell'arte, con l'acquisizione di un angiografo biplano per l'attività interventistica, finanziato da residui di fondi per investimenti, e il potenziamento della diagnostica mediante l'utilizzo, in convenzione, della nuova apparecchiatura di Risonanza Magnetica 3 Tesla acquistata dall'Università Milano Bicocca;
- la sostituzione di un mammografo digitale obsoleto con un nuovo apparecchio digitale dotato di tomosintesi per il reparto di Radiologia di Desio.

Le iniziative di ammodernamento sono più dettagliatamente contenute nel Piano degli Investimenti allegato al presente Bilancio di Previsione 2018.

#### Appropriatezza delle prestazioni

L'appropriatezza delle prestazioni è da anni oggetto di iniziative di miglioramento nei due presidi ospedalieri di Monza e Desio, dove si sono registrati significativi progressi anche nell'esercizio 2017, nelle seguenti aree:

1. Ricoveri da PS: il tasso di ospedalizzazione nei due presidi si mantiene a buoni livelli (11,3% a Monza e 10,1% a Desio – dato anno 2017);
2. Prestazioni di laboratorio per pazienti in PS: si è mantenuto nel 2017 il risultato ottenuto nel 2016 misurato dalla riduzione del numero di prestazioni per accesso pari al -20%, a parità di accessi, nel Pronto Soccorso di Monza;



3. Prescrizione prestazioni di diagnostica per immagini: oltre a mantenere i criteri di appropriatezza prescrittiva già oggetto di iniziative negli scorsi anni, nel 2017 si è sviluppato un ulteriore progetto di inerente alle indagini di neuroradiologia, in collaborazione tra le strutture ospedaliere coinvolte, assegnato come obiettivo di budget e che ha esitato nella definizione di linee guida aziendali condivise tra Neurologia di Monza e Desio e Neuroradiologia;
4. Prescrizione farmaceutica: l'ASST aderisce agli obiettivi regionali inerenti all'appropriatezza prescrittiva, dimostrata dagli indicatori assegnati per: inibitori di pompa protonica - IPP (consumo ospedaliero DDD 4,19 < 10 – valore target), statine (partecipazione alle iniziative ATS, con consumo ospedaliero di farmaco acquistato da gara degli Spedali Civili di Brescia che hanno aggiudicato la fornitura di brend a costo zero), biosimilari (incremento dei consumi nel 2017, con quota di biosimilari infliximab e etanercept superiore al 30%).
5. Degenza media: sono stati assegnati obiettivi di budget inerenti al governo della degenza media, con riferimento sia agli indicatori di performance del network delle regioni del S. Anna, sia alla degenza media regionale rilevata nell'annuale Rapporto Ricoveri in Lombardia.

Infine, l'avvio della presa in carico dei pazienti cronici e fragili, consente, mediante la definizione di PAI standard e la gestione unitaria del percorso diagnostico terapeutico del paziente da parte dell'Ente Gestore, un miglioramento dell'appropriatezza delle prestazioni erogate. L'attuazione della presa in carico sarà oggetto di misurazione anche rispetto agli indicatori di appropriatezza.

#### Qualità e sicurezza delle cure – risk management

Nel corso dell'anno 2018 proseguiranno le attività di Risk Management, in continuità con le strategie delineate nelle Linee Guida attività di Risk Management anno 2018 di Regione Lombardia (protocollo G1.2017.0038696 del 21.12.2017).

Le indicazioni di Regione Lombardia per la gestione del Rischio Clinico prevedono:

- stesura del Piano annuale Risk Management entro il 30.03.2018, nel quale verranno esplicitati i progetti operativi da attuarsi nel corso dell'anno. Il piano dovrà esplicitare le strategie e le linee di intervento in base alla rischiosità emersa dall'analisi degli eventi avversi e dalle richieste di risarcimento. I progetti operativi e i percorsi di miglioramento dovranno essere sviluppati considerando le aree sanitarie più critiche (tra le altre sepsi, area travaglio/parto, sicurezza del paziente in sala operatoria, rischio nell'utilizzo dei farmaci). Inoltre è previsto che a livello Aziendale sia implementato almeno l'80% delle 17 Raccomandazioni Ministeriali, tra quelle applicabili alla propria realtà. Il Piano Risk Management dovrà essere successivamente rendicontato entro l'11.01.2019;



- monitoraggio degli Eventi Sentinella (SIMES);
- gestione eventi avversi e near miss;
- monitoraggio delle richieste di risarcimento (in collaborazione con AGL) e aggiornamento data base regionale dei sinistri, delle polizze, delle cadute e degli infortuni, secondo le tempistiche previste (26.01.2018 per il secondo semestre 2017 e 31.07.2018 per il primo semestre 2018);
- incontri del Gruppo Coordinamento Gestione del Rischio (GCGR) e incontri del Comitato Valutazione Sinistri (CVS) in continuità con la strategia delineata con la circolare 46/SAN del dicembre 2004 e aggiornamenti successivi;
- promozione dell'attività di ascolto e mediazione dei conflitti;
- attuazione del progetto assicurativo regionale, anche attraverso il potenziamento delle funzioni attribuite al terzo raggruppamento, con particolare riguardo alla gestione integrata dei sinistri tra le Aziende, ad una condivisione delle criticità ed alla ricerca di soluzioni comuni;
- organizzazione ed attuazione di corsi di formazione sul rischio clinico a tutto il personale della ASST;
- partecipazione del Risk Manager e dei Responsabili CVS e dei Mediatori dei conflitti ai 4 Network e agli eventi formativi organizzati da Regione Lombardia in tema di gestione del Rischio e del contenzioso.

#### Sistema informativo socio sanitario

La ASST di Monza, in piena compatibilità con le linee strategiche definite a livello della ATS della Brianza e con l'architettura generale dei Sistemi Informativi regionali, prevede l'attuazione dei seguenti interventi sui propri Sistemi Informativi nel corso del 2018:

- **Completamento dei Sistemi trasversali ai servizi aziendali**
  - Gestione delle codifiche
  - Gestione anagrafica assistiti



- Base dati clinica
- Migrazione Middleware tramite Clonazione dal Data Center di Vimercate a Monza
- Migrazione CUDES Regionali
- **Sistemi di gestione in area amministrativo direzionale**
  - Adesione al progetto Risorse Umane proposto da Regione Lombardia
  - Adesione al progetto Conservazione Sostitutiva di Regione Lombardia
  - Protocollo informatico e sistema di gestione documentale già in uso presso l'ASST di Vimercate
  - Supporto alla migrazione e avviamento della gestione degli stipendi della ASST
  - Gestione uniforme del sistema di rilevazione presenze
  - Aggiornamento e reingegnerizzazione del sito istituzionale e della intranet aziendale
  - Razionalizzazione dei percorsi di rendicontazione in particolare nella gestione dei flussi provenienti dalle funzioni Sanitarie distribuite sul territorio.
- **Sistemi di gestione in area clinico sanitaria**
  - Estensione Sistema CUP e integrazione tra i presidi Ospedalieri
  - Accoglienza – Gestione elimina code
  - Avviamento Pagamenti on line
  - Consolidamento Ricetta dematerializzata
  - Consegna documentazione sanitaria in formato digitale
  - Estensione presso il Presidio Ospedaliero di Desio del gestionale delle immagini digitali RIS PACS
  - Reingegnerizzazione del percorso del paziente in Sala Operatoria e dei tempi di intervento.
  - Omogeneizzazione dei sistemi clinici del Portale gestionale di reparto e della cartella clinica integrata
- **Infrastruttura tecnologica e comunicazione**
  - Ampliamento e razionalizzazione Connettività con le ASST di Lecco, di Vimercate e la ATS della Brianza.
  - Dominio informatico
  - Sistemi di elaborazione (client) compatibili con i requisiti di sicurezza
  - Ammodernamento Sistemi di elaborazione (server) e sistemi di elaborazione dei dati (storage)
  - Aggiornamento Porte applicative - SISS
  - Sistemi di comunicazione digitale – Avviamento integrazione centrali telefoniche dei presidi e attivazione fibra spenta Monza – Desio.
  - Avviamento del progetto di Ammodernamento degli apparati di rete conseguenti alla ristrutturazione e alla nuova configurazione aziendale Monza – Desio - Territorio
  - Sicurezza – Aggiornamento infrastruttura continuità operativa.





## 4 Il sistema degli acquisti – area contratti

### Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi

L'azienda, nel rispetto delle indicazioni fornite dalle regole di gestione del servizio socio sanitario per l'esercizio 2018, si atterrà a quanto stabilito dalla normativa vigente in tema di obbligatorietà all'adesione a Convenzioni ARCA e CONSIP già attive, adoperandosi altresì per continuare a porre in essere politiche di riduzione degli acquisti in economia.

Privilegiato, infatti, è il ricorso a politiche di aggregazione della domanda: il Rendiconto Acquisti del IV trimestre 2017 evidenzia un'incidenza del 14% per quanto attiene le adesioni alle Convenzioni ARCA e del 37% per quanto riguarda gli acquisti discendenti da gare aggregate, consorziate e unioni d'acquisto, a fronte di un'incidenza del 35% per quanto riguarda gli acquisti autonomi.

In particolare, per i beni non acquistati in Convenzione, si conferma il costante sforzo profuso dalla funzione acquisti allo scopo di sensibilizzare tutti gli interlocutori aziendali coinvolti nel processo d'acquisto, con particolare riferimento agli utilizzatori, al necessario rispetto della normativa vigente in tema di contratti pubblici. Significativo è inoltre l'incoraggiamento alla partecipazione degli operatori aziendali con spiccate competenze specifiche nelle attività svolte da ARCA, anche al fine di supportare l'assunzione di scelte centrali che tengano nella dovuta considerazione le specificità delle singole aziende.

Prosegue l'impegno, in sinergia con i Direttori di esecuzione dei contratti, volto a migliorare l'attività di verifica e controllo della fase post aggiudicazione ponendo anche in essere, laddove necessario, adeguate azioni correttive.

Anche allo scopo di uniformare e snellire i processi di acquisto, laddove possibile e ferme restando le disposizioni vigenti in materia, sono in corso tavoli di lavoro a livello aziendale al fine di addivenire ad un Regolamento degli Acquisti sotto la soglia comunitaria ampiamente condiviso.

### Attivazione nuove gare, procedure in corso

Anche con riferimento alla tematica dell'attivazione delle nuove gare e procedure in corso, non si può non segnalare che le ricadute dell'entrata in vigore della Legge di evoluzione del sistema sociosanitario Lombardo sono sempre più significative soprattutto per quanto attiene ai livelli essenziali di forniture e servizi da garantire senza soluzione di continuità alle diverse Strutture che sono afferite alla ASST di Monza, tenuto anche conto delle peculiarità di ciascuna di esse e pur sempre nel rispetto della normativa vigente in materia di contratti pubblici.

Inoltre, la programmazione delle procedure di gara ha subito un'importante revisione organizzativa, sia a livello aziendale che a livello di Consorzio, che la vede sottoposta ad un costante monitoraggio di ARCA



con lo scopo di una sempre maggiore centralizzazione delle procedure di acquisto.

Si segnalano le procedure di gara, attualmente in fase di istruttoria, che verranno espletate nel corso del 2018, in conformità alle Regole di Sistema:

- Procedura aperta per la fornitura di sistemi completi e dispositivi medici per cardiocirurgia
- Procedura aperta per la fornitura di dispositivi per anestesia e rianimazione
- Procedura aperta per l'affidamento di n. 1 aspiratore disseettore chirurgico a ultrasuoni
- Procedura aperta per la fornitura di n. 2 generatori elettrochirurgici per interventi di elettroresezione transuretrale (TUR) e relativo materiale di consumo, completi di n. 6 resettoscopi occorrenti al Blocco Operatorio di Urologia del P.O. San Gerardo di Monza e del P.O. di Desio dell'ASST di Monza
- Procedura aperta per la fornitura del sistema NIM per il monitoraggio intraoperatorio del sistema nervoso

## 5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

### Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

L'azienda ha posto in essere tutti gli strumenti utili alla razionalizzazione della spesa ed un costante monitoraggio della medesima, volto a evidenziare eventuali aree su cui intervenire al fine di eliminare potenziali sacche di inefficienza.

Per i grossi appalti di servizi (ristorazione, lavanolo e pulizie), sono già state eseguite nel corso degli anni tutte le rinegoziazioni possibili con i fornitori che si sono aggiudicati contratti pluriennali ancora in essere (primo fra tutti la Concessione) o, nel caso delle pulizie di Desio e Territorio e del lavanolo per il Corberi, trattasi di proroghe in attesa di gara ARCA.

Per quanto concerne i materiali sanitari acquistati con Convenzioni ARCA e CONSIP, i cui prezzi sono fissati dalle Centrali di committenza, a seguito di gara espletate dalle Centrali stesse, non sono possibili rinegoziazioni; per gli altri beni (non acquistati in convenzione), si conferma il costante sforzo profuso dalla funzione acquisti allo scopo di sensibilizzare tutti gli interlocutori aziendali coinvolti nel processo d'acquisto, con particolare riferimento agli utilizzatori, al necessario rispetto della normativa vigente in tema di contratti pubblici.

Anche relativamente a materiali di cancelleria e materiali di convivenza, sono presenti gara ARCA o gare aggregate ove non è permesso, ai sensi delle vigenti normative in materia, effettuare rinegoziazioni.



Fermo restando quanto esplicitato, è della massima importanza sottolineare che contrazioni di quantità di beni sanitari/non sanitari o di livelli di servizi (mensa, pulizie, lavanderia), ulteriori rispetto a quelle già effettuate nell'anno 2017, determinano una diminuzione del livello di servizio fornito alle strutture sanitarie rispetto a quello attuale, con notevoli ripercussioni sul normale svolgimento dell'attività istituzionale.

### Il piano investimenti

Il piano degli investimenti 2018, predisposto in coerenza con la programmazione sanitaria nazionale e regionale e con il Programma triennale dei Lavori Pubblici di cui al D.lgs. n. 50/2016, prevede il completamento di numerose attività di carattere edilizio ed impiantistico avviate nei precedenti esercizi. Inoltre saranno attuati interventi di riqualificazione e di messa a norma di alcune strutture afferite dopo la riforma sanitaria di cui alla Legge 33/2015, con particolare riguardo al Presidio Ospedaliero di Desio.

Sono inoltre previste opere determinate dalle prescrizioni di enti sovraordinati esterni e da adeguamento normativi sia tecnici che legislativi in termini di sicurezza e di accreditamento delle strutture aziendali e presidi territoriali.

Il piano complessivo comprende investimenti di carattere edilizio e impiantistico.

Si richiama quanto già descritto in relazione alle azioni strutturali e all'ammodernamento delle tecnologie.

### Il costo del personale

Con riferimento al costo del personale dipendente, è necessario premettere che sulla spesa del personale 2018 insistono ed incidono le determinazioni che sono state assunte dall'Azienda nel corso dell'ultimo semestre 2017.

Infatti, a partire dal secondo semestre 2017 e fino al mese di ottobre 2017 sono state acquisite, in particolare, risorse del ruolo sanitario, infermieri e dirigenti medici, che sono andati a compensare le carenze d'organico protrattesi sin dalla fine del 2016 e che hanno consentito di fornire le prestazioni assistenziali con la dovuta continuità, al fine di evitare il rischio di interruzione di pubblico servizio, in particolar modo per l'area critica della Emergenza-Urgenza e per la conduzione dell'iter diagnostico terapeutico. La spesa relativa alle predette assunzioni, tuttavia, ha inciso per pochi mesi sul bilancio 2017, mentre avranno ripercussioni di spesa per tutti i 12 mesi del corrente anno 2018.

Nell'ultimo bimestre 2017 l'Azienda è stata, altresì, costretta a rinviare le assunzioni programmate e a farle slittare a gennaio 2018 a seguito delle disposizioni regionali che, in sede di assestamento di bilancio, hanno comportato una riduzione del budget assegnato per il 2017, prima nella misura dell'0,8% della spesa complessiva (decreto di assegnazione n. 12412 dell'11.10.2017) che ha decurtato di circa € 1.300.000,00 l'assegnazione iniziale per l'anno 2017, poi con l'ulteriore riduzione di € 200.000,00



decurtati con nota di Regione Lombardia prot. n. G1.2017.0031763 del 25/10/2017 ad oggetto – Modifica budget personale dipendente ed IRAP 2017.

Pertanto a partire dal gennaio 2018, al fine di mantenere il medesimo livello prestazionale a garanzia delle continuità assistenziale, sono state effettuate le assunzioni di personale sanitario (medico e infermieristico) sospese nell'ultimo bimestre 2017 e sono state programmate quelle da realizzare sulle cessazioni 2018. Programmazione che tende a perseguire, comunque, una oculata gestione delle risorse umane ed economiche, secondo quanto indicato nelle Regole di Sistema 2018 relativamente a "Politiche del Personale", in attesa delle indicazioni e autorizzazioni che saranno contenute nel PGRU 2018.

Sempre nel corso del 2017, a fronte delle numerose cessazioni di personale del ruolo tecnico e amministrativo e a fronte della non completa acquisizione delle risorse dei predetti ruoli per le funzioni amministrative centralizzate, (Fase 1 e 2 realizzate in fase di prima attuazione delle legge 23/2015) sono state indette le procedure di mobilità volontaria che si sono concluse tra ottobre e dicembre 2017. Conseguentemente le relative assunzioni si realizzeranno solo nel corso del 2018. Le prime sono state già perfezionate con il mese di febbraio 2018. Anche in tal caso le predette assunzioni incideranno sui costi del personale 2018.

Nella certezza che non si potranno ricoprire tutti i posti vacanti con le citate mobilità, anche a causa della complessità all'ottenimento dei nulla osta da parte delle amministrazioni di appartenenza, saranno banditi, nel corso del 2018, i concorsi per le figure del ruolo tecnico e amministrativo.

Il 2018 sarà altresì interessato dall'assunzione del personale OSS mediante procedure di avvisi e/o concorsi, al fine di ridurre la spesa per la somministrazione, nel rispetto delle disposizioni regionali previste in sede di redazione del bilancio 2018. A tale riguardo, si fa presente che a tutt'oggi sono in essere circa 100 contratti di somministrazione di OSS che dovranno gradualmente terminare a fronte del reclutamento di risorse strutturate. Tali procedure possono essere avviate solo nel corso del 2018 in quanto l'azienda è ancora impegnata nelle ultime fasi della procedura concorsuale degli infermieri, che porterà, presumibilmente per i mesi di maggio/giugno, alla approvazione di una graduatoria di un migliaio di classificati. La conclusione della procedura di che trattasi permetterà assunzioni di personale a tempo indeterminato, con la contestuale riduzione di contratti a tempo determinato, nel rispetto delle disposizioni contenute nelle regole 2018 che prevedono che il valore medio del personale a tempo determinato non debba essere superiore al valore medio dell'anno 2017.

L'Azienda sta perseguendo una politica del personale mirata ad una graduale riduzione dei contratti di lavoro in somministrazione: infatti, nel corso dell'anno 2017, a seguito del processo di internalizzazione della S.C. di Ematologia, sono state sostituite tutte le figure infermieristiche interinali con altrettante assunzioni di personale a tempo determinato.



Si rammenta inoltre che la natura di Polo Universitario dell'Università Milano Bicocca prevede il convenzionamento di strutture organizzative, per le quali la presenza di professori con attribuzione di funzioni assistenziali, compresi i primariati, comporta per ogni risorsa un peso pari a 0,5 sul turn over e sul PGRU.

Nel corso dell'anno 2017 sono state attivate con le OO.SS. le trattative per la omogeneizzazione dei fondi contrattuali e per la definizione di nuovi contratti integrativi aziendali che sono stati sottoscritti a fine anno 2017.

In data 17.11.2017 sono stati sottoscritti con le OO.SS. della Dirigenza Medica e della Dirigenza S.P.T.A. gli Accordi in materia di omogeneizzazione dei fondi contrattuali e relativi ai criteri e alle modalità di riparto del fondo per la retribuzione di risultato (ex art. 11 Dirigenza Medica e art. 10 Dirigenza S.P.T.A.) delle Aree della Dirigenza del S.S.N. Tali Accordi, unitamente ad apposita Relazione Illustrativa e Tecnico-finanziaria redatta a cura del Direttore S.C. Risorse Umane, sono stati asseverati dal Collegio Sindacale nella seduta del 15 dicembre 2017.

Per quanto riguarda l'Area del personale del Comparto, in data 04.12.2017 è stato sottoscritto con le OO.SS. del Comparto l'Accordo in materia di omogeneizzazione dei fondi contrattuali riguardante i criteri e le modalità di riparto del fondo della produttività collettiva ex art. 8 del C.C.N.L. 31 luglio 2009 Area Comparto sanità. Tale Accordo è stato asseverato dal Collegio Sindacale, unitamente ad apposita Relazione Illustrativa e Tecnico-finanziaria redatta a cura del Direttore S.C. Risorse Umane, così come risulta dal verbale del 15 dicembre 2017.

Da ultimo, è stato sottoscritto in data 13.12.2017, certificato dal collegio Sindacale con verbale n. 3 del 24.01.2018, l'Accordo in materia di progressioni economiche orizzontali la cui applicazione verrà effettuata nel corrente mese di febbraio 2018 ed i cui importi saranno erogati con le competenze stipendiali del mese di febbraio 2018.

Con riferimento ai fondi contrattuali delle tre Aree (Dirigenza Medica, Dirigenza SPTA e Comparto) per l'anno 2018 sono stati riconfermati nel BPE gli stessi importi dei fondi esposti nel IV CET 2017.

Il rinvio delle assunzioni già programmate, in particolare, per l'ultimo trimestre 2017 al fine di garantire il rispetto dell'estrema decurtazione del budget di costo intervenuta ad ottobre 2017 ad assestamento definito, ha comportato una significativa politica di assunzioni nel mese di gennaio 2018 finalizzata al mantenimento dei livelli prestazionali oltre che motivata dalla necessità di rispettare la normativa riferita agli orari di lavoro.

Il budget 2018, ulteriormente contratto rispetto al livello 2017 (dal 2017 ad oggi si è registrata una diminuzione complessiva di circa 2.100 migliaia di euro), non presenta pertanto la capienza necessaria a consentire le sostituzioni di personale che cesserà nel corso dell'anno 2018 con altrettante assunzioni necessarie per il mantenimento dei livelli minimi di assistenza.

Il percorso di presa in carico del paziente cronico presuppone, per la propria efficacia, la garanzia della disponibilità delle diverse specialità necessarie alla completa erogazione delle prestazioni previste nel PAI rilasciato al paziente. Il venir meno, per via di dimissioni e pensionamenti, in misura non proporzionale, delle diverse figure mediche e sanitarie coinvolte, comporta la necessità di dovere reintegrare tutte le



figure professionali interessate per un pieno adempimento degli impegni assunti tramite la sottoscrizione dei Patti di Cura.

Peraltro, la continua contrazione delle risorse disponibili per l'erogazione delle prestazioni non può che incidere negativamente sui tempi di attesa, determinandone un inevitabile allungamento, in netta contraddizione con l'obiettivo al cui rispetto sono chiamate le direzioni strategiche.

Inoltre, si rende necessario procedere ad una graduale sostituzione del personale in somministrazione lavoro con assunzioni di personale strutturato. I profili professionali coinvolti riguardano prevalentemente personale OSS, che svolge una funzione importante per il mantenimento dei livelli minimi di assistenza sanitaria. Inoltre, in attesa di espletare le procedure concorsuali per l'assunzione di personale amministrativo, che è cessato nel corso dell'anno 2017 e che non è ancora stato sostituito, si è dovuto ricorrere ai contratti di fornitura di lavoro temporaneo anche per i profili amministrativi destinati al CUP, attività indispensabile per garantire lo svolgimento delle prestazioni di accettazione e accoglienza, anche in relazione alle fasi iniziali del progetto di presa in carico. A conclusione delle procedure concorsuali in atto, pertanto, l'intenzione dell'Azienda è di ridurre considerevolmente i contratti di fornitura di lavoro temporaneo e contestualmente attivare assunzioni di altrettanto personale (OSS e Amministrativi) con rapporto di lavoro a tempo indeterminato. Si renderà pertanto necessaria nel corso del corrente anno 2018 una integrazione del budget di spesa del personale limitatamente alla contestuale riduzione della spesa del personale somministrato gravante sulla voce Beni e Servizi.

#### Indicatori regionali di controllo di gestione "CGEST"

L'Azienda proseguirà, anche nel 2018, in continuità con l'attività svolta negli anni precedenti e in linea con le indicazioni regionali di cui alle Regole 2018, paragrafo "4.2.2. Area controllo di gestione" il processo di miglioramento dell'efficienza e di incremento della produttività delle strutture aziendali, facendo riferimento agli indicatori del benchmark regionale (cd. "indicatori specifici" e "indicatori di performance" del Portale Regionale), prevedendo il coinvolgimento delle strutture meno performanti. Già dal 2016 sono stati assegnati obiettivi di budget ispirati agli indicatori regionali, in particolare a quelli di "Costo medio dei farmaci per giornata di degenza" e "Costo medio dei prodotti sanitari per 1000€"; all'assegnazione degli obiettivi sono seguite azioni di miglioramento che hanno portato ad un parziale quando non totale miglioramento della performance.

Per quanto riguarda l'efficienza del percorso chirurgico, l'Azienda proseguirà, anche nel 2018, il percorso avviato nel 2016 di efficientamento dell'intero processo, verificando la produttività e l'efficienza nelle varie fasi e introducendo nuovi strumenti operativi o modifiche organizzative, in modo da consentire recuperi di produttività.

Il confronto con altre strutture ospedaliere regionali o nazionali sarà disponibile mediante partecipazione al Forum PerChir (<http://www.perchir.it>) "Forum Italiano sul percorso chirurgico", nato da un'iniziativa spontanea di operatori sanitari di varie discipline che hanno deciso di condividere con altri la loro specifica esperienza nell'ambito dell'attività chirurgica. Obiettivo di studio del forum è l'aspetto manageriale, valutativo, di controllo di qualità e di risk management dei reparti operatori. La



partecipazione costituirà, per l'Azienda, un ulteriore stimolo di miglioramento, dato dal confronto con le performance di altre aziende italiane.

## 6 Il bilancio dell'anno 2018

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2018\_V2 si è tenuto conto delle seguenti disposizioni:

- DGR n. X/7600 del 20.12.2017 “Determinazioni in ordine alla Gestione del Servizio Sociosanitario per l'esercizio 2018 (di concerto con gli assessori Garavaglia e Brianza)” che approva le Regole di Sistema per il suddetto esercizio;
- Decreto di assegnazione n. 1378 del 05.02.2018 “Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018”;
- Linee Guida per la presentazione del Bilancio Preventivo Economico 2018 di cui alla nota regionale prot. n. A1.218.0024447 del 06.02.2018;
- nota regionale prot. n. G1.2018.0005012 del 08/02/2018 contenente le linee guida per la redazione del Modello A e per la gestione del costo del personale gravante sulla voce di spesa beni e servizi;
- la nota regionale prot. A1.2018.0048118 del 22.03.2018 con la quale è stata disposta l'interruzione dei termini di controllo dei Bilanci Preventivi 2018 con richiesta di chiarimenti e/o integrazioni;
- la nota regionale prot. A1.2018.0066742 del 26.04.2018 “*Bilancio Preventivo 2018*” che indica la data di invio per la presentazione della versione V2 del Bilancio preventivo Economico 2018 per il giorno 15 giugno 2018.

Il Bilancio Preventivo 2018\_V2 non rileva scostamenti rispetto ai valori assegnati con il Decreto n. 1378 del 05.02.2018.

E' opportuno sottolineare che le contrazioni dei costi per i Beni e Servizi definiti per l'anno 2018, ulteriori rispetto a quelle già effettuate nell'anno 2017, sebbene sia alta l'attenzione agli interventi di razionalizzazione e alla più efficiente gestione delle politiche degli approvvigionamenti, non possono non





## 716 – ASST DI MONZA

determinare una diminuzione del livello di servizio fornito alle strutture sanitarie rispetto a quello attuale, con notevoli ripercussioni sul normale svolgimento dell'attività istituzionale.

Si segnala, inoltre, che non è stato possibile inserire nel Bilancio Preventivo 2018 il costo stimato dall'ASST di Vimercate, pari a circa € 500.000,00 per servizi informatici che verranno resi anche nell'anno 2018.

Le tabelle che seguono e i relativi commenti sono espressi in migliaia di euro.

| GESTIONE SANITARIA                                                                                                                                                | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                                                                   | A                                             | B                       | (B-A)                     |
| <b>COSTI</b>                                                                                                                                                      |                                               |                         |                           |
| DRG                                                                                                                                                               | 166.183                                       | 166.183                 | -                         |
| Funzioni non tariffate                                                                                                                                            | 32.966                                        | 32.966                  | -                         |
| Ambulatoriale                                                                                                                                                     | 77.554                                        | 77.554                  | -                         |
| Neuropsichiatria                                                                                                                                                  | 2.537                                         | 2.537                   | -                         |
| Screening                                                                                                                                                         | 582                                           | 582                     | -                         |
| Entrate proprie                                                                                                                                                   | 38.151                                        | 38.151                  | -                         |
| Libera professione (art. 55 CCNL)                                                                                                                                 | 9.883                                         | 9.883                   | -                         |
| Psichiatria                                                                                                                                                       | 7.734                                         | 7.734                   | -                         |
| File F                                                                                                                                                            | 66.573                                        | 66.573                  | -                         |
| Utilizzi contributi esercizi precedenti                                                                                                                           | -                                             | -                       | -                         |
| Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)                                                                                                                 | 12.346                                        | 12.346                  | -                         |
| Altri contributi (al netto rettifiche)                                                                                                                            | -                                             | -                       | -                         |
| Proventi finanziari e straordinari                                                                                                                                | -                                             | -                       | -                         |
| Prestazioni sanitarie                                                                                                                                             | 11.657                                        | 11.657                  | -                         |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                     | <b>426.166</b>                                | <b>426.166</b>          | -                         |
| <b>RICAVI</b>                                                                                                                                                     |                                               |                         |                           |
| Personale                                                                                                                                                         | 184.161                                       | 184.161                 | -                         |
| IRAP personale dipendente                                                                                                                                         | 11.618                                        | 11.618                  | -                         |
| Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP                                                                                                                          | 8.131                                         | 8.131                   | -                         |
| Beni e Servizi (netti)                                                                                                                                            | 213.940                                       | 213.940                 | -                         |
| Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)                                                                                                                         | 5.539                                         | 5.539                   | -                         |
| Altri costi                                                                                                                                                       | 7.742                                         | 7.742                   | -                         |
| Accantonamenti dell'esercizio                                                                                                                                     | 4.579                                         | 4.579                   | -                         |
| Oneri finanziari e straordinari                                                                                                                                   | -                                             | -                       | -                         |
| Integrativa e protesica                                                                                                                                           | -                                             | -                       | -                         |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                     | <b>435.710</b>                                | <b>435.710</b>          | -                         |
| Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | 9.544                                         | 9.544                   | -                         |
| <b>Risultato economico</b>                                                                                                                                        | -                                             | -                       | -                         |





## 716 – ASST DI MONZA

| GESTIONE TERRITORIALE                                                                                                                                             | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Delta BPE<br>2018/Decreto |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                                                                   | A                                             | B                       | (B-A)                     |
| <b>RICAVI</b>                                                                                                                                                     |                                               |                         |                           |
| DRG                                                                                                                                                               | -                                             | -                       | -                         |
| Funzioni non tariffate                                                                                                                                            | -                                             | -                       | -                         |
| Ambulatoriale                                                                                                                                                     | -                                             | -                       | -                         |
| Neuropsichiatria                                                                                                                                                  | -                                             | -                       | -                         |
| Screening                                                                                                                                                         | -                                             | -                       | -                         |
| Entrate proprie                                                                                                                                                   | 2.498                                         | 2.498                   | -                         |
| Libera professione (art. 55 CCNL)                                                                                                                                 | 118                                           | 118                     | -                         |
| Psichiatria                                                                                                                                                       | -                                             | -                       | -                         |
| File F                                                                                                                                                            | -                                             | -                       | -                         |
| Utilizzi contributi esercizi precedenti                                                                                                                           | -                                             | -                       | -                         |
| Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)                                                                                                                 | 46.808                                        | 46.808                  | -                         |
| Altri contributi (al netto rettifiche)                                                                                                                            | -                                             | -                       | -                         |
| Proventi finanziari e straordinari                                                                                                                                | -                                             | -                       | -                         |
| Prestazioni sanitarie                                                                                                                                             | 2.584                                         | 2.584                   | -                         |
| <b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                     | <b>52.008</b>                                 | <b>52.008</b>           | -                         |
| <b>COSTI</b>                                                                                                                                                      |                                               |                         |                           |
| Personale                                                                                                                                                         | 18.251                                        | 18.251                  | -                         |
| IRAP personale dipendente                                                                                                                                         | 1.213                                         | 1.213                   | -                         |
| Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP                                                                                                                          | 74                                            | 74                      | -                         |
| Beni e Servizi (netti)                                                                                                                                            | 16.582                                        | 16.582                  | -                         |
| Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)                                                                                                                         | 484                                           | 484                     | -                         |
| Altri costi                                                                                                                                                       | 276                                           | 276                     | -                         |
| Accantonamenti dell'esercizio                                                                                                                                     | 11                                            | 11                      | -                         |
| Oneri finanziari e straordinari                                                                                                                                   | -                                             | -                       | -                         |
| Integrativa e protesica                                                                                                                                           | 15.117                                        | 15.117                  | -                         |
| <b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                      | <b>52.008</b>                                 | <b>52.008</b>           | <b>0</b>                  |
| Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | -                                             | 0                       | 0                         |
| <b>Risultato economico</b>                                                                                                                                        | -                                             | -                       | -                         |



Occorre segnalare che la voce di ricavi “*Prestazioni sanitarie*” presenta delle seguenti incongruenze:

- il decreto assegna al sezionale territoriale ricavi per subacuti per € 17, tuttavia tali prestazioni non sono di competenza del territorio, ma della gestione sanitaria; pertanto trattasi di ricavi inseriti nel Preventivo 2018, al fine dell’allineamento con il decreto di assegnazione, ma che non sono realizzabili;
- rispetto allo scorso anno, l’ASST non ha più competenza in materia di visite fiscali effettuate in caso di malattia dei dipendenti, infatti a partire dal 1° settembre 2017, in seguito alla Riforma Madia, tali competenze sono state attribuite all’INPS; la voce “*Altre prestazioni sanitarie ad altri enti pubblici*” nel corso dell’anno 2017 è stata alimentata dai soli ricavi derivanti dalle visite fiscali; nel Preventivo 2018 è stato riconfermato il dato del IV CET 2017, al fine di rispecchiare i valori del decreto di assegnazione, tuttavia trattasi di ricavi non più realizzabili, in quanto non più di competenza delle ASST.

Per quanto riguarda la voce dei “*beni e servizi*” si evidenziano le seguenti criticità:

- per il rimborso per il trasporto dei pazienti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico, è stato iscritto nel Bilancio Preventivo 2018, alla voce “*Altri trasporti sanitari da privati*”, il medesimo importo del IV CET 2017 (€ 789); tuttavia tale importo non è sufficiente per far fronte alla spesa stimata per l’anno 2018 (circa € 1.200) considerato che l’ASST di Monza, a seguito della nuova gara per l’affidamento del suddetto trasporto, dovrà applicare le tariffe di rimborso definite dalla DGR n. X/4702 del 29.12.2015; fino all’anno 2017 è stato possibile il contenimento dei costi per effetto delle proroghe del servizio aggiudicato dall’ex ASL Monza e Brianza alle medesime condizioni normo-economiche del contratto originario;
- il costo dei vaccini inserito del Bilancio preventivo, pari a € 2.170, non esaurisce tutto il fabbisogno stimato per l’anno 2018. L’incremento registrato rispetto all’anno 2017 è giustificato dai seguenti fattori:
  1. il nuovo piano nazionale e regionale vaccini prevede l'introduzione nell'anno 2018 di nuove vaccinazioni da offrire attivamente, quali antivaricella e anti rotavirus, a tutti i nuovi nati (circa 3300 soggetti) con obblighi di raggiungimento di coperture;
  2. in base ai due piani vaccinali, il consumo del vaccino per papilloma virus dal 2018 raddoppierà dovendolo offrire attivamente, non più solo alle femmine, ma anche ai maschi;
  3. è stata inserita la V polio ai sedicenni con chiamata attiva;
  4. l'adesione all'offerta del meningococco B a tutti i nuovi nati con ciclo a 4 dosi, che Regione aveva stimato aggirarsi ad un 60% e solo con solo con ciclo a 3 dosi, nel 2017 si è attestata a valori superiori all'80% con ciclo a 4 dosi, pertanto si stima per l’anno 2018 un ulteriore aumento;



5. i due Piani Nazionale e Regionale prevedono l'offerta attiva di diverse e alcune nuove vaccinazioni alle categorie a rischio per le quali sono previsti percorsi privilegiati con apertura di punti vaccinali nei reparti ospedalieri;
6. l'obbligo vaccinale, prima dell'inserimento nei vari corsi scolastici, determina un notevole incremento della richiesta;
7. è aumentata in modo significativa la richiesta di vaccinazioni in copagamento;
8. è in aumento la richiesta vaccinale per i profughi richiedenti asilo.

Per quanto riguarda la voce *“Accantonamenti dell’esercizio”*, il decreto di assegnazione non ha tenuto conto del valore del premio operosità degli psicologi ambulatori che prestano la propria attività presso i Consultori Familiari e i SERT, il cui importo, esposto in sede di IV CET, è stato di € 6.



## 716 – ASST DI MONZA

| GESTIONE 118                                                                                                                                                      | Decreto BPE 2018<br>n. 1378 del<br>05.02.2018 | Dati preventivo<br>2018 | Variazione |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|------------|
|                                                                                                                                                                   | A                                             | B                       | (B-A)      |
| <b>RICAVI</b>                                                                                                                                                     |                                               |                         |            |
| DRG                                                                                                                                                               | -                                             | -                       | -          |
| Funzioni non tariffate                                                                                                                                            | -                                             | -                       | -          |
| Ambulatoriale                                                                                                                                                     | -                                             | -                       | -          |
| Neuropsichiatria                                                                                                                                                  | -                                             | -                       | -          |
| Screening                                                                                                                                                         | -                                             | -                       | -          |
| Entrate proprie                                                                                                                                                   | -                                             | -                       | -          |
| Libera professione (art. 55 CCNL)                                                                                                                                 | -                                             | -                       | -          |
| Psichiatria                                                                                                                                                       | -                                             | -                       | -          |
| File F                                                                                                                                                            | -                                             | -                       | -          |
| Utilizzi contributi esercizi precedenti                                                                                                                           | -                                             | -                       | -          |
| Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)                                                                                                                 | -                                             | -                       | -          |
| Altri contributi (al netto rettifiche)                                                                                                                            | 7.443                                         | 7.443                   | -          |
| Proventi finanziari e straordinari                                                                                                                                | -                                             | -                       | -          |
| Prestazioni sanitarie                                                                                                                                             | -                                             | -                       | -          |
| <b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                     | <b>7.443</b>                                  | <b>7.443</b>            | -          |
| <b>COSTI</b>                                                                                                                                                      |                                               |                         |            |
| Personale                                                                                                                                                         | 2.104                                         | 2.104                   | -          |
| IRAP personale dipendente                                                                                                                                         | 142                                           | 142                     | -          |
| Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP                                                                                                                          | -                                             | -                       | -          |
| Beni e Servizi (netti)                                                                                                                                            | 569                                           | 569                     | -          |
| Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)                                                                                                                         | 36                                            | 36                      | -          |
| Altri costi                                                                                                                                                       | 4.592                                         | 4.592                   | -          |
| Accantonamenti dell'esercizio                                                                                                                                     | -                                             | -                       | -          |
| Oneri finanziari e straordinari                                                                                                                                   | -                                             | -                       | -          |
| Integrativa e protesica                                                                                                                                           | -                                             | -                       | -          |
| <b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                      | <b>7.443</b>                                  | <b>7.443</b>            | -          |
| Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | -                                             | -                       | -          |
| <b>Risultato economico</b>                                                                                                                                        | <b>-</b>                                      | <b>-</b>                | <b>-</b>   |



## 7 Rapporti con Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la sua mamma

A seguito di analisi e valutazioni delle differenti soluzioni perseguibili, con DGR n. X/6431 del 03.04.2017 avente ad oggetto *“Determinazioni in ordine alla rimodulazione del progetto di sperimentazione gestionale pubblico-privato “Monza per il bambino e la sua mamma” di cui alla D.G.R. n. VII/20887/2005 rinominato “Fondazione MBBM” - presso ASST di Monza”*, Regione Lombardia ha prorogato fino al 31.12.2021 la durata della sperimentazione, ha approvato il progetto di rimodulazione della sperimentazione gestionale precisando che lo stesso si basa sull’approvazione di una nuova convenzione, su un piano Economico-Finanziario (2017-2021) di recupero delle perdite di esercizio e su un connesso Piano di rientro del debito.

La Delibera n. 499 del 11.04.2017 *“Preso d’atto della D.G.R. n. X/6431 del 3.04.2017 avente ad oggetto “Determinazioni in ordine alla rimodulazione del progetto di sperimentazione gestionale pubblico-privato “Monza per il bambino e la sua mamma” di cui alla D.G.R. n. VII/20887/2005 rinominato “Fondazione MBBM” – presso ASST di Monza””* con la quale ASST di Monza prende atto delle determinazioni regionali, trova nel verbale n.6 del Collegio Sindacale importanti rilievi sia sulla presunta illegittimità dell’atto, sia sulle ricadute economiche finanziarie che si manifesterebbero sull’equilibrio di bilancio e sulla liquidità della ASST.

La successiva DGR n° X/6558 del 04.05.2017 *“D.G.R. n. X/6431 del 3.4.2017 “Determinazioni in ordine alla rimodulazione del progetto di sperimentazione gestionale pubblico-privato ‘Monza per il Bambino e la sua Mamma’ di cui alla D.G.R. n. VII/20887/2005 rinominato ‘Fondazione MBBM’ – presso ASST Monza”. Ulteriori determinazioni”*, con cui la Direzione Generale Welfare, in collaborazione con il Comitato di Sorveglianza regionale delle sperimentazioni, esamina le osservazioni sollevate dal Collegio Sindacale di questa ASST e ribadisce sia la piena legittimità della decisione di rimodulazione della sperimentazione, sia la necessità, nell’interesse del sistema, che la stessa venga eseguita, viene recepita dalla ASST di Monza con la delibera n. 719 del 17.05.2017 *“Preso d’atto della D.G.R. n. X/6558 del 04/05/2017 avente ad oggetto “D.G.R. n. X/6431 del 3.04.2017 “Determinazioni in ordine alla rimodulazione del progetto di sperimentazione gestionale pubblico-privato Monza per il Bambino e la sua Mamma di cui alla D.G.R. n. VII/20887/2005 rinominato Fondazione MBBM. Presso ASST Monza”. Ulteriori determinazioni”*.

Le attività di redazione della nuova convenzione, che nel frattempo erano state portate avanti, incontrano tuttavia ostacoli effettivi non superabili senza i necessari approfondimenti giuridici ed economico-finanziari da parte di Regione, come rappresentato in una specifica relazione (nota del 29.05.2017 prot. ASST n. 20813) trasmessa dalla ASST di Monza alla Segreteria Generale e alla DG Welfare di Regione Lombardia. Con la nota prot. G1.2017.0017871 del 5.6.2017 avente per oggetto *“Rimodulazione sperimentazione gestionale Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la Sua Mamma”*, la Presidenza della Giunta Regionale fornisce indicazioni utili a consentire il superamento di alcune criticità rilevate in precedenza dal Collegio Sindacale della ASST (quali garanzie, disciplina dei comandi, nomenclatore, durata della convenzione).

Si è pertanto giunti il 23.06.2017 alla sottoscrizione della nuova convenzione per l’effettuazione di



attività sanitaria e di supporto tra ASST Monza e Fondazione Monza Brianza per il Bambino e la sua Mamma (MBBM), con scadenza 31.12.2021 ed effetti economici a decorrere dall'01.01.2017. Nell'ambito della stessa, si è convenuto di rimandare a protocolli attuativi successivi la regolamentazione di specifiche attività, tra le quali particolare rilevanza assume la corretta individuazione dell'istituto di assegnazione del personale di ASST stabilmente operante presso la Fondazione, identificato anche in collaborazione con Regione Lombardia, con l'assegnazione temporanea. In data 28.09.2017 è stato sottoscritto lo specifico protocollo che regola gli aspetti economici ed organizzativi del personale assegnato temporaneamente a Fondazione, a seguito della raccolta dei consensi di tutte le persone interessate.

E' al momento in corso di definizione il protocollo sui Sistemi Informativi e verranno a breve definite le condizioni relative all'affitto delle aree di proprietà di ASST ed occupate dalle attività della Fondazione.

Con riferimento al rispetto del Piano di Rientro del debito, secondo quanto disposto dalla DGR X/6431 del 3.4.2017, è in corso di definizione una seconda delegazione di pagamento a sottoscrizione congiunta di Fondazione e ATS Brianza, che potrà essere definita a seguito del riconoscimento ancora da perfezionare della sovrapproduzione per l'anno 2016 dei DRG pediatrici ad alta specialità, prevista per presidi monospecialistici materno infantili. Qualora la delegazione venisse sottoscritta, sarebbe raggiunto un importante stato di avanzamento del rientro del debito secondo gli impegni assunti ed allegati alla convenzione sottoscritta il 23.06.2017.

## 8 Presa in carico

In attuazione della normativa regionale sulla presa in carico, di cui alle DGR n. X/6164 del 30.01.2017 *"Governo della domanda: avvio della presa in carico di pazienti cronici e fragili. Determinazioni in attuazione dell'art. 9 della legge n. 23/2015"*, n. X/6551 del 4.05.2017 *"Riordino della rete di offerta e modalità di presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili in attuazione dell'art. 9 della legge regionale n. 33/2009"* e n. X/7655 del 28.12.2017 aggiungere oggetto, l'ASST è stata inclusa nell'elenco degli Enti Gestori e degli Enti Erogatori per la presa in carico dei pazienti fragili e/o cronici (Delibera ATS della Brianza n. 569 del 04.10.2017 di approvazione degli elenchi) ed ha attivato le iniziative propedeutiche tra cui, la formazione del personale, l'individuazione dei set di riferimento per la stesura dei PAI ed ha avviato una procedura giunta ad aggiudicazione per l'appalto del servizio di supporto tecnico ed organizzativo per le funzioni di accompagnamento nell'attuazione del processo di gestione della "presa in carico" dei pazienti cronici.

A seguito dell'invio della prima tranche di lettere inviate dalla ATS Brianza per l'arruolamento dei pazienti cronici, si è reso necessario attivare un servizio di contatto per la gestione delle richieste da parte dei pazienti nelle more dell'aggiudicazione della procedura di gara in corso. In data 15.01.2018 la ASST di Monza ha attivato un Call Center interno, composto da quattro unità di personale, attivo dal lunedì al



venerdì dalle 08.30 alle 12.30 per gestire richieste informative e per fissare appuntamenti in agende dedicate per l'arruolamento.

Per garantire un alleggerimento del percorso amministrativo, dal 05.03.2018 il Call Center svolge anche attività di F.O. dal lunedì al venerdì dalle ore 09.00 alle ore 10.00 e dalle 14.00 alle 15.00. Il paziente accederà previa prenotazione per sottoscrivere il patto di cura e i consensi al trattamento dei dati e pubblicazione del FSE.

Gli orari e le attività sono modulabili e attualmente calibrati sul numero di contatti ad oggi registrati. Eventuali incrementi di attività potranno essere gestiti riducendo la tempistica destinata all'attività di Call Center convertendola in attività di F.O.

La modularità è consentita anche dal trasferimento graduale dell'attività di Call Center all'aggiudicatario della gara per l'affidamento del servizio di supporto tecnico ed organizzativo per le funzioni di accompagnamento nell'attuazione del processo di gestione della presa in carico dei pazienti cronici, espletata in forma aggregata con la ASST di Vimercate (ASST di Monza Capofila) ed aggiudicata con provvedimento n. 169 del 06.02.18, il cui contratto ha decorrenza dal 12.02.2018. Dal 13 aprile infatti le quattro unità di personale allocate presso il Cal Center allestito ad hoc sono state ridotte a due, pagate con i fondi assegnati nel decreto 2018 per l'attivazione della presa in carico.

Sono stati avviati i necessari tavoli tecnici con l'aggiudicatario per garantire che tutte le attività di configurazione ed integrazione siano completate nel più breve tempo possibile.

I primi dati di attività, aggiornati all'11 aprile 2018, riportano:

- n.ro contatti da pazienti interessati alla presa in carico: n. 600
- n.ro pazienti che hanno firmato il patto di cura: n. 400
- n.ro PAI compilati: n. 13
- n.ro PAI pubblicati: n. 2

#### Stato di programmazione

Come indicato all'interno del Piano triennale delle Performance 2018 – 2020, è stato previsto il seguente piano programmatico:



## 716 – ASST DI MONZA

| Area strategica              | Linea strategica                                                                                                                 | Obiettivo strategico                                                                                                              | Indicatore                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Presa in carico dei pazienti | Erogare prestazioni sanitarie e socio-sanitarie appropriate, sicure e di qualità nel rispetto della presa in carico dei pazienti | Implementare il percorso di attuazione L.R. 23/2015 con riferimento al percorso di presa in carico dei pazienti cronici e fragili | Attivazione Centro servizi<br>n.ro patti di cura e relativi PAI attivati / n.ro richieste =1<br>Tempestività delle risposte alle manifestazioni di interesse = 100%<br>Attivazione rete degli erogatori<br>Attuazione dei PAI al 100% |
|                              |                                                                                                                                  | Rispettare i tempi di attesa dei primi accessi                                                                                    | Miglioramento dei tempi medi di attesa rilevati nel flusso di rendicontazione 28san "ex post"                                                                                                                                         |
|                              |                                                                                                                                  | Migliorare la qualità delle cure misurata dagli indicatori Agenas e S.Anna                                                        | Miglioramento indicatori di esito e performance                                                                                                                                                                                       |
|                              |                                                                                                                                  | Risk management                                                                                                                   | Piena attuazione del Piano di Risk Management elaborato con riferimento alle 17 Raccomandazioni Ministeriali in materia di rischio clinico                                                                                            |
|                              |                                                                                                                                  | Reti di Patologia                                                                                                                 | Piena adesione alle Reti di patologia                                                                                                                                                                                                 |
|                              | Favorire l'integrazione tra professionisti, strutture territoriali, università e terzo settore                                   | Integrazione MMG, PLS, Specialisti SUMAI                                                                                          | Coordinamento attività clinica con specialisti e medici di famiglia                                                                                                                                                                   |
|                              |                                                                                                                                  | Integrazione tra Presidi Ospedalieri e tra Presidi e Territorio                                                                   | Proseguire e potenziare le attività di integrazione tra i due Presidi di Monza e Desio nella condivisione di percorsi clinico assistenziali                                                                                           |
|                              |                                                                                                                                  |                                                                                                                                   | Proseguire e potenziare le attività di integrazione tra i due Presidi ospedalieri le strutture del Territorio, in particolare PresST, nella gestione della continuità ospedale-territorio                                             |





## 716 – ASST DI MONZA

| Area strategica | Linea strategica | Obiettivo strategico | Indicatore                                                               |
|-----------------|------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|                 |                  |                      | Riqualificare la struttura residenziale psichiatrica Corberi di Limbiate |

### Stato di attuazione

- Gennaio-febbraio e quindi aprile: invio lettera a tutti i cronici divisi per classi.
- Gennaio: Attivato percorso e sportelli per stipula patto di cura
- Marzo-aprile: formazione su software per PAI
- Disponibili FAQ su portale aziendale sezione presa in carico ed incontri con la Direzione per i clinical manager
- Già arruolati 400 pazienti cronici con firma patto di cura
- Pazienti arruolati con appuntamento per PAI nr. 50

## 9 Criticità

Le contrazioni dei costi per i Beni e Servizi e del personale dipendente definiti per l'anno 2018, ulteriori rispetto a quelle già effettuate nell'anno 2017, non possono non determinare una diminuzione del livello di servizio fornito alle strutture sanitarie rispetto a quello attuale, con notevoli ripercussioni sul normale svolgimento dell'attività istituzionale.

Particolarmente critici sono i seguenti abbattimenti di costi rispetto all'anno 2017:

- Dispositivi medici per € 599.000;
- Prestazioni di lavoro interinali per € 336.000. Per poter rispettare la contrazione è necessario procedere ad una graduale sostituzione delle figure interinali con assunzioni di personale strutturato, generando un incremento del costo del personale dipendente che necessiterà di una integrazione del budget;



- Personale dipendente per circa € 2.100.000 dall'inizio del 2017. Tale contrazione non consente le sostituzioni di personale cessante nel corso dell'anno 2018 con altrettante assunzioni necessarie per il mantenimento dei livelli minimi di assistenza.

Si segnala, inoltre, che, al fine del rispetto dei tetti di spesa definiti con il decreto di assegnazione n. 1378 del 05.02.2018, non è stato possibile inserire nel Bilancio Preventivo 2018 il costo stimato dall'ASST di Vimercate, pari a circa € 500.000,00 per servizi informatici che verranno resi anche nell'anno 2018, né gli incrementi di spesa legati al trasporto dializzati per € 400.000,00 e all'attività vaccinale per € 289.000.

Monza, 15 giugno 2018

F.to IL DIRETTORE GENERALE

Matteo Stocco

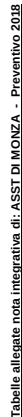
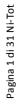
Ai sensi del D.Lgs. 12.02.1993 n. 39

Responsabile del procedimento:  
Direttore F.F.S.C. Economico Finanziaria Toni Genco

Direttore competente:  
Direttore Amministrativo: Maria Elena Galbusera  
di concerto con il Direttore Sanitario Nicola Vincenzo Orfeo e il Direttore Socio Sanitario Fabio Muscionico secondo le rispettive competenze, responsabilità e ruoli.







|        |  |
|--------|--|
| TOTALE |  |
|--------|--|

|                                   | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione     | Variazione % | Budget primo trimestre<br>2018 | Budget secondo<br>trimestre<br>2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------|--------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b> | <b>€</b>                       | <b>500.914,14</b>           | <b>503.545</b> | <b>1%</b>    | <b>125.890</b>                 | <b>125.891</b>                      | <b>125.891</b>                 | <b>125.883</b>                  |
| 4.10.00.00.000.000.000            |                                |                             |                |              |                                |                                     |                                |                                 |

|                                           | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|-------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| A. Contributi in conto esercizio - Totale | € 103.689                      | 109.107                     | 418        |
| 4.10.10.000.000.000.00                    |                                |                             |            |
| Budget primo trimestre<br>2018            |                                | 27.276                      |            |
| Budget secondo<br>trimestre 2018          |                                | 27.271                      |            |
| Budget terzo trimestre<br>2018            |                                | 27.273                      |            |
| Budget quarto trimestre<br>2018           |                                | 27.279                      |            |

[illegible]

|             | Preconsumo al | Preventivo al | Variazione % | Budget primo trimestre | Budget secondo | Budget terzo trimestre | Budget quarto trimestre |
|-------------|---------------|---------------|--------------|------------------------|----------------|------------------------|-------------------------|
| 000.000.000 |               |               |              |                        |                |                        |                         |

|                        |   |       |   |         |   |
|------------------------|---|-------|---|---------|---|
| 4.10.10.30.000.000.000 | € | 1.773 | - | -100%   | - |
| 4.10.10.30.000.000.000 | € | 1.773 | - | (1.773) | - |

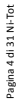
[illegible]



| COD. COGE. NI             | Descrizione                                                                    | Preconsuntivo al 31/12/2017 |  | Preconsuntivo al 31/12/2018 |   | Variazione |   | Budget primo trimestre 2018 |   | Budget secondo trimestre 2018 |   | Budget terzo trimestre 2018 |   | Budget quarto trimestre 2018 |   |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--|-----------------------------|---|------------|---|-----------------------------|---|-------------------------------|---|-----------------------------|---|------------------------------|---|
|                           |                                                                                | €                           |  | 0                           | 0 | 0          | 0 | 0                           | 0 | 0                             | 0 | 0                           | 0 | 0                            | 0 |
| 4.10.11.10.000.000.00.000 | A.1a) Rettifica contributi cresciuto per destinazione ad investimenti - Totale | €                           |  | 0                           | 0 | 0          | 0 | 0                           | 0 | 0                             | 0 | 0                           | 0 | 0                            | 0 |
| 4.10.11.10.000.000.00.000 | A.1a-A) Rettifica contributi cresciuto per destinazione ad investimenti        | €                           |  | -                           | - | -          | - | -                           | - | -                             | - | -                           | - | -                            | - |

| COD. COGE. NI             | Descrizione                                                                                                        | Preconsuntivo al 31/12/2017 |  | Preconsuntivo al 31/12/2018 |   | Variazione |   | Budget primo trimestre 2018 |   | Budget secondo trimestre 2018 |   | Budget terzo trimestre 2018 |   | Budget quarto trimestre 2018 |   |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--|-----------------------------|---|------------|---|-----------------------------|---|-------------------------------|---|-----------------------------|---|------------------------------|---|
|                           |                                                                                                                    | €                           |  | 0                           | 0 | 0          | 0 | 0                           | 0 | 0                             | 0 | 0                           | 0 | 0                            | 0 |
| 4.10.11.10.010.000.00.000 | Rettifica contributi cresciuto per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale   | €                           |  | 0                           | 0 | 0          | 0 | 0                           | 0 | 0                             | 0 | 0                           | 0 | 0                            | 0 |
| 4.10.11.10.015.000.00.000 | Rettifica contributi cresciuto per destinazione ad investimenti - Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione | €                           |  | 0                           | 0 | 0          | 0 | 0                           | 0 | 0                             | 0 | 0                           | 0 | 0                            | 0 |
| 4.10.11.10.020.000.00.000 | Rettifica contributi cresciuto per destinazione ad investimenti - altri contributi                                 | €                           |  | 0                           | 0 | 0          | 0 | 0                           | 0 | 0                             | 0 | 0                           | 0 | 0                            | 0 |

[illegible]





| A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale                                    |                                                                                                                                                  |   |                             |                          |            |               |                             |                               |                             |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------|--------------------------|------------|---------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| COD. COGE. NI                                                            | Descrizione                                                                                                                                      | € | -                           | -                        | -          | -             | -                           | -                             | -                           |
| 4.10.30.20.010.000.00.00.00                                              | Rimborsi assicurativi                                                                                                                            | € | 13.172                      | 0                        | 0          | 0             | 0                           | 0                             | 0                           |
| A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale |                                                                                                                                                  |   |                             |                          |            |               |                             |                               |                             |
| COD. COGE. NI                                                            | Descrizione                                                                                                                                      | € | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Previsione al 31/12/2018 | Variazione | Valutazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 |
| 4.10.30.20.020.000.00.00.00                                              | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE | € | 446                         | 446                      | 0          | 0%            | 111                         | 111                           | 112                         |
| 4.10.30.20.020.010.00.00.00                                              | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso enti pubblici                                                                              | € | 6.074                       | 6.074                    | 0          | 0%            | 1.520                       | 1.520                         | 1.519                       |
| 4.10.30.20.020.030.00.00.00                                              | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE                           | € | 0                           | 0                        | 0          | 0%            | 0                           | 0                             | 0                           |
| 4.10.30.20.020.060.00.00.00                                              | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso enti pubblici ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE                     | € | 0                           | 0                        | 0          | 0%            | 0                           | 0                             | 0                           |
| 4.10.30.20.020.010.00.00.00                                              | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso enti pubblici ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE                     | € | 384                         | 384                      | 0          | 0%            | 96                          | 96                            | 96                          |
| 4.10.30.20.020.012.00.00.00                                              | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso enti pubblici ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE                     | € | 0                           | 0                        | 0          | 0%            | 0                           | 0                             | 0                           |
| 4.10.30.20.020.015.00.00.00                                              | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso enti pubblici ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE                     | € | 0                           | 0                        | 0          | 0%            | 0                           | 0                             | 0                           |
| 4.10.30.20.020.030.00.00.00                                              | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE                           | € | 0                           | 0                        | 0          | 0%            | 0                           | 0                             | 0                           |
| 4.10.30.20.020.060.00.00.00                                              | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso enti pubblici ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE                     | € | 0                           | 0                        | 0          | 0%            | 0                           | 0                             | 0                           |
| 4.10.30.20.020.065.00.00.00                                              | Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso enti pubblici ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE                     | € | 3.180                       | 3.180                    | 0          | 0%            | 795                         | 795                           | 795                         |
| 4.10.30.20.030.000.00.00.00                                              | Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso enti pubblici                                                                             | € | 0                           | 0                        | 0          | 0%            | 0                           | 0                             | 0                           |
| 4.10.30.20.030.035.00.00.00                                              | Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                | € | 1.257                       | 1.256                    | 0          | 0%            | 314                         | 314                           | 314                         |
| 4.10.30.20.030.060.00.00.00                                              | Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati                                                                                   | € | 69                          | 69                       | 0          | 0%            | 17                          | 17                            | 18                          |
| 4.10.30.20.040.000.00.00.00                                              | Rimborsi per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                   | € | 0                           | 0                        | 0          | 0%            | 0                           | 0                             | 0                           |
| 4.10.30.20.040.030.00.00.00                                              | Rimborsi per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                   | € | 0                           | 0                        | 0          | 0%            | 0                           | 0                             | 0                           |
| 4.10.30.20.040.060.00.00.00                                              | Rimborsi per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici                                                                                 | € | 0                           | 0                        | 0          | 0%            | 0                           | 0                             | 0                           |
| 4.10.30.20.050.010.00.00.00                                              | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                           | € | 414                         | 414                      | 0          | 0%            | 102                         | 104                           | 104                         |
| 4.10.30.20.050.030.00.00.00                                              | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici                                                         | € | 0                           | 0                        | 0          | 0%            | 0                           | 0                             | 0                           |
| 4.10.30.20.050.060.00.00.00                                              | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia                                                           | € | 116                         | 116                      | 0          | 0%            | 29                          | 29                            | 29                          |
| 4.10.30.20.060.000.00.00.00                                              | Recuperi da personale dipendente (Vitto, alloggio, ...)                                                                                          | € | 0                           | 0                        | 0          | 0%            | 0                           | 0                             | 0                           |
| 4.10.30.20.060.025.00.00.00                                              | Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi                                                                                     | € | 0                           | 0                        | 0          | 0%            | 0                           | 0                             | 0                           |
| 4.10.30.20.060.045.00.00.00                                              | Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi                                                                                     | € | 695                         | 695                      | 0          | 0%            | 174                         | 174                           | 173                         |
| 4.10.30.20.060.050.00.00.00                                              | Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi socio-sanitari integrali                                                                         | € | 342                         | 342                      | 0          | 0%            | 86                          | 85                            | 85                          |



|                             |                                                                               |    |     |     |   |    |    |    |    |   |   |   |   |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----|---|----|----|----|----|---|---|---|---|
| 4.10.30.20.060.000.00.00.00 | Altri ricavi per concorsi, ricupero e rimborsi verso privati                  | €. | 195 | 197 | 2 | 1% | 49 | 49 | 50 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.060.900.00.00.00 | Altri ricavi - Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica | €. | 0   | 0   | 0 | 0% | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.060.910.00.00.00 | REGIONE - Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica         | €. | 0   | 0   | 0 | 0% | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.10.30.20.060.920.00.00.00 | REGIONE - Ulteriore Pay-back                                                  | €. | 0   | 0   | 0 | 0% | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 | 0 | 0 |

|                                     |                                                                             |           |                             |                          |            |              |                             |                               |                             |                              |              |              |              |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|--------------------------|------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>4.10.40.000.000.000.00.00.00</b> | <b>4.4. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale</b> | <b>€.</b> | <b>9.890</b>                | <b>9.881</b>             | <b>-1</b>  | <b>0%</b>    | <b>2.472</b>                | <b>2.473</b>                  | <b>2.476</b>                | <b>2.473</b>                 | <b>2.473</b> | <b>2.473</b> | <b>2.473</b> |
|                                     | Descrizione                                                                 |           | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |              |              |              |
| 4.10.40.10.000.000.00.00.00         | COD_COGE_NI                                                                 |           |                             |                          |            |              | 2.345                       | 2.345                         | 2.346                       | 2.346                        |              |              |              |
| 4.10.40.10.000.000.00.00.00         | Fiduciarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale        | €.        | 0.382                       | 9.385                    | 1          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |              |              |              |
| 4.10.40.10.000.000.00.00.00         | Fiduciarie - Ticket sui protossoccorso                                      | €.        | 508                         | 508                      | 0          | 0%           | 127                         | 127                           | 127                         | 127                          |              |              |              |
| 4.10.40.10.000.000.00.00.00         | Altri Tickets                                                               | €.        | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |              |              |              |

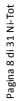
|                                     |                                                                                                           |           |                             |                          |            |              |                             |                               |                             |                              |              |              |              |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|--------------------------|------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>4.10.50.000.000.000.00.00.00</b> | <b>4.5. Costi capitalizzati - Totale</b>                                                                  | <b>€.</b> | <b>5.384</b>                | <b>5.384</b>             | <b>0</b>   | <b>0%</b>    | <b>2.096</b>                | <b>2.096</b>                  | <b>2.096</b>                | <b>2.096</b>                 | <b>2.096</b> | <b>2.096</b> | <b>2.096</b> |
|                                     | Descrizione                                                                                               |           | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |              |              |              |
| 4.10.50.10.010.010.00.00.00         | Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione                           | €.        | 4.192                       | 4.192                    | 0          | 0%           | 1.048                       | 1.048                         | 1.048                       | 1.048                        |              |              |              |
| 4.10.50.10.010.012.00.00.00         | Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima categoria | €.        | 4.192                       | 4.192                    | 0          | 0%           | 1.048                       | 1.048                         | 1.048                       | 1.048                        |              |              |              |
| 4.10.50.10.010.020.00.00.00         | Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dello Stato                          | €.        | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |              |              |              |
| 4.10.50.10.015.010.00.00.00         | Quota contributi esercizio da contributi FSR destinati a investimenti                                     | €.        | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |              |              |              |
| 4.10.50.10.015.020.00.00.00         | Quota contributi esercizio da altri contributi destinati a investimenti                                   | €.        | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |              |              |              |
| 4.10.50.10.020.010.00.00.00         | Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da rimborsi                                           | €.        | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |              |              |              |
| 4.10.50.10.020.020.00.00.00         | Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni                                           | €.        | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |              |              |              |
| 4.10.50.10.020.030.00.00.00         | Costi capitalizzati da utilizzo contributi da terzi                                                       | €.        | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |              |              |              |
| 4.10.50.10.010.030.00.00.00         | Capitalizzazione costi (sestretti in esenzioni)                                                           | €.        | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |              |              |              |

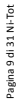
|                                     |                                    |           |                             |                          |              |              |                             |                               |                             |                              |                |                |                |
|-------------------------------------|------------------------------------|-----------|-----------------------------|--------------------------|--------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>4.20.00.000.000.000.00.00.00</b> | <b>4.6. COSTI DELLA PRODUZIONE</b> | <b>€.</b> | <b>400.026</b>              | <b>400.126</b>           | <b>(999)</b> | <b>0%</b>    | <b>122.205</b>              | <b>122.296</b>                | <b>122.276</b>              | <b>122.205</b>               | <b>122.205</b> | <b>122.205</b> | <b>122.205</b> |
|                                     | Descrizione                        |           | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione   | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |                |                |                |

|                                     |                                                   |           |                             |                          |              |              |                             |                               |                             |                              |               |               |               |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|--------------------------|--------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>4.20.05.000.000.000.00.00.00</b> | <b>4.6.1 Acquisti di beni - Totale</b>            | <b>€.</b> | <b>149.226</b>              | <b>151.198</b>           | <b>1.972</b> | <b>1%</b>    | <b>37.804</b>               | <b>37.796</b>                 | <b>37.797</b>               | <b>37.801</b>                | <b>37.801</b> | <b>37.801</b> | <b>37.801</b> |
|                                     | Descrizione                                       |           | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione   | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |               |               |               |
| <b>4.20.05.10.000.000.00.00.00</b>  | <b>4.6.1.1 Acquisti di beni sanitari - Totale</b> | <b>€.</b> | <b>149.983</b>              | <b>149.114</b>           | <b>-869</b>  | <b>-1%</b>   | <b>37.282</b>               | <b>37.276</b>                 | <b>37.276</b>               | <b>37.278</b>                | <b>37.278</b> | <b>37.278</b> | <b>37.278</b> |

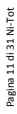
|                             |                                                                                                                      |    |                             |                          |            |              |                             |                               |                             |                              |  |  |  |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|--------------------------|------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|--|--|--|
|                             | Descrizione                                                                                                          |    | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.00.00.00 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)                                                             | €. | 60.265                      | 63.686                   | 3.423      | 6%           | 15.922                      | 15.922                        | 15.922                      | 15.922                       |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.01.00.00 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)                                                                            | €. | 4.500                       | 2.884                    | (1.616)    | -36%         | 721                         | 721                           | 721                         | 721                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.01.07.00 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)                                                     | €. | 7.484                       | 7.484                    | 0          | 0%           | 1.875                       | 1.875                         | 1.874                       | 1.874                        |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.02.00.00 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                   | €. | 8.345                       | 9.160                    | 815        | 10%          | 2.290                       | 2.290                         | 2.290                       | 2.290                        |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.03.00.00 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 102/86/02)                                       | €. | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.03.00.00 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (ATS/ASST/Fondazioni della Regione)                                              | €. | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.03.00.00 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                   | €. | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.03.00.00 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da                                                | €. | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.03.00.00 | Farmaceutici: Ossigeno                                                                                               | €. | 988                         | 987                      | (1)        | 0%           | 247                         | 247                           | 247                         | 246                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.03.00.00 | Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                          | €. | 750                         | 752                      | 2          | 0%           | 188                         | 188                           | 188                         | 188                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.03.00.00 | Farmaceutici: Ossigeno da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE                     | €. | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.03.00.00 | Farmaceutici: Ossigeno da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE                     | €. | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.03.00.00 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                                        | €. | 720                         | 720                      | 0          | 0%           | 180                         | 180                           | 180                         | 180                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.03.00.00 | Farmaceutici: Diagnostica e altri medicinali SENZA AIC                                                               | €. | 1.020                       | 1.020                    | 0          | 0%           | 253                         | 253                           | 253                         | 253                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.03.00.00 | Farmaceutici: Diagnostica e altri medicinali SENZA AIC                                                               | €. | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |  |  |  |
| 4.20.05.10.010.010.03.00.00 | Emoderivati                                                                                                          | €. | 671                         | 572                      | (99)       | -15%         | 143                         | 143                           | 143                         | 143                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE                                | €. | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                                           | €. | 1.159                       | 1.160                    | 1          | 0%           | 290                         | 290                           | 290                         | 290                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE                                | €. | 22                          | 0                        | (22)       | -100%        | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE                                | €. | 158                         | 180                      | 22         | 14%          | 45                          | 45                            | 45                          | 45                           |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE                                | €. | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                      | €. | 0                           | 0                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 712                         | 712                      | 0          | 0%           | 178                         | 178                           | 178                         | 178                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 8.125                       | 8.125                    | 0          | -2%          | 2.031                       | 2.031                         | 2.031                       | 2.031                        |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 1.171                       | 1.160                    | (11)       | -1%          | 290                         | 290                           | 290                         | 290                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 1.051                       | 1.040                    | (11)       | -1%          | 260                         | 260                           | 260                         | 260                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 2.463                       | 2.427                    | (36)       | -1%          | 607                         | 606                           | 607                         | 607                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 2.092                       | 2.092                    | 0          | -1%          | 516                         | 516                           | 517                         | 516                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 2.086                       | 2.086                    | 0          | -1%          | 501                         | 502                           | 501                         | 502                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 1.113                       | 1.098                    | (15)       | -1%          | 276                         | 274                           | 274                         | 274                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 7.242                       | 7.274                    | 32         | 0%           | 1.819                       | 1.818                         | 1.819                       | 1.818                        |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 1.068                       | 936                      | (132)      | -12%         | 234                         | 234                           | 234                         | 234                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 4.847                       | 4.782                    | (65)       | -1%          | 1.196                       | 1.195                         | 1.196                       | 1.195                        |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 600                         | 596                      | (4)        | -1%          | 146                         | 146                           | 146                         | 146                          |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 5.447                       | 5.370                    | (77)       | -1%          | 1.342                       | 1.342                         | 1.342                       | 1.342                        |  |  |  |
| 4.20.05.10.030.010.00.00.00 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE | €. | 711                         | 703                      | (8)        | -1%          | 178                         | 175                           | 175                         | 175                          |  |  |  |

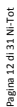


[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]



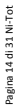
[illegible]

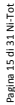


|                             |                                                                                                                                                             |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4.2.01.10.10.080.030.60.000 | Acquisto farmaci (ex F. da erogatori privati ubicati in altre province della Regione) case di cura private.                                                 | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.2.01.10.10.080.030.60.000 | Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più assegno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio).        | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.2.01.10.10.080.030.10.000 | ASSI/Fondazioni pubbliche (ex Nota CUF 37 più assegno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio).                    | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.2.01.10.10.080.030.30.000 | ATS/ASSI/Fondazioni pubbliche.                                                                                                                              | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.2.01.10.10.080.030.40.000 | Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più assegno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio); altri Enti. | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.2.01.10.10.080.030.40.000 | Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio.                                    | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.2.01.10.10.080.040.20.000 | Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province.                                         | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.2.01.10.10.080.040.30.000 | Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio Canale" (SOLA Servizio Distributivo da privato).                                               | € | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

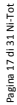




[illegible]

[illegible]





|                                                                                                                                                       |                             |                          |            |              |                             |                               |                             |                              |                                               |                                      |                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale                                                                      | 13.085                      | 11.633                   | (1.452)    | -11%         | 2.907                       | 2.909                         | 2.908                       | 2.909                        | -                                             | -                                    | -                                    |
| Descrizione                                                                                                                                           | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 4.20.10.10.350.010.10.000                                                                                                                             | €                           | 633                      | 636        | 0%           | 156                         | 159                           | 159                         | 160                          | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione                                                                           | €                           |                          |            |              |                             |                               |                             |                              |                                               |                                      |                                      |
| Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi (Assi)                                                                                          | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.10.350.010.15.000                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi (Assi)                                                                                          | €                           |                          |            |              |                             |                               |                             |                              |                                               |                                      |                                      |
| 4.20.10.10.350.010.17.000                                                                                                                             | €                           | 17                       | 24         | 41%          | 6                           | 6                             | 6                           | 6                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico                                                                                                    | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.10.350.010.20.000                                                                                                                             | €                           | 28                       | 28         | -100%        | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico                                                                                                    | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.10.350.010.30.000                                                                                                                             | €                           | 17                       | 17         | -100%        | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Servizi sanitari ospedalieri o in "service" da pubblico                                                                                               | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.10.350.010.35.000                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da Est/regione                                                                                                 | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.10.350.020.10.000                                                                                                                             | €                           | 4.747                    | 3.262      | -31%         | 823                         | 823                           | 823                         | 823                          | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi                                                                                                       | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.10.350.020.15.000                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi                                                                                                 | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.10.350.020.20.000                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi                                                                                                  | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.10.350.020.25.000                                                                                                                             | €                           | 7.681                    | 7.681      | 0%           | 1.920                       | 1.921                         | 1.920                       | 1.920                        | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Altre prestazioni per servizi socio assistenziali da terzi                                                                                            | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.10.350.020.30.000                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Servizi sanitari ospedalieri o in "service" da terzi                                                                                                  | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.10.350.020.35.000                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Assegni di studio scuole infermieri                                                                                                                   | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                          | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.10.350.030.10.000                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| REGIONE - Spese dirette regionali - Altri servizi sanitari e socio-sanitari                                                                           | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.10.350.990.20.000                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| REGIONE - Spese dirette regionali - Altri servizi sanitari e socio-sanitari                                                                           | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale                                                                                                      | 47.336                      | 46.841                   | (497)      | -1%          | 11.707                      | 11.712                        | 11.712                      | 11.710                       | 0                                             | 3.327                                | 3.327                                |
| B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale                                                                                                                | 43.481                      | 43.435                   | (46)       | 0%           | 10.857                      | 10.841                        | 10.860                      | 10.857                       | -                                             | 3.314                                | 3.314                                |
| Descrizione                                                                                                                                           | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 4.20.10.20.020.010.10.000                                                                                                                             | €                           | 2.454                    | 2.453      | 0%           | 613                         | 613                           | 613                         | 614                          | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Attività di manutenzione ordinaria                                                                                                                    | €                           | 8.153                    | 8.153      | 0%           | 2.052                       | 2.052                         | 2.052                       | 2.052                        | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.20.000                                                                                                                              | €                           | 6.308                    | 6.381      | 1%           | 1.644                       | 1.646                         | 1.646                       | 1.645                        | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Manutenzione ordinaria                                                                                                                                | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.25.000                                                                                                                              | €                           | 6.542                    | 6.364      | -3%          | 1.566                       | 1.566                         | 1.566                       | 1.566                        | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Manutenzione straordinaria                                                                                                                            | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.30.000                                                                                                                              | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Trasporti non sanitari (se non indicati in fattura dai fornitori di materiale e merci)                                                                | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.35.000                                                                                                                              | €                           | 47                       | 44         | -6%          | 11                          | 11                            | 11                          | 11                           | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Sfollamento rifiuti                                                                                                                                   | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.40.000                                                                                                                              | €                           | 777                      | 777        | 0%           | 194                         | 195                           | 194                         | 194                          | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Utenza idrica                                                                                                                                         | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.45.000                                                                                                                              | €                           | 1.583                    | 1.585      | 0%           | 396                         | 396                           | 396                         | 397                          | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Utenza elettrica                                                                                                                                      | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.50.000                                                                                                                              | €                           | 1.227                    | 1.230      | 0%           | 1.892                       | 1.892                         | 1.892                       | 1.892                        | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Acqua, gas, combustibile                                                                                                                              | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.55.000                                                                                                                              | €                           | 296                      | 298        | 1%           | 74                          | 74                            | 74                          | 74                           | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Servizi esterni di vigilanza                                                                                                                          | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.60.000                                                                                                                              | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Altre Utenze                                                                                                                                          | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.65.000                                                                                                                              | €                           | 3.678                    | 3.678      | 0%           | 920                         | 920                           | 919                         | 919                          | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Assicurazione Premi per R.C. Professionale                                                                                                            | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.70.000                                                                                                                              | €                           | 440                      | 439        | 0%           | 109                         | 110                           | 110                         | 110                          | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Assicurazione: Altri premi                                                                                                                            | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.75.000                                                                                                                              | €                           | 158                      | 156        | -14%         | 33                          | 35                            | 34                          | 34                           | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione                                                                           | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.80.000                                                                                                                              | €                           | 57                       | 56         | -2%          | 14                          | 14                            | 14                          | 14                           | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico                                                                                                    | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.85.000                                                                                                                              | €                           | 50                       | 50         | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Servizi postali e telegrafici                                                                                                                         | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.90.000                                                                                                                              | €                           | 0                        | 0          | -2%          | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Pubblicità e promozione                                                                                                                               | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.95.000                                                                                                                              | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Rimborso spese di viaggio e soggiorno                                                                                                                 | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.99.000                                                                                                                              | €                           | 1.884                    | 1.884      | 0%           | 471                         | 472                           | 472                         | 471                          | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"                                                                                                    | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.10.99.000                                                                                                                              | €                           | 2.251                    | 2.251      | 0%           | 563                         | 563                           | 563                         | 562                          | 0                                             | 26                                   | 0                                    |
| Altri servizi non sanitari                                                                                                                            | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| REGIONE - Spese dirette regionali - Servizi non sanitari                                                                                              | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.010.990.90.000                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| REGIONE - Spese dirette regionali - Servizi non sanitari                                                                                              | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| B.2.B.2) Consulenze, collaborazioni, infermieri e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale                                                  | 3.561                       | 3.174                    | (387)      | -11%         | 793                         | 793                           | 794                         | 794                          | -                                             | -                                    | -                                    |
| Descrizione                                                                                                                                           | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 4.20.10.20.020.010.10.010                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Consulenze non sanitarie da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione                                                                                         | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.10.020                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                       | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.10.030                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Servizi per consulenze Amministrative - da privato                                                                                                    | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.10.040                                                                                                                             | €                           | 7                        | 7          | -100%        | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Servizi per consulenze Tecniche - da privato                                                                                                          | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.10.050                                                                                                                             | €                           | 325                      | 286        | -12%         | 72                          | 72                            | 71                          | 71                           | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Servizi per consulenze Legali - da privato                                                                                                            | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.10.060                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Servizi per consulenze Notarie - da privato                                                                                                           | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.10.070                                                                                                                             | €                           | 110                      | 52         | -53%         | 13                          | 13                            | 13                          | 13                           | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato                                                                        | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.10.080                                                                                                                             | €                           | 53                       | 52         | -2%          | 13                          | 13                            | 13                          | 13                           | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato                                                                              | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.10.090                                                                                                                             | €                           | 72                       | 72         | 0%           | 18                          | 18                            | 18                          | 18                           | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitarie) - da privato                                                                             | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.10.100                                                                                                                             | €                           | 2.907                    | 2.633      | -9%          | 658                         | 658                           | 659                         | 658                          | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitarie) - da privato                                                                                    | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.10.110                                                                                                                             | €                           | 48                       | 46         | -4%          | 11                          | 11                            | 11                          | 12                           | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato                                                                      | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.020.00.000                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Prestazioni religiose                                                                                                                                 | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.020.00.010                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Rimborso degli oneri spondendi del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando                                     | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.030.00.000                                                                                                                             | €                           | 34                       | 34         | 0%           | 8                           | 8                             | 9                           | 9                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Rimborso degli oneri spondendi del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti Pubblici e Università | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.030.00.010                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Rimborso degli oneri spondendi del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia             | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.030.00.020                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Rimborso degli oneri spondendi del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia             | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.030.00.030                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Rimborso degli oneri spondendi del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia             | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.030.00.040                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| REGIONE - Spese dirette regionali - Consulenze, collaborazioni, altro non sanitarie                                                                   | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.030.00.050                                                                                                                             | €                           | 222                      | 222        | -22%         | 57                          | 58                            | 58                          | 59                           | -                                             | 13                                   | -                                    |
| B.2.B.3) Formazione (esternizzata e non) - Totale                                                                                                     | 296                         | 222                      | (64)       | -22%         | 57                          | 58                            | 58                          | 59                           | -                                             | 13                                   | -                                    |
| Descrizione                                                                                                                                           | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
| 4.20.10.20.020.010.00.000                                                                                                                             | €                           | 48                       | 46         | -4%          | 11                          | 12                            | 11                          | 12                           | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Formazione esternizzata da pubblico (Inf, Università, ...)                                                                                            | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.00.010                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Formazione esternizzata da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione                                                                                          | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.00.020                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Formazione esternizzata da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione                                                                                          | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.00.030                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Formazione esternizzata da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione                                                                                          | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.00.040                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Formazione esternizzata da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione                                                                                          | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.10.20.020.010.00.050                                                                                                                             | €                           | 0                        | 0          |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| Formazione esternizzata da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione                                                                                          | €                           |                          |            |              | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                             | 0                                    | 0                                    |
| B.                                                                                                                                                    |                             |                          |            |              |                             |                               |                             |                              |                                               |                                      |                                      |



|                           |                                               |    |     |     |      |
|---------------------------|-----------------------------------------------|----|-----|-----|------|
| 4-20.10.20.000.110.00.000 | Formazione externalizzata di privato          | €. | 228 | 166 | (62) |
| 4-20.10.20.000.120.00.000 | Formazione non externalizzata di privato      | €. | 20  | 20  | 0    |
| 4-20.10.20.000.900.00.000 | REGIONE - Spese ordine regionali - Formazione | €. | 0   | 0   | 0    |

|    |    |    |    |    |    |
|----|----|----|----|----|----|
| 41 | 41 | 41 | 42 | 42 | 13 |
| 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 0  |
| 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  |

|                           |                                                                         |    |        |        |       |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----|--------|--------|-------|
| 4-20.15.00.000.000.00.000 | B.3.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria e externalizzata) - Totale | €. | 13.323 | 12.955 | (368) |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----|--------|--------|-------|

|       |       |       |       |   |
|-------|-------|-------|-------|---|
| 3.238 | 3.239 | 3.238 | 3.240 | - |
|-------|-------|-------|-------|---|

|    |   |
|----|---|
| 32 | - |
|----|---|

| COD. COGE. NI             | Descrizione                                                                        | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| 4-20.15.10.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze | €.                          | 4.006                    | (50)       |
| 4-20.15.10.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari      | €.                          | 751                      | (201)      |
| 4-20.15.15.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine          | €.                          | 82                       | 4          |
| 4-20.15.20.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-      | €.                          | 5.242                    | (38)       |
| 4-20.15.30.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automazzi sanitari         | €.                          | 32                       | (32)       |
| 4-20.15.40.000.000.00.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automazzi non sanitari     | €.                          | 0                        | 0          |
| 4-20.15.50.000.000.00.000 | Altre manutenzioni e riparazioni                                                   | €.                          | 2.827                    | (23)       |
| 4-20.15.80.000.000.00.000 | Manutenzioni e riparazioni di ATIS/ASSI/Fondazioni della Regione                   | €.                          | 2.804                    | (23)       |
| 4-20.15.90.000.000.00.000 |                                                                                    | €.                          | 93                       | (28)       |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| 1.001                       | 1.001                         | 1.002                       | 1.002                        |
| 188                         | 188                           | 188                         | 187                          |
| 21                          | 22                            | 21                          | 22                           |
| 1.311                       | 1.311                         | 1.310                       | 1.311                        |
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |
| 701                         | 701                           | 701                         | 701                          |
| 16                          | 16                            | 16                          | 17                           |

| Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi di CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |
| 0                                 | 0                                             |

| Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |
| 0                        | 0                                    |

S.C.R.I.B.A.



| COD. COGE. NI          | Descrizione                                                                     | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| 4.20.20.00.00.00.00.00 | Affitti passivi                                                                 | € 276                          | € 274                       | -1%        |
| 4.20.20.10.00.00.00.00 | Spese condominiali                                                              | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.20.20.00.00.00.00 | Caroni di Noleggio sanitari (esclusa protezione)                                | € 2.375                        | € 2.340                     | -1%        |
| 4.20.20.30.00.00.00.00 | Caroni di Noleggio sanitari relativi a protezione                               | € 9.999                        | € 9.999                     | 0%         |
| 4.20.20.40.00.00.00.00 | Caroni di Noleggio sanitari relativi a protezione                               | € 214                          | € 217                       | +1%        |
| 4.20.20.50.00.00.00.00 | Caroni di Noleggio sanitari                                                     | € 184                          | € 184                       | 0%         |
| 4.20.20.60.00.00.00.00 | Caroni di Noleggio sanitari                                                     | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.20.70.00.00.00.00 | Caroni di Noleggio sanitari                                                     | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.20.80.00.00.00.00 | Caroni di Noleggio sanitari                                                     | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.20.90.00.00.00.00 | Caroni di Noleggio sanitari                                                     | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.20.00.00.00.00.00 | Costo del Personale (Totale)                                                    | € 205.237                      | € 204.536                   | -0%        |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. INDE TERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario | € 33.160                       | € 33.475                    | +1%        |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Competenze fisse                                                                | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Stipendio                                                                       | € 9.710                        | € 9.710                     | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. INDE TERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario | € 1.640                        | € 1.640                     | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. INDE TERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Competenze personale comandante                                                 | € 1.562                        | € 1.562                     | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. INDE TERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario | € 770                          | € 724                       | -6%        |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. INDE TERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Accantonamento per ferie maturate e non godute                                  | € 12.813                       | € 12.864                    | +4%        |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. INDE TERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Accantonamento a FIR                                                            | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. INDE TERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario | € 444                          | € 75                        | -83%       |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Altri costi del personale                                                       | € 5.082                        | € 5.082                     | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario    | € 959                          | € 959                       | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario    | € 274                          | € 274                       | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Indennità varie                                                                 | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario    | € 253                          | € 253                       | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario    | € 126                          | € 126                       | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario    | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario    | € 1.825                        | € 1.825                     | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario    | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario    | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario    | € 113                          | € 28                        | -75%       |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Competenze fisse                                                                | € 3.271                        | € 3.271                     | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. INDE TERMINATO -- Personale dirigente non medico - Retr.   | € 627                          | € 627                       | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Pensione                                                                        | € 68                           | € 68                        | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. INDE TERMINATO -- Personale dirigente non medico - Retr.   | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Competenze personale comandante                                                 | € 205                          | € 205                       | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. INDE TERMINATO -- Personale dirigente non medico - Retr.   | € 84                           | € 80                        | -5%        |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. INDE TERMINATO -- Personale dirigente non medico - Altri   | € 1.161                        | € 1.161                     | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. INDE TERMINATO -- Personale dirigente non medico - Altri   | € 0                            | € 0                         | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. INDE TERMINATO -- Personale dirigente non medico - Altri   | € 128                          | € 1                         | -99%       |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO -- Personale dirigente non medico - Retr.      | € 333                          | € 333                       | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO -- Personale dirigente non medico - Retr.      | € 9                            | € 9                         | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO -- Personale dirigente non medico - Indennità  | € 11                           | € 11                        | 0%         |
| 4.20.25.10.00.00.00.00 | Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO -- Personale dirigente non medico - Indennità  | € 0                            | € 0                         | 0%         |

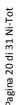
| 1.976                       |       | 1.980                         |       | 1.977                       |       | 1.979                        |  |
|-----------------------------|-------|-------------------------------|-------|-----------------------------|-------|------------------------------|--|
| Budget primo trimestre 2018 |       | Budget secondo trimestre 2018 |       | Budget terzo trimestre 2018 |       | Budget quarto trimestre 2018 |  |
| 68                          | 69    | 69                            | 68    | 69                          | 69    |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 585                         | 586   | 586                           | 584   | 585                         | 585   |                              |  |
| 1.225                       | 1.224 | 1.225                         | 1.225 | 1.225                       | 1.225 |                              |  |
| 54                          | 55    | 54                            | 54    | 54                          | 54    |                              |  |
| 46                          | 46    | 46                            | 46    | 46                          | 46    |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |

| 1.978                       |        | 1.980                         |        | 1.977                       |        | 1.979                        |  |
|-----------------------------|--------|-------------------------------|--------|-----------------------------|--------|------------------------------|--|
| Budget primo trimestre 2018 |        | Budget secondo trimestre 2018 |        | Budget terzo trimestre 2018 |        | Budget quarto trimestre 2018 |  |
| 51.136                      | 51.133 | 51.124                        | 51.124 | 51.123                      | 51.123 |                              |  |

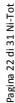
| 40.292                      |       | 40.291                        |       | 40.286                      |       | 40.289                       |  |
|-----------------------------|-------|-------------------------------|-------|-----------------------------|-------|------------------------------|--|
| Budget primo trimestre 2018 |       | Budget secondo trimestre 2018 |       | Budget terzo trimestre 2018 |       | Budget quarto trimestre 2018 |  |
| 8.369                       | 8.369 | 8.368                         | 8.369 | 8.369                       | 8.369 |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 2.427                       | 2.428 | 2.427                         | 2.427 | 2.428                       | 2.428 |                              |  |
| 410                         | 410   | 410                           | 410   | 410                         | 410   |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 391                         | 392   | 391                           | 391   | 390                         | 390   |                              |  |
| 181                         | 180   | 181                           | 181   | 182                         | 182   |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 3.216                       | 3.216 | 3.216                         | 3.216 | 3.216                       | 3.216 |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 20                          | 18    | 18                            | 18    | 19                          | 19    |                              |  |
| 1.270                       | 1.270 | 1.271                         | 1.271 | 1.271                       | 1.271 |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 240                         | 240   | 239                           | 240   | 240                         | 240   |                              |  |
| 69                          | 69    | 68                            | 68    | 68                          | 68    |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 63                          | 63    | 63                            | 63    | 64                          | 64    |                              |  |
| 31                          | 31    | 31                            | 31    | 33                          | 33    |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 457                         | 456   | 457                           | 457   | 455                         | 455   |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 7                           | 7     | 7                             | 7     | 7                           | 7     |                              |  |
| 817                         | 818   | 817                           | 819   | 819                         | 819   |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 157                         | 157   | 157                           | 156   | 156                         | 156   |                              |  |
| 17                          | 17    | 16                            | 16    | 18                          | 18    |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 51                          | 52    | 51                            | 51    | 51                          | 51    |                              |  |
| 21                          | 20    | 20                            | 19    | 19                          | 19    |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 290                         | 290   | 290                           | 291   | 291                         | 291   |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 83                          | 84    | 83                            | 83    | 83                          | 83    |                              |  |
| 0                           | 0     | 0                             | 0     | 0                           | 0     |                              |  |
| 3                           | 2     | 3                             | 3     | 1                           | 1     |                              |  |
| 3                           | 3     | 3                             | 3     | 2                           | 2     |                              |  |

[illegible]



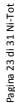
\* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.





| B.4 Personale del ruolo professionale - Totale |  |                                                                                                                  |                             |                          |            |    |  |  |  | 423 | 423 | 0 |
|------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|----|--|--|--|-----|-----|---|
| COD. COGE. NI                                  |  | Descrizione                                                                                                      | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.020.030.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse                                    | 182                         | 182                      | 0          | 0% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.020.030.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario                                       | 0                           | 0                        | 0          | 0% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.020.025.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione                                     | 78                          | 78                       | 1          | 1% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.020.030.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie                                     | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.020.040.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (tributazione di risultato)              | 22                          | 0                        | 0          | 0% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.020.050.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Riscatto anticipato                                 | 5                           | 5                        | 0          | 0% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.020.040.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Riscatto anticipato per ferie maturate e non godute | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.020.070.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*                                      | 78                          | 78                       | 0          | 0% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.020.110.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento a TFR                                | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.020.210.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento a TFR                                | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.020.220.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del personale                           | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.020.800.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse                                    | 27                          | 27                       | 0          | 0% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.022.010.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario                                       | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.022.025.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione                                     | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.022.030.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie                                     | 1                           | 1                        | 0          | 0% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.022.040.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze                                          | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.022.050.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione                                      | 2                           | 2                        | 0          | 0% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.022.060.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Riscatto anticipato                                 | 1                           | 1                        | 0          | 0% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.022.070.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del personale                           | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.022.110.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*                                      | 8                           | 8                        | 0          | 0% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.022.110.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento a TFR                                | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.022.210.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento a TFR                                | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.022.220.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del personale                           | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.022.800.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse                                    | 48                          | 48                       | -2%        |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.110.030.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Straordinario                                        | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.110.030.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Indennità varie                                      | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.110.030.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Incentivazione                                       | 4                           | 4                        | 0          | 0% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.110.035.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Competenze alla produttività collettiva              | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.110.040.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Riscatto anticipato                                  | 2                           | 2                        | 0          | 0% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.110.050.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Riscatto anticipato per ferie maturate e non godute  | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.110.060.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Altri costi del personale                            | 15                          | 15                       | 0          | 0% |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.110.110.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Oneri sociali*                                       | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.110.210.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Accantonamento a TFR                                 | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.110.220.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Accantonamento a TFR                                 | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.110.800.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Competenze fisse                                     | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.112.010.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Straordinario                                        | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.112.020.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Indennità varie                                      | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.112.030.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Incentivazione                                       | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.112.035.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Competenze alla produttività collettiva              | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.112.040.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Riscatto anticipato                                  | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.112.050.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Riscatto anticipato per ferie maturate e non godute  | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.112.060.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Altri costi del personale                            | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.112.110.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Oneri sociali*                                       | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.112.210.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Accantonamento a TFR                                 | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.112.220.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Accantonamento a TFR                                 | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |
| 4.20.25.20.112.800.00.000                      |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale comparto - Competenze fisse                                     | 0                           | 0                        | 0          |    |  |  |  |     |     |   |

| Costi da utilizzo contributi 2018 |     | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |     | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |     |
|-----------------------------------|-----|-----------------------------------------------|-----|--------------------------------------|-----|
| 119                               | 118 | 118                                           | 119 | 119                                  | 118 |
| 46                                | 46  | 45                                            | 45  | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 19                                | 19  | 20                                            | 20  | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 6                                 | 6   | 5                                             | 5   | 0                                    | 0   |
| 1                                 | 1   | 2                                             | 2   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 19                                | 19  | 20                                            | 20  | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 7                                 | 7   | 7                                             | 6   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   | 0                                    | 0   |
| 0                                 | 0   | 0                                             | 0   |                                      |     |

Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

5



| B.4 Personale del ruolo amministrativo - Totale |  |                                                                                                               |                             |                          |            |      |  |  |  | 15.214 | 15.369 | (29) | 0% |
|-------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|------|--|--|--|--------|--------|------|----|
| COD. COGE. NI                                   |  | Descrizione                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.010.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse                               | 550                         | 550                      | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.020.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio                                      | 0                           | 0                        | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.025.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr.                                          | 272                         | 272                      | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.030.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie                                | 0                           | 0                        | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.035.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Complemente                                    | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.040.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Complemente                                    | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.050.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (certificazione di risultato)   | 73                          | 73                       | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.060.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa appaltatore regional                   | 15                          | 14                       | (1)        | -7%  |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.070.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.110.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*                                 | 248                         | 248                      | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.120.00.00                        |  | Accantonamento a TFR - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Complemente                                    | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.130.00.00                        |  | Accantonamento a TFR - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Complemente                                    | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.220.00.00                        |  | Accantonamento trattamento infortunata e simili                                                               | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.020.800.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale                      | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.022.010.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse                                 | 112                         | 112                      | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.022.020.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio                                        | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.022.025.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione                                  | 10                          | 10                       | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.022.030.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie                                  | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.022.040.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Complemente                                      | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.022.050.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Complemente                                      | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.022.050.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (certificazione di risultato)     | 6                           | 6                        | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.022.060.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorsa appaltatore regional                     | 3                           | 3                        | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.022.070.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute   | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.022.110.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*                                   | 36                          | 36                       | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.022.120.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR                             | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.022.220.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento trattamento infortunata e simili  | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.022.800.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale                        | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.110.010.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse                                | 9.720                       | 9.718                    | (2)        | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.110.020.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio                                       | 133                         | 133                      | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.110.030.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie                                 | 2                           | 2                        | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.110.035.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva     | 643                         | 643                      | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.110.040.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Complemente                                     | 0                           | 0                        | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.110.045.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorsa appaltatore regional                    | 297                         | 285                      | (12)       | -4%  |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.110.050.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute  | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.110.060.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Complemente                                     | 2.952                       | 2.950                    | (2)        | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.110.110.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*                                  | 0                           | 0                        | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.110.120.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Complemente                                     | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.110.220.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento infortunata e simili | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.110.800.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale                       | 74                          | 66                       | (8)        | -11% |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.112.010.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse                                  | 50                          | 50                       | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.112.020.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Stipendio                                         | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.112.030.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie                                   | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.112.035.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva       | 2                           | 2                        | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.112.040.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Complemente                                       | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.112.050.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorsa appaltatore regional                      | 1                           | 1                        | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.112.060.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute    | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.112.070.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*                                    | 15                          | 15                       | 0          | 0%   |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.112.120.00.00                        |  | Accantonamento a TFR                                                                                          | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.112.220.00.00                        |  | Accantonamento trattamento infortunata e simili                                                               | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |
| 4.20.25.40.112.800.00.00                        |  | Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale                         | 0                           | 0                        | 0          |      |  |  |  |        |        |      |    |

| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
|---------------------------------------------|--|--|--|---------------------------------------------|--|--|--|---------------------------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |
| Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  | Costi da utilizzo contributi DCUI SOCIO-SAN |  |  |  |                                             |  |  |  |

personale  
Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

| 5.9 Oneri diversi di gestione - Totale |                                                                                                                                                                                      |                             |                          |            |              |                             |                               |                             |                              | -9%                               | 807                               | 808                               | 910                               | 809                               | -                                    | -                                    |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| COD. COGE. NI                          | Descrizione                                                                                                                                                                          | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN |
| 4.20.30.00.000.00.000                  | Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)                                                                                                                                                | 1.085                       | 1.085                    | 0          | 0%           | 271                         | 271                           | 272                         | 272                          | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.10.010.000.00.000              | Perdite su crediti                                                                                                                                                                   | 0                           | 0                        | 0          | 0            | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.20.010.000.00.000              | Rimborso spese organi societari                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          | 0            | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.30.010.000.00.000              | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale V/ATS-ASST-Fondazioni dirette | 772                         | 772                      | 0          | 0%           | 193                         | 193                           | 193                         | 193                          | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.40.010.000.00.000              | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del bilancio sociale V/ATS-ASST-Fondazioni dirette                                                   | 87                          | 87                       | 0          | 0%           | 22                          | 22                            | 22                          | 21                           | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.40.020.000.00.000              | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del bilancio sociale V/ATS-ASST-Fondazioni dirette                                                   | 0                           | 0                        | 0          | 0            | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.40.022.000.00.000              | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del bilancio sociale V/ATS-ASST-Fondazioni dirette                                                       | 0                           | 0                        | 0          | 0            | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.40.080.000.00.000              | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del bilancio sociale V/ATS-ASST-Fondazioni dirette                                                       | 0                           | 0                        | 0          | 0            | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.50.010.000.00.000              | Multe, ammende, penali, addebiti, risarcimenti                                                                                                                                       | 1                           | 1                        | 0          | -100%        | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.50.020.000.00.000              | Sanzioni verso ATIS della Regione                                                                                                                                                    | 0                           | 0                        | 0          | 0            | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.50.030.000.00.000              | Commissioni e spese bancarie                                                                                                                                                         | 96                          | 96                       | 0          | 0%           | 24                          | 24                            | 24                          | 24                           | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.50.040.000.00.000              | Spese di stampa e giornali                                                                                                                                                           | 1                           | 1                        | 0          | 0%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.50.060.000.00.000              | Oneri per amministrazioni provinciali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/2002)                                                                                                                   | 0                           | 0                        | 0          | 1%           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.50.080.000.00.000              | Altri oneri diversi di gestione                                                                                                                                                      | 1.115                       | 1.115                    | 0          | -22%         | 278                         | 279                           | 279                         | 279                          | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.50.085.000.00.000              | Altri oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSS)                                                                                                                        | 0                           | 0                        | 0          | 0            | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.30.90.090.000.00.000              | REGIONE. Spese di gestione                                                                                                                                                           | 0                           | 0                        | 0          | 0            | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.40.00.000.000.00.000              | <b>5.9.13.13) Totale Ammortamenti e svalutazioni</b>                                                                                                                                 | <b>14.443</b>               | <b>14.443</b>            | <b>0</b>   | <b>0%</b>    | <b>3.609</b>                | <b>3.611</b>                  | <b>3.609</b>                | <b>3.609</b>                 | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>36</b>                            | <b>0</b>                             |
| 4.20.40.10.010.000.00.000              | <b>5.9.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale</b>                                                                                                              | <b>367</b>                  | <b>367</b>               | <b>0</b>   | <b>0%</b>    | <b>91</b>                   | <b>92</b>                     | <b>91</b>                   | <b>93</b>                    | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                             |
| 4.20.40.10.010.000.00.000              | Descrizione                                                                                                                                                                          | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN |
| 4.20.40.10.010.000.00.000              | Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                                                                                                                      | 367                         | 367                      | 0          | 0%           | 91                          | 92                            | 92                          | 91                           | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.40.20.000.000.00.000              | <b>5.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale</b>                                                                                                                                    | <b>7.245</b>                | <b>7.245</b>             | <b>0</b>   | <b>0%</b>    | <b>1.811</b>                | <b>1.811</b>                  | <b>1.811</b>                | <b>1.812</b>                 | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                             |
| 4.20.40.20.000.000.00.000              | Descrizione                                                                                                                                                                          | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN |
| 4.20.40.20.010.000.00.000              | Ammortamento dei fabbricati disponibili                                                                                                                                              | 7.141                       | 7.141                    | 0          | 0%           | 1.785                       | 1.785                         | 1.785                       | 1.785                        | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.40.20.010.000.00.000              | Ammortamento dei fabbricati indisponibili                                                                                                                                            | 104                         | 104                      | 0          | 0%           | 26                          | 26                            | 26                          | 26                           | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.40.20.020.000.00.000              | <b>5.12) Svalutazione dei fabbricati - Totale</b>                                                                                                                                    | <b>-</b>                    | <b>-</b>                 | <b>0</b>   | <b>0%</b>    | <b>-</b>                    | <b>-</b>                      | <b>-</b>                    | <b>-</b>                     | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                             |
| 4.20.40.20.020.000.00.000              | Descrizione                                                                                                                                                                          | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN |
| 4.20.40.20.020.000.00.000              | Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili                                                                                                                                  | 0                           | 0                        | 0          | 0            | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.40.30.000.000.00.000              | <b>5.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>                                                                                                            | <b>6.831</b>                | <b>6.831</b>             | <b>0</b>   | <b>0%</b>    | <b>1.707</b>                | <b>1.708</b>                  | <b>1.707</b>                | <b>1.709</b>                 | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>36</b>                            | <b>0</b>                             |
| 4.20.40.30.000.000.00.000              | Descrizione                                                                                                                                                                          | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN |
| 4.20.40.30.010.000.00.000              | Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                                                                                                  | 6.831                       | 6.831                    | 0          | 0%           | 1.707                       | 1.707                         | 1.707                       | 1.709                        | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.40.30.015.000.00.000              | Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesiche                                                                                                              | 0                           | 0                        | 0          | 0            | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.40.30.020.000.00.000              | <b>5.13.12) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>                                                                                                         | <b>-</b>                    | <b>-</b>                 | <b>0</b>   | <b>0%</b>    | <b>-</b>                    | <b>-</b>                      | <b>-</b>                    | <b>-</b>                     | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                             |
| 4.20.40.30.020.000.00.000              | Descrizione                                                                                                                                                                          | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN |
| 4.20.40.30.020.000.00.000              | Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesiche                                                                                                              | 0                           | 0                        | 0          | 0            | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                    | 0                                    |
| 4.20.40.40.000.000.00.000              | <b>5.13 Svalutazione dei crediti - Totale</b>                                                                                                                                        | <b>-</b>                    | <b>-</b>                 | <b>0</b>   | <b>0%</b>    | <b>-</b>                    | <b>-</b>                      | <b>-</b>                    | <b>-</b>                     | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                             |



|                           |                          |                                |                             |            |              |                                |                                  |                                |                                 |                                      |                                                       |                             |                                         |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|--------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|
| COD. COGE                 | Descrizione              | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione | Variazione % | Budget primo trimestre<br>2018 | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 | Costi da utilizzo<br>contributi 2018 | Costi da utilizzo<br>contributi 2018<br>CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi<br>2018 | Costi da contributi Di<br>CUI SOCIO-SAN |
| 4.20.40.40.010.000.00.000 | Svalutazione dei crediti | €.                             | 0                           | 0          |              | 0                              | 0                                | 0                              | 0                               | 0                                    | 0                                                     | 0                           | 0                                       |

RL S.C.R.I.B.A.



| Preconsuntivo al 31/12/2017                        |                                                                                               | Preventivo al 31/12/2018    | Variazione |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------|
| B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale          |                                                                                               | 0                           | 0          |
| B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale     |                                                                                               | -                           | 0          |
| COD. COGE. NI                                      | Descrizione                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Variazione |
| 4.20.50.10.005.010.01.050                          | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)                                      | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.005.010.01.070                          | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)                                                     | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.005.010.02.000                          | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro, farmaci ospedalieri)                              | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.005.020.00.000                          | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                            | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.005.030.00.000                          | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo Irregolare D.G.R. 102/46/02)                 | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.005.030.00.000                          | Farmaceutici: Ossigeno                                                                        | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.010.010.00.000                          | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                 | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.012.010.00.000                          | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                           | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.012.030.00.000                          | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC                                             | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.012.030.00.000                          | Emoderivati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE                          | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.015.010.00.000                          | Emoderivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO                                   | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.015.012.00.000                          | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                    | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.015.020.00.000                          | Emoderivati di produzione regionale                                                           | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.015.030.00.000                          | Emoderivati di produzione regionale                                                           | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.020.010.00.000                          | Prodotti dietetici                                                                            | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.020.010.00.000                          | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature              | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.020.010.00.000                          | Prodotti chimici, Materiali diagnostici (senza Cnd)                                           | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.020.020.00.000                          | Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta              | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.035.011.00.000                          | Dispositivi Medici: Cnd K - L - Strumentario chirurgico                                       | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.035.012.00.000                          | Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura                                             | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.035.013.00.000                          | Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche             | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.035.014.00.000                          | Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. 95/46/07) | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.035.015.00.000                          | Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili                    | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.035.016.00.000                          | Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U; - Presidi medico-chirurgici specializzati           | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.035.017.00.000                          | Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e               | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.035.018.00.000                          | dispositivi altri                                                                             | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.035.020.00.000                          | Dispositivi Medici: Cnd C - Dispositivi per lupar. Cardiorisotomo                             | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.035.030.00.000                          | Dispositivi medici con registratore 2 sepoli CND tipo 2.45)                                   | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.035.030.00.000                          | Dispositivi medici (non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)        | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.040.010.00.000                          | Materiali chirurgici per uso veterinario                                                      | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.040.010.00.000                          | Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)            | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.045.030.00.000                          | Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attivi)                      | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.050.010.00.000                          | Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi                                          | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.050.010.00.000                          | Materiali per la profilassi ginecico-sanitari: seni                                           | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.055.020.00.000                          | Materiali per la profilassi ginecico-sanitari: vaccini                                        | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.060.010.00.000                          | Prodotti farmaceutici per uso veterinario                                                     | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.060.010.00.000                          | Sanguine ed emocomponenti                                                                     | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.065.010.00.000                          | Sanguine ed emocomponenti acquistati Extraregione                                             | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.065.020.00.000                          | Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO EIO CND)                            | 0                           | 0          |
| 4.20.50.10.060.010.00.000                          | Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO EIO CND)                            | 0                           | 0          |
| B.14.B Variazioni rimanenze non sanitarie - Totale |                                                                                               | -                           | 0          |
| COD. COGE. NI                                      | Descrizione                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Variazione |
| 4.20.50.20.005.010.00.000                          | Prodotti alimentari                                                                           | 0                           | 0          |
| 4.20.50.20.010.010.00.000                          | Materiali di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere                                  | 0                           | 0          |
| 4.20.50.20.010.010.00.000                          | Carburante                                                                                    | 0                           | 0          |
| 4.20.50.20.015.010.00.000                          | Carburante                                                                                    | 0                           | 0          |
| 4.20.50.20.015.020.00.000                          | Carburante                                                                                    | 0                           | 0          |
| 4.20.50.20.015.020.00.000                          | Carburante                                                                                    | 0                           | 0          |
| 4.20.50.20.020.010.00.000                          | Materiali per EPP                                                                             | 0                           | 0          |
| 4.20.50.20.020.010.00.000                          | Materiali per manutenzione e riparazioni immobili                                             | 0                           | 0          |
| 4.20.50.20.030.020.00.000                          | Materiali per manutenzione e riparazioni mobili e macchine                                    | 0                           | 0          |
| 4.20.50.20.030.030.00.000                          | Materiali per manutenzione e riparazioni attrez. Tecnici economici                            | 0                           | 0          |
| 4.20.50.20.030.040.00.000                          | Materiali per manutenzione e riparazioni automezzi (tutti)                                    | 0                           | 0          |
| 4.20.50.20.030.080.00.000                          | Altro materiale per manutenzione e riparazioni                                                | 0                           | 0          |
| 4.20.50.20.080.010.00.000                          | Altri beni non sanitari                                                                       | 0                           | 0          |
| 4.20.60.00.000.000.00.000                          | B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale                                            | 6.118                       | 4.560      |
| B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale |                                                                                               | 6.118                       | 4.560      |
| COD. COGE. NI                                      | Descrizione                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Variazione |
| 4.20.60.10.010.000.00.000                          | Accantonamenti per cause civili ed altri processi                                             | 0                           | 0          |
| 4.20.60.10.020.000.00.000                          | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                           | 0                           | 0          |
| 4.20.60.10.030.000.00.000                          | Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato           | 0                           | 0          |
| 4.20.60.10.040.000.00.000                          | Accantonamenti per copertura di detti rischi (autoassicurazione)                              | 3.194                       | 3.194      |
| 4.20.60.10.050.000.00.000                          | Altri accantonamenti per rischi                                                               | 0                           | 0          |
| 4.20.60.10.060.000.00.000                          | Accantonamento al fondo premio per operaia medici SUMAI                                       | 115                         | 115        |
| 4.20.60.10.070.000.00.000                          | Acc. Rimov convenzioni MMG/PS/MCA ed altri                                                    | 0                           | 0          |
| 4.20.60.10.080.000.00.000                          | Acc. Rimov contratti - digierna medica                                                        | 0                           | 0          |
| 4.20.60.10.090.000.00.000                          | Acc. Rimov contratti - digierna non medica                                                    | 0                           | 0          |
| 4.20.60.10.100.000.00.000                          | Acc. Rimov contratti - comparto                                                               | 0                           | 0          |
| 4.20.60.10.110.000.00.000                          | Acc. Rimov contratti - medici SUMAI                                                           | 0                           | 0          |
| 4.20.60.10.120.000.00.000                          | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione          | 0                           | 0          |
| 4.20.60.10.130.000.00.000                          | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per                | 0                           | 0          |
| 4.20.60.10.140.000.00.000                          | quota FSP Indistinto                                                                          | 0                           | 0          |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

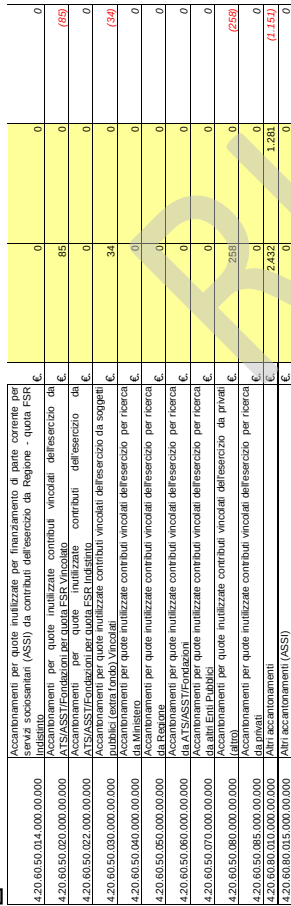
| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                   | 0                                             | 0                        | 0                                    |
| -                           | -                             | -                           | -                            | -                                   | -                                             | -                        | -                                    |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da versamento contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|

[illegible]

per la sua natura, che l'accantonamento al Fondo trattamento di fine mandato va indicato nella voce "costi per prestazioni di servizi" accesa alle collaborazioni coordinate e continuative.

accesso alle collaborazioni coordinate e continuative,







|                       |                                                                                                                     |    |       |   |   |   |   |   |   |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|---|---|---|---|---|---|
| 7.10.30.20.000.000.00 | Sopraavvenienze e insussistenza attive viterzi relative alla mobilità extraregionale                                | €. | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.30.000.000.00 | Sopraavvenienze e insussistenza attive viterzi relative al personale                                                | €. | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.40.000.000.00 | Sopraavvenienze e insussistenza attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base                         | €. | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.50.000.000.00 | Sopraavvenienze e insussistenza attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica                       | €. | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.60.000.000.00 | Sopraavvenienze e insussistenza attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati | €. | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.70.000.000.00 | Sopraavvenienze e insussistenza attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi                              | €. | 3.918 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.30.80.000.000.00 | Altre sopraavvenienze e insussistenza attive viterzi                                                                | €. | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7.10.80.10.000.000.00 | Altri proventi Simordinari                                                                                          | €. | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

|  |        |
|--|--------|
|  |        |
|  |        |
|  |        |
|  |        |
|  | -1,00% |
|  |        |
|  |        |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

RL S.C.R.I.B.A.



| 2) Oneri Straordinari - Totale                                                         |  |   |                             |                          |            |   |   |   |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--|---|-----------------------------|--------------------------|------------|---|---|---|-----|
| COD. COGE. NI                                                                          |  | € | 612                         | -                        | 612        | - | - | - | 612 |
| Descrizione                                                                            |  |   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |   |   |   |     |
| 7-20-10.10.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Minusvalenze                                                                           |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Oneri tributari da esercizi precedenti                                                 |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Oneri da cause civili                                                                  |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-30.10.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.10.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Altre sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.15.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.20.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.25.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.30.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.35.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.40.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.45.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.50.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.60.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.80.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Altri oneri straordinari                                                               |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 6-20-00.00.000.000.00.000                                                              |  | € | 144.438                     | 14.419                   | 129.999    |   |   |   |     |
| IMPOSTE E TASSE                                                                        |  | € | 144.438                     | 14.419                   | 129.999    |   |   |   |     |
| COD. COGE. NI                                                                          |  |   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |   |   |   |     |
| 8-20-10.10.000.000.00.000                                                              |  | € | 12.972                      | 12.972                   | 0          |   |   |   |     |
| IRAP relativa al personale dipendente                                                  |  | € | 12.972                      | 12.972                   | 0          |   |   |   |     |
| 8-20-10.20.000.000.00.000                                                              |  | € | 235                         | 235                      | 0          |   |   |   |     |
| IRAP relativa ai collaboratori e personale assimilito a lavoro dipendente              |  | € | 235                         | 235                      | 0          |   |   |   |     |
| 8-20-10.30.000.000.00.000                                                              |  | € | 732                         | 732                      | 0          |   |   |   |     |
| IRAP relativa ad attività di libera professione (riformazione)                         |  | € | 732                         | 732                      | 0          |   |   |   |     |
| 8-20-10.40.000.000.00.000                                                              |  | € | 368                         | 368                      | 0          |   |   |   |     |
| IRAP su attività commerciale                                                           |  | € | 368                         | 368                      | 0          |   |   |   |     |
| 8-20-20.10.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| IRES su attività commerciale                                                           |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 8-20-20.20.000.000.00.000                                                              |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Accantonamento a F.do Imposte (Assestamenti, condoni, ecc.)                            |  | € | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 8-20-30.10.000.000.00.000                                                              |  | € | 503.545                     | 503.545                  | 0          |   |   |   |     |
| TOTALE RICAVI                                                                          |  | € | 503.545                     | 503.545                  | 0          |   |   |   |     |
| Costi capitalizzati                                                                    |  | € | 8.918                       | 8.918                    | 0          |   |   |   |     |
| TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)                                       |  | € | 494.627                     | 494.627                  | 0          |   |   |   |     |
| TOTALE COSTI                                                                           |  | € | 503.545                     | 503.545                  | 0          |   |   |   |     |
| Costi capitalizzati                                                                    |  | € | 8.918                       | 8.918                    | 0          |   |   |   |     |
| TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)                                        |  | € | 494.627                     | 494.627                  | 0          |   |   |   |     |
| RISULTATO ECONOMICO                                                                    |  | € | -                           | -                        | 0          |   |   |   |     |

| 2) Oneri Straordinari - Totale                                                         |  |                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                          |            |   |   |   |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|---|---|---|-----|
| COD. COGE. NI                                                                          |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 612                         | -                        | 612        | - | - | - | 612 |
| Descrizione                                                                            |  |                                                                                                                                                                                                                                                        | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |   |   |   |     |
| 7-20-10.10.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Minusvalenze                                                                           |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Oneri tributari da esercizi precedenti                                                 |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Oneri da cause civili                                                                  |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-30.10.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.10.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Altre sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.15.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.20.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.25.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.30.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.35.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.40.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.45.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.50.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.60.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione       |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 7-20-40.80.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Altri oneri straordinari                                                               |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 6-20-00.00.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 144.438                     | 14.419                   | 129.999    |   |   |   |     |
| IMPOSTE E TASSE                                                                        |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 144.438                     | 14.419                   | 129.999    |   |   |   |     |
| COD. COGE. NI                                                                          |  | <th>Preconsuntivo al 31/12/2017</th> <th>Preventivo al 31/12/2018</th> <th data-cs="2" data-kind="parent">Variazione</th> <th data-kind="ghost"></th> <th data-cs="3" data-kind="parent"></th> <th data-kind="ghost"></th> <th data-kind="ghost"></th> | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |   |   |   |     |
| 8-20-10.10.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 12.972                      | 12.972                   | 0          |   |   |   |     |
| IRAP relativa al personale dipendente                                                  |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 12.972                      | 12.972                   | 0          |   |   |   |     |
| 8-20-10.20.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 235                         | 235                      | 0          |   |   |   |     |
| IRAP relativa ai collaboratori e personale assimilito a lavoro dipendente              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 235                         | 235                      | 0          |   |   |   |     |
| 8-20-10.30.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 732                         | 732                      | 0          |   |   |   |     |
| IRAP relativa ad attività di libera professione (riformazione)                         |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 732                         | 732                      | 0          |   |   |   |     |
| 8-20-10.40.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 368                         | 368                      | 0          |   |   |   |     |
| IRAP su attività commerciale                                                           |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 368                         | 368                      | 0          |   |   |   |     |
| 8-20-20.10.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| IRES su attività commerciale                                                           |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 8-20-20.20.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| Accantonamento a F.do Imposte (Assestamenti, condoni, ecc.)                            |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |     |
| 8-20-30.10.000.000.00.000                                                              |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 503.545                     | 503.545                  | 0          |   |   |   |     |
| TOTALE RICAVI                                                                          |  | €                                                                                                                                                                                                                                                      | 503.545                     | 503.545                  | 0          |   |   |   |     |
|                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                          |            |   |   |   |     |

| Valutazione % |  | -                                 |  | -                                             |  | -                        |  | -                                    |  |
|---------------|--|-----------------------------------|--|-----------------------------------------------|--|--------------------------|--|--------------------------------------|--|
|               |  | Costi da utilizzo contributi 2018 |  | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN |  | Costi da contributi 2018 |  | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |
|               |  | 0                                 |  | 0                                             |  | 0                        |  | 0                                    |  |

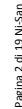
| Codice Conto              | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE<br>IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI                                                                                  | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione | Variazione % |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|--------------|
| 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                     | 2.795                          | 2.795                       | 0          | 0            |
| 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                   | 4.825                          | 4.824                       | -1         | 0            |
| 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                 | 114                            | 114                         | 0          | 0            |
| 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58)                                             | 1.490                          | 1.491                       | 1          | 0            |
| 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 777                            | 777                         | 0          | 0            |
| 4.10.20.10.500.210.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                | 0                              | 0                           | 0          | 0            |
| 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                    | 0                              | 0                           | 0          | 0            |
|                           | <b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI</b>                                                                                                           | <b>10.001</b>                  | <b>10.001</b>               | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| 4.20.10.10.120.010.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                         | 2.333                          | 2.331                       | -2         | 0            |
| 4.20.10.10.120.012.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica                                                        | 3.397                          | 3.397                       | 0          | 0            |
| 4.20.10.10.120.015.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                     | 67                             | 67                          | 0          | 0            |
| 4.20.10.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)                                                   | 1.676                          | 1.676                       | 0          | 0            |
| 4.20.10.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione    | 0                              | 0                           | 0          | 0            |
| 4.20.10.10.120.040.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                         | 0                              | 0                           | 0          | 0            |
|                           | <b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI</b>                                                                                 | <b>7.473</b>                   | <b>7.471</b>                | <b>-2</b>  | <b>0</b>     |
|                           | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                                                                       | 732                            | 734                         | 2          | 0            |
|                           | Accantonamento L. Balduzzi                                                                                                                          | 259                            | 259                         | 0          | 0            |
|                           | Accantonamento al Fondo di perequazione                                                                                                             | 364                            | 364                         | 0          | 0            |
|                           | <b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI</b>                                                                                                            | <b>8.828</b>                   | <b>8.828</b>                | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
|                           | <b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI</b>                                                                                                    | <b>1.173</b>                   | <b>1.173</b>                | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
|                           | Indennità di esclusività medica per attività di libera professione                                                                                  | 0                              | 0                           | 0          | 0            |
|                           | Costi diretti aziendali                                                                                                                             | 0                              | 0                           | 0          | 0            |
|                           | Costi generali aziendali                                                                                                                            | 971                            | 971                         | 0          | 0            |
|                           | <b>TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI</b>                                                                                                     | <b>971</b>                     | <b>971</b>                  | <b>0</b>   | <b>0</b>     |



ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €.000

| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                                                                        |                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| 4.10.10.00.000.00.00.000                                                                          | €.                                                                                                                                                                | 442.431                     | 444.094                  | 1.663      |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                             |                          |            |
| A.1) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale                           |                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.10.00.000.00.00.000                                                                          | €.                                                                                                                                                                | 53.255                      | 54.856                   | (653)      |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                             |                          |            |
| A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale                         |                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.10.10.000.00.00.000                                                                          | €.                                                                                                                                                                | 53.255                      | 54.856                   | 1.601      |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                             |                          |            |
| COD. COGE. NI                                                                                     | Descrizione                                                                                                                                                       | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.10.10.010.000.00.000                                                                         | Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)                                                                                                                  | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.10.015.000.00.000                                                                         | Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) [ASSI per ATS]                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.10.020.000.00.000                                                                         | Funzioni non tariffate (FSR indistinto)                                                                                                                           | 32.308                      | 32.966                   | 658        |
| 4.10.10.10.025.000.00.000                                                                         | Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)                                                                                         | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.10.045.000.00.000                                                                         | Contributo da destinare al finanziamento del PSRR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | 6.415                       | 9.544                    | 3.129      |
| 4.10.10.10.050.000.00.000                                                                         | Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)                                                                        | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.10.060.000.00.000                                                                         | Altri contributi da Regione (FSR indistinto)                                                                                                                      | 13.025                      | 10.339                   | (2.686)    |
| 4.10.10.10.065.000.00.000                                                                         | Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)                                                                                    | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.10.210.000.00.000                                                                         | Contributi da Regione (FSR vincolato)                                                                                                                             | 150                         | 1.507                    | 0          |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                             |                          |            |
| A.1.B) Contributi di esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale                            |                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.10.20.000.00.00.000                                                                          | €.                                                                                                                                                                | 361                         | 0                        | (361)      |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                             |                          |            |
| COD. COGE. NI                                                                                     | Descrizione                                                                                                                                                       | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.10.20.010.010.00.000                                                                         | Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale                                                                                                 | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.20.010.020.00.000                                                                         | Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.20.010.025.00.000                                                                         | Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - Altri contributi regionali extra fondo                                                                  | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.20.010.030.00.000                                                                         | Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati                                                                                                                   | 126                         | 0                        | (126)      |
| 4.10.10.20.010.035.00.000                                                                         | Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - (extra fondo) Vincolati                                                                                 | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.20.015.010.00.000                                                                         | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA (extra fondo)                                            | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.20.015.020.00.000                                                                         | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA                                                    | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.20.020.010.00.000                                                                         | Contributi da LEA                                                                                                                                                 | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.20.020.030.00.000                                                                         | Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati                                                                                                   | 150                         | 0                        | (150)      |
| 4.10.10.20.020.035.00.000                                                                         | Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro                                                                                                           | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.20.020.040.00.000                                                                         | Contributi obbligatori L. 21/09/2 (extra fondo) - Vincolati                                                                                                       | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.20.030.010.00.000                                                                         | Contributi da ATSS/ASSI Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati                                                                                        | 85                          | 0                        | (85)       |
| 4.10.10.20.030.020.00.000                                                                         | Contributi da ATSS/ASSI Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro                                                                                            | 0                           | 0                        | 0          |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                             |                          |            |
| A.1.C) Contributi di esercizio da enti privati - Totale                                           |                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.10.30.000.00.00.000                                                                          | €.                                                                                                                                                                | 1.773                       | 0                        | (1.773)    |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                             |                          |            |
| COD. COGE. NI                                                                                     | Descrizione                                                                                                                                                       | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.10.30.010.000.00.000                                                                         | Contributi da persone giuridiche private - Vincolati                                                                                                              | 1.773                       | 0                        | (1.773)    |
| 4.10.10.30.020.000.00.000                                                                         | Contributi da persone fisiche private - Vincolati                                                                                                                 | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.30.030.000.00.000                                                                         | Contributo del Tesoriere - Indistinto                                                                                                                             | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.10.30.080.000.00.000                                                                         | Altri contributi da privati - Indistinto                                                                                                                          | 0                           | 0                        | 0          |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                             |                          |            |
| A.1.A) Retifica contributi di esercizio per destinazione ad investimenti - Totale                 |                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.11.10.000.00.00.000                                                                          | €.                                                                                                                                                                | 0                           | 0                        | 0          |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                             |                          |            |
| A.1.A.A) Retifica contributi di esercizio per destinazione ad investimenti                        |                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.11.10.000.00.00.000                                                                          | €.                                                                                                                                                                | -                           | 0                        | 0          |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                             |                          |            |
| COD. COGE. NI                                                                                     | Descrizione                                                                                                                                                       | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.11.10.010.000.00.000                                                                         | Retifica contributi di esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale                                                | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.11.10.015.000.00.000                                                                         | Retifica contributi di esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATSS/ASSI Fondazioni della Regione                                              | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.10.11.10.020.000.00.000                                                                         | Retifica contributi di esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                                              | 0                           | 0                        | 0          |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                             |                          |            |
| A.1.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale |                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.12.00.000.00.00.000                                                                          | €.                                                                                                                                                                | 534                         | 0                        | (534)      |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                             |                          |            |
| A.1.B.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti        |                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.12.10.000.00.00.000                                                                          | €.                                                                                                                                                                | 534                         | -                        | 534        |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                             |                          |            |
| COD. COGE. NI                                                                                     | Descrizione                                                                                                                                                       | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.12.10.010.000.00.000                                                                         | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato                                                 | 372                         | 0                        | (372)      |
| 4.10.12.10.012.000.00.000                                                                         | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto                                                | 0                           | 0                        | 0          |



Pagina 2 di 19 Ni-San





|                           |                                                                                                                                                                  |    |       |       |   |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|---|
| 4.10.30.20.020.015.00.000 | Rimborso per Cassione emoderivati verso az. Sanit. Pubbliche Extraregione - NON in compensazione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE) | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.020.030.00.000 | Rimborso per Cassione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici                                                                                        | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.020.060.00.000 | Rimborso per Cassione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI MODERVALI GESTITI VA CONSORZIO INTERREGIONALE)                                             | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.020.065.00.000 | Rimborso per Cassione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)                                                  | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.020.090.00.000 | Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso ATSSASST/Fondazioni della Regione                                                                         | €. | 3.180 | 3.180 | 0 |
| 4.10.30.20.030.010.00.000 | Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici                                                                                       | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.030.030.00.000 | Rimborso per Cassione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                                          | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.030.035.00.000 | Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati                                                                                                   | €. | 1.256 | 1.256 | 0 |
| 4.10.30.20.030.070.00.000 | Rimborso per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati                                                                                                   | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.040.010.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATSSASST/Fondazioni della Regione                                                                                   | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.040.030.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici                                                                                                 | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.040.040.00.000 | Rimborso per acquisto altri beni verso privati                                                                                                                   | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.040.060.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSSASST/Fondazioni della Regione                                                           | €. | 253   | 253   | 0 |
| 4.10.30.20.050.010.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici                                                                         | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.050.030.00.000 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia                                                                           | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.050.060.00.000 | Recupero da personale dipendente (Vitto, alloggio, ...)                                                                                                          | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.080.010.00.000 | Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 5-bis, D.Lgs. 502/92)                                                                           | €. | 60    | 60    | 0 |
| 4.10.30.20.080.020.00.000 | Concorsi, recuperi, rimborsi da esenzializzazioni di servizi                                                                                                     | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.080.025.00.000 | Concorsi, recuperi, rimborsi e rimborsi verso privati                                                                                                            | €. | 0     | 0     | 0 |
| 4.10.30.20.080.080.00.000 | Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati                                                                                                     | €. | 194   | 194   | 2 |

| A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale |                             |                          |            |  |  |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|--|--|
| COD. COGE. NI                                                        | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Previsione al 31/12/2018 | Variazione |  |  |
| 4.10.40.10.000.000.00.000                                            | 9.791                       | 9.792                    | 1          |  |  |
| 4.10.40.10.000.020.00.000                                            | 9.243                       | 9.244                    | 1          |  |  |
| 4.10.40.20.000.000.00.000                                            | 598                         | 598                      | 0          |  |  |

| A.5) Costi capitalizzati - Totale |                             |                          |            |  |  |
|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|--|--|
| COD. COGE. NI                     | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Previsione al 31/12/2018 | Variazione |  |  |
| 4.10.50.10.010.010.00.000         | 4.192                       | 4.192                    | 0          |  |  |
| 4.10.50.10.010.012.00.000         | 4.192                       | 4.192                    | 0          |  |  |
| 4.10.50.10.010.020.00.000         | 0                           | 0                        | 0          |  |  |
| 4.10.50.10.015.010.00.000         | 0                           | 0                        | 0          |  |  |
| 4.10.50.10.015.020.00.000         | 0                           | 0                        | 0          |  |  |
| 4.10.50.10.020.010.00.000         | 0                           | 0                        | 0          |  |  |
| 4.10.50.10.020.020.00.000         | 0                           | 0                        | 0          |  |  |
| 4.10.50.10.020.030.00.000         | 0                           | 0                        | 0          |  |  |
| 4.10.50.10.020.030.00.000         | 0                           | 0                        | 0          |  |  |
| 4.10.50.20.010.010.00.000         | 0                           | 0                        | 0          |  |  |

| B.1) COSTI DELLA PRODUZIONE |                          |            |  |
|-----------------------------|--------------------------|------------|--|
| Preconsuntivo al 31/12/2017 | Previsione al 31/12/2018 | Variazione |  |
| 432.942                     | 431.060                  | (1.882)    |  |

| B.1.1) Acquisti di beni - Totale |                          |            |  |
|----------------------------------|--------------------------|------------|--|
| Preconsuntivo al 31/12/2017      | Previsione al 31/12/2018 | Variazione |  |
| 139.475                          | 141.381                  | 1.906      |  |

| B.1.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale |                          |            |         |
|---------------------------------------------|--------------------------|------------|---------|
| Preconsuntivo al 31/12/2017                 | Previsione al 31/12/2018 | Variazione |         |
| 137.972                                     | 139.481                  | 1.509      |         |
| Descrizione                                 |                          |            |         |
| 4.20.05.10.010.010.01.050                   | 60.265                   | 63.088     | 3.423   |
| 4.20.05.10.010.010.01.070                   | 4.500                    | 2.884      | (1.616) |
| 4.20.05.10.010.010.02.000                   | 7.406                    | 7.412      | 6       |
| 4.20.05.10.010.020.00.000                   | 8.245                    | 9.160      | 815     |
| 4.20.05.10.010.030.00.000                   | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.05.10.010.810.00.000                   | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.05.10.010.820.00.000                   | 720                      | 720        | 0       |
| 4.20.05.10.025.010.00.000                   | 1.020                    | 1.020      | 0       |
| 4.20.05.10.025.030.00.000                   | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.05.10.030.010.00.000                   | 671                      | 572        | (99)    |
| 4.20.05.10.030.012.00.000                   | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.05.10.030.020.00.000                   | 1.159                    | 1.160      | 1       |

|                           |     |     |     |     |     |
|---------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 4.10.30.20.020.015.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.020.030.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.020.060.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.020.065.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.020.090.00.000 | 795 | 795 | 795 | 795 | 795 |
| 4.10.30.20.030.010.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.030.030.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.030.035.00.000 | 314 | 314 | 314 | 314 | 314 |
| 4.10.30.20.030.070.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.040.010.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.040.030.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.040.040.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.040.060.00.000 | 65  | 65  | 65  | 65  | 65  |
| 4.10.30.20.050.010.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.050.030.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.050.060.00.000 | 15  | 15  | 15  | 15  | 15  |
| 4.10.30.20.080.010.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.080.020.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.080.025.00.000 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| 4.10.30.20.080.080.00.000 | 49  | 49  | 49  | 49  | 49  |

| A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale |                             |                               |                             |                              |       |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------|
| COD. COGE. NI                                                        | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |       |
| 4.10.40.10.000.000.00.000                                            | 2.321                       | 2.321                         | 2.321                       | 2.321                        | 2.321 |
| 4.10.40.20.000.000.00.000                                            | 127                         | 127                           | 127                         | 127                          | 127   |

| A.5) Costi capitalizzati - Totale |                             |                               |                             |                              |       |
|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------|
| COD. COGE. NI                     | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |       |
| 4.10.50.10.010.010.00.000         | 1.048                       | 1.048                         | 1.048                       | 1.048                        | 1.048 |
| 4.10.50.10.010.012.00.000         | 1.048                       | 1.048                         | 1.048                       | 1.048                        | 1.048 |
| 4.10.50.10.010.020.00.000         | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0     |
| 4.10.50.10.015.010.00.000         | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0     |
| 4.10.50.10.015.020.00.000         | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0     |
| 4.10.50.10.020.010.00.000         | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0     |
| 4.10.50.10.020.020.00.000         | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0     |
| 4.10.50.10.020.030.00.000         | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0     |
| 4.10.50.20.010.010.00.000         | 0                           | 0                             | 0                           | 0                            | 0     |

| B.1) COSTI DELLA PRODUZIONE |                               |                             |                              |  |  |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|--|--|
| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |  |  |
| 107.768                     | 107.770                       | 107.760                     | 107.761                      |  |  |

| B.1.1) Acquisti di beni - Totale |                               |                             |                              |  |  |
|----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|--|--|
| Budget primo trimestre 2018      | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |  |  |
| 353.46                           | 35.345                        | 35.345                      | 35.345                       |  |  |

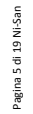
| B.1.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale |                               |                             |                              |        |        |
|---------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|--------|--------|
| Budget primo trimestre 2018                 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |        |        |
| 34.871                                      | 34.870                        | 34.870                      | 34.870                       |        |        |
| Descrizione                                 |                               |                             |                              |        |        |
| 4.20.05.10.010.010.01.050                   | 15.922                        | 15.922                      | 15.922                       | 15.922 | 15.922 |
| 4.20.05.10.010.010.01.070                   | 721                           | 721                         | 721                          | 721    | 721    |
| 4.20.05.10.010.010.02.000                   | 1.853                         | 1.853                       | 1.853                        | 1.853  | 1.853  |
| 4.20.05.10.010.020.00.000                   | 2.290                         | 2.290                       | 2.290                        | 2.290  | 2.290  |
| 4.20.05.10.010.030.00.000                   | 0                             | 0                           | 0                            | 0      | 0      |
| 4.20.05.10.010.810.00.000                   | 0                             | 0                           | 0                            | 0      | 0      |
| 4.20.05.10.010.820.00.000                   | 180                           | 180                         | 180                          | 180    | 180    |
| 4.20.05.10.025.010.00.000                   | 255                           | 255                         | 255                          | 255    | 255    |
| 4.20.05.10.025.030.00.000                   | 0                             | 0                           | 0                            | 0      | 0      |
| 4.20.05.10.030.010.00.000                   | 143                           | 143                         | 143                          | 143    | 143    |
| 4.20.05.10.030.012.00.000                   | 0                             | 0                           | 0                            | 0      | 0      |
| 4.20.05.10.030.020.00.000                   | 290                           | 290                         | 290                          | 290    | 290    |

| Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| 3194                     | 0                                    |

| Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                        | 0                                    |

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

| Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|--------------------------|--------------------------------------|
|                          |                                      |
|                          |                                      |
|                          |                                      |
|                          |                                      |
|                          |                                      |
|                          |                                      |
|                          |                                      |
|                          |                                      |
|                          |                                      |



| (A.9) Acquisti di beni non sanitari - Totale |                                                                                     | 1.903 | 1.900 | Valazione |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-----------|
| 4.20.05.20.000.000.00.000                    |                                                                                     |       |       |           |
|                                              | COD. COGE. NI                                                                       |       |       |           |
|                                              | Descrizione                                                                         |       |       |           |
| 4.20.05.20.010.010.00.000                    | Prodotti alimentari                                                                 | 28    | 28    | 0         |
| 4.20.05.20.020.010.00.000                    | Materiale di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere                        | 189   | 188   | (1)       |
| 4.20.05.20.030.010.00.000                    | Carburanti e lubrificanti                                                           | 92    | 92    | 0         |
| 4.20.05.20.030.020.00.000                    | Combustibili                                                                        | 580   | 580   | 0         |
| 4.20.05.20.040.010.00.000                    | Carosella e stampati                                                                | 477   | 476   | (1)       |
| 4.20.05.20.050.010.00.000                    | Supporti informatici e materiale per EDP                                            | 0     | 0     | 0         |
| 4.20.05.20.060.010.00.000                    | Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze                 | 401   | 400   | (1)       |
| 4.20.05.20.060.010.00.000                    | Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine                          | 0     | 0     | 0         |
| 4.20.05.20.060.020.00.000                    | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie | 0     | 0     | 0         |
| 4.20.05.20.060.030.00.000                    | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici             | 0     | 0     | 0         |
| 4.20.05.20.060.040.00.000                    | Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)                 | 0     | 0     | 0         |
| 4.20.05.20.060.050.00.000                    | Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro                                    | 0     | 0     | 0         |
| 4.20.05.20.080.010.00.000                    | Altri beni non sanitari                                                             | 136   | 136   | 0         |
| 4.20.05.20.800.010.00.000                    | Altri beni non sanitari da ATSSAST/Fondazioni della Regione                         | 0     | 0     | 0         |
| 4.20.05.20.800.810.00.000                    |                                                                                     |       |       |           |

|                        |                                   |    |        |                                |                             |            |
|------------------------|-----------------------------------|----|--------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| 4.20.10.00.000.000.000 | B.2) Acquisti di servizi - Totale | €. | 71.228 | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|                        |                                   |    |        |                                | 68.640                      | (2.859)    |

| COD. COGE. NI         | Descrizione                                                                | Presequequale al 31/12/2017 | Presequequale al 31/12/2018 | Variazione |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------|
| 4.20.10.10.010.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata. Medici Medicina Generale    | €.                          | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.020.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata. Medici Medicina Generale    | €.                          | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.030.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata. Medici Guardia medica       | €.                          | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.040.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata. Medicina di servizi         | €.                          | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.050.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata. Psicologi                   | €.                          | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.060.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata. Medici IIR                  | €.                          | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.070.00.000 | Altra assistenza per medicina di base                                      | €.                          | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.080.00.000 | Assistenza per medicina di base convenzionata da pubblico Mobilità (Extra) | €.                          | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.090.00.000 | REGIONE Mobilità attiva MMG da contabilizzare a costo                      | €.                          | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.100.00.000 |                                                                            | €.                          | 0                           | 0          |

| Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 0                                             | 0                                             | 3.194                    | 0                                    |

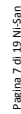
[illegible]



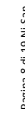


| B2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale                           |                                                                                                                                                                                    |    |                                |                              |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------|------------------------------|------------|
| COD. COGE. NI                                                                            | Descrizione                                                                                                                                                                        | €. | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Prevedibile al<br>31/12/2018 | Variazione |
| 4.20.10.10.020.00.00.000                                                                 |                                                                                                                                                                                    |    |                                |                              |            |
| 4.20.10.10.020.010.10.000                                                                | acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c.2, D. Lgs. 502/92); Farnaci                            | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.020.010.10.000                                                                | acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c.2, D. Lgs. 502/92); Farnaci                        | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.020.010.20.000                                                                | acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c.2, D. Lgs. 502/92); Farnaci (Mobilità passiva in compensazione) | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.020.010.30.000                                                                | acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c.2, D. Lgs. 502/92); Galenid                            | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.020.020.10.000                                                                | acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c.2, D. Lgs. 502/92); Galenid                        | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.020.020.20.000                                                                | acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c.2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno                           | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.020.030.10.000                                                                | acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c.2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno                       | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.020.030.20.000                                                                | acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie rurali                                                                                                                         | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.020.040.10.000                                                                | indennità farmacie rurali                                                                                                                                                          | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.020.040.20.000                                                                | comitati ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c.2, D. Lgs. 502/92)                                                             | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.020.050.10.000                                                                | altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata                                                                                                           | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.020.050.10.000                                                                | REGIONE: Mobilità attiva Farmaceutica da contabilizzare a costo                                                                                                                    | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.020.900.90.000                                                                |                                                                                                                                                                                    | €. | 1.450                          | 1.452                        | 2          |
| 4.20.10.10.030.00.00.000                                                                 |                                                                                                                                                                                    |    |                                |                              |            |
| B2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale |                                                                                                                                                                                    |    |                                |                              |            |
| COD. COGE. NI                                                                            | Descrizione                                                                                                                                                                        | €. | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Prevedibile al<br>31/12/2018 | Variazione |
| 4.20.10.10.030.010.10.010                                                                | acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASSISTATSFondazioni pubbliche                                                         | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.010.10.010                                                                | acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASSISTATSFondazioni pubbliche                                                         | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.010.10.020                                                                | acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia; ASSISTATSFondazioni pubbliche                                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.010.10.030                                                                | acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia; altri soggetti pubblici                                                    | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.010.10.050                                                                | acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio; ASSISTATSFondazioni pubbliche                                                           | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.010.20.010                                                                | acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio; ospedali classificati                                                                   | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.010.20.020                                                                | acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio; case di cura private                                                                    | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.010.20.030                                                                | strutture accreditate ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio                                                                                            | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.010.20.040                                                                | strutture accreditate ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                                                  | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.010.20.110                                                                | acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati                                                        | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.010.20.120                                                                | acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private                                                         | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.010.20.130                                                                | acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                                                | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.010.20.140                                                                | acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)                                                                       | €. | 1.450                          | 1.452                        | 2          |
| 4.20.10.10.030.010.30.010                                                                | assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)                                                                                                                       | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.030.10.010                                                                | Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASSISTATSFondazioni pubbliche                                                                    | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.030.10.010                                                                | Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; altri soggetti pubblici                                                                          | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.030.10.020                                                                | Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia; ASSISTATSFondazioni pubbliche                                                         | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.030.10.030                                                                | Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio; IRCCS privati                                                                                      | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.030.20.010                                                                | Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio; ospedali classificati                                                                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.030.20.020                                                                | Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio; case di cura private                                                                               | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.030.20.030                                                                | Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate                                                                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.030.20.040                                                                | Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                                                           | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.030.20.110                                                                | Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati                                                                   | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.030.20.130                                                                | Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate                                                                   | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.030.20.140                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASSISTATSFondazioni pubbliche                               | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.10.010                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASSISTATSFondazioni                                         | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.10.020                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia; ASSISTATSFondazioni pubbliche                    | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.10.030                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate nel proprio territorio; case di cura private                                          | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.030                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate                                         | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.040                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                      | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.110                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.120                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private                               | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.130                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.140                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                      | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.210                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.220                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private                               | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.230                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.240                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                      | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.310                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.320                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private                               | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.330                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.340                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                      | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.410                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.420                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private                               | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.430                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.440                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                      | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.510                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.520                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private                               | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.530                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.540                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                      | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.610                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.620                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private                               | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.630                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.640                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                      | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.710                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.720                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private                               | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.730                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.740                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                      | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.810                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.820                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private                               | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.830                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.840                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                      | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.910                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.920                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private                               | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.930                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.940                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                      | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.950                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.960                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private                               | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.970                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.980                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati                                      | €. | 0                              | 0                            | 0          |
| 4.20.10.10.030.040.20.990                                                                | acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Uoripa) in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati                              | €. | 0                              | 0                            | 0          |

[illegible]



| COD. COGE. NI             | Descrizione                                                                                               | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| 4.20.10.10.060.010.10.000 | acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio                                     | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.060.010.10.000 | ASSI/Fondazioni/pubbliche - pubbliche ubicate in altre province della Lombardia                           | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.060.010.30.000 | ATS/ASSI/Fondazioni/pubbliche                                                                             | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.060.010.40.000 | acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia, altri soggetti pubblici | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.060.010.40.000 | acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate fuori Regione (mobilità passiva in acquisto di Drg)        | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.060.010.80.000 | acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati                        | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.060.020.10.000 | acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.060.020.20.000 | acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private                 | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.060.020.30.000 | acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private                 | €.                          | 0                        | 0          |

[illegible]



|                        |                                                                                                                                          |    |   |   |   |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|
| 4.20.10.110.020.20.160 | ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione                                                                                                      | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.020.30.010 | acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: da cui da RSA private                              | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.020.30.020 | acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: da cui da strutture per disabili private           | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.020.30.030 | acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: da cui da Hospice privati                          | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.020.40.010 | acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato socio-assistito da privato                                  | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.020.40.020 | acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher sociale emesso da privato                                    | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.020.50.010 | acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate sul proprio territorio (da privato)           | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.020.50.020 | acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate in altri territori della Regione (da privato) | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.020.50.030 | acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate fuori Regione (da privato)                    | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.020.60.010 | acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati sul proprio territorio                       | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.020.60.020 | acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati in altre province della Regione              | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.020.65.010 | acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari privati ubicati sul proprio territorio                         | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.020.65.015 | acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari privati ubicati in altre province della Regione                | €. | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.10.110.020.65.020 | acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari privati ubicati in altre province della Regione                | €. | 0 | 0 | 0 |

|                        |                                                                        |    |       |       |     |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|-----|
| 4.20.10.110.020.00.000 | <b>62.A.13) Compensi e rimborsi al personale per att. libero-prof.</b> | €. | 9.023 | 9.017 | (6) |
| 4.20.10.110.020.00.000 | <b>(Intranonomia) - Totale</b>                                         | €. |       |       |     |

| COD. COGE. NI          | Descrizione                                                                                                                                                                           | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| 4.20.10.120.010.00.000 | Compars. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cent - Area Ospedaliera                                                                                    | 2.331                       | 2.331                    | (2)        |
| 4.20.10.120.012.00.000 | Compars. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cent - Area sanità pubblica                                                                                | 3.396                       | 3.396                    |            |
| 4.20.10.120.015.00.000 | Compars. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cent - Area Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) ed ex art. 57-58 CCNL) | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) ed ex art. 57-58 CCNL)                                                                                        | 1.676                       | 1.676                    | 0          |
| 4.20.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) ed ex art. 57-58 CCNL)                                                                                        | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)                                                                                                                  | 1.918                       | 1.918                    | (2)        |
| 4.20.10.120.030.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) VAS/ASSIST                                                                                                       | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.120.035.00.000 | Fondazioni della Regione                                                                                                                                                              | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.120.040.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS/ASSIST-Fondazioni della Regione                                                                                         | 0                           | 0                        | 0          |

|                        |                                                                  |    |   |   |     |
|------------------------|------------------------------------------------------------------|----|---|---|-----|
| 4.20.10.130.000.00.000 | <b>62.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b> | €. | 8 | 0 | (8) |
|------------------------|------------------------------------------------------------------|----|---|---|-----|

| COD. COGE. NI          | Descrizione                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| 4.20.10.130.010.10.000 | Contributi ad associazioni di volontariato                    | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.130.010.15.000 | Contributi/Rimborsi per cure all'estero                       | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.130.010.20.000 | Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta                  | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.130.010.25.000 | Contributi obbligatori Legge 210/92                           | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.130.010.30.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi                         | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.130.010.35.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione | 8                           | 0                        | (8)        |
| 4.20.10.130.010.40.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione | 0                           | 0                        | 0          |

|                        |                                                                                                                           |    |       |       |       |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|-------|
| 4.20.10.140.000.00.000 | <b>62.A.14) Contribuzioni, collaborazioni, interne e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitarie - Totale</b> | €. | 5.378 | 4.720 | (658) |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|-------|

| COD. COGE. NI          | Descrizione                                                                                                                                            | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| 4.20.10.140.010.10.000 | Consulenze sanitarie da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione                                                                                            | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.010.15.000 | Consulenze socio-sanitarie da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.010.25.000 | Consulenze sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                            | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.010.30.000 | Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                      | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.010.40.000 | Consulenze sanitarie da terzi                                                                                                                          | 2.557                       | 1.960                    | (607)      |
| 4.20.10.140.010.42.000 | Consulenze sanitarie da terzi (Ass)                                                                                                                    | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.010.45.000 | Consulenze socio-sanitarie da terzi                                                                                                                    | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.020.10.000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria                                                                                              | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.020.15.000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio                                                                                             | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.020.30.000 | Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                   | 2.307                       | 2.308                    | 1          |
| 4.20.10.140.020.35.000 | Presazioni lavoro interne (sanitario) - da terzi                                                                                                       | 504                         | 452                      | (52)       |
| 4.20.10.140.020.40.000 | Presazioni lavoro interne (ass) - da terzi                                                                                                             | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.020.55.000 | Presazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitario da terzi                                                                                | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.020.60.000 | Presazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi                                                                          | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.030.10.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.030.20.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università    | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.030.30.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università    | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.140.030.40.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni            | 0                           | 0                        | 0          |

|                        |                                                                                        |    |        |        |         |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|--------|---------|
| 4.20.10.150.000.00.000 | <b>62.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b> | €. | 11.777 | 10.596 | (1.181) |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|--------|---------|

| COD. COGE. NI          | Descrizione                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| 4.20.10.150.010.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione | 606                         | 606                      | 0          |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

| Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi di CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi di CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

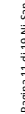
| Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi di CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi di CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

| Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi di CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi di CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

| Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi di CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi di CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |
|                                   |                                               |                                      |





|                        |                                                                                                 |    |       |       |       |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|-------|
| 4.20.15.10.000.000.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria esemplizzata per impianti e macchinari                     | €. | 897   | 696   | (201) |
| 4.20.15.20.000.000.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria esemplizzata per modelli e macchine scientifiche sanitarie | €. | 57    | 56    | (1)   |
| 4.20.15.30.000.000.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria esemplizzata per attrezzature tecnologiche sanitarie       | €. | 5.281 | 5.232 | (49)  |
| 4.20.15.40.000.000.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria esemplizzata per attrezzature sanitarie                    | €. | 0     | 0     | 0     |
| 4.20.15.50.000.000.000 | Manutenzione e riparazione ordinaria esemplizzata per attrezzature non sanitarie                | €. | 0     | 0     | 0     |
| 4.20.15.60.000.000.000 | Altre manutenzioni e riparazioni                                                                | €. | 2.772 | 2.772 | 0     |
| 4.20.15.90.000.000.000 | Manutenzioni e riparazioni da ATSSASST-Fondazioni della Regione                                 | €. | 0     | 0     | 0     |

**4.20.20.000.000.000.000 (8.4) Godimento di beni di terzi - Totale**

| COD. COGE. NI          | Descrizione                                              | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
|------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| 4.20.20.10.010.000.000 | Altri passivi                                            | €.                          | 54                       | (2)        |
| 4.20.20.10.020.000.000 | Spese condominiali                                       | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.20.20.010.000.000 | Caroni d'indoleggar sanitarie (esclusa protesica)        | €.                          | 2.772                    | (60)       |
| 4.20.20.20.015.000.000 | Caroni d'indoleggar sanitarie relativi a protesica       | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.20.20.020.000.000 | Caroni d'indoleggar non sanitarie                        | €.                          | 181                      | (21)       |
| 4.20.20.30.010.000.000 | Caroni d'indoleggar non sanitarie                        | €.                          | 184                      | 0          |
| 4.20.20.30.020.000.000 | Altre manutenzioni e riparazioni                         | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.20.80.010.000.000 | Locazioni e noleggi da ATSSASST-Fondazioni della Regione | €.                          | 0                        | 0          |

| COD. COGE. NI              | Descrizione                         | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione    |
|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------|
| 4.20.25.00.000.000.000.000 | <b>Costo del Personale (Totale)</b> | €.                          | 184.854                  | 184.761 (693) |

**4.20.25.10.000.000.000.000 (8.5 Personale del ruolo sanitario - Totale**

| COD. COGE. NI          | Descrizione                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione   |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------|
| 4.20.25.10.010.010.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Contratti a tempo determinato                                                                 | €.                          | 31.936                   | 31.792 (144) |
| 4.20.25.10.010.020.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Stipendio                                                                                     | €.                          | 0                        | 0            |
| 4.20.25.10.010.025.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Refr. Posizione                                                                               | €.                          | 9.177                    | 9.177 0      |
| 4.20.25.10.010.030.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie                                                                               | €.                          | 1.571                    | 1.571 0      |
| 4.20.25.10.010.040.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato                                                                | €.                          | 0                        | 0            |
| 4.20.25.10.010.050.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)                                                    | €.                          | 1.455                    | 1.455 0      |
| 4.20.25.10.010.060.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali | €.                          | 756                      | 705 (46)     |
| 4.20.25.10.010.110.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR                                                                          | €.                          | 12.253                   | 12.206 (47)  |
| 4.20.25.10.010.210.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR                                                                          | €.                          | 0                        | 0            |
| 4.20.25.10.010.220.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale                                                                     | €.                          | 0                        | 0            |
| 4.20.25.10.010.800.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse                                                                              | €.                          | 87                       | 2 (85)       |
| 4.20.25.10.012.010.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Stipendio                                                                                     | €.                          | 4.878                    | 4.878 0      |
| 4.20.25.10.012.020.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Refr. Posizione                                                                               | €.                          | 0                        | 0            |
| 4.20.25.10.012.025.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie                                                                               | €.                          | 922                      | 922 0        |
| 4.20.25.10.012.030.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato                                                                | €.                          | 274                      | 274 0        |
| 4.20.25.10.012.040.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)                                                    | €.                          | 0                        | 0            |
| 4.20.25.10.012.050.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali                                                                  | €.                          | 241                      | 241 0        |
| 4.20.25.10.012.060.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute                                                | €.                          | 121                      | 121 0        |
| 4.20.25.10.012.070.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali                                                                                 | €.                          | 1.755                    | 1.755 0      |
| 4.20.25.10.012.110.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR                                                                          | €.                          | 0                        | 0            |
| 4.20.25.10.012.210.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR                                                                          | €.                          | 0                        | 0            |
| 4.20.25.10.012.220.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale                                                                     | €.                          | 3                        | 3 0          |
| 4.20.25.10.012.800.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse                                                                              | €.                          | 2.469                    | 2.469 0      |
| 4.20.25.10.020.010.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Stipendio                                                                                               | €.                          | 0                        | 0            |
| 4.20.25.10.020.020.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Refr. Posizione                                                                                         | €.                          | 355                      | 355 0        |
| 4.20.25.10.020.030.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie                                                                                         | €.                          | 45                       | 45 0         |
| 4.20.25.10.020.040.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato                                                                          | €.                          | 0                        | 0            |
| 4.20.25.10.020.050.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)                                                              | €.                          | 140                      | 140 0        |
| 4.20.25.10.020.060.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali                                                                            | €.                          | 61                       | 58 (3)       |
| 4.20.25.10.020.070.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute                                                          | €.                          | 0                        | 0            |
| 4.20.25.10.020.110.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali                                                                                           | €.                          | 874                      | 838 (36)     |
| 4.20.25.10.020.210.000 | Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR                                                                                    | €.                          | 0                        | 0            |

|       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 174   | 174   | 174   | 174   | 174   |
| 14    | 14    | 14    | 14    | 14    |
| 1.308 | 1.308 | 1.308 | 1.308 | 1.308 |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 693   | 693   | 693   | 693   | 693   |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

**Costi da utilizzo contributi 2018**

| Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
| 13                                | 13                                            | 13                                   |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 581                               | 581                                           | 580                                  |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 45                                | 45                                            | 45                                   |
| 46                                | 46                                            | 46                                   |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |

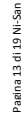
|        |        |        |        |
|--------|--------|--------|--------|
| 46.044 | 46.045 | 46.037 | 46.037 |
| 0      | 0      | 0      | 0      |

**Costi da utilizzo contributi 2018**

| Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
| 7.948                             | 7.948                                         | 7.948                                |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 2.294                             | 2.294                                         | 2.295                                |
| 393                               | 393                                           | 392                                  |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 176                               | 176                                           | 177                                  |
| 3.051                             | 3.051                                         | 3.052                                |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 1                                 | 0                                             | 1                                    |
| 1.219                             | 1.219                                         | 1.220                                |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 231                               | 231                                           | 230                                  |
| 69                                | 69                                            | 68                                   |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 60                                | 60                                            | 61                                   |
| 30                                | 30                                            | 31                                   |

**Costi da utilizzo contributi 2018**

| Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
| 438                               | 438                                           | 438                                  |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 1                                 | 1                                             | 0                                    |
| 617                               | 617                                           | 618                                  |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 89                                | 89                                            | 88                                   |
| 11                                | 11                                            | 12                                   |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 35                                | 35                                            | 35                                   |
| 15                                | 15                                            | 14                                   |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |
| 209                               | 210                                           | 210                                  |
| 0                                 | 0                                             | 0                                    |

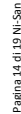


| 4.20.25.20.020.000.00.000 |  | B.6 Personale del ruolo professionale - Totale                                                         |  |  | € | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | 473 | 0 |
|---------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---|--------------------------------|-----------------------------|-----|---|
| COD. COGE. NI             |  | Descrizione                                                                                            |  |  | € |                                |                             |     |   |
| 4.20.25.20.020.010.00.000 |  | Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse                         |  |  | € | 182                            | 182                         | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.020.020.00.000 |  | Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario                            |  |  | € |                                |                             | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.020.025.00.000 |  | Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione                          |  |  | € | 77                             | 78                          | 1   | 1 |
| 4.20.25.20.020.030.00.000 |  | Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie                          |  |  | € | 0                              | 0                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.020.040.00.000 |  | Personale comandato                                                                                    |  |  | € | 0                              | 0                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.020.050.00.000 |  | Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Incaricazione (attribuzione di fasilato) |  |  | € | 22                             | 22                          | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.020.060.00.000 |  | Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Reoche aggiuntive regionali              |  |  | € | 5                              | 5                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.020.110.00.000 |  | Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali                            |  |  | € | 78                             | 78                          | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.020.210.00.000 |  | Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento                           |  |  | € | 0                              | 0                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.020.800.00.000 |  | Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale -    |  |  | € | 0                              | 0                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.022.010.00.000 |  | Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse                           |  |  | € | 27                             | 27                          | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.022.020.00.000 |  | Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario                              |  |  | € | 0                              | 0                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.022.025.00.000 |  | Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione                            |  |  | € | 1                              | 1                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.022.030.00.000 |  | Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie                            |  |  | € | 0                              | 0                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.022.040.00.000 |  | Personale comandato                                                                                    |  |  | € | 0                              | 0                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.022.050.00.000 |  | Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Incaricazione (attribuzione di fasilato)   |  |  | € | 2                              | 2                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.022.060.00.000 |  | Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Risoche aggiuntive regionali               |  |  | € | 1                              | 1                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.022.110.00.000 |  | Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali                              |  |  | € | 8                              | 8                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.022.800.00.000 |  | Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale -      |  |  | € | 0                              | 0                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.024.210.00.000 |  | Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR                            |  |  | € | 0                              | 0                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.110.010.00.000 |  | Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale comparto - Competenze fisse                          |  |  | € | 49                             | 48                          | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.110.020.00.000 |  | Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale comparto - Straordinario                             |  |  | € | 0                              | 0                           | 0   | 0 |
| 4.20.25.20.110.030.00.000 |  | Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale comparto - Indennità varie                           |  |  | € | 0                              | 0                           | 0   | 0 |

[illegible]

|                             | 118 | 118                           | 118                         | 118                          |
|-----------------------------|-----|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| Budget primo trimestre 2018 |     | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |
| 46                          | 46  | 45                            | 45                          | 45                           |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 0                            |
| 19                          | 19  | 19                            | 20                          | 20                           |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 0                            |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 0                            |
| 6                           | 6   | 5                             | 5                           | 5                            |
| 1                           | 1   | 1                             | 1                           | 2                            |
| 19                          | 19  | 20                            | 20                          | 20                           |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 0                            |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 0                            |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 0                            |
| 7                           | 7   | 7                             | 7                           | 6                            |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 0                            |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 1                            |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 0                            |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 0                            |
| 1                           | 1   | 1                             | 0                           | 0                            |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 1                            |
| 2                           | 2   | 2                             | 2                           | 2                            |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 0                            |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 0                            |
| 12                          | 12  | 12                            | 12                          | 12                           |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 0                            |
| 0                           | 0   | 0                             | 0                           | 0                            |



[illegible][illegible]



| 4.20.30.00.000.000.000 |                                                                                                                                                        | 8.9 Oneri diversi di gestione - Totale |  | €. | 3.270                          | 2.964                       | (300)      |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--|----|--------------------------------|-----------------------------|------------|
|                        | COD. COGE. NI                                                                                                                                          |                                        |  |    | Preconsuntivo al<br>31/12/2021 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|                        | Descrizione                                                                                                                                            |                                        |  |    |                                |                             |            |
|                        | Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)                                                                                                                  |                                        |  | €. | 820                            | 821                         | -1         |
|                        | Imposizioni e tasse (escluse Irap e Ires)                                                                                                              |                                        |  | €. | 0                              | 0                           | 0          |
|                        | Perdite su crediti                                                                                                                                     |                                        |  | €. | 0                              | 0                           | 0          |
|                        | Rimborso spese organi societari                                                                                                                        |                                        |  | €. | 0                              | 0                           | 0          |
|                        | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale |                                        |  | €. | 772                            | 772                         | 0          |
|                        | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale |                                        |  | €. | 0                              | 0                           | 0          |
|                        | Evulsione differenziale                                                                                                                                |                                        |  | €. | 87                             | 87                          | 0          |



(r)

7

1

7

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

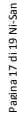
7

7

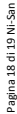
[illegible]0

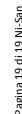
7

Pagina 16 di 19 Ni-San



**“costi per prestazioni di servizi”**

[illegible]



| Codice Conto              | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE<br>IN REGIME DI INTRAMOENIA                                                                                            | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Variazione | Variazione % |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------|
| 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 2.795                          | 0          | 0            |
| 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 4.821                          | -1         | 0            |
| 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 0                              | 0          |              |
| 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 1.490                          | 1          | 0            |
| 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 777                            | 0          | 0            |
| 4.10.20.10.500.210.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | 0                              | 0          |              |
| 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0                              | 0          |              |
|                           | <b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>                                                                                                                     | <b>9.883</b>                   | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| 4.20.10.10.120.010.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                          | 2.331                          | -2         | 0            |
| 4.20.10.10.120.012.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica                                                         | 3.396                          | 0          | 0            |
| 4.20.10.10.120.015.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                      | 0                              | 0          |              |
| 4.20.10.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)                                                    | 1.676                          | 0          | 0            |
| 4.20.10.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione     | 0                              | 0          |              |
| 4.20.10.10.120.040.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                          | 0                              | 0          |              |
|                           | <b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>                                                                                           | <b>7.405</b>                   | <b>-2</b>  | <b>0</b>     |
|                           | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                                                                        | 726                            | 2          | 0            |
|                           | Accantonamento L. Balduzzi                                                                                                                           | 253                            | 0          | 0            |
|                           | Accantonamento al Fondo di perequazione                                                                                                              | 359                            | 0          | 0            |
|                           | <b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>                                                                                                                      | <b>8.743</b>                   | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
|                           | <b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>                                                                                                              | <b>1.140</b>                   | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
|                           | Indennità di esclusività medica per attività di libera professione                                                                                   |                                | 0          |              |
|                           | Costi diretti aziendali                                                                                                                              |                                | 0          |              |
|                           | Costi generali aziendali                                                                                                                             | 971                            | 0          | 0            |
|                           | <b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>                                                                                                                | <b>971</b>                     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |





Tabelle allegate nota integrativa di: ASST DI MONZA - Preventivo 2018

ATTIVITA' TERRITORIALE

CONTO ECONOMICO - Dati in € /000

|                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| 4.10.00.00.000.00.000                                                                                                                                             | 51.017                         | 52.008                      | 991        |
| A VALORE DELLA PRODUZIONE                                                                                                                                         | €                              |                             |            |
| 4.10.10.00.000.00.000                                                                                                                                             | 45.834                         | 46.808                      | 974        |
| A.1 Contributi in conto esercizio - Totale                                                                                                                        | €                              |                             |            |
| 4.10.10.00.000.00.000                                                                                                                                             | 45.834                         | 46.808                      | 974        |
| A.1.A Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale                                                                                          | €                              |                             |            |
| 4.10.10.10.000.00.000                                                                                                                                             |                                |                             |            |
| COD. COGE. NI                                                                                                                                                     |                                |                             |            |
| 4.10.10.10.012.000.00.000                                                                                                                                         |                                |                             |            |
| Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)                                                                                                     | €                              | 46.642                      | 46.642     |
| 4.10.10.10.015.000.00.000                                                                                                                                         | 45.580                         | 0                           | 45.580     |
| Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) [ASSI per ATS]                                                                                      | €                              |                             |            |
| 4.10.10.10.020.000.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Funzioni non tariffate (FSR indistinto)                                                                                                                           | €                              | 0                           | 0          |
| 4.10.10.10.025.000.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributo da destinare al finanziamento dei PSRR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | €                              | 0                           | 0          |
| 4.10.10.10.045.000.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)                                                                        | €                              | 0                           | 0          |
| 4.10.10.10.050.000.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Altri contributi da Regione (FSR indistinto)                                                                                                                      | €                              | 0                           | 0          |
| 4.10.10.10.090.000.00.000                                                                                                                                         | 234                            | 166                         | (68)       |
| Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) (FSR indistinto)                                                                                    | €                              |                             |            |
| 4.10.10.10.095.000.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributi da Regione (FSR vincolato)                                                                                                                             | €                              | 0                           | 0          |
| 4.10.10.10.210.000.00.000                                                                                                                                         |                                |                             |            |
| A.1.B Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale                                                                                                | €                              | -                           | 0          |
| 4.10.10.20.000.00.000                                                                                                                                             |                                |                             |            |
| COD. COGE. NI                                                                                                                                                     |                                |                             |            |
| 4.10.10.20.010.010.00.000                                                                                                                                         |                                |                             |            |
| Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale                                                                                                 | €                              | 0                           | 0          |
| 4.10.10.20.010.020.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo                                                                                      | €                              |                             |            |
| 4.10.10.20.010.030.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati                                                                                                                   | €                              |                             |            |
| 4.10.10.20.015.010.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                                                          | €                              |                             |            |
| 4.10.10.20.015.020.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA                                                    | €                              |                             |            |
| 4.10.10.20.020.010.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributi da U.E.                                                                                                                                                | €                              |                             |            |
| 4.10.10.20.020.030.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati                                                                                                   | €                              |                             |            |
| 4.10.10.20.035.00.00.000                                                                                                                                          | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro                                                                                                           | €                              |                             |            |
| 4.10.10.20.030.010.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati                                                                                         | €                              |                             |            |
| 4.10.10.20.030.020.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro                                                                                             | €                              |                             |            |
| 4.10.10.30.000.00.000                                                                                                                                             |                                |                             |            |
| A.1.C Contributi esercizio da enti privati - Totale                                                                                                               | €                              | -                           | 0          |
| 4.10.10.30.000.00.000                                                                                                                                             |                                |                             |            |
| COD. COGE. NI                                                                                                                                                     |                                |                             |            |
| 4.10.10.30.010.000.00.000                                                                                                                                         |                                |                             |            |
| Contributi da persone giuridiche private - Vincolati                                                                                                              | €                              | 0                           | 0          |
| 4.10.10.30.020.000.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributi da persone fisiche private - Vincolati                                                                                                                 | €                              |                             |            |
| 4.10.10.30.030.000.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Contributo del Tesoriere - Indistinto                                                                                                                             | €                              |                             |            |
| 4.10.10.30.080.00.00.000                                                                                                                                          | 0                              | 0                           | 0          |
| Altri contributi da privati - Indistinto                                                                                                                          | €                              |                             |            |
| 4.10.11.00.000.00.000                                                                                                                                             |                                |                             |            |
| A.1.A Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Totale                                                                                     | €                              | 0                           | 0          |
| 4.10.11.00.000.00.000                                                                                                                                             |                                |                             |            |
| A.1.A.A Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti                                                                                            | €                              | -                           | 0          |
| 4.10.11.10.000.00.00.000                                                                                                                                          |                                |                             |            |
| COD. COGE. NI                                                                                                                                                     |                                |                             |            |
| 4.10.11.10.010.000.00.000                                                                                                                                         |                                |                             |            |
| Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale                                                   | €                              | 0                           | 0          |
| 4.10.11.10.015.000.00.000                                                                                                                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                  | €                              |                             |            |
| 4.10.11.10.020.00.00.000                                                                                                                                          | 0                              | 0                           | 0          |
| Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                                                 | €                              |                             |            |





| A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale |                                                                                                                                   |                             |                          |            |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|--|--|--|--|--|
| COD. COGE. NI                                                                                    | Descrizione                                                                                                                       | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |  |  |  |  |  |
| 4.10.12.10.000.00.00.000                                                                         | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato                 | €.                          | 0                        | 0          |  |  |  |  |  |
| 4.10.12.10.010.00.00.000                                                                         | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indisillito               | €.                          | 0                        | 0          |  |  |  |  |  |
| 4.10.12.10.012.00.00.000                                                                         | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASSIST/Fondazioni per quota FSR Vincolato   | €.                          | 0                        | 0          |  |  |  |  |  |
| 4.10.12.10.015.00.00.000                                                                         | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASSIST/Fondazioni per quota FSR Indisillito | €.                          | 0                        | 0          |  |  |  |  |  |
| 4.10.12.10.018.00.00.000                                                                         | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati       | €.                          | 0                        | 0          |  |  |  |  |  |
| 4.10.12.10.020.00.00.000                                                                         | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero                           | €.                          | 0                        | 0          |  |  |  |  |  |
| 4.10.12.10.030.00.00.000                                                                         | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione                             | €.                          | 0                        | 0          |  |  |  |  |  |
| 4.10.12.10.040.00.00.000                                                                         | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATS/ASSIST/Fondazioni               | €.                          | 0                        | 0          |  |  |  |  |  |
| 4.10.12.10.050.00.00.000                                                                         | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici                 | €.                          | 0                        | 0          |  |  |  |  |  |
| 4.10.12.10.055.00.00.000                                                                         | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altri)                                 | €.                          | 0                        | 0          |  |  |  |  |  |
| 4.10.12.10.060.00.00.000                                                                         | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati                             | €.                          | 0                        | 0          |  |  |  |  |  |

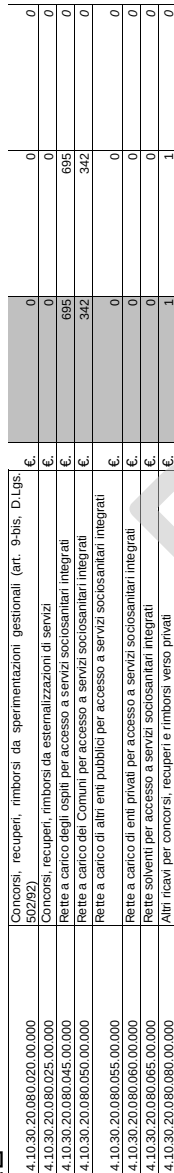
| A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale |             |                             |                          |            |
|-----------------------------------------|-------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| COD. COGE. NI                           | Descrizione | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.20.00.000.000.00.000               |             | €.                          | 3.770                    | 3.787      |
| 4.10.20.10.000.000.00.000               |             | €.                          | 3.770                    | 3.787      |

| A.Z.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Totale |                                                                                                             |                             |                          |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| COD. COGE. NI                                                                         | Descrizione                                                                                                 | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.20.10.020.075.00.000                                                             | ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati                                                 | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.020.110.00.000                                                             | ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza                                                   | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.020.120.00.000                                                             | ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione                                               | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.020.150.00.000                                                             | ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)                  | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.020.170.00.000                                                             | ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri                                                         | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.020.210.00.000                                                             | ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza                                  | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.020.220.00.000                                                             | ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde                                      | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.020.250.00.000                                                             | ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)         | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.020.270.01.000                                                             | ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 7                            | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.020.270.02.000                                                             | ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9                            | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.020.270.03.000                                                             | ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - CSCS                         | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.030.010.00.000                                                             | ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/isan) per la ATS di appartenenza                               | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.030.020.00.000                                                             | ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/isan) per altre ATS lombarde                                   | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.030.020.00.000                                                             | ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/isan) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione) | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.030.050.00.000                                                             | ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/isan) stranieri                                                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.040.010.01.000                                                             | ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza                                          | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.040.010.02.000                                                             | ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza                                                           | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.040.020.01.000                                                             | ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde                                                               | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.040.020.02.000                                                             | ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde                                                               | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.040.050.01.000                                                             | ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)                                  | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.040.050.02.000                                                             | ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)                                  | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.040.070.01.000                                                             | ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per stranieri                                                       | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.040.070.02.000                                                             | ricavi per farmaci HCV per stranieri                                                                        | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.040.080.01.000                                                             | ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)                     | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.040.080.02.000                                                             | ricavi per farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)                                      | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.050.010.00.000                                                             | ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza                                       | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.050.010.00.000                                                             | ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde                                        | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.050.020.00.000                                                             | ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)           | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.050.050.00.000                                                             | ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri                                                 | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.050.070.00.000                                                             | ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza                                         | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.060.010.00.000                                                             | ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde                                          | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.060.020.00.000                                                             | ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)             | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.060.050.00.000                                                             | ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri                                                   | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.060.070.00.000                                                             | Altre prestazioni sanitarie vAATS di appartenenza                                                           | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.190.010.00.000                                                             | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASSIST/Fondazioni lombarde                                      | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.190.020.00.000                                                             | Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici                                                      | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.10.20.10.190.030.00.000                                                             |                                                                                                             | €.                          | 17                       | 34         |
| 4.10.20.10.190.030.00.000                                                             |                                                                                                             | €.                          | 17                       | 34         |



|                           |                                                                                                                                                   |    |       |       |   |  |     |     |     |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|---|--|-----|-----|-----|
| 4.10.20.10.190.050.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)                                                           | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.190.055.00.000 | Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)                                                               | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.200.010.00.000 | Altre prestazioni socio sanitarie per ATS di appartenenza                                                                                         | €. | 2.550 | 2.550 | 0 |  | 637 | 637 | 637 |
| 4.10.20.10.200.015.00.000 | Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione                                                                                               | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.200.020.00.000 | Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                                                        | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.200.030.00.000 | Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici                                                                                      | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.300.010.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza                                                                                           | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.300.020.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria v/altra ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                                         | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.300.030.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici                                                                                        | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.300.055.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)                                            | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.300.060.00.000 | Ricavi per consulenza sanitaria a privati                                                                                                         | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.400.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati                                                                                       | €. | 15    | 4     | 4 |  | 1   | 1   | 1   |
| 4.10.20.10.400.110.00.000 | Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati                                                                                         | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccrl - (Area ospedaliera)                                                              | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccrl - (Area specialistica)                                                            | €. | 4     | 4     | 4 |  | 1   | 1   | 1   |
| 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccrl - (Area sanità pubblica)                                                          | €. | 114   | 114   | 0 |  | 28  | 28  | 28  |
| 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. o) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. o) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.500.210.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                              | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                      | €. | 0     | 0     | 0 |  |     |     |     |
| 4.10.20.10.600.210.00.000 | Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni                                                                      | €. | 598   | 598   | 0 |  | 148 | 150 | 150 |

[illegible]



|                       | A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale | €.                             | 99                          | 99         | 0 |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|---|
| 4.10.40.00.000.00.000 |                                                                      |                                |                             |            |   |
| COD. COGE. NI         | Descriptione                                                         | Precorsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variatione |   |
| 4.10.40.10.000.00.000 | Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale              | €.                             | 99                          | 99         | 0 |
|                       |                                                                      |                                |                             |            |   |

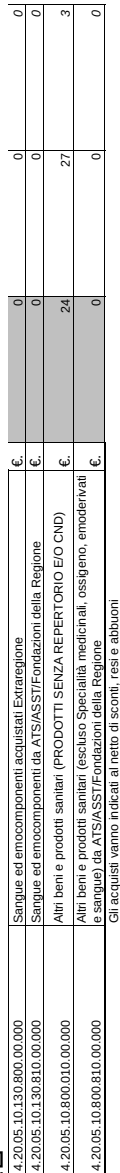
| A.5) Costi capitalizzati - Totale |                                                                                                             | €. | -                              | -                           | 0          |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| COD                               | COGE NI                                                                                                     |    |                                |                             |            |
| Descrizione                       |                                                                                                             |    | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
| 4.10.50.10.01.010.00.000          | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione | €. | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.10.50.10.01.010.012.00.000      |                                                                                                             | €. | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.10.50.10.01.010.020.00.000      | Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato                          | €. | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.10.50.10.01.010.010.00.000      | Quota contributi c/capitale da contributi FSR destinati a investimenti                                      | €. | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.10.50.10.01.015.020.00.000      | Quota contributi c/capitale da altri contributi destinati a investimenti                                    | €. | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.10.50.10.02.00.010.00.000       | Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire                                          | €. | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.10.50.10.02.00.020.00.000       | Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni                                             | €. | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.10.50.10.02.00.030.00.000       | Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti                                                    | €. | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.10.50.20.01.010.010.00.000      | Capitalizzazione costi (sostenuti in economia)                                                              | €. | 0                              | 0                           | 0          |

[illegible]

|                             |    |    |    |                              |
|-----------------------------|----|----|----|------------------------------|
|                             | 24 | 25 | 25 | 25                           |
| Budget primo trimestre 2018 |    |    |    | Budget quarto trimestre 2018 |
|                             | 24 | 25 | 25 | 25                           |

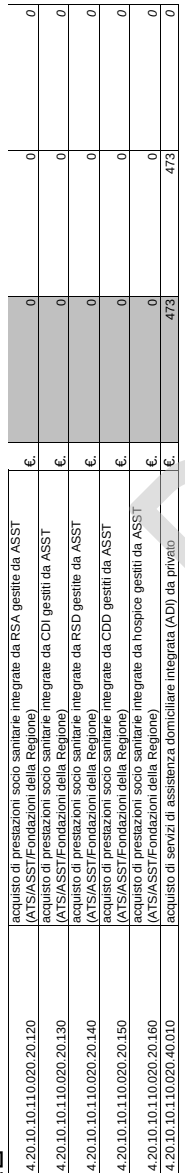
[illegible]



[illegible][illegible]



|                           |                                                                                                                                               |    |        |        |  |            |       |                             |       |                               |       |                             |       |                              |       |                                   |   |                          |   |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|--------|--|------------|-------|-----------------------------|-------|-------------------------------|-------|-----------------------------|-------|------------------------------|-------|-----------------------------------|---|--------------------------|---|
| 4.20.10.00.000.000.00.000 | B.2) Acquisti di servizi - Totale                                                                                                             | €. | 15.291 | 16.675 |  | Variazione | 1.384 | Budget primo trimestre 2018 | 4.165 | Budget secondo trimestre 2018 | 4.169 | Budget terzo trimestre 2018 | 4.171 | Budget quarto trimestre 2018 | 4.170 | Costi da utilizzo contributi 2018 | 0 | Costi da contributi 2018 | 0 |
| 4.20.10.10.000.000.00.000 | B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale                                                                                                  | €. | 11.057 | 12.222 |  | Variazione | 1.165 | Budget primo trimestre 2018 | 3.054 | Budget secondo trimestre 2018 | 3.054 | Budget terzo trimestre 2018 | 3.058 | Budget quarto trimestre 2018 | 3.056 | Costi da utilizzo contributi 2018 | 0 | Costi da contributi 2018 | 0 |
| 4.20.10.10.030.000.00.000 | B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale                                                     | €. | -      | 0      |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 | 0     | Budget secondo trimestre 2018 | 0     | Budget terzo trimestre 2018 | 0     | Budget quarto trimestre 2018 | 0     | Costi da utilizzo contributi 2018 | - | Costi da contributi 2018 | - |
| 4.20.10.10.030.020.10.010 | Descrizione<br>assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)                                                                   | €. | 0      | 0      |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 |       | Budget secondo trimestre 2018 |       | Budget terzo trimestre 2018 |       | Budget quarto trimestre 2018 |       | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |
| 4.20.10.10.050.000.00.000 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale                                                            | €. | 8.138  | 9.574  |  | Variazione | 1.436 | Budget primo trimestre 2018 | 2.394 | Budget secondo trimestre 2018 | 2.393 | Budget terzo trimestre 2018 | 2.394 | Budget quarto trimestre 2018 | 2.393 | Costi da utilizzo contributi 2018 | - | Costi da contributi 2018 | - |
| 4.20.10.10.050.310.00.000 | Descrizione<br>Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore" | €. | 7.323  | 8.674  |  | Variazione | 1.351 | Budget primo trimestre 2018 | 2.169 | Budget secondo trimestre 2018 | 2.168 | Budget terzo trimestre 2018 | 2.169 | Budget quarto trimestre 2018 | 2.168 | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |
| 4.20.10.10.050.330.00.000 | Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino            | €. | 815    | 900    |  | Variazione | 85    | Budget primo trimestre 2018 | 225   | Budget secondo trimestre 2018 | 225   | Budget terzo trimestre 2018 | 225   | Budget quarto trimestre 2018 | 225   | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |
| 4.20.10.10.050.332.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale                                                 | €. | 0      | 0      |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 |       | Budget secondo trimestre 2018 |       | Budget terzo trimestre 2018 |       | Budget quarto trimestre 2018 |       | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |
| 4.20.10.10.050.334.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)                                           | €. | 0      | 0      |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 |       | Budget secondo trimestre 2018 |       | Budget terzo trimestre 2018 |       | Budget quarto trimestre 2018 |       | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |
| 4.20.10.10.050.336.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)                                             | €. | 0      | 0      |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 |       | Budget secondo trimestre 2018 |       | Budget terzo trimestre 2018 |       | Budget quarto trimestre 2018 |       | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |
| 4.20.10.10.050.400.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica Extraregione                                                                        | €. | 0      | 0      |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 |       | Budget secondo trimestre 2018 |       | Budget terzo trimestre 2018 |       | Budget quarto trimestre 2018 |       | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |
| 4.20.10.10.050.450.00.000 | Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione                                                                      | €. | 0      | 0      |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 |       | Budget secondo trimestre 2018 |       | Budget terzo trimestre 2018 |       | Budget quarto trimestre 2018 |       | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |
| 4.20.10.10.100.000.00.000 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale                                                                                    | €. | 789    | 789    |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 | 197   | Budget secondo trimestre 2018 | 197   | Budget terzo trimestre 2018 | 197   | Budget quarto trimestre 2018 | 198   | Costi da utilizzo contributi 2018 | - | Costi da contributi 2018 | - |
| 4.20.10.10.100.010.20.000 | Descrizione<br>Altri Trasporti sanitari da pubblico                                                                                           | €. | 0      | 0      |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 |       | Budget secondo trimestre 2018 |       | Budget terzo trimestre 2018 |       | Budget quarto trimestre 2018 |       | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |
| 4.20.10.10.100.010.80.000 | Altri Trasporti sanitari da pubblica (mobilità passiva in compensazione)                                                                      | €. | 0      | 0      |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 |       | Budget secondo trimestre 2018 |       | Budget terzo trimestre 2018 |       | Budget quarto trimestre 2018 |       | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |
| 4.20.10.10.100.020.20.000 | Altri Trasporti sanitari da privato                                                                                                           | €. | 789    | 789    |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 | 197   | Budget secondo trimestre 2018 | 197   | Budget terzo trimestre 2018 | 197   | Budget quarto trimestre 2018 | 198   | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |
| 4.20.10.10.110.000.00.000 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale                                                                 | €. | 473    | 473    |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 | 118   | Budget secondo trimestre 2018 | 118   | Budget terzo trimestre 2018 | 119   | Budget quarto trimestre 2018 | 118   | Costi da utilizzo contributi 2018 | - | Costi da contributi 2018 | - |
| 4.20.10.10.110.010.40.020 | Descrizione<br>acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico                                                      | €. | 0      | 0      |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 |       | Budget secondo trimestre 2018 |       | Budget terzo trimestre 2018 |       | Budget quarto trimestre 2018 |       | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |
| 4.20.10.10.110.010.80.010 | Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                  | €. | 0      | 0      |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 |       | Budget secondo trimestre 2018 |       | Budget terzo trimestre 2018 |       | Budget quarto trimestre 2018 |       | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |
| 4.20.10.10.110.010.80.020 | Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico                                                                             | €. | 0      | 0      |  | Variazione | 0     | Budget primo trimestre 2018 |       | Budget secondo trimestre 2018 |       | Budget terzo trimestre 2018 |       | Budget quarto trimestre 2018 |       | Costi da utilizzo contributi 2018 |   | Costi da contributi 2018 |   |



|                     |                                                                                      |    |    |   |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---|
| 4.20.10.120.000.000 | B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libro-prof. (intraoenoia) - Totale | 68 | 68 | 0 |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---|

| COD. COGE. NI             | Descrizione                                                                                                                                  |    | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| 4.20.10.10.120.010.00.000 | Compt. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera                                             | €. | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.120.012.00.000 | Compt. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica                                           | €. | 1                              | 1                           | 0          |
| 4.20.10.10.120.015.00.000 | Compt. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica                                         | €. | 67                             | 67                          | 0          |
| 4.20.10.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ex art. 57-58 CCNL)                                               | €. | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ex art. 57-58 CCNL) - attività VATS-ASST-Fondazioni della Regione | €. | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.120.030.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)                                                                         | €. | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.120.035.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) VATS-ASST-Fondazioni della Regione                                      | €. | 0                              | 0                           | 0          |
| 20.10.10.120.040.00.000   | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                  | €. | 0                              | 0                           | 0          |

|                           |                                                            |    |    |   |
|---------------------------|------------------------------------------------------------|----|----|---|
| 4.20.10.10.130.000.00.000 | B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale | 45 | 45 | 0 |
|---------------------------|------------------------------------------------------------|----|----|---|

| COD. COGE NI              | Descrizione                                                                         | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| 4.20.10.10.130.010.10.000 | Contributi ad associazioni di volontariato                                          | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.130.010.15.000 | Contributi/Rimborsi per cure all'estero                                             | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.130.010.20.000 | Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta                                        | €.                             | 45                          | 45         |
| 4.20.10.10.130.010.25.000 | Contributi obbligatori Legge 210/92                                                 | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.130.010.30.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi                                               | €.                             | 0                           | 0          |
|                           | Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.130.010.35.000 | Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione                       | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.10.130.010.40.000 |                                                                                     | €.                             | 0                           | 0          |

|                                                                                                                   |  | €   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|---|
| B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale |  | 236 |   |
| 4.20.10.10.140.000.000.000                                                                                        |  | 236 | 0 |

| COD. COGE. NI          | Descrizione                                                                                                                                             | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| 4.20.10.140.010.10.000 | Consulenze sanitarie da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                              | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.140.010.15.000 | Consulenze socio-sanitarie da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                        | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.140.010.25.000 | Consulenze sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                             | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.140.010.30.000 | Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                       | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.140.010.40.000 | Consulenze sanitarie da terzi                                                                                                                           | €.                             | 160                         | 160        |
| 4.20.10.140.010.45.000 | Consulenze socio-sanitarie da terzi                                                                                                                     | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.140.020.15.000 | Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio                                                                                              | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.140.020.35.000 | Prestazioni lavoro interno (sanitario) - da terzi                                                                                                       | €.                             | 76                          | 76         |
| 4.20.10.140.020.60.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi                                                                          | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.140.030.10.000 | Rimborso degli oneri sopravvissuti del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATSI/ASST/Fondazioni della Regione | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.140.030.20.000 | Rimborso degli oneri sopravvissuti del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università   | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.140.030.30.000 | Rimborso degli oneri sopravvissuti del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia               | €.                             | 0                           | 0          |
| 4.20.10.140.030.40.000 | Rimborso degli oneri sopravvissuti del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni           | €.                             | 0                           | 0          |

|                        |                                                                                 |    |       |       |       |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|-------|
| 4.20.10.150.000.00.000 | B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale | €. | 1.308 | 1.037 | (271) |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|-------|

| COD. COGE NI | Descrizione | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|--------------|-------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
|              |             |                                |                             |            |

[illegible][illegible]

| Budget primo trimestre<br>2018 | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 | Costi da utilizzo<br>contributi 2018 | Costi da contributi<br>2018 |
|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
|                                |                                  |                                |                                 |                                      |                             |
|                                |                                  | 1                              |                                 |                                      |                             |
| 17                             | 16                               | 17                             | 17                              |                                      |                             |
|                                |                                  |                                |                                 |                                      |                             |
|                                |                                  |                                |                                 |                                      |                             |
|                                |                                  |                                |                                 |                                      |                             |
|                                |                                  |                                |                                 |                                      |                             |
|                                |                                  |                                |                                 |                                      |                             |

|    |    |    |    |   |
|----|----|----|----|---|
| 11 | 11 | 12 | 11 | • |
|----|----|----|----|---|

[illegible][illegible][illegible]

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| 258 | 260 | 259 | 260 |
|     |     |     |     |
|     |     |     |     |

| Budget primo trimestre<br>2018 | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 | Costi da utilizzo<br>contributi 2018 | Costi da contributi<br>2018 |
|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|







| B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale                                                    |    |                                                                                                                                                        |                                | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| €.                                                                                                  |    |                                                                                                                                                        |                                | 4.234                          | 4.453                       | 219        |
| 4.20.10.20.000.000.00.000                                                                           |    |                                                                                                                                                        |                                |                                |                             |            |
| B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale                                                               |    |                                                                                                                                                        |                                | 4.173                          | 4.392                       | 219        |
| 4.20.10.20.010.010.00.000                                                                           |    |                                                                                                                                                        |                                |                                |                             |            |
| COD. COGE_NI                                                                                        |    | Descrizione                                                                                                                                            | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018    | Variazione                  |            |
| 4.20.10.20.010.010.10.000                                                                           | €. | Lavanderia                                                                                                                                             | 229                            | 229                            | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.010.15.000                                                                           | €. | Pulizia                                                                                                                                                | 650                            | 641                            | (9)                         |            |
| 4.20.10.20.010.010.20.000                                                                           | €. | Mensa                                                                                                                                                  | 546                            | 819                            | 273                         |            |
| 4.20.10.20.010.010.25.000                                                                           | €. | Riscaldamento                                                                                                                                          | 375                            | 375                            | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.010.30.000                                                                           | €. | Servizi di elaborazione dati                                                                                                                           | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.010.30.000                                                                           | €. | Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)                                                                 | 1                              | 0                              | (1)                         |            |
| 4.20.10.20.010.010.35.000                                                                           | €. | Smaltimento rifiuti                                                                                                                                    | 13                             | 13                             | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.010.40.000                                                                           | €. | Utenze telefoniche                                                                                                                                     | 203                            | 203                            | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.020.10.000                                                                           | €. | Utenze elettriche                                                                                                                                      | 249                            | 249                            | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.020.20.000                                                                           | €. | Acqua, gas, combustibile                                                                                                                               | 60                             | 44                             | (16)                        |            |
| 4.20.10.20.010.020.30.000                                                                           | €. | Servizi e esterni di vigilanza                                                                                                                         | 50                             | 50                             | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.020.40.000                                                                           | €. | Altre Utenze                                                                                                                                           | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.020.80.000                                                                           | €. | Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale                                                                                                            | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.030.10.000                                                                           | €. | Assicurazioni: Altri premi                                                                                                                             | 36                             | 36                             | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.030.20.000                                                                           | €. | Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                            | 155                            | 133                            | (22)                        |            |
| 4.20.10.20.010.040.10.000                                                                           | €. | Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico                                                                                                     | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.040.20.000                                                                           | €. | Servizi postali e telex                                                                                                                                | 1                              | 1                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.050.10.000                                                                           | €. | Pubblicità e promozione                                                                                                                                | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.050.15.000                                                                           | €. | Rimborso spese di viaggio e soggiorno                                                                                                                  | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.010.050.20.000                                                                           | €. | Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"                                                                                                     | 5                              | 6                              | 1                           |            |
| 4.20.10.20.010.050.25.000                                                                           | €. | Altri servizi non sanitari                                                                                                                             | 1.600                          | 1.593                          | (7)                         |            |
| 4.20.10.20.010.050.80.000                                                                           | €. |                                                                                                                                                        |                                |                                |                             |            |
| B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale |    |                                                                                                                                                        | 34                             | 34                             | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.020.00.000                                                                           |    |                                                                                                                                                        |                                |                                |                             |            |
| COD. COGE_NI                                                                                        |    | Descrizione                                                                                                                                            | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018    | Variazione                  |            |
| 4.20.10.20.020.010.10.010                                                                           | €. | Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                          | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.010.10.010                                                                           | €. | Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                        | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.010.10.020                                                                           | €. | Servizi per consulenze Amministrative - da privato                                                                                                     | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.010.20.010                                                                           | €. | Servizi per consulenze Tecniche - da privato                                                                                                           | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.010.20.020                                                                           | €. | Servizi per consulenze Legali - da privato                                                                                                             | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.010.20.030                                                                           | €. | Servizi per consulenze Notarili - da privato                                                                                                           | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.010.20.040                                                                           | €. | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato                                                                         | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.020.10.000                                                                           | €. | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato                                                                               | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.020.20.000                                                                           | €. | Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato                                                                              | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.020.30.000                                                                           | €. | Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato                                                                                     | 33                             | 33                             | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.020.40.000                                                                           | €. | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato                                                                       | 1                              | 1                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.020.50.000                                                                           | €. | Personale religioso                                                                                                                                    | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.020.60.000                                                                           | €. | Rimborso degli oneri sindacali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.030.10.000                                                                           | €. | Rimborso degli oneri sindacali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università  | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.030.20.000                                                                           | €. | Rimborso degli oneri sindacali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia              | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.030.30.000                                                                           | €. | Rimborso degli oneri sindacali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni                                             | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.020.030.40.000                                                                           | €. |                                                                                                                                                        | 0                              | 0                              | 0                           |            |
| B.2.B.3) Formazione (esternizzata e non) - Totale                                                   |    |                                                                                                                                                        | 27                             | 27                             | 0                           |            |
| 4.20.10.20.030.000.00.000                                                                           |    |                                                                                                                                                        |                                |                                |                             |            |
| COD. COGE_NI                                                                                        |    | Descrizione                                                                                                                                            | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018    | Variazione                  |            |
| 4.20.10.20.030.010.00.000                                                                           | €. | Formazione esternizzata da pubblico (ref. Università, ...)                                                                                             | 6                              | 6                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.030.020.00.000                                                                           | €. | Formazione esternizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                           | 1                              | 1                              | 0                           |            |
| 4.20.10.20.030.110.00.000                                                                           | €. | Formazione esternizzata da privato                                                                                                                     | 20                             | 20                             | 0                           |            |
| 4.20.10.20.030.120.00.000                                                                           | €. | Formazione non esternizzata da privato                                                                                                                 | 0                              | 0                              | 0                           |            |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

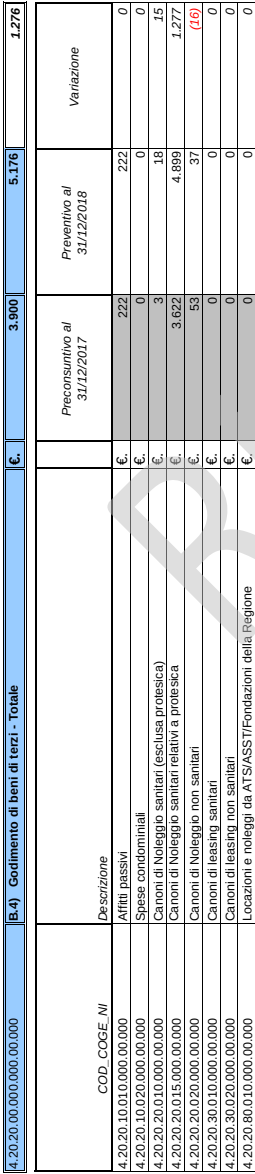
| Costi da contributo<br>2018          |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
| 0                                    |  |  |  | -                           |  |  |  | -                           |  |  |  |

| Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  | Costi da contributo<br>2018 |  |  |  |
|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|
| Costi da utilizzo           |  |  |  |                             |  |  |  |                             |  |  |  |

| 4.20.15.00.000.000.00.000 |  | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale                           |    | €. | 283                            | 249                         | (44)       |
|---------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| COD. COGE. NI             |  | Descrizione                                                                                   |    |    | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
| 4.20.15.10.000.000.00.000 |  | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze            | €. | 88 | 88                             | 0                           | 0          |
| 4.20.15.15.000.000.00.000 |  | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari                 | €. | 55 | 55                             | 0                           | 0          |
| 4.20.15.20.000.000.00.000 |  | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine                     | €. | 25 | 30                             | 5                           | 5          |
| 4.20.15.30.000.000.00.000 |  | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnologico-scientifiche | €. | 0  | 11                             | 11                          | 11         |
| 4.20.15.40.000.000.00.000 |  | Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari                    | €. | 32 | 0                              | (32)                        | (32)       |
| 4.20.15.50.000.000.00.000 |  | Altre manutenzioni e riparazioni                                                              | €. | 0  | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.15.80.000.000.00.000 |  | Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASSST/Fondazioni della Regione                              | €. | 0  | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.15.90.000.000.00.000 |  |                                                                                               | €. | 93 | 65                             | (28)                        | (28)       |

| 62                          | 63                            | 61                          | 63                           |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |
| 22                          | 22                            | 22                          | 22                           |
| 14                          | 14                            | 14                          | 13                           |
| 7                           | 8                             | 7                           | 8                            |
| 3                           | 3                             | 2                           | 3                            |
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |
|                             |                               |                             |                              |
| 16                          | 16                            | 16                          | 17                           |

| Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributi 2018 |
|-----------------------------------|--------------------------|
|                                   |                          |
|                                   |                          |
|                                   |                          |
|                                   |                          |
|                                   |                          |
|                                   |                          |

[illegible]

|                          |                              |  |  |    |                                |                             |            |
|--------------------------|------------------------------|--|--|----|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| 20 25 00 000.000.000.000 | Costo del Personale (Totale) |  |  | €. |                                |                             |            |
|                          |                              |  |  |    | 18.293                         | 18.251                      | (42)       |
|                          |                              |  |  |    | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |

| Budget primo trimestre<br>2018 | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 | Costi da utilizzo<br>contributi 2018 | Costi da contributi<br>2018 |
|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| 4.567                          | 4.562                            | 4.563                          | 4.559                           | 0                                    | 0                           |

| 4.20.25.10.000.000.000.000 | B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale                                                                                   | €. | 10.194                      | 10.159                   | (35)       |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|--------------------------|------------|
| COD. COGE. NI              | Descrizione                                                                                                                  |    | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.20.25.10.010.010.000.000 | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse                           | €. | 1.273                       | 1.273                    | 0          |
| 4.20.25.10.010.020.000.000 | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario                              | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.25.10.010.025.000.000 | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione                            | €. | 530                         | 530                      | 0          |
| 4.20.25.10.010.030.000.000 | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie                            | €. | 69                          | 69                       | 0          |
| 4.20.25.10.010.040.000.000 | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato             | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.25.10.010.050.000.000 | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 104                         | 104                      | 0          |
| 4.20.25.10.010.060.000.000 | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali               | €. | 19                          | 18                       | (1)        |
| 4.20.25.10.010.110.000.000 | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*                             | €. | 544                         | 544                      | 0          |
| 4.20.25.10.010.210.000.000 | Ruolo Sanitario - Accantonamento a TFR                                                                                       | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.25.10.010.800.000.000 | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale                  | €. | 3                           | 3                        | 0          |
| 4.20.25.10.012.010.000.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse                              | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.25.10.012.020.000.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario                                 | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.25.10.012.025.000.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione                               | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.25.10.012.030.000.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie                               | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.25.10.012.040.000.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato                | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.25.10.012.050.000.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)    | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.25.10.012.060.000.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali                  | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.25.10.012.110.000.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*                                | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.25.10.012.210.000.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR                          | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.25.10.012.800.000.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale                     | €. | 0                           | 0                        | 0          |

[illegible]



|                           |                                                                                                                   |    |       |       |      |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|------|
| 4.20.25.10.020.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze fisse                           | €. | 802   | 802   | 0    |
| 4.20.25.10.020.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Straordinario                              | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.020.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Retr.                                      | €. | 272   | 272   | 0    |
| 4.20.25.10.020.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Indennità varie                            | €. | 23    | 23    | 0    |
| 4.20.25.10.020.040.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato             | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.020.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato) | €. | 65    | 65    | 0    |
| 4.20.25.10.020.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Risorsse aggiungive regionali              | €. | 23    | 22    | (1)  |
| 4.20.25.10.020.070.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*                             | €. | 323   | 323   | 0    |
| 4.20.25.10.020.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR                       | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.020.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse                             | €. | 1     | 1     | 0    |
| 4.20.25.10.022.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario                                | €. | 45    | 45    | 0    |
| 4.20.25.10.022.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Posizione                                    | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.022.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie                              | €. | 6     | 6     | 0    |
| 4.20.25.10.022.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato               | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.022.040.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)   | €. | 2     | 2     | 0    |
| 4.20.25.10.022.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorsse aggiungive regionali                | €. | 1     | 1     | 0    |
| 4.20.25.10.022.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*                               | €. | 15    | 15    | 0    |
| 4.20.25.10.022.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR                         | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.022.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale                    | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.022.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse                                       | €. | 4.029 | 4.009 | (20) |
| 4.20.25.10.110.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario                                          | €. | 38    | 38    | 0    |
| 4.20.25.10.110.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie                                        | €. | 168   | 168   | 0    |
| 4.20.25.10.110.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva            | €. | 326   | 326   | 0    |
| 4.20.25.10.110.035.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato                         | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.110.040.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale comparto - Risorsse aggiungive regionali                          | €. | 164   | 158   | (6)  |
| 4.20.25.10.110.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali* a TFR                                   | €. | 1.288 | 1.281 | (7)  |
| 4.20.25.10.110.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.I.NDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento personale                               | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.110.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse                                         | €. | 38    | 38    | 0    |
| 4.20.25.10.112.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario                                            | €. | 18    | 18    | 0    |
| 4.20.25.10.112.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie                                          | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.112.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva              | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.112.035.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato                           | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.112.040.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorsse aggiungive regionali                            | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.112.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*                                           | €. | 5     | 5     | 0    |
| 4.20.25.10.112.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR                                     | €. | 0     | 0     | 0    |
| 4.20.25.10.112.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi dell'€.                                      | €. | 0     | 0     | 0    |

\* Esclusi IRAP e comprensivo di INAIL.

|       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 200   | 201   | 200   | 201   | 201   | 201   |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 68    | 68    | 68    | 68    | 68    | 68    |
| 6     | 6     | 5     | 5     | 6     | 6     |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 16    | 17    | 16    | 16    | 16    | 16    |
| 6     | 5     | 6     | 6     | 5     | 5     |
| 81    | 80    | 81    | 81    | 81    | 81    |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 11    | 12    | 11    | 11    | 11    | 11    |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 2     | 1     | 2     | 2     | 1     | 1     |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 0     | 1     | 0     | 0     | 1     | 1     |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 4     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| 1.002 | 1.003 | 1.002 | 1.002 | 1.002 | 1.002 |
| 10    | 9     | 9     | 9     | 10    | 10    |
| 42    | 42    | 42    | 42    | 42    | 42    |
| 82    | 81    | 82    | 82    | 81    | 81    |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 40    | 39    | 40    | 40    | 39    | 39    |
| 321   | 320   | 320   | 320   | 320   | 320   |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 10    | 9     | 10    | 10    | 9     | 9     |
| 4     | 5     | 4     | 4     | 5     | 5     |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 1     | 2     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| 1.002 | 1.003 | 1.002 | 1.002 | 1.002 | 1.002 |



| 4.20.25.20.000.000.00.000 |  | 5.6 Personale del ruolo professionale - Totale                                                            |    | € | - | - | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |   |
|---------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|--------------------------------|-----------------------------|------------|---|
| COD. COGE. NI             |  | Descrizione                                                                                               |    |   |   |   |                                |                             |            |   |
| 4.20.25.20.020.010.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse                             | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.020.020.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario                                | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.020.025.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione                              | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.020.030.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie                              | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.020.040.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze                                   | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.020.050.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)   | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.020.060.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali                 | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.020.110.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*                               | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.020.210.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento a TFR                         | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.020.800.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del personale                    | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.022.010.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse                               | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.022.020.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario                                  | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.022.025.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione                                | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.022.030.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie                                | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.022.040.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze                                     | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.022.050.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)     | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.022.060.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali                   | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.022.070.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.022.110.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*                                 | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.022.800.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del personale                      | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.024.210.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR                        | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.110.010.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse                             | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.110.020.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario                                | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.110.030.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie                              | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.110.035.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva  | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.110.040.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze                                   | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.110.040.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*                               | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.110.050.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali                 | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.110.110.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*                               | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.110.210.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR                         | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.110.800.00.000 |  | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale                    | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.112.010.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse                               | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.112.020.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario                                  | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.112.030.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie                                | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.112.035.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva    | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.112.040.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze                                     | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.112.050.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*                                 | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.112.110.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali                   | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |
| 4.20.25.20.112.800.00.000 |  | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale                      | €. | 0 | 0 | 0 |                                |                             | 0          | 0 |

\* Esclusi IRAP e comprensivo di INAIL.



\* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

[illegible]

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|

11



|                           |                                                                                 |   |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---|
| 4.20.25.40.020.010.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse | € |
| 4.20.25.40.020.020.00.000 | Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario    | € |

|    |
|----|
| 44 |
| 0  |

|    |   |
|----|---|
| 44 | 0 |
| 0  | 0 |

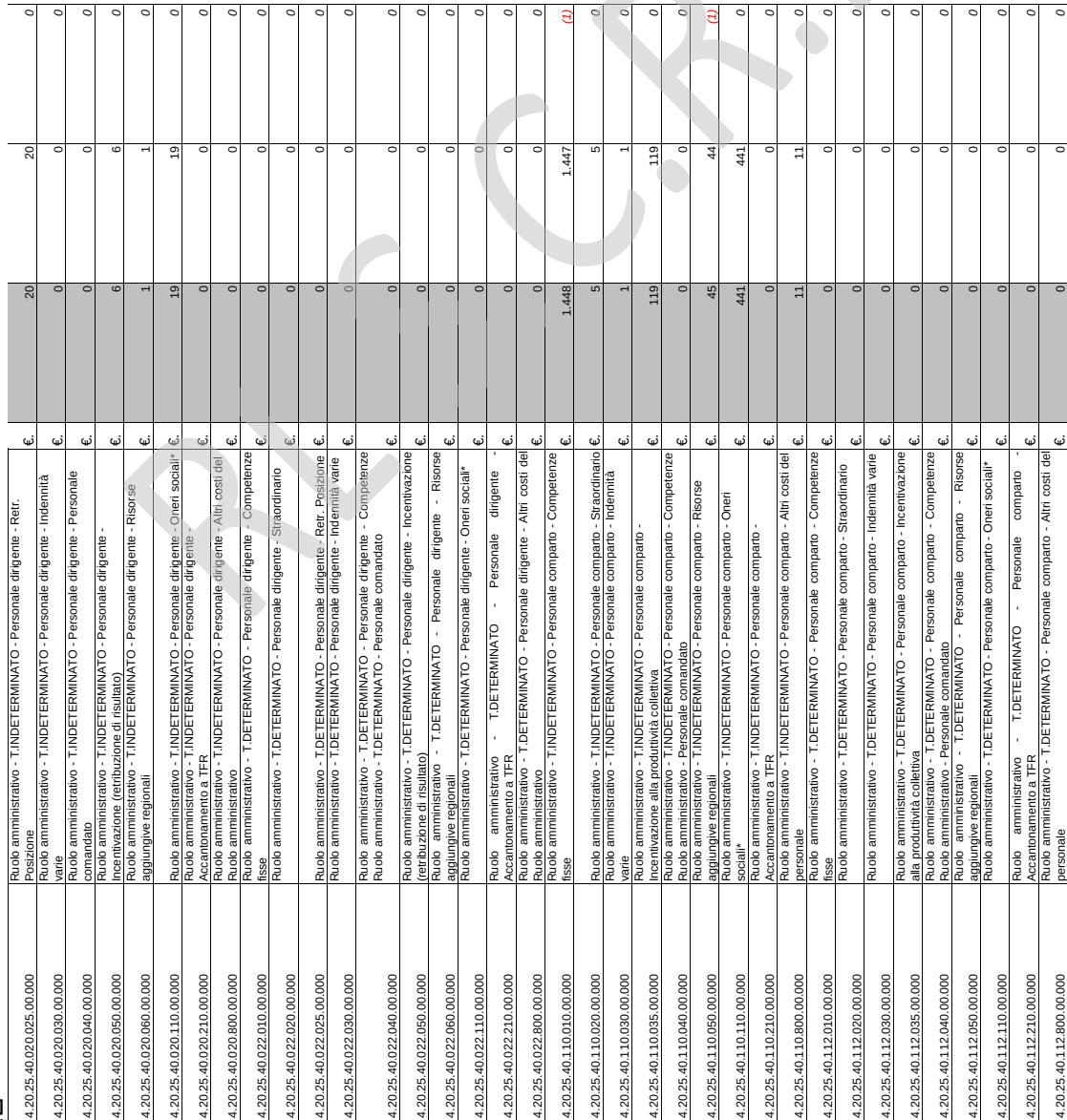
|    |    |    |    |
|----|----|----|----|
| 11 | 11 | 11 | 11 |
| 0  | 0  | 0  | 0  |

|  |
|--|
|  |
|  |

|  |
|--|
|  |
|  |

RL S.C.R.I.B.A.

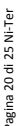


[illegible][illegible]

|                                   | Budget primo trimestre<br>2018 | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |  |
|-----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--|
| Costi da utilizzo contributi 2018 | 66                             | 66                               | 67                             | 66                              |  |
|                                   |                                |                                  |                                |                                 |  |
|                                   |                                |                                  |                                |                                 |  |
|                                   |                                |                                  |                                |                                 |  |
|                                   |                                |                                  |                                |                                 |  |

|                             |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Costi da contributi<br>2018 |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------------|--|--|--|--|--|--|







| COD. COGE. NI                                         | Descrizione                                                                                                       | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| 4.20.40.30.020.015.00.000                             | Svalutazione delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica                                            | €.                          | 0                        | 0          |
| <b>B.13 Svalutazione dei crediti - Totale</b>         |                                                                                                                   |                             |                          |            |
| 4.20.40.40.000.000.00.000                             |                                                                                                                   | €.                          | -                        | 0          |
| <b>B.14 Variazione delle rimanenze - Totale</b>       |                                                                                                                   |                             |                          |            |
| 4.20.50.00.000.000.00.000                             |                                                                                                                   | €.                          | 0                        | 0          |
| <b>B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale</b> |                                                                                                                   |                             |                          |            |
| 4.20.50.10.000.000.00.000                             |                                                                                                                   | €.                          | -                        | 0          |
| COD. COGE. NI                                         | Descrizione                                                                                                       | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.20.50.10.005.010.01.050                             | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)                                                          | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.005.010.01.070                             | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)                                                                         | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.005.010.01.020                             | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)                                                  | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.005.020.00.000                             | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.005.030.00.000                             | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)                                     | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.010.010.00.000                             | Farmaceutici: Ossigeno                                                                                            | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.012.010.00.000                             | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                                     | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.012.020.00.000                             | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                                               | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.012.030.00.000                             | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC                                                                 | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.015.010.00.000                             | Emoderivati ESCLUSI ENODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE                                              | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.015.012.00.000                             | Emoderivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE                                        | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.015.020.00.000                             | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                                        | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.020.010.00.000                             | Prodotti dialetici                                                                                                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.025.010.00.000                             | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro                                                        | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.030.010.00.000                             | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.030.020.00.000                             | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)                                                               | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.011.00.000                             | Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta                                  | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.012.00.000                             | Dispositivi Medici: Cnd K. L - Strumentario chirurgico                                                            | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.013.00.000                             | Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura                                                                 | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.014.00.000                             | Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche                                 | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.015.00.000                             | Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 469/7)                   | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.016.00.000                             | Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specializzati                                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.017.00.000                             | Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari                  | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.018.00.000                             | Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio                                             | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.020.00.000                             | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)                                                       | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.030.00.000                             | Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)                             | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.040.00.000                             | Materiale chirurgico per uso veterinario                                                                          | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.040.010.00.000                             | Dispositivi Medici: Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)                                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.045.030.00.000                             | Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)                                          | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.050.010.00.000                             | Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi                                                              | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.055.010.00.000                             | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri                                                              | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.055.020.00.000                             | Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini                                                            | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.060.010.00.000                             | Prodotti farmaceutici per uso veterinario                                                                         | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.065.010.00.000                             | Sangue ed emocomponenti                                                                                           | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.065.020.00.000                             | Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione                                                                   | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.080.010.00.000                             | Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)                                                | €.                          | 0                        | 0          |

| Budget primo trimestre 2018                                         | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributi 2018 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| -                                                                   | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |
| 0                                                                   | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                        |
| <b>B.13 Svalutazione dei crediti - Totale</b>                       |                               |                             |                              |                                   |                          |
| -                                                                   | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |
| 0                                                                   | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                        |
| <b>B.14 Variazione delle rimanenze - Totale</b>                     |                               |                             |                              |                                   |                          |
| -                                                                   | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |
| 0                                                                   | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                        |
| <b>B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale</b>               |                               |                             |                              |                                   |                          |
| -                                                                   | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |
| 0                                                                   | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                        |
| <b>B.14.A.1 Variazione rimanenze sanitarie - Farmaceutici</b>       |                               |                             |                              |                                   |                          |
| -                                                                   | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |
| 0                                                                   | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                        |
| <b>B.14.A.2 Variazione rimanenze sanitarie - Dispositivi medici</b> |                               |                             |                              |                                   |                          |
| -                                                                   | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |
| 0                                                                   | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                        |
| <b>B.14.A.3 Variazione rimanenze sanitarie - Materiali</b>          |                               |                             |                              |                                   |                          |
| -                                                                   | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |
| 0                                                                   | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                        |
| <b>B.14.A.4 Variazione rimanenze sanitarie - Altri</b>              |                               |                             |                              |                                   |                          |
| -                                                                   | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |
| 0                                                                   | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                        |

|                                                                     |                          |                          |                          |                          |                          |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Costi da contributi 2018                                            | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi 2018 | Costi da contributi 2018 |
| -                                                                   | -                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| 0                                                                   | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        |
| <b>B.13 Svalutazione dei crediti - Totale</b>                       |                          |                          |                          |                          |                          |
| -                                                                   | -                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| 0                                                                   | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        |
| <b>B.14 Variazione delle rimanenze - Totale</b>                     |                          |                          |                          |                          |                          |
| -                                                                   | -                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| 0                                                                   | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        |
| <b>B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale</b>               |                          |                          |                          |                          |                          |
| -                                                                   | -                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| 0                                                                   | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        |
| <b>B.14.A.1 Variazione rimanenze sanitarie - Farmaceutici</b>       |                          |                          |                          |                          |                          |
| -                                                                   | -                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| 0                                                                   | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        |
| <b>B.14.A.2 Variazione rimanenze sanitarie - Dispositivi medici</b> |                          |                          |                          |                          |                          |
| -                                                                   | -                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| 0                                                                   | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        |
| <b>B.14.A.3 Variazione rimanenze sanitarie - Materiali</b>          |                          |                          |                          |                          |                          |
| -                                                                   | -                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| 0                                                                   | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        |
| <b>B.14.A.4 Variazione rimanenze sanitarie - Altri</b>              |                          |                          |                          |                          |                          |
| -                                                                   | -                        | -                        | -                        | -                        | -                        |
| 0                                                                   | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        | 0                        |



| B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale |                                                                   | €.                          | -                        | 0          | 0 | 0 |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|---|---|
| COD. COGE. NI                                      | Descrizione                                                       | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |   |   |
| 4.20.50.20.000.00.00.00                            | Prodotti alimentari                                               | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.005.010.00.00.00                        | Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere     | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.010.010.00.00.00                        | Carburante                                                        | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.015.010.00.00.00                        | Combustibili                                                      | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.015.020.00.00.00                        | Cancelleria e stampati                                            | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.020.010.00.00.00                        | Materiale per EDP                                                 | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.025.010.00.00.00                        | Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili                 | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.030.010.00.00.00                        | Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine        | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.030.020.00.00.00                        | Materiale per manutenzioni e riparazioni atrez. Tecnico economali | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.030.030.00.00.00                        | Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)        | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.030.040.00.00.00                        | Altro materiale per manutenzioni e riparazioni                    | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.030.080.00.00.00                        | Altri beni non sanitari                                           | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 4.20.50.20.080.010.00.00.00                        |                                                                   | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |

| B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale |                                                                                                                                                                                                                                                                      | €.                          | 1.692                    | 11         | (1.692) |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|---------|
| COD. COGE. NI                                      | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                          | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |         |
| 4.20.60.10.010.00.00.00.00                         | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                                                                                                                                                                                                 | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.10.020.00.00.00.00                         | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                                                                                                                                                                                  | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.10.030.00.00.00.00                         | Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da private                                                                                                                                                                                  | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.10.040.00.00.00.00                         | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                                                                                                                                                                                  | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.10.080.00.00.00.00                         | Altri accantonamenti per rischi                                                                                                                                                                                                                                      | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.20.010.00.00.00.00                         | Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI                                                                                                                                                                                                            | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.40.010.00.00.00.00                         | Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PSIMCA ed altri                                                                                                                                                                                                                         | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.40.020.00.00.00.00                         | Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica                                                                                                                                                                                                                        | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.40.030.00.00.00.00                         | Acc. Rinnovi contratti - compianto                                                                                                                                                                                                                                   | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.40.040.00.00.00.00                         | Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI                                                                                                                                                                                                                                | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.40.050.00.00.00.00                         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato                                                                                                                                                         | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.50.010.00.00.00.00                         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da quota FSR Indisino                                                                                                                                                                                | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.50.012.00.00.00.00                         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato                                                                                                                                             | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.50.020.00.00.00.00                         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indisino                                                                                                                                                        | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.50.022.00.00.00.00                         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati                                                                                                                                               | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.50.030.00.00.00.00                         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)                                                                                                                                                                         | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.50.080.00.00.00.00                         | Altri accantonamenti                                                                                                                                                                                                                                                 | €.                          | 0                        | 0          | 0       |
| 4.20.60.80.010.00.00.00.00                         | Si ricorda che l'accantonamento al TFR va indicato nelle rispettive tabelle del personale; che l'accantonamento al Fondo trattamento di fine mandato va indicato nella voce "costi per prestazioni di servizi" accesa alle collaborazioni coordinate e continuative. | €.                          | 1.692                    | 11         | (1.692) |

| €.                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|---------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI |   |   |   |   |   |   |

| €.                                | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|-----------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale) |   |   |   |   |   |   |

| C.1 Interessi attivi - Totale |                                                          | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|---|---|
| COD. COGE. NI                 | Descrizione                                              | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |   |   |
| 5.10.10.10.010.00.00.00.00    | Interessi attivi su c/casiereria                         | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 5.10.10.20.010.00.00.00.00    | Interessi attivi su c/c bancari                          | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 5.10.10.20.020.00.00.00.00    | Interessi attivi su c/c postali                          | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 5.10.10.30.010.00.00.00.00    | Interessi attivi su titoli                               | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 5.10.10.30.020.00.00.00.00    | Interessi attivi su crediti commerciali                  | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 5.10.10.30.080.00.00.00.00    | Altri interessi attivi                                   | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |
| 5.10.10.30.090.00.00.00.00    | Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione | €.                          | 0                        | 0          | 0 | 0 |

Gli interessi attivi sono indicati al netto di eventuali ritenute e ratali se sono relativi a conti utilizzati nell'attività istituzionale.

| 0                                 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|-----------------------------------|---|---|---|---|---|
| Costi da utilizzo contributi 2018 |   |   |   |   |   |

| 3                                 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 |
|-----------------------------------|---|---|---|---|---|
| Costi da utilizzo contributi 2018 |   |   |   |   |   |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |

| Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| 0                           | 0                             | 0                           | 0                            |



Nel caso siano relativi a conti utilizzati nell'attività commerciale, gli interessi attivi sono stati rilevati al lordo della ritenuta d'acconto.

| 5.20.10.00.000.000.00.00.00                                                  |                                                               | €. | 0                              | 0                           | 0          | 0                              | 0                                | 0                              | 0                               |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----|--------------------------------|-----------------------------|------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| C.2 Altri proventi finanziari - Totale                                       |                                                               |    |                                |                             |            |                                |                                  |                                |                                 |
| COD. COGE. NI                                                                | Descrizione                                                   |    | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione | Budget primo trimestre<br>2018 | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
| 5.20.10.10.000.000.00.00.00                                                  | Proventi da partecipazioni                                    | €. | 0                              | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |
| 5.20.20.30.000.000.00.00.00                                                  | Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | €. | 0                              | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |
| 5.20.20.40.000.000.00.00.00                                                  | Altri proventi finanziari diversi dai precedenti              | €. | 0                              | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |
| I dividendi sono stati indicati al netto della eventuale ritenuta d'acconto. |                                                               |    |                                |                             |            |                                |                                  |                                |                                 |
| 5.20.10.00.000.000.00.00.00                                                  |                                                               | €. | 0                              | 0                           | 0          | 0                              | 0                                | 0                              | 0                               |
| C.3 ONERI FINANZIARI (Parziale)                                              |                                                               |    |                                |                             | Variazione | Budget primo trimestre<br>2018 | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
| 5.20.10.00.000.000.00.00.00                                                  |                                                               | €. | 0                              | 0                           | 0          | 0                              | 0                                | 0                              | 0                               |
| C.3 Interessi passivi - Totale                                               |                                                               | €. | 0                              | 0                           | 0          | 0                              | 0                                | 0                              | 0                               |
| COD. COGE. NI                                                                | Descrizione                                                   |    | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione | Budget primo trimestre<br>2018 | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
| 5.20.10.10.010.000.00.00.00                                                  | Interessi passivi su c/c esoreteria                           | €. | 0                              | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |
| 5.20.10.20.010.000.00.00.00                                                  | Interessi passivi su mutui                                    | €. | 0                              | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |
| 5.20.10.20.020.000.00.00.00                                                  | Commissioni su fidejussioni                                   | €. | 0                              | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |
| 5.20.10.30.010.000.00.00.00                                                  | Interessi passivi verso fornitori                             | €. | 0                              | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |
| 5.20.10.30.020.000.00.00.00                                                  | Interessi passivi di mora                                     | €. | 0                              | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |
| 5.20.10.30.030.000.00.00.00                                                  | Interessi passivi canoni di leasing                           | €. | 0                              | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |
| 5.20.10.30.070.000.00.00.00                                                  | Altri interessi passivi                                       | €. | 0                              | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |
| 5.20.10.30.080.000.00.00.00                                                  | Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione     | €. | 0                              | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |
| 5.20.20.00.000.000.00.00.00                                                  |                                                               | €. | 0                              | 0                           | 0          | 0                              | 0                                | 0                              | 0                               |
| C.4 Altri oneri finanziari - Totale                                          |                                                               |    |                                |                             | Variazione | Budget primo trimestre<br>2018 | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
| COD. COGE. NI                                                                | Descrizione                                                   |    | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione | Budget primo trimestre<br>2018 | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
| 5.20.20.10.000.000.00.00.00                                                  | Altri oneri finanziari                                        | €. | 0                              | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |
| 5.20.20.20.000.000.00.00.00                                                  | Perdite su cambi                                              | €. | 0                              | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2018 | 0 |
| Costi da contributi 2018          | 0 |

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2018 | 0 |
| Costi da contributi 2018          | 0 |

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2018 | 0 |
| Costi da contributi 2018          | 0 |

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Costi da utilizzo contributi 2018 | 0 |
| Costi da contributi 2018          | 0 |



|                                                                                                                   |                        |                                |                             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| [D] RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE                                                                 |                        | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
| 6.00.00.00.000.000.000                                                                                            | €.                     | 0                              | 0                           | 0          |
| [D.1 Rivalutazioni - Totale]                                                                                      |                        |                                |                             |            |
| COD. COGE. NI                                                                                                     | €.                     | -                              | -                           | 0          |
| Descrizione                                                                                                       |                        |                                |                             | Variazione |
| Altro                                                                                                             | 6.10.80.00.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| [D.2 Svalutazioni - Totale]                                                                                       |                        |                                |                             |            |
| COD. COGE. NI                                                                                                     | €.                     | -                              | -                           | 0          |
| Descrizione                                                                                                       |                        |                                |                             | Variazione |
| Di partecipazioni                                                                                                 | 6.20.10.00.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| [E] PROVENTI E ONERI Straordinari                                                                                 |                        | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
| 7.00.00.00.000.000.000                                                                                            | €.                     | 2                              | 0                           | (2)        |
| [E.1] Proventi Straordinari - Totale                                                                              |                        |                                |                             |            |
| COD. COGE. NI                                                                                                     | €.                     | 2                              | -                           | (2)        |
| Descrizione                                                                                                       |                        |                                |                             | Variazione |
| Plusvalenze da cessione di beni                                                                                   | 7.10.10.10.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Plusvalenze da ATS/ASST-Fondazioni della Regione                                                                  | 7.10.10.20.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Altre plusvalenze                                                                                                 | 7.10.10.80.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                                        | 7.10.20.10.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Sopraavvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                    | 7.10.30.10.000.000.000 | 2                              | 0                           | (2)        |
| Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale medico di base                               | 7.10.30.30.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | 7.10.30.40.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati  | 7.10.30.50.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 7.10.30.70.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Altre sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi                                                              | 7.10.30.80.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Altri proventi Straordinari                                                                                       | 7.10.80.10.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| [E.2] Oneri Straordinari - Totale                                                                                 |                        | €.                             | -                           | 0          |
| Descrizione                                                                                                       |                        |                                |                             | Variazione |
| Minusvalenze                                                                                                      | 7.20.10.10.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Oneri tributari da esercizi precedenti                                                                            | 7.20.20.10.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Oneri da cause civili                                                                                             | 7.20.30.10.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Altre sopraavvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                             | 7.20.40.15.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica                          | 7.20.40.25.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica                      | 7.20.40.30.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto medico di base                   | 7.20.40.35.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 7.20.40.40.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 7.20.40.45.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | 7.20.40.50.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 7.20.40.60.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Altre sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi                                                             | 7.20.40.80.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| Altri oneri Straordinari                                                                                          | 7.20.80.10.000.000.000 | 0                              | 0                           | 0          |
| [Y. IMPOSTE E TASSE]                                                                                              |                        | 1.231                          | 1.230                       | (1)        |
| 8.20.00.00.000.000.000                                                                                            | €.                     |                                |                             |            |

|                                      |                                  |                                |                                 |
|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| Budget primo trimestre<br>2018       | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
| 0                                    | 0                                | 0                              | 0                               |
| [D.1 Rivalutazioni - Totale]         |                                  |                                |                                 |
| Budget primo trimestre<br>2018       | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
| -                                    | -                                | -                              | -                               |
| [D.2 Svalutazioni - Totale]          |                                  |                                |                                 |
| Budget primo trimestre<br>2018       | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
| -                                    | -                                | -                              | -                               |
| Budget primo trimestre<br>2018       | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
| 0                                    | 0                                | 0                              | 0                               |
| [E.1] Proventi Straordinari - Totale |                                  |                                |                                 |
| Budget primo trimestre<br>2018       | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
| -                                    | -                                | -                              | -                               |
| [E.2] Oneri Straordinari - Totale    |                                  |                                |                                 |
| Budget primo trimestre<br>2018       | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
| -                                    | -                                | -                              | -                               |
| [Y. IMPOSTE E TASSE]                 |                                  |                                |                                 |
| 307                                  | 306                              | 309                            | 306                             |
| Costi da utilizzo contributi 2018    |                                  |                                |                                 |
| 0                                    | 0                                | 0                              | 0                               |
| Costi da contributi 2018             |                                  |                                |                                 |
| 0                                    | 0                                | 0                              | 0                               |





| COD. COGE. NI          | Descrizione                                                               | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione | Budget primo trimestre<br>2018 | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 | Costi da utilizzo<br>contributi 2018 | Costi da contributi<br>2018 |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| 8.20.10.10.000.000.000 | IRAP relativa a personale dipendente                                      | €.                             | 1.214                       |            | 303                            | 303                              | 304                            | 303                             |                                      |                             |
| 8.20.10.20.000.000.000 | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato al lavoro dipendente | €.                             | 11                          |            | 3                              | 3                                | 3                              | 2                               |                                      |                             |
| 8.20.10.30.000.000.000 | IRAP relativa ad attività di libera professione (intranomina)             | €.                             | 6                           | 0          | 1                              | 2                                | 2                              | 1                               |                                      |                             |
| 8.20.10.40.000.000.000 | IRAP relativa ad attività commerciali                                     | €.                             | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |                                      |                             |
| 8.20.20.10.000.000.000 | IRES su attività istituzionale                                            | €.                             | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |                                      |                             |
| 8.20.20.20.000.000.000 | IRES su attività commerciale                                              | €.                             | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |                                      |                             |
| 8.20.30.10.000.000.000 | Accantonamento a F.d. imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)               | €.                             | 0                           | 0          |                                |                                  |                                |                                 |                                      |                             |

[illegible]



| Codice Conto              | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE<br>IN REGIME DI INTRAMOENIA                                                                                            | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione | Variazione % |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|--------------|
| 4.10.20.10.500.010.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 0                              | 0                           | 0          |              |
| 4.10.20.10.500.020.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 4                              | 4                           | 0          | 0            |
| 4.10.20.10.500.030.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 114                            | 114                         | 0          | 0            |
| 4.10.20.10.500.110.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 0                              | 0                           | 0          |              |
| 4.10.20.10.500.120.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0                              | 0                           | 0          |              |
| 4.10.20.10.500.210.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | 0                              | 0                           | 0          |              |
| 4.10.20.10.500.220.00.000 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0                              | 0                           | 0          |              |
|                           | <b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>                                                                                                                     | <b>118</b>                     | <b>118</b>                  | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| 4.20.10.10.120.010.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                          | 0                              | 0                           | 0          |              |
| 4.20.10.10.120.012.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica                                                         | 1                              | 1                           | 0          | 0            |
| 4.20.10.10.120.015.00.000 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                      | 67                             | 67                          | 0          | 0            |
| 4.20.10.10.120.020.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)                                                    | 0                              | 0                           | 0          |              |
| 4.20.10.10.120.025.00.000 | Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione     | 0                              | 0                           | 0          |              |
| 4.20.10.10.120.040.00.000 | Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                          | 0                              | 0                           | 0          |              |
|                           | <b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>                                                                                           | <b>68</b>                      | <b>68</b>                   | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
|                           | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                                                                        | 6                              | 6                           | 0          | 0            |
|                           | Accantonamento L. Balduzzi                                                                                                                           | 6                              | 6                           | 0          | 0            |
|                           | Accantonamento al Fondo di perequazione                                                                                                              | 5                              | 5                           | 0          | 0            |
|                           | <b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>                                                                                                                      | <b>85</b>                      | <b>85</b>                   | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
|                           | <b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>                                                                                                              | <b>33</b>                      | <b>33</b>                   | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
|                           | Indennità di esclusività medica per attività di libera professione                                                                                   |                                |                             | 0          |              |
|                           | Costi diretti aziendali                                                                                                                              |                                |                             | 0          |              |
|                           | Costi generali aziendali                                                                                                                             |                                |                             | 0          |              |
|                           | <b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>                                                                                                                | <b>0</b>                       | <b>0</b>                    | <b>0</b>   | <b>0</b>     |



Tabelle allegata nota integrativa di: ASST DI MONZA - Preventivo 2018

ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA - 118

CONTO ECONOMICO - Dati in €.000

|                                   | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione  |
|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b> | <b>7.466</b>                   | <b>7.443</b>                | <b>(23)</b> |

|                                                    | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione  |
|----------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>A.1) Contributi in conto esercizio - Totale</b> | <b>7.466</b>                   | <b>7.443</b>                | <b>(23)</b> |

|                                                                                  | Preconsuntivo al<br>31/12/2017                                                                                                                                   | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale</b> | <b>-</b>                                                                                                                                                         | <b>0</b>                    | <b>0</b>   |
| Descrizione                                                                      |                                                                                                                                                                  |                             |            |
| COD. COGE. NI                                                                    |                                                                                                                                                                  |                             |            |
| 4.10.10.10.010.000.000.000                                                       | Finanziamento di parte corrente (FSR Indistinto)                                                                                                                 | 0                           | 0          |
| 4.10.10.10.020.000.000.000                                                       | Funzioni non tariffate (FSR Indistinto)                                                                                                                          | 0                           | 0          |
| 4.10.10.10.025.000.000.000                                                       | Funzioni non tariffate per presidi servizi territoriali (FSR Indistinto)                                                                                         | 0                           | 0          |
| 4.10.10.10.045.000.000.000                                                       | Contributo da destinare al finanziamento del PSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR Indistinto) | 0                           | 0          |
| 4.10.10.10.050.000.000.000                                                       | Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR Indistinto)                                                                       | 0                           | 0          |
| 4.10.10.10.090.000.000.000                                                       | Altri contributi da Regione (FSR Indistinto)                                                                                                                     | 0                           | 0          |
| 4.10.10.10.210.000.000.000                                                       | Contributi da Regione (FSR vincolato)                                                                                                                            | 0                           | 0          |

|                                                                            | Preconsuntivo al<br>31/12/2017                                                                                 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione  |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>A.1.B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale</b> | <b>7.466</b>                                                                                                   | <b>7.443</b>                | <b>(23)</b> |
| Descrizione                                                                |                                                                                                                |                             |             |
| COD. COGE. NI                                                              |                                                                                                                |                             |             |
| 4.10.10.20.010.010.000.000                                                 | Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale                                              | 0                           | 0           |
| 4.10.10.20.010.020.000.000                                                 | Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo                                   | 0                           | 0           |
| 4.10.10.20.010.030.000.000                                                 | Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati                                                                | 0                           | 0           |
| 4.10.10.20.015.010.000.000                                                 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA       | 0                           | 0           |
| 4.10.10.20.015.020.000.000                                                 | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | 0                           | 0           |
| 4.10.10.20.020.030.000.000                                                 | Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati                                                | 0                           | 0           |
| 4.10.10.20.020.035.000.000                                                 | Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro                                                        | 0                           | 0           |
| 4.10.10.20.030.010.000.000                                                 | Contributi da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati                                     | 7.443                       | (23)        |
| 4.10.10.20.030.020.000.000                                                 | Contributi da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro                                         | 0                           | 0           |

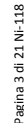
|                                                             | Preconsuntivo al<br>31/12/2017                       | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>A.1.C) Contributi esercizio da enti privati - Totale</b> | <b>-</b>                                             | <b>0</b>                    | <b>0</b>   |
| Descrizione                                                 |                                                      |                             |            |
| COD. COGE. NI                                               |                                                      |                             |            |
| 4.10.10.30.010.000.000.000                                  | Contributi da persone giuridiche private - Vincolati | 0                           | 0          |
| 4.10.10.30.020.000.000.000                                  | Contributi da persone fisiche private - Vincolati    | 0                           | 0          |
| 4.10.10.30.030.000.000.000                                  | Contributo del Tesoriere - Indistinto                | 0                           | 0          |
| 4.10.10.30.080.000.000.000                                  | Altri contributi da privati - Indistinto             | 0                           | 0          |

|                                                                                       | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>A.1.a) Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Totale</b> | <b>0</b>                       | <b>0</b>                    | <b>0</b>   |

|                                                                                | Preconsuntivo al<br>31/12/2017                                                                                    | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>A.1.a.A) Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti</b> | <b>-</b>                                                                                                          | <b>0</b>                    | <b>0</b>   |
| Descrizione                                                                    |                                                                                                                   |                             |            |
| COD. COGE. NI                                                                  |                                                                                                                   |                             |            |
| 4.10.11.10.010.000.000.000                                                     | Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale   | 0                           | 0          |
| 4.10.11.10.015.000.000.000                                                     | Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione | 0                           | 0          |
| 4.10.11.10.020.000.000.000                                                     | Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                 | 0                           | 0          |

|                                                                                                          | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale</b> | <b>0</b>                       | <b>0</b>                    | <b>0</b>   |

| A.10.12.10.000.000.00.000 |  | A.10.12.10.000.000.00.000                                                                                                                                                   |  | €.                          | -                        | -          | - | - |
|---------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------|--------------------------|------------|---|---|
| COD. COGE. NI             |  | Descrizione                                                                                                                                                                 |  | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Valiazione |   |   |
| 4.10.12.10.010.000.00.000 |  | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato                                                           |  | €.                          | 0                        | 0          | 0 |   |
| 4.10.12.10.012.000.00.000 |  | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto                                                                    |  | €.                          | 0                        | 0          | 0 |   |
| 4.10.12.10.013.000.00.000 |  | Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSS) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto |  | €.                          | 0                        | 0          | 0 |   |
| 4.10.12.10.015.000.00.000 |  | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASSST/Fondazioni per quota FSR Vincolato                                              |  | €.                          | 0                        | 0          | 0 |   |
| 4.10.12.10.018.000.00.000 |  | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASSST/Fondazioni per quota FSR indistinto                                             |  | €.                          | 0                        | 0          | 0 |   |
| 4.10.12.10.020.000.00.000 |  | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati                                                 |  | €.                          | 0                        | 0          | 0 |   |
| 4.10.12.10.030.000.00.000 |  | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero                                                                     |  | €.                          | 0                        | 0          | 0 |   |



Pagina 4 di 21 Ni-118





| Preconsuntivo al<br>31/12/2017   | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|----------------------------------|-----------------------------|------------|
| 7.305                            | 7.288                       | (17)       |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b> |                             |            |
| 4.20.00.00.000.000.000.000       |                             |            |

| Budget primo trimestre<br>2018       | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| 1.821                                | 1.823                            | 1.822                          | 1.822                           |
|                                      |                                  |                                |                                 |
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |                                  |                                |                                 |
| 0                                    |                                  |                                |                                 |
|                                      |                                  |                                |                                 |
| Costi da contributi<br>2018          |                                  |                                |                                 |
| 7.288                                |                                  |                                |                                 |

| Preconsuntivo al<br>31/12/2017        | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|---------------------------------------|-----------------------------|------------|
| 187                                   | 154                         | (33)       |
| <b>B.1) Acquisti di beni - Totale</b> |                             |            |
| 4.20.05.00.000.000.000.000            |                             |            |

| Budget primo trimestre<br>2018       | Budget secondo<br>trimestre 2018 | Budget terzo trimestre<br>2018 | Budget quarto trimestre<br>2018 |
|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| 39                                   | 39                               | 38                             | 38                              |
|                                      |                                  |                                |                                 |
| Costi da utilizzo<br>contributi 2018 |                                  |                                |                                 |
| 0                                    |                                  |                                |                                 |
|                                      |                                  |                                |                                 |
| Costi da contributi<br>2018          |                                  |                                |                                 |
| 154                                  |                                  |                                |                                 |

| B.1A) Acquisti di beni sanitari - Totale |                                                                                       | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|
| 4.20.05.10.000.000.000.000               |                                                                                       | 161                            | 139                         | (22)       |
| COD. COGE. VI                            | Descrizione                                                                           | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 | Variazione |
| 4.20.05.10.010.010.01.050                | Farmacauti: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)                                | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.010.010.01.070                | Farmacauti: Specialità Medicinali (HCV)                                               | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.010.010.02.000                | Farmacauti: Specialità Medicinali (altri: farmaci ospedalieri)                        | 12                             | 10                          | (2)        |
| 4.20.05.10.010.020.000.000               | Farmacauti: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                      | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.010.030.000.000               | Farmacauti: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)           | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.010.810.000.000               | Farmacauti: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.010.820.000.000               | Farmacauti: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da                   | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.010.820.000.000               | ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                     | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.020.010.000.000               | Farmacauti: Ossigeno                                                                  | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.020.020.000.000               | Farmacauti: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                             | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.020.810.000.000               | Farmacauti: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della                     | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.020.820.000.000               | Regione                                                                               | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.025.010.000.000               | Farmacauti: Specialità Medicinali SENZA AIC                                           | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.025.020.000.000               | Farmacauti: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                     | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.025.030.000.000               | Farmacauti: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC                                       | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.030.010.000.000               | Emoderivati                                                                           | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.030.012.000.000               | Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL                          | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.030.020.000.000               | CONSORZIO INTERREGIONALE                                                              | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.030.820.000.000               | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                            | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.030.810.000.000               | Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI                  | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.030.812.000.000               | GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE                                                  | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.030.812.000.000               | Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE                        | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.030.815.000.000               | GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE                                      | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.050.020.000.000               | Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI                       | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.050.020.000.000               | NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE                                              | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.050.030.000.000               | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della               | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.050.030.000.000               | Regione                                                                               | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.050.040.000.000               | Prodotti dietetici                                                                    | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.050.040.000.000               | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro                            | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.050.040.000.000               | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature      | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.050.040.000.000               | sanitarie e relativi componenti)                                                      | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.050.040.000.000               | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)                                   | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.060.010.000.000               | Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta      | 23                             | 20                          | (3)        |
| 4.20.05.10.060.012.000.000               | Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico                                | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.060.013.000.000               | Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di suture                                     | 32                             | 30                          | (2)        |
| 4.20.05.10.060.014.000.000               | Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche     | 19                             | 17                          | (2)        |
| 4.20.05.10.060.015.000.000               | Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.   | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.060.016.000.000               | figs. 46/97)                                                                          | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.060.016.000.000               | Dispositivi Medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici    | 9                              | 9                           | 0          |
| 4.20.05.10.060.017.000.000               | Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e       | 47                             | 40                          | (7)        |
| 4.20.05.10.060.018.000.000               | dispositivi vari                                                                      | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.060.020.000.000               | Dispositivi per appar. Cardiocolatorio Cnd: C                                         | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.060.030.000.000               | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)                           | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.060.040.000.000               | Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile) | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.070.010.000.000               | Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario                                   | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.080.030.000.000               | Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) - Cnd: J    | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.080.040.000.000               | Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) - Cnd: P             | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.090.010.000.000               | Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri                                 | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.100.010.000.000               | Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini                               | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.120.010.000.000               | Prodotti farmaceutici per uso veterinario                                             | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.130.010.000.000               | Sangue ed emocomponenti                                                               | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.130.800.000.000               | Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione                                       | 0                              | 0                           | 0          |
| 4.20.05.10.130.810.000.000               | Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                          | 0                              | 0                           | 0          |



|                                                                 |                                                                                                                                     |    |                             |                          |            |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|--------------------------|------------|
| 4.20.05.10.800.010.00.000                                       | Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)                                                                  | €. | 19                          | 13                       | (6)        |
| 4.20.05.10.800.010.00.000                                       | Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sange) da ATS/ASSST/Fondazioni della Regione | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbconti |                                                                                                                                     |    |                             |                          |            |
| <b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale</b>            |                                                                                                                                     |    |                             |                          |            |
| 4.20.05.20.000.000.00.000                                       |                                                                                                                                     |    | 26                          | 15                       | (11)       |
|                                                                 |                                                                                                                                     |    |                             |                          |            |
| COD_COGE_NI                                                     | Descrizione                                                                                                                         |    | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.20.05.20.010.010.00.000                                       | Prodotti alimentari                                                                                                                 | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.05.20.020.010.00.000                                       | Materiale di guardirola, di pulizia e di convivenza in genere                                                                       | €. | 4                           | 3                        | (1)        |
| 4.20.05.20.030.010.00.000                                       | Carburanti e lubrificanti                                                                                                           | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.05.20.030.020.00.000                                       | Combustibili                                                                                                                        | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.05.20.040.010.00.000                                       | Cancelleria e stampati                                                                                                              | €. | 4                           | 3                        | (1)        |
| 4.20.05.20.050.010.00.000                                       | Supporti informatici e materiale per EDP                                                                                            | €. | 3                           | 0                        | (3)        |
| 4.20.05.20.060.010.00.000                                       | Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze                                                                 | €. | 4                           | 3                        | (1)        |
| 4.20.05.20.060.020.00.000                                       | Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine                                                                          | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.05.20.060.030.00.000                                       | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifiche sanitarie                                                | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.05.20.060.040.00.000                                       | Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche                                                            | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.05.20.060.050.00.000                                       | Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)                                                                 | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.05.20.080.010.00.000                                       | Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro                                                                                    | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.05.20.800.010.00.000                                       | Altri beni non sanitari                                                                                                             | €. | 11                          | 6                        | (5)        |
| 4.20.05.20.800.010.00.000                                       | Altri beni non sanitari da ATS/ASSST/Fondazioni della Regione                                                                       | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| Gli acquisti vanno indicati al netto di sconti, resi e abbconti |                                                                                                                                     |    |                             |                          |            |
| 4.20.10.10.100.000.00.00.000                                    | <b>B.2) Acquisti di servizi - Totale</b>                                                                                            | €. | 4.937                       | 4.962                    | 25         |
|                                                                 |                                                                                                                                     |    |                             |                          |            |
| COD_COGE_NI                                                     | Descrizione                                                                                                                         |    | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.20.10.10.100.000.00.00.000                                    | <b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b>                                                                                 | €. | 4.826                       | 4.829                    | 3          |
|                                                                 |                                                                                                                                     |    |                             |                          |            |
| 4.20.10.10.010.010.00.00.000                                    | <b>B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale</b>                                                          | €. | 160                         | 176                      | 16         |
|                                                                 |                                                                                                                                     |    |                             |                          |            |
| COD_COGE_NI                                                     | Descrizione                                                                                                                         |    | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.20.10.10.010.030.00.00.000                                    | Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale                                     | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.010.060.00.00.000                                    | Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118                                                                           | €. | 160                         | 176                      | 16         |
| 4.20.10.10.010.100.00.00.000                                    | Altra assistenza per medicina di base                                                                                               | €. | 0                           | 0                        | 0          |
|                                                                 |                                                                                                                                     |    |                             |                          |            |
| 4.20.10.10.100.000.00.00.000                                    | <b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale</b>                                                                   | €. | 4.575                       | 4.579                    | 4          |
|                                                                 |                                                                                                                                     |    |                             |                          |            |
| COD_COGE_NI                                                     | Descrizione                                                                                                                         |    | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.20.10.10.100.010.10.00.000                                    | Trasporti Sanitari per emergenza da pubblico (118)                                                                                  | €. | 640                         | 640                      | 0          |
| 4.20.10.10.100.010.20.00.000                                    | Altri Trasporti sanitari da pubblico                                                                                                | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.100.010.80.00.000                                    | Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)                                                                         | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.100.020.10.00.000                                    | Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)                                                                                   | €. | 3.935                       | 3.939                    | 4          |
| 4.20.10.10.100.020.20.00.000                                    | Altri Trasporti sanitari da privato                                                                                                 | €. | 0                           | 0                        | 0          |
|                                                                 |                                                                                                                                     |    |                             |                          |            |
| 4.20.10.10.130.010.00.00.000                                    | <b>B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>                                                                   | €. | -                           | 0                        | 0          |
|                                                                 |                                                                                                                                     |    |                             |                          |            |
| COD_COGE_NI                                                     | Descrizione                                                                                                                         |    | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.20.10.10.130.010.10.00.000                                    | Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                          | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.130.010.15.00.000                                    | Contributi/Rimborsi per cure all'estero                                                                                             | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.130.010.20.00.000                                    | Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta                                                                                        | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.130.010.25.00.000                                    | Contributi obbligatori Legge 21/09/02                                                                                               | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.130.010.30.00.000                                    | Altre Contribuzioni Passive e sussidi                                                                                               | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.130.010.35.00.000                                    | Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASSST/Fondazioni della regione                                                | €. | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.10.10.130.010.40.00.000                                    | Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione                                                                       | €. | 0                           | 0                        | 0          |







| B.2.A.15) Consuenze, collaborazioni, intermate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale |                                                                                                                                                       |    |                             |                          |            |  |  | (17) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|--------------------------|------------|--|--|------|
| COD_COGE_NI                                                                                                      | Descrizione                                                                                                                                           | €. | 91                          | 74                       | Variazione |  |  |      |
| 4.20.10.10.140.010.10.000                                                                                        | Consuenze sanitarie da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                             | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.140.010.25.000                                                                                        | Consuenze sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                            | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.140.010.40.000                                                                                        | Consuenze sanitarie da terzi                                                                                                                          | €. | 88                          | 74                       | (14)       |  |  |      |
| 4.20.10.10.140.020.10.000                                                                                        | Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria                                                                                             | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.140.020.30.000                                                                                        | Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                  | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.140.020.35.000                                                                                        | Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi                                                                                                  | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.140.020.55.000                                                                                        | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi                                                                              | €. | 3                           | 0                        | (3)        |  |  |      |
| 4.20.10.10.140.030.10.000                                                                                        | Rimborso degli oneri superindali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATSI/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.140.030.20.000                                                                                        | Rimborso degli oneri superindali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università   | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.140.030.30.000                                                                                        | Rimborso degli oneri superindali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia               | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.140.030.40.000                                                                                        | Rimborso degli oneri superindali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni           | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale                                  |                                                                                                                                                       | €. | -                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| COD_COGE_NI                                                                                                      | Descrizione                                                                                                                                           | €. | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |  |  |      |
| 4.20.10.10.150.010.10.000                                                                                        | Altre prestazioni per servizi sanitari da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione                                                                          | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.150.010.20.000                                                                                        | Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico                                                                                                    | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.150.010.30.000                                                                                        | Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico                                                                                                 | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.150.010.35.000                                                                                        | Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione                                                                                                | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.150.020.10.000                                                                                        | Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi                                                                                                       | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.150.020.30.000                                                                                        | Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi                                                                                                    | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.10.150.020.35.000                                                                                        | Assegni di studio scuole infermieri                                                                                                                   | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale                                                                 |                                                                                                                                                       | €. | 111                         | 133                      | 22         |  |  |      |
| COD_COGE_NI                                                                                                      | Descrizione                                                                                                                                           | €. | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.000.00.00.000                                                                                     | B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale                                                                                                                | €. | 96                          | 120                      | 22         |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.010.10.000                                                                                        | Lavanderia                                                                                                                                            | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.010.15.000                                                                                        | Pulizia                                                                                                                                               | €. | 28                          | 28                       | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.010.20.000                                                                                        | Mensa                                                                                                                                                 | €. | 13                          | 14                       | 1          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.010.25.000                                                                                        | Riscaldamento                                                                                                                                         | €. | 13                          | 17                       | 4          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.010.30.000                                                                                        | Servizi di elaborazione dati                                                                                                                          | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.010.35.000                                                                                        | Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)                                                                | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.010.40.000                                                                                        | Smaltimento rifiuti                                                                                                                                   | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.020.10.000                                                                                        | Utenze telefoniche                                                                                                                                    | €. | 9                           | 10                       | 1          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.020.20.000                                                                                        | Utenze elettricità                                                                                                                                    | €. | 7                           | 9                        | 2          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.020.30.000                                                                                        | Acqua, gas, combustibile                                                                                                                              | €. | 9                           | 9                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.020.40.000                                                                                        | Servizi esterni di vigilanza                                                                                                                          | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.020.80.000                                                                                        | Altre Utenze                                                                                                                                          | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.030.10.000                                                                                        | Assicurazioni Premi per R.C. Professionale                                                                                                            | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.030.20.000                                                                                        | Assicurazioni Altri premi                                                                                                                             | €. | 7                           | 7                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.040.10.000                                                                                        | Acquisto di altri servizi non sanitari da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione                                                                          | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.040.20.000                                                                                        | Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico                                                                                                    | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.050.10.000                                                                                        | Servizi postali e telex                                                                                                                               | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.050.15.000                                                                                        | Pubblicità e promozione                                                                                                                               | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.050.20.000                                                                                        | Rimborso spese di viaggio e soggiorno                                                                                                                 | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.050.25.000                                                                                        | Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"                                                                                                    | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.010.050.80.000                                                                                        | Altri servizi non sanitari                                                                                                                            | €. | 12                          | 26                       | 14         |  |  |      |
| B.2.B.2) Consuenze, collaborazioni, intermate e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale               |                                                                                                                                                       | €. | -                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| COD_COGE_NI                                                                                                      | Descrizione                                                                                                                                           | €. | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |  |  |      |
| 4.20.10.20.020.010.10.010                                                                                        | Consuenze non sanitarie da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                         | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.020.010.10.020                                                                                        | Consuenze non sanitarie da altri enti pubblici                                                                                                        | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.020.010.20.010                                                                                        | Servizi per consuenze Amministrative - da privato                                                                                                     | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.020.010.20.020                                                                                        | Servizi per consuenze tecniche - da privato                                                                                                           | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |
| 4.20.10.20.020.010.20.030                                                                                        | Servizi per consuenze Legali - da privato                                                                                                             | €. | 0                           | 0                        | 0          |  |  |      |





| B.4) Godimento di beni di terzi - Totale |                                                           |                             |                          | €.         | - | - | - | 0 |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|---|---|---|---|
| COD. COGE. NI                            | Descrizione                                               | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |   |   |   |   |
| 4.20.20.10.010.000.000                   | Affitti passivi                                           | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |   |
| 4.20.20.10.020.000.000                   | Spese condominiali                                        | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |   |
| 4.20.20.010.000.000.000                  | Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)           | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |   |
| 4.20.20.015.000.000.000                  | Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica          | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |   |
| 4.20.20.020.000.000.000                  | Canoni di Noleggio non sanitari                           | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |   |
| 4.20.20.30.010.000.000                   | Canoni di leasing sanitari                                | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |   |
| 4.20.20.30.020.000.000                   | Canoni di leasing non sanitari                            | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |   |
| 4.20.20.80.010.000.000                   | Locazioni e noleggi da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione | 0                           | 0                        | 0          |   |   |   |   |

| Costo del Personale (Totale) |  |  |  | €. | 2.009 | 2.104 | 14 |
|------------------------------|--|--|--|----|-------|-------|----|
| 4.20.25.00.000.000.000       |  |  |  |    |       |       |    |

| B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale |                                                                                                                              |                             |                          | €.         | 1.777 | 1.889 | 112 |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|-------|-------|-----|
| COD. COGE. NI                              | Descrizione                                                                                                                  | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |       |       |     |
| 4.20.25.10.010.010.000                     | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse                           | 511                         | 410                      | 359        |       |       |     |
| 4.20.25.10.010.020.000                     | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario                              | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.010.025.000                     | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione                            | 3                           | 3                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.010.030.000                     | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie                            | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.010.040.000                     | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato             | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.010.050.000                     | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato) | 3                           | 3                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.010.060.000                     | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali               | 1                           | 1                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.010.110.000                     | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*                             | 16                          | 114                      | 98         |       |       |     |
| 4.20.25.10.010.210.000                     | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR                       | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.010.800.000                     | Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - - Altri costi del personale                                                             | 354                         | 70                       | (284)      |       |       |     |
| 4.20.25.10.012.010.000                     | Competenze fisse                                                                                                             | 204                         | 204                      | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.012.020.000                     | Straordinario                                                                                                                | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.012.025.000                     | Retr. Posizione                                                                                                              | 37                          | 37                       | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.012.030.000                     | Indennità varie                                                                                                              | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.012.040.000                     | Competenze personale comandato                                                                                               | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.012.050.000                     | Incentivazione (retribuzione di risultato)                                                                                   | 12                          | 12                       | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.012.060.000                     | Risorse aggiuntive regionali                                                                                                 | 5                           | 5                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.012.110.000                     | Oneri sociali*                                                                                                               | 70                          | 70                       | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.012.210.000                     | Accantonamento a TFR                                                                                                         | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.012.800.000                     | Altri costi del personale                                                                                                    | 110                         | 25                       | (85)       |       |       |     |
| 4.20.25.10.020.010.000                     | Competenze fisse                                                                                                             | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.020.020.000                     | Straordinario                                                                                                                | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.020.025.000                     | Retr. Posizione                                                                                                              | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.020.030.000                     | Indennità varie                                                                                                              | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.020.040.000                     | Competenze personale comandato                                                                                               | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.020.050.000                     | Incentivazione (retribuzione di risultato)                                                                                   | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.020.060.000                     | Risorse aggiuntive regionali                                                                                                 | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.020.110.000                     | Oneri sociali*                                                                                                               | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.020.210.000                     | Accantonamento a TFR                                                                                                         | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.020.800.000                     | Altri costi del personale                                                                                                    | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |
| 4.20.25.10.022.010.000                     | Competenze fisse                                                                                                             | 0                           | 0                        | 0          |       |       |     |

| Budget primo trimestre 2018   |  |  |  | -   | -   | -   | -   |
|-------------------------------|--|--|--|-----|-----|-----|-----|
| Budget secondo trimestre 2018 |  |  |  | 525 | 526 | 526 | 527 |
| Budget terzo trimestre 2018   |  |  |  |     |     |     |     |
| Budget quarto trimestre 2018  |  |  |  |     |     |     |     |

| Costi da contributo contributi 2018 |  |  |  | -   | -   | -   | -   |
|-------------------------------------|--|--|--|-----|-----|-----|-----|
| Costi da contributo contributi 2018 |  |  |  | 525 | 526 | 526 | 527 |
| Costi da contributo contributi 2018 |  |  |  |     |     |     |     |
| Costi da contributo contributi 2018 |  |  |  |     |     |     |     |

| Budget primo trimestre 2018   |  |  |  | 474 | 473 | 471 | 471 |
|-------------------------------|--|--|--|-----|-----|-----|-----|
| Budget secondo trimestre 2018 |  |  |  | 103 | 103 | 102 | 102 |
| Budget terzo trimestre 2018   |  |  |  |     |     |     |     |
| Budget quarto trimestre 2018  |  |  |  |     |     |     |     |





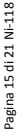
|                                     |                                                                                       |    |   |   |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|---|---|---|---|
| 4.20.25.10.112.040.00.000           | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenza personale comandato | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.112.050.00.000           | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorsa aggiuntive regionali   | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.112.110.00.000           | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*                 | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.20.25.10.112.800.00.000           | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale      | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| * Esclusa RAP e compendio di INAIL. |                                                                                       |    |   |   |   |   |   |   |   |
| 4.20.25.20.000.000.00.000           | B.6 Personale del ruolo professionale - Totale                                        | €. | - | - | - | - | - | - | 0 |

| COD_COGE_NI               | Descrizione                                                                                              | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| 4.20.25.20.020.010.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse                            | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.020.020.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Stradordiano                                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.020.025.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retir. Posizione                            | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.020.030.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie                             | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.020.040.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato              | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.020.050.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)  | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.020.060.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.020.110.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*                              | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.020.210.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento a TFR                        | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.020.800.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse                              | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.022.010.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse                              | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.022.020.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario                                 | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.022.025.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retir. Posizione                              | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.022.030.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie                               | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.022.040.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.022.050.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)    | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.022.060.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali                  | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.022.110.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*                                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.022.800.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale -         | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.024.210.00.000 | Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Accantonamento a TFR                                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.110.010.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse                            | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.110.020.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario                               | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.110.030.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie                             | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.110.035.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.110.040.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Personale comandato              | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.110.050.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorsa aggiuntive regionali                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.110.110.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*                              | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.110.210.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR                        | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.110.800.00.000 | Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale                   | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.112.010.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse                              | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.112.020.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario                                 | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.112.030.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie                               | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.112.035.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva   | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.112.040.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze Personale comandato                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.112.050.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorsa aggiuntive regionali                  | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.112.110.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*                                | €.                          | 0                        | 0          |
| 4.20.25.20.112.800.00.000 | Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale                     | €.                          | 0                        | 0          |

[illegible]



|                           |                                                 |    |    |    |     |
|---------------------------|-------------------------------------------------|----|----|----|-----|
| 4.20.25.40.000.000.00.000 | B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale | €. | 41 | 39 | (2) |
|---------------------------|-------------------------------------------------|----|----|----|-----|





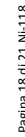
|                                                    |    |                                          |   |                             |                          |            |
|----------------------------------------------------|----|------------------------------------------|---|-----------------------------|--------------------------|------------|
| 4.20.50.00.000.000.000.000                         |    | B.14 Variazione delle rimanenze - Totale |   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
| 4.20.50.10.000.000.000.000                         | €. | -                                        | - | 0                           | 0                        | 0          |
| B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale     |    |                                          |   |                             |                          |            |
| 4.20.50.10.000.000.000.000                         | €. | -                                        | - | 0                           | 0                        | 0          |
| B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale |    |                                          |   |                             |                          |            |
| 4.20.50.10.000.000.000.000                         | €. | -                                        | - | 0                           | 0                        | 0          |
| B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale |    |                                          |   |                             |                          |            |
| 4.20.50.10.000.000.000.000                         | €. | -                                        | - | 0                           | 0                        | 0          |
| B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale |    |                                          |   |                             |                          |            |
| 4.20.60.00.000.000.000.000                         | €. | -                                        | - | 0                           | 0                        | 0          |
| B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale |    |                                          |   |                             |                          |            |
| 4.20.60.00.000.000.000.000                         | €. | -                                        | - | 0                           | 0                        | 0          |

| COD. COGE. NI             | Descrizione                                                                                                       | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|
| 4.20.50.10.005.010.01.050 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)                                                          | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.005.010.01.070 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)                                                                         | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.005.010.02.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri: farmaci ospedalieri)                                                  | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.005.020.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.005.030.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)                                     | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.005.030.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno                                                                                            | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.010.010.00.000 | Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC                                                                     | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.012.010.00.000 | Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC                                                               | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.012.020.00.000 | Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC                                                                 | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.012.030.00.000 | Emoderivati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE                                              | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.015.010.00.000 | Emoderivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE                                        | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.015.012.00.000 | Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)                                                                        | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.015.020.00.000 | Prodotti dietetici                                                                                                | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.020.010.00.000 | Prodotti dietetici                                                                                                | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.025.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro                                                        | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.030.010.00.000 | Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.030.020.00.000 | Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)                                                               | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.011.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta                                  | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.012.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico                                                            | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.013.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura                                                                 | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.014.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche                                 | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.015.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)                   | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.016.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili                                        | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.017.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specializzati                                | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.018.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari                  | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.020.00.000 | Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C                                                                  | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.030.00.000 | Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, lit)                                                       | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.035.040.00.000 | Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)                             | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.040.010.00.000 | Materiale chirurgico per uso veterinario                                                                          | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.045.030.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)                               | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.045.035.00.000 | Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)                                          | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.050.010.00.000 | Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi                                                              | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.055.010.00.000 | Materiali per la profilassi (igienico-sanitari: sieri)                                                            | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.055.020.00.000 | Materiali per la profilassi (igienico-sanitari: vaccini)                                                          | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.060.010.00.000 | Prodotti farmaceutici per uso veterinario                                                                         | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.065.010.00.000 | Sangue ed emocomponenti                                                                                           | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.065.020.00.000 | Sangue ed emocomponenti acquistati Estraregione                                                                   | 0                           | 0                        | 0          |
| 4.20.50.10.080.010.00.000 | Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)                                                | 0                           | 0                        | 0          |

| Budget primo trimestre 2018                        | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributi 2018 |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| 0                                                  | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                        |
| -                                                  | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |
| B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale     |                               |                             |                              |                                   |                          |
| Budget primo trimestre 2018                        | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributi 2018 |
| 0                                                  | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                        |
| -                                                  | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |
| B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale |                               |                             |                              |                                   |                          |
| Budget primo trimestre 2018                        | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributi 2018 |
| 0                                                  | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                        |
| -                                                  | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |
| B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale |                               |                             |                              |                                   |                          |
| Budget primo trimestre 2018                        | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributi 2018 |
| 0                                                  | 0                             | 0                           | 0                            | 0                                 | 0                        |
| -                                                  | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |





[illegible]



|                           |       |    |   |   |   |
|---------------------------|-------|----|---|---|---|
| 6.10.80.00.000.000.00.000 | Altro | €. | 0 | 0 | 0 |
|---------------------------|-------|----|---|---|---|

RL S.C.R.I.B.A.



|                            |  |                           |  |  |  |    |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------|--|---------------------------|--|--|--|----|---|---|---|---|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 6.20.00.00.000.000.000.000 |  | D.2 Svalutazioni - Totale |  |  |  | €. | - | - | - | - | 0 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------|--|---------------------------|--|--|--|----|---|---|---|---|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

|                            |                                  |    |   |   |   |   |   |   |   |   |
|----------------------------|----------------------------------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 7.00.00.00.000.000.000.000 | E) PROVENTI E ONERI Straordinari | €. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|----------------------------|----------------------------------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|

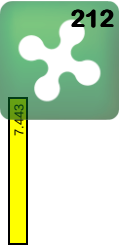
|                            |                                                                                                                 |                             |                          |            |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| 7.10.00.00.000.000.000.000 | E.1) Proventi Straordinari - Totale                                                                             | €.                          | -                        | -          | -                           | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |
| COD. COGE. NI              | Descrizione                                                                                                     | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributi 2018 |
| 7.10.10.10.000.000.000.000 | Plusvalenze da cessione di beni                                                                                 | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.10.10.20.000.000.000.000 | Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                                | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.10.10.30.000.000.000.000 | Altre plusvalenze                                                                                               | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.10.20.10.000.000.000.000 | Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                                      | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.10.30.10.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                   | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.10.30.30.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive vlierzi relative al personale di base                                     | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.10.30.40.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive vlierzi relative alle convenzioni con medici specialistici                | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.10.30.50.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive vlierzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.10.30.60.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze attive vlierzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.10.30.70.000.000.000.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze attive vlierzi                                                             | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.10.80.10.000.000.000.000 | Altri proventi Straordinari                                                                                     | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |

|                            |                                                                                                                  |                             |                          |            |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| 7.20.00.00.000.000.000.000 | E.2) Oneri Straordinari - Totale                                                                                 | €.                          | -                        | -          | -                           | -                             | -                           | -                            | -                                 | -                        |
| COD. COGE. NI              | Descrizione                                                                                                      | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributi 2018 |
| 7.20.10.10.000.000.000.000 | Minusvalenze                                                                                                     | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.20.20.10.000.000.000.000 | Oneri tributari da esercizi precedenti                                                                           | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.20.30.10.000.000.000.000 | Oneri da cause civili                                                                                            | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.20.40.15.000.000.000.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                             | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.20.40.25.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive vlierzi relative al personale - dirigenza medica                          | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.20.40.30.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive vlierzi relative al personale - dirigenza non medica                      | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.20.40.35.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive vlierzi relative al personale - comparto medici di base                   | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.20.40.40.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive vlierzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.20.40.45.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive vlierzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.20.40.50.000.000.000.000 | Sopravvenienze e insussistenze passive vlierzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.20.40.80.000.000.000.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze passive vlierzi                                                             | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 7.20.80.10.000.000.000.000 | Altri oneri Straordinari                                                                                         | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |

|                            |                    |    |     |     |    |    |    |    |     |     |
|----------------------------|--------------------|----|-----|-----|----|----|----|----|-----|-----|
| 8.20.00.00.000.000.000.000 | Y. IMPOSTE E TASSE | €. | 161 | 155 | 38 | 38 | 38 | 38 | 155 | 155 |
|----------------------------|--------------------|----|-----|-----|----|----|----|----|-----|-----|

|                            |                                                                          |                             |                          |            |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| COD. COGE. NI              | Descrizione                                                              | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione | Budget primo trimestre 2018 | Budget secondo trimestre 2018 | Budget terzo trimestre 2018 | Budget quarto trimestre 2018 | Costi da utilizzo contributi 2018 | Costi da contributi 2018 |
| 8.20.10.10.000.000.000.000 | IRAP relativa a personale dipendente                                     | €.                          | 148                      | 142        | 35                          | 35                            | 35                          | 35                           |                                   | 142                      |
| 8.20.10.20.000.000.000.000 | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilito a lavoro dipendente | €.                          | 13                       | 13         | 4                           | 3                             | 3                           | 3                            |                                   | 13                       |
| 8.20.10.30.000.000.000.000 | IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoema)              | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 8.20.10.40.000.000.000.000 | IRAP relativa ad attività commerciali                                    | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 8.20.20.10.000.000.000.000 | IRES su attività istituzionale                                           | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 8.20.20.20.000.000.000.000 | IRES su attività commerciale                                             | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |
| 8.20.30.10.000.000.000.000 | Accantonamento a Fido Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)              | €.                          | 0                        | 0          |                             |                               |                             |                              |                                   |                          |

|                                                  |       |       |       |    |
|--------------------------------------------------|-------|-------|-------|----|
| €.                                               | 7.466 | 7.443 | -     | 23 |
| TOTALE RICAVI                                    | €.    | -     | -     | -  |
| - Costi capitalizzati                            | €.    | 7.466 | 7.443 | 23 |
| TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati) | €.    | 7.466 | 7.443 | 23 |
| TOTALE COSTI                                     | €.    | 7.466 | 7.443 | 23 |



|                                                 |       |       |       |       |
|-------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| - Costi capitalizzati                           | -     | -     | -     | -     |
| TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati) | 1.860 | 1.861 | 1.861 | 1.861 |
|                                                 | -     | -     | -     | -     |

|                        |    |       |       |    |
|------------------------|----|-------|-------|----|
| 9.99.99.99.999.999.999 | €. | -     | -     | -  |
|                        | €. | 7.466 | 7.443 | 23 |
| RISULTATO ECONOMICO    | €. | -     | -     | 0  |

## VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2018

(valori in migliaia di Euro)

## 716 - ASST DI MONZA

| Descrizione                                                                  |           | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------------------------|
| ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO                           | €.        | 160.600                        | 160.600                     |
| ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET                         | €.        |                                |                             |
| <b>Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi</b>                        | <b>€.</b> | <b>160.600</b>                 | <b>160.600</b>              |
| ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione) | €.        | 5.234                          | 5.271                       |
| <b>Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:</b>                   | <b>€.</b> | <b>745</b>                     | <b>312</b>                  |
| - Stranieri codice onere - 7                                                 | €.        | 357                            | 182                         |
| - Stranieri codice onere - 9                                                 | €.        | 388                            | 130                         |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                              | €.        |                                |                             |
| <b>Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi</b>                    | <b>€.</b> | <b>5.979</b>                   | <b>5.583</b>                |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO</b>                                        | <b>€.</b> | <b>166.579</b>                 | <b>166.183</b>              |

|                              |           |                |                |
|------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€.</b> | <b>166.579</b> | <b>166.183</b> |
|------------------------------|-----------|----------------|----------------|

|                   |           |          |          |
|-------------------|-----------|----------|----------|
| <b>Differenza</b> | <b>€.</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|-------------------|-----------|----------|----------|

| Descrizione                                                                                         |           | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------------------------|
| ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO                              | €.        | 77.845                         | 75.781                      |
| <b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi</b>                                          | <b>€.</b> | <b>77.845</b>                  | <b>75.781</b>               |
| ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) | €.        | 1.604                          | 1.671                       |
| <b>Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:</b>                                | <b>€.</b> | <b>48</b>                      | <b>102</b>                  |
| - Stranieri codice onere - 7                                                                        |           | 1                              | 2                           |
| - Stranieri codice onere - 9                                                                        |           | 47                             | 100                         |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                                                     |           |                                |                             |
| ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati                                        | €.        |                                |                             |
| <b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi</b>                                      | <b>€.</b> | <b>1.652</b>                   | <b>1.773</b>                |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE</b>                                                          | <b>€.</b> | <b>79.497</b>                  | <b>77.554</b>               |

|                              |           |               |               |
|------------------------------|-----------|---------------|---------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€.</b> | <b>79.497</b> | <b>77.554</b> |
|------------------------------|-----------|---------------|---------------|

|                   |           |          |          |
|-------------------|-----------|----------|----------|
| <b>Differenza</b> | <b>€.</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|-------------------|-----------|----------|----------|

| Descrizione                                                                                |           | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------------------------|
| ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi                                         | €.        | 722                            | 582                         |
| ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) | €.        |                                |                             |
| ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri                                        | €.        | -                              | -                           |
| - Stranieri codice onere - 7                                                               | €.        |                                |                             |
| - Stranieri codice onere - 9                                                               | €.        |                                |                             |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                                            | €.        |                                |                             |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING</b>                                                     | <b>€.</b> | <b>722</b>                     | <b>582</b>                  |

|                              |           |            |            |
|------------------------------|-----------|------------|------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€.</b> | <b>722</b> | <b>582</b> |
|------------------------------|-----------|------------|------------|

|                   |           |          |          |
|-------------------|-----------|----------|----------|
| <b>Differenza</b> | <b>€.</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|-------------------|-----------|----------|----------|

| Descrizione                                                                                         |           | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------------------------|
| ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi                                        | €.        | 2.462                          | 2.526                       |
| ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €.        | 9                              | 11                          |
| ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri                                       | €.        | -                              | -                           |
| - Stranieri codice onere - 7                                                                        | €.        |                                |                             |
| - Stranieri codice onere - 9                                                                        | €.        |                                |                             |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                                                     | €.        |                                |                             |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE</b>                                             | <b>€.</b> | <b>2.471</b>                   | <b>2.537</b>                |

|                              |           |              |              |
|------------------------------|-----------|--------------|--------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€.</b> | <b>2.471</b> | <b>2.537</b> |
|------------------------------|-----------|--------------|--------------|

|                   |           |          |          |
|-------------------|-----------|----------|----------|
| <b>Differenza</b> | <b>€.</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|-------------------|-----------|----------|----------|



| Descrizione                                                                                                |           | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------------------------|
| ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi                                             | €.        | 7.436                          | 7.724                       |
| ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione) | €.        | 5                              | 10                          |
| ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri                                                | €.        | -                              | -                           |
| - Stranieri codice onere - 7                                                                               | €.        |                                |                             |
| - Stranieri codice onere - 9                                                                               | €.        |                                |                             |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                                                            | €.        |                                |                             |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA</b>                                                                   | <b>€.</b> | <b>7.441</b>                   | <b>7.734</b>                |

|                              |           |              |              |
|------------------------------|-----------|--------------|--------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€.</b> | <b>7.441</b> | <b>7.734</b> |
|------------------------------|-----------|--------------|--------------|

|                   |           |          |          |
|-------------------|-----------|----------|----------|
| <b>Differenza</b> | <b>€.</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|-------------------|-----------|----------|----------|

| Descrizione                                                                   |           | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------------------------|
| ricavi per farmaci File F per lombardi                                        | €.        | 60.925                         | 65.190                      |
| ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €.        | 1.254                          | 1.063                       |
| ricavi per i farmaci File F per stranieri                                     | €.        | 119                            | 48                          |
| - Stranieri codice onere - 7                                                  | €.        | 119                            | 48                          |
| - Stranieri codice onere - 9                                                  | €.        |                                |                             |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                               | €.        |                                |                             |
| ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)   | €.        | 251                            | 272                         |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F</b>                                           | <b>€.</b> | <b>62.549</b>                  | <b>66.573</b>               |

|                              |           |               |               |
|------------------------------|-----------|---------------|---------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€.</b> | <b>62.549</b> | <b>66.573</b> |
|------------------------------|-----------|---------------|---------------|

|                   |           |          |          |
|-------------------|-----------|----------|----------|
| <b>Differenza</b> | <b>€.</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|-------------------|-----------|----------|----------|

| Descrizione                                                                                       |           | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------------------------|
| ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi                                        | €.        | 10.091                         | 10.888                      |
| ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €.        | 118                            | 138                         |
| ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri                                       | €.        | -                              | -                           |
| - Stranieri codice onere - 7                                                                      | €.        |                                |                             |
| - Stranieri codice onere - 9                                                                      | €.        |                                |                             |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                                                   | €.        |                                |                             |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE</b>                                                        | <b>€.</b> | <b>10.209</b>                  | <b>11.026</b>               |

|                              |           |               |               |
|------------------------------|-----------|---------------|---------------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€.</b> | <b>10.209</b> | <b>11.026</b> |
|------------------------------|-----------|---------------|---------------|

|                   |           |          |          |
|-------------------|-----------|----------|----------|
| <b>Differenza</b> | <b>€.</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|-------------------|-----------|----------|----------|

| Descrizione                                                                                     |           | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preventivo al<br>31/12/2018 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------------------------|
| ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi                                        | €.        | 44                             | 46                          |
| ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione) | €.        | 1                              |                             |
| ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri                                       | €.        | -                              | -                           |
| - Stranieri codice onere - 7                                                                    | €.        |                                |                             |
| - Stranieri codice onere - 9                                                                    | €.        |                                |                             |
| - Stranieri codice onere - CSCS                                                                 | €.        |                                |                             |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO</b>                                                        | <b>€.</b> | <b>45</b>                      | <b>46</b>                   |

|                              |           |           |           |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Quadratura con NI-SAN</b> | <b>€.</b> | <b>45</b> | <b>46</b> |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|

|                   |           |          |          |
|-------------------|-----------|----------|----------|
| <b>Differenza</b> | <b>€.</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|-------------------|-----------|----------|----------|

per Validazione  
prestazioni ASL  
territorialmente  
competente

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS





Cons Tot = 1

Cons Tot = 2

| COD. CODE                           | Dettaglio nota integrativa di: ASST DI MONZA - Preventivo 2018                                                                                       |   | TOTALE N.L. | TOTALE COD. CODE | Codice Amministrativo | ATS DELLA CITTA' DI METROPOLITANA DI MILANO | ATS DELL'INQUADRA | ATS DELLA MONTAGNA | ATS DELLA BRANCA | ATS DI BERGAMO | ATS DI BRESCIA | ATS DELLA VAL PADANA | ATS DI PAVIA | ASST GRANDE CORPIORALE METROPOLITANO NIGUARDA | ASST SANI PAOLO E CARLO | ASST PATIMBERGAT ELLI SACCO | ASST CENTRO ORTOBERICO TRAMATA D'OLCICO | ASST OVEST MANESE | ASST RHODENSE | ASST NORD MILANO | ASST MELANDINO DELLA MARTESENA | ASST DI LODI | ASST DEL SETTELAGHIO | ASST DELLA VALLE OLONA | ASST LARIANA | ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO | ASST DELLA VALCAMONICA |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|------------------|-----------------------|---------------------------------------------|-------------------|--------------------|------------------|----------------|----------------|----------------------|--------------|-----------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|-------------------|---------------|------------------|--------------------------------|--------------|----------------------|------------------------|--------------|-----------------------------------------|------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
|                                     | (Valori in migliaia di Euro)                                                                                                                         |   |             |                  |                       | 321                                         | 322               | 323                | 324              | 325            | 326            | 327                  | 328          | 701                                           | 702                     | 703                         | 704                                     | 705               | 706           | 707              | 708                            | 709          | 710                  | 711                    | 712          | 713                                     | 714                    |  |  |  |  |  |  |  |
| A.3. Contributi in conto esercizio. |                                                                                                                                                      |   |             |                  |                       | 716                                         |                   |                    |                  |                |                |                      |              |                                               |                         |                             |                                         |                   |               |                  |                                |              |                      |                        |              |                                         |                        |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.10.20.030.010.00.000           | Contributi vincolati da ATSIASST-Fondazioni della regione (extra fondo)                                                                              | € | 0           | 0                | 716                   |                                             |                   |                    |                  |                |                |                      |              |                                               |                         |                             |                                         |                   |               |                  |                                |              |                      |                        |              |                                         |                        |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.10.20.030.020.00.000           | Altri contributi da ATSIASST-Fondazioni della regione (extra fondo)                                                                                  | € | 0           | 0                | 716                   |                                             |                   |                    |                  |                |                |                      |              |                                               |                         |                             |                                         |                   |               |                  |                                |              |                      |                        |              |                                         |                        |  |  |  |  |  |  |  |
| A.3.1. Previdenti e ricavi diversi. |                                                                                                                                                      |   |             |                  |                       |                                             |                   |                    |                  |                |                |                      |              |                                               |                         |                             |                                         |                   |               |                  |                                |              |                      |                        |              |                                         |                        |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.010.010.00.000           | Ricavi per prestazioni di cura per la ATS di appartenenza                                                                                            | € | 134.120     | 134.120          | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 134.120          | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.010.020.00.000           | Ricavi per prestazioni di cura per altre ATS lombarde                                                                                                | € | 26.480      | 26.480           | 716                   | 15.773                                      | 7.614             | 804                | 0                | 1.221          | 283            | 455                  | 330          | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.010.030.00.000           | Ricavi per prestazioni di cura ambulatoriali per la ATS di appartenenza                                                                              | € | 63.011      | 63.011           | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 63.011           | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.010.040.00.000           | Ricavi per prestazioni attivite ambulatoriali per altre ATS lombarde                                                                                 | € | 11.980      | 11.980           | 716                   | 7.630                                       | 3.434             | 276                | 0                | 388            | 386            | 97                   | 77           | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.010.050.00.000           | Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza                                                                                            | € | 582         | 582              | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 582              | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.010.060.00.000           | Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione                                                                                        | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.020.010.00.000           | Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Europa) per la ATS di appartenenza                                                                           | € | 23.421      | 23.421           | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 23.421           | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.020.020.00.000           | Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Europa) per altre ATS lombarde                                                                               | € | 354         | 354              | 716                   | 183                                         | 281               | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.030.010.00.000           | Ricavi per attività di psichiatria (circ. 45/04) per la ATS di appartenenza                                                                          | € | 7.444       | 7.444            | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 7.444            | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.030.020.00.000           | Ricavi per attività di psichiatria (circ. 45/04) per altre ATS lombarde                                                                              | € | 280         | 280              | 716                   | 249                                         | 29                | 1                  | 0                | 4              | 0              | 1                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.040.010.00.000           | Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCIV) per la ATS di appartenenza                                                                                   | € | 41.649      | 41.649           | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 41.649           | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.040.020.00.000           | Ricavi per farmaci HCIV per la ATS di appartenenza                                                                                                   | € | 2.085       | 2.085            | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 2.085            | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.040.030.00.000           | Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCIV) per altre ATS lombarde                                                                                       | € | 2.056       | 2.056            | 716                   | 12.844                                      | 3.452             | 497                | 0                | 849            | 2.532          | 195                  | 187          | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.040.040.00.000           | Ricavi per farmaci HCIV per altre ATS lombarde                                                                                                       | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.040.080.01.000           | Ricavi per i farmaci Fie F (escluso HCIV) per cancelli (per conto istituti penitenziari)                                                             | € | 272         | 272              | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 272              | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.040.080.02.000           | Ricavi per i farmaci HCIV per cancelli (per conto istituti penitenziari)                                                                             | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.050.010.00.000           | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per la ATS di appartenenza                                                                             | € | 8.376       | 8.376            | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 8.376            | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.050.020.00.000           | Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde                                                                                 | € | 25.12       | 25.12            | 716                   | 1.767                                       | 566               | 158                | 0                | 21             | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.060.010.00.000           | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per la ATS di appartenenza                                                                               | € | 38          | 38               | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 38               | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.060.020.00.000           | Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde                                                                                   | € | 8           | 8                | 716                   | 5                                           | 2                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.100.010.00.000           | Prestazioni di servizi MMG, P.S. Contributi assistenziali per la ATS di appartenenza                                                                 | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.100.020.00.000           | Prestazioni di servizi MMG, P.S. Contributi assistenziali per altre ATS lombarde                                                                     | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.110.010.00.000           | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per la ATS di appartenenza                                                                            | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.110.020.00.000           | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde                                                                                | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.120.010.00.000           | Prestazioni terminali per ATS di appartenenza                                                                                                        | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.120.020.00.000           | Prestazioni terminali per altre ATS lombarde                                                                                                         | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.130.010.00.000           | Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per la ATS di appartenenza                                                                         | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.130.020.00.000           | Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                              | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.140.010.00.000           | Altre prestazioni sanitarie verso ATS di appartenenza                                                                                                | € | 136         | 136              | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 136              | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.140.020.00.000           | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATSIASST-Fondazioni lombarde                                                                                 | € | 412         | 412              | 716                   | 11                                          | 4                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.150.010.00.000           | Altre prestazioni socio-sanitarie vATE di appartenenza                                                                                               | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.150.020.00.000           | Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione                                                                                                  | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.200.010.00.000           | Altre prestazioni socio-sanitarie verso ATSIASST-Fondazioni lombarde                                                                                 | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.300.010.00.000           | Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza                                                                                              | € | 489         | 489              | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.300.020.00.000           | Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di ed ex art. 57, 58 CCNL verso ATSIASST-Fondazioni della Regione | € | 777         | 777              | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.500.010.00.000           | Ricavi per prestazioni sanitarie "esclusione" - Altro verso ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                        | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.500.020.00.000           | Ricavi per prestazioni sanitarie "esclusione" - Altro verso ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                        | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.550.010.00.000           | Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambulanze verso ATSIASST-Fondazioni della Regione           | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.10.550.020.00.000           | Ricavi di ATS per attività amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997                                                                                  | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            | 0                                             | 0                       | 0                           | 0                                       | 0                 | 0             | 0                | 0                              | 0            | 0                    | 0                      | 0            | 0                                       | 0                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.10.20.20.050.010.00.000           | Ricavi per formazione verso ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                        | € | 0           | 0                | 716                   | 0                                           | 0                 | 0                  | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0            |                                               |                         |                             |                                         |                   |               |                  |                                |              |                      |                        |              |                                         |                        |  |  |  |  |  |  |  |

Cons San TOT - 2

Cons San = 1



Comp. Exp. 2



Cons San L23 - 1

Cons San L23 - 2





Cons Ter TOT - 1

Cons Ter TOT - 2

Cons Ter - 1

| Dettaglio nota integrativa di: ASST DI MONZA - Preventivo 2018                                                                                                                     |  | ASST DI LECCO | ASST DI MONZA | ASST DI VIMERCATE | ASST PAPA GIOVANNI XXIII | ASST DI BERGAMO OVEST | ASST DI BERGAMO EST | ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BERGAMO | ASST DELLA FRANCHIACORTA | ASST DEL GARDA | ASST DI CREMONA | ASST DI MANTOVA | ASST DI CREMA | ASST DI PAVIA | IRICA CENTRO PER LE BRONC. - CASATENOVO | IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI | IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA | IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO | IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO | AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) | AGENZIA DEI CONTROLLI |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|-------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------------|--------------------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|
| (Valori in migliaia di Euro)                                                                                                                                                       |  | 715           | 716           | 717               | 718                      | 719                   | 720                 | 721                                  | 722                      | 723            | 724             | 725             | 726           | 727           | 820                                     | 822                                 | 823                                    | 824                          | 825                                  | 881                                        | 892                   |
| <b>A.1 Contributi in conto esercizio</b>                                                                                                                                           |  |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Contributi vincolati da ATSIASST-Fondazioni della regione (extra fondo)                                                                                                            |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altri contributi da ATSIASST-Fondazioni della regione (extra fondo)                                                                                                                |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| <b>A.2 Proventi e ricavi diversi</b>                                                                                                                                               |  |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni erogate per la ATS di appartenenza                                                                                                                          |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni erogate per altre ATS lombarde                                                                                                                              |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza                                                                                                           |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde                                                                                                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza                                                                                                                          |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione                                                                                                                      |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenza) per la ATS di appartenenza                                                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgenza) per altre ATS lombarde                                                                                                            |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per attività di psichiatria (circa 45000) per la ATS di appartenenza                                                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per attività di psichiatria (circa 45000) per altre ATS lombarde                                                                                                            |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci File F (escluso HCIV) per la ATS di appartenenza                                                                                                                |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci HCIV per la ATS di appartenenza                                                                                                                                 |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci File F (escluso HCIV) per altre ATS lombarde                                                                                                                    |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci HCIV per altre ATS lombarde                                                                                                                                     |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per i farmaci File F (escluso HCIV) per carcerati (per conto istituti penitenziari)                                                                                         |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per i farmaci HCIV per carcerati (per conto istituti penitenziari)                                                                                                          |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza                                                                                                              |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde                                                                                                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza                                                                                                                |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde                                                                                                                 |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza                                                                                                  |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde                                                                                                   |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza                                                                                                             |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde                                                                                                              |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni termali per ATS di appartenenza                                                                                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni termali per altre ATS lombarde                                                                                                                                         |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni di trasporto ambulatoriale ed elisoccorso per ATS di appartenenza                                                                                                      |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni di trasporto ambulatoriale ed elisoccorso per ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza                                                                                                                                   |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altre prestazioni sanitarie verso altre ATSIASST-Fondazioni lombarde                                                                                                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altre prestazioni socio-sanitarie vATS di appartenenza                                                                                                                             |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione                                                                                                                                |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altre prestazioni socio-sanitarie verso altre ATSIASST-Fondazioni lombarde                                                                                                         |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza                                                                                                                            |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per consulenza sanitaria vAltre ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                           |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni sanitarie in area pagamento - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                                                                 |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATSIASST-Fondazioni della Regione                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 30/1997 ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                              |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per formazione verso ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                                      |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                 |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                 |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| <b>A.3 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche</b>                                                                                                                       |  |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Rimborso personale comandato e convenzionato da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                  |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSIASST-Fondazioni della Regione - ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO                                                |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Rimborso per Cessione emoderivati verso ATSIASST-Fondazioni della Regione (SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)                                         |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                           |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                     |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                             |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| <b>B.1 Acquisiti di beni</b>                                                                                                                                                       |  |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                           |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUP 37) da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                            |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Farmaceutici: Ossigeno da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Emoderivati da ATSIASST-Fondazioni della Regione (ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Emoderivati da ATSIASST-Fondazioni della Regione (SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)                                                                  |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUP 37) da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                    |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Sangue ed emocomponenti da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                                       |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altri beni non sanitari da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                                       |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| <b>B.2 Acquisiti di servizi</b>                                                                                                                                                    |  |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                          |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                                     |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                          |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Urgenza) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSIASST-Fondazioni pubbliche                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Urgenza) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSIASST-Fondazioni pubbliche                    |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST-Fondazioni pubbliche                                                                                    |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                                     |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                         |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                              |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto farmaci file F da istituti penitenziari (anche per il tramite di ATSIASST-Fondazioni pubbliche)                                                                           |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUP 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio) ATSIASST-Fondazioni pubbliche |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUP 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio) ATSIASST-Fondazioni pubbliche      |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        | </                           |                                      |                                            |                       |

| COD. CODE | Dettaglio nota integrativa di: ASST DI MONZA - Preventivo 2018 |  |  |  |  |  |  |  |  |  | TOTALE N.L. | TUTTOLO CODE | Codice Azienda | ATS DELLA CITTA' A METROPOLITANA DI MILANO | ATS DELL'INIZIATIVA | ATS DELLA MONTAGNA | ATS DELLA BRIANZA | ATS DI BERGAMO | ATS DI BRESCIA | ATS DELLA VAL PADANA | ATS DI PAVIA | ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO INGIARDIA | ASST SANI PAOLO E CARLO | ASST FA' BENEDETTI ELLI SACCO | ASST CENTRO DI RIFORMA ORTOPEDICO TRAUMA TOLOGICO | ASST OVEST M'LANESE | ASST RHODENSE | ASST IORD MILANO | ASST BELGIANCO E DELLA MARTESANA | ASST DI LODI | ASST DEI SETTE LAGHI | ASST DELLA VALLE OLONA | ASST LARIANA | ASST DELLA VAL DEL LAM E DELL'ALTO LARIO | ASST DELLA VALCAMONICA |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |
|-----------|----------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-------------|--------------|----------------|--------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------------|--------------|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------|------------------|----------------------------------|--------------|----------------------|------------------------|--------------|------------------------------------------|------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----|
|           | (Valori in migliaia di Euro)                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |                |                                            |                     |                    |                   |                |                |                      |              |                                              |                         |                               |                                                   |                     |               |                  |                                  |              |                      |                        |              |                                          |                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |
| 716       |                                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |                |                                            |                     |                    |                   |                |                |                      |              |                                              |                         |                               |                                                   |                     |               |                  |                                  |              |                      |                        |              |                                          |                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | </ |

| Dettaglio nota integrativa di: ASST DI MONZA - Preventivo 2018                                                                                                                     |  | ASST DI LECCO | ASST DI MONZA | ASST DI VIMERCATE | ASST PAPA GIOVANNI XXIII | ASST DI BERGAMO OVEST | ASST DI BERGAMO EST | ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA | ASST DELLA FRANCHIACORTA | ASST DEL GARDA | ASST DI CREMONA | ASST DI MANTOVA | ASST DI CREMA | ASST DI PAVIA | IRCCA CENTRO PER LE BRONC. - CASATENOVO | IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI | IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA | IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO | IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO | AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) | AGENZIA DEI CONTROLLI |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|-------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------------|--------------------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|
| (Valori in migliaia di Euro)                                                                                                                                                       |  | 715           | 716           | 717               | 718                      | 719                   | 720                 | 721                                  | 722                      | 723            | 724             | 725             | 726           | 727           | 820                                     | 822                                 | 823                                    | 824                          | 825                                  | 881                                        | 882                   |
| <b>A.1 Contributi in conto esercizio</b>                                                                                                                                           |  |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Contributi vincolati da ATSIASST-Fondazioni della regione (extra fondo)                                                                                                            |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altri contributi da ATSIASST-Fondazioni della regione (extra fondo)                                                                                                                |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| <b>A.2 Proventi e ricavi diversi</b>                                                                                                                                               |  |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni dig per la ATS di appartenenza                                                                                                                              |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni dig per altre ATS lombarde                                                                                                                                  |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza                                                                                                           |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde                                                                                                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza                                                                                                                          |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione                                                                                                                      |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgipia) per la ATS di appartenenza                                                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgipia) per altre ATS lombarde                                                                                                            |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per attività di psichiatria (circa 45000) per la ATS di appartenenza                                                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per attività di psichiatria (circa 45000) per altre ATS lombarde                                                                                                            |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci File F (escluso HCv) per la ATS di appartenenza                                                                                                                 |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci HCv per la ATS di appartenenza                                                                                                                                  |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci File F (escluso HCv) per altre ATS lombarde                                                                                                                     |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci HCv per altre ATS lombarde                                                                                                                                      |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per i farmaci File F (escluso HCv) per carcerati (per conto istituti penitenziari)                                                                                          |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per i farmaci HCv per carcerati (per conto istituti penitenziari)                                                                                                           |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza                                                                                                              |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde                                                                                                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza                                                                                                                |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde                                                                                                                 |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni di servizi MMG, PLS, Contratti assistenziali per ATS di appartenenza                                                                                                   |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni di servizi MMG, PLS, Contratti assistenziali per altre ATS lombarde                                                                                                    |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni servizi farmaceutici convenzionati per ATS di appartenenza                                                                                                             |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni servizi farmaceutici convenzionati per altre ATS lombarde                                                                                                              |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni servizi per ATS di appartenenza                                                                                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni servizi per altre ATS lombarde                                                                                                                                         |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni di trasporto ambulatoriale ed elisoccorso per ATS di appartenenza                                                                                                      |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni di trasporto ambulatoriale ed elisoccorso per ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza                                                                                                                                   |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altre prestazioni sanitarie verso altre ATSIASST-Fondazioni lombarde                                                                                                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altre prestazioni socio-sanitarie vATS di appartenenza                                                                                                                             |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione                                                                                                                                |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altre prestazioni socio-sanitarie verso altre ATSIASST-Fondazioni lombarde                                                                                                         |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza                                                                                                                            |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per consulenza sanitaria valore ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                           |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per prestazioni sanitarie in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione                                         |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATSIASST-Fondazioni della Regione                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                              |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Ricavi per formazione verso ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                                      |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                 |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                 |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| <b>A.3 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche</b>                                                                                                                       |  |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Rimborso personale comandato e convenzionato da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                  |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSIASST-Fondazioni della Regione - ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO                                                |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Rimborso per Cessione emoderivati verso ATSIASST-Fondazioni della Regione (SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO)                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                           |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                     |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                             |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| <b>B.1 Acquisiti di beni</b>                                                                                                                                                       |  |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                           |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUP 37) da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                            |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Farmaceutici: Ossigeno da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Emoderivati da ATSIASST-Fondazioni della Regione (ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Emoderivati da ATSIASST-Fondazioni della Regione (SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)                                                                  |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUP 37) da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                    |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Sangue ed emocomponenti da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                                       |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altri beni e prodotti sanitari (farmaci Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Altri beni non sanitari da ATSIASST-Fondazioni della Regione                                                                                                                       |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| <b>B.2 Acquisiti di servizi</b>                                                                                                                                                    |  |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                          |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                                     |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                          |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Urgipia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSIASST-Fondazioni pubbliche                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Urgipia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSIASST-Fondazioni pubbliche                    |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST-Fondazioni pubbliche                                                                                    |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                                     |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                         |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                              |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                                        |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATSIASST-Fondazioni pubbliche                                                               |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto farmaci file F da istituti penitenziari (anche per il tramite di ATSIASST-Fondazioni pubbliche)                                                                           |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUP 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio) ATSIASST-Fondazioni pubbliche |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |
| acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUP 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio) ATSIASST-Fondazioni pubbliche      |  | €             |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                          |                |                 |                 |               |               |                                         |                                     |                                        |                              |                                      |                                            |                       |



Cons 118 - 1



| Dettaglio nota integrativa di: ASST DI MONZA - Preventivo 2018                                                                                                                  |  | ASST LARIANA | ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO | ASST DELLA VALCAONICA | ASST DI LECCO | ASST DI MONZA | ASST DI VIMERCATE | ASST PAPA GIOVANNI XXIII | ASST DI BERGAMO OVEST | ASST DI BERGAMO EST | ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA | ASST DELLA FRANCIACORTA | ASST DEL GARDA | ASST DI CREMONA | ASST DI CREMA | ASST DI PAVIA | IRCCA CENTRO PER LE BRONC. - CASA TENOVIO | IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI | IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA | IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO | IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO | AZIENDA REGIONALE EMERGENZA (AREU) | AGENZIA DEI CONTROLLI |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------|-----------------------------------------|-----------------------|---------------|---------------|-------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------------|-------------------------|----------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|-------|
| (Valori in migliaia di Euro)                                                                                                                                                    |  | 712          | 713                                     | 714                   | 715           | 716           | 717               | 718                      | 719                   | 720                 | 721                                  | 722                     | 723            | 724             | 725           | 726           | 727                                       | 920                                 | 922                                    | 923                          | 924                                  | 925                                | 991                   | 992   |
| <b>A.1. Contributi in conto esercizio.</b>                                                                                                                                      |  |              |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Contributi versati da ATS/ASST/Fondazioni della regione (extra fondo)                                                                                                           |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       | 7.443 |
| Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della regione (extra fondo)                                                                                                             |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| <b>A.2. Proventi e ricavi diversi.</b>                                                                                                                                          |  |              |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per prestazioni dirette per la ATS di appartenenza                                                                                                                       |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per prestazioni dirette per altre ATS lombarde                                                                                                                           |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza                                                                                                        |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde                                                                                                            |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per prestazioni servizi ospedalieri per altre ATS lombarde                                                                                                               |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza                                                                                                                       |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione                                                                                                                   |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Lombardia) per la ATS di appartenenza                                                                                                   |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Lombardia) per altre ATS lombarde                                                                                                       |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per attività di psichiatria (circa 40000) per la ATS di appartenenza                                                                                                     |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per attività di psichiatria (circa 40000) per altre ATS lombarde                                                                                                         |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per farmaci File F (escluso HCIV) per la ATS di appartenenza                                                                                                             |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per farmaci HCIV per la ATS di appartenenza                                                                                                                              |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per farmaci File F (escluso HCIV) per altre ATS lombarde                                                                                                                 |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per farmaci HCIV per altre ATS lombarde                                                                                                                                  |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per i farmaci File F (escluso HCIV) per carcerati (per conto istituti penitenziari)                                                                                      |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per i farmaci HCIV per carcerati (per conto istituti penitenziari)                                                                                                       |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per i farmaci HCIV per carcerati (per conto istituti penitenziari)                                                                                                       |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza                                                                                                           |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde                                                                                                            |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza                                                                                                             |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde                                                                                                              |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza                                                                                               |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde                                                                                                |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza                                                                                                          |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde                                                                                                           |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Prestazioni terminali per ATS di appartenenza                                                                                                                                   |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Prestazioni terminali per altre ATS lombarde                                                                                                                                    |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza                                                                                                       |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS/ASST/IRCCS della Regione                                                                                              |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Altre prestazioni sanitarie WATS di appartenenza                                                                                                                                |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                                                                                            |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Altre prestazioni socio sanitarie WATS di appartenenza                                                                                                                          |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione                                                                                                                             |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde                                                                                                      |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza                                                                                                                         |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                                   |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di ex art. 51-56 CONL) verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                               |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per prestazioni sanitarie intramontana - Altro verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione                                                                                   |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                     |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1987                                                                                                             |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                                                                               |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                                                   |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                              |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Altri ricavi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                                                    |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| <b>A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.</b>                                                                                                                  |  |              |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Rimborso personale comandato e convenzionato con ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                              |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)                              |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Rimborso per Cessione emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)                                      |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                        |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                                  |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                          |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| <b>B.1) Acquisti di beni</b>                                                                                                                                                    |  |              |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                                        |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                         |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                                                     |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                                     |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)                                                                     |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)                                                               |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                                 |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                                                    |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinale, ossigeno, emoderivati e sangue) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                             |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione                                                                                                                    |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| <b>B.2) Acquisti di servizi</b>                                                                                                                                                 |  |              |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ASST/Fondazioni pubbliche                                                     |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ASST/Fondazioni pubbliche                                          |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ASST/Fondazioni pubbliche                                                                |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ASST/Fondazioni pubbliche                                                     |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombardia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ASST/Fondazioni pubbliche                        |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Lombardia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ASST/Fondazioni pubbliche             |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche                                                                                |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ASST/Fondazioni pubbliche                                                                |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche                                                         |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ASST/ASST/Fondazioni pubbliche                                                |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| acquisto farmaci File F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche                                                                        |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| acquisto farmaci File F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/ASST/Fondazioni pubbliche                                                          |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| acquisto farmaci File F da istituti penitenziari (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche)                                                                            |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |
| acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più co-pagino) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (imborso farmaco più servizio): ASST/Fondazioni pubbliche |  | €            |                                         |                       |               |               |                   |                          |                       |                     |                                      |                         |                |                 |               |               |                                           |                                     |                                        |                              |                                      |                                    |                       |       |



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema  
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

| STRUTTURA RILEVATA               |      |  |
|----------------------------------|------|--|
| REGIONE                          | 030  |  |
| U.S.L./AZ. OSP.                  | 716  |  |
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE        |      |  |
| Preventivo                       |      |  |
| ANNO                             | 2018 |  |
| Verbale Collegio Sindacale (S/N) |      |  |

(valori in migliaia di Euro)

| Cons | CODICE        | VOCE MODELLO CE                                                                                                                                                      | IMPORTO       | Somma<br>sezionali | Differenza |
|------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|------------|
|      |               | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                                                                    |               |                    |            |
|      | <b>AA0010</b> | <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>                                                                                                                                | <b>109107</b> | <b>109.107</b>     | -          |
|      | <b>AA0020</b> | <b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>                                                                                            | <b>101664</b> | <b>101.664</b>     | -          |
|      | AA0030        | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                                                 | 100157        | 100.157            | -          |
|      | AA0040        | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                                                  | 1507          | 1.507              | -          |
|      | <b>AA0050</b> | <b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>                                                                                                                   | <b>7443</b>   | <b>7.443</b>       | -          |
|      | AA0060        | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                       | 0             | -                  | -          |
|      | AA0070        | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                | 0             | -                  | -          |
|      | AA0080        | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LFA                                     | 0             | -                  | -          |
|      | AA0090        | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LFA                               | 0             | -                  | -          |
|      | AA0100        | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                                                  | 0             | -                  | -          |
|      | AA0110        | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                          | 7443          | 7.443              | -          |
| R    | AA0120        | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                              | 7443          | 7.443              | -          |
| R    | AA0130        | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                                                  | 0             | -                  | -          |
|      | AA0140        | A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                                         | 0             | -                  | -          |
|      | AA0150        | A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                             | 0             | -                  | -          |
|      | AA0160        | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                                             | 0             | -                  | -          |
|      | AA0170        | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                                                 | 0             | -                  | -          |
|      | <b>AA0180</b> | <b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>                                                                                                                     | <b>0</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>   |
|      | AA0190        | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                                   | 0             | -                  | -          |
|      | AA0200        | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                                | 0             | -                  | -          |
|      | AA0210        | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                | 0             | -                  | -          |
|      | AA0220        | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                                           | 0             | -                  | -          |
|      | <b>AA0230</b> | <b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>                                                                                                                      | <b>0</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>   |
|      | <b>AA0240</b> | <b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                                                                                        | <b>0</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>   |
|      | <b>AA0250</b> | <b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>                                | <b>0</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>   |
|      | <b>AA0260</b> | <b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>                                                                | <b>0</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>   |
|      | <b>AA0270</b> | <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>                                                                        | <b>0</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>   |
|      | <b>AA0280</b> | <b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>                     | <b>0</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>   |
|      | <b>AA0290</b> | <b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>                                   | <b>0</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>   |
|      | <b>AA0300</b> | <b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>                                                                    | <b>0</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>   |
|      | <b>AA0310</b> | <b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>                                                           | <b>0</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>   |
|      | <b>AA0320</b> | <b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                                                                  | <b>357260</b> | <b>357.260</b>     | <b>-</b>   |
|      | <b>AA0330</b> | <b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>                                                    | <b>336029</b> | <b>336.029</b>     | <b>-</b>   |
| R    | AA0340        | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                   | 327196        | 327.196            | -          |
| R    | AA0350        | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                                   | 160600        | 160.600            | -          |
| R    | AA0360        | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                                | 78889         | 78.889             | -          |
| R    | AA0370        | A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                | 7724          | 7.724              | -          |
| R    | AA0380        | A.4.A.1.4) Prestazioni di File F                                                                                                                                     | 76396         | 76.396             | -          |
| R    | AA0390        | A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                                       | 0             | -                  | -          |
| R    | AA0400        | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                                            | 0             | -                  | -          |
| R    | AA0410        | A.4.A.1.7) Prestazioni termali                                                                                                                                       | 0             | -                  | -          |
| R    | AA0420        | A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                                            | 0             | -                  | -          |
| R    | AA0430        | A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                       | 3587          | 3.587              | -          |
|      | AA0440        | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                                     | 533           | 533                | -          |
|      | AA0450        | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                               | 8300          | 8.300              | -          |
| S    | AA0460        | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                                   | 5271          | 5.271              | -          |
| S    | AA0470        | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                                 | 1682          | 1.682              | -          |
| SS   | AA0480        | A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                             | 10            | 10                 | -          |
| S    | AA0490        | A.4.A.3.4) Prestazioni di File F                                                                                                                                     | 1201          | 1.201              | -          |
| S    | AA0500        | A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                          | 0             | -                  | -          |
| S    | AA0510        | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                               | 0             | -                  | -          |
| S    | AA0520        | A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                          | 0             | -                  | -          |
| S    | AA0530        | A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                               | 0             | -                  | -          |
| S    | AA0540        | A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione                                                                           | 0             | -                  | -          |
| S    | AA0550        | A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                                    | 0             | -                  | -          |
| S    | AA0560        | A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC                                                                                                                     | 0             | -                  | -          |
| SS   | AA0570        | A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                             | 136           | 136                | -          |
| SS   | AA0580        | A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                                      | 0             | -                  | -          |
| SS   | AA0590        | A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                          | 136           | 136                | -          |
|      | AA0600        | A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                       | 0             | -                  | -          |
| S    | <b>AA0610</b> | <b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b> | <b>0</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>   |
| S    | AA0620        | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                            | 0             | -                  | -          |
| S    | AA0630        | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                          | 0             | -                  | -          |
| S    | AA0640        | A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                              | 0             | -                  | -          |
| S    | AA0650        | A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)           | 0             | -                  | -          |
|      | <b>AA0660</b> | <b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>                                                              | <b>11230</b>  | <b>11.230</b>      | <b>-</b>   |
|      | <b>AA0670</b> | <b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>                                                                                      | <b>10001</b>  | <b>10.001</b>      | <b>-</b>   |

|   |               |                                                                                                                                                               |               |                |   |
|---|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|---|
|   | AA0680        | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 2795          | 2.795          | - |
|   | AA0690        | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 4824          | 4.824          | - |
|   | AA0700        | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 114           | 114            | - |
|   | AA0710        | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 1491          | 1.491          | - |
| R | AA0720        | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 777           | 777            | - |
|   | AA0730        | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | 0             | -              | - |
| R | AA0740        | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0             | -              | - |
|   | <b>AA0750</b> | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                                                                                     | <b>13177</b>  | <b>13.177</b>  | - |
|   | <b>AA0760</b> | <b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>                                                                                                                           | <b>0</b>      | -              | - |
|   | <b>AA0770</b> | <b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>                                                                                                        | <b>0</b>      | -              | - |
|   | AA0780        | A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                | 0             | -              | - |
|   | AA0790        | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                           | 0             | -              | - |
| R | <b>AA0800</b> | <b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                                      | <b>4424</b>   | <b>4.424</b>   | - |
| R | AA0810        | A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione      | 446           | 446            | - |
| R | AA0820        | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                     | 3564          | 3.564          | - |
| R | AA0830        | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                            | 414           | 414            | - |
|   | <b>AA0840</b> | <b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>                                                                                        | <b>6420</b>   | <b>6.420</b>   | - |
|   | AA0850        | A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                        | 6078          | 6.078          | - |
|   | AA0860        | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                       | 0             | -              | - |
|   | AA0870        | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                              | 342           | 342            | - |
|   | <b>AA0880</b> | <b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>                                                                                                        | <b>2333</b>   | <b>2.333</b>   | - |
|   | AA0890        | A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                       | 0             | -              | - |
|   | AA0900        | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                        | 0             | -              | - |
|   | AA0910        | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                            | 0             | -              | - |
|   | AA0920        | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                 | 0             | -              | - |
|   | AA0930        | A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                       | 2333          | 2.333          | - |
|   | <b>AA0940</b> | <b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>                                                                                   | <b>9891</b>   | <b>9.891</b>   | - |
|   | <b>AA0950</b> | <b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>                                | <b>9383</b>   | <b>9.383</b>   | - |
|   | <b>AA0960</b> | <b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>                                                             | <b>508</b>    | <b>508</b>     | - |
|   | <b>AA0970</b> | <b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>                                                                         | <b>0</b>      | -              | - |
|   | <b>AA0980</b> | <b>A.7) Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio</b>                                                                                               | <b>8384</b>   | <b>8.384</b>   | - |
|   | <b>AA0990</b> | <b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>                                                                     | <b>0</b>      | -              | - |
|   | <b>AA1000</b> | <b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>                                                                      | <b>4192</b>   | <b>4.192</b>   | - |
|   | <b>AA1010</b> | <b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>                                                                      | <b>4192</b>   | <b>4.192</b>   | - |
|   | <b>AA1020</b> | <b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>                                                       | <b>0</b>      | -              | - |
|   | <b>AA1030</b> | <b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>                                                   | <b>0</b>      | -              | - |
|   | <b>AA1040</b> | <b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>                                                                                | <b>0</b>      | -              | - |
|   | <b>AA1050</b> | <b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                                                                              | <b>0</b>      | -              | - |
|   | <b>AA1060</b> | <b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                                                                           | <b>5726</b>   | <b>5.726</b>   | - |
|   | <b>AA1070</b> | <b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>                                                                                                            | <b>4466</b>   | <b>4.466</b>   | - |
|   | <b>AA1080</b> | <b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>                                                                                          | <b>788</b>    | <b>788</b>     | - |
|   | <b>AA1090</b> | <b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>                                                                                                                          | <b>472</b>    | <b>472</b>     | - |
|   | <b>AZ9999</b> | <b>Totale valore della produzione (A)</b>                                                                                                                     | <b>503545</b> | <b>503.545</b> | - |
|   |               | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                                                                              |               |                |   |
|   | <b>BA0010</b> | <b>B.1) Acquisti di beni</b>                                                                                                                                  | <b>151198</b> | <b>151.198</b> | - |
|   | <b>BA0020</b> | <b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>                                                                                                                       | <b>149114</b> | <b>149.114</b> | - |
|   | BA0030        | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                                                 | 88621         | 88.621         | - |
|   | BA0040        | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale                                                                 | 86881         | 86.881         | - |
|   | BA0050        | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                                                               | 1740          | 1.740          | - |
|   | BA0060        | B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale                                                                                                                | 0             | -              | - |
|   | BA0070        | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                                                              | 6138          | 6.138          | - |
| R | BA0080        | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                  | 5518          | 5.518          | - |
| S | BA0090        | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale                                                                  | 0             | -              | - |
|   | BA0100        | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                                                                  | 620           | 620            | - |
|   | BA0210        | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                                                                   | 49254         | 49.254         | - |
|   | BA0220        | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                                                                 | 36316         | 36.316         | - |
|   | BA0230        | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                                             | 4815          | 4.815          | - |
|   | BA0240        | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                                                      | 8123          | 8.123          | - |
|   | BA0250        | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                                                                   | 712           | 712            | - |
|   | BA0260        | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                                                | 2696          | 2.696          | - |
|   | BA0270        | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                                                                     | 1040          | 1.040          | - |
|   | BA0280        | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                                             | 0             | -              | - |
|   | BA0290        | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                                                       | 648           | 648            | - |
| R | BA0300        | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                | 5             | 5              | - |
|   | <b>BA0310</b> | <b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>                                                                                                                   | <b>2084</b>   | <b>2.084</b>   | - |
|   | BA0320        | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                                                                  | 28            | 28             | - |
|   | BA0330        | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                                                        | 213           | 213            | - |
|   | BA0340        | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                                              | 734           | 734            | - |
|   | BA0350        | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                                                                   | 504           | 504            | - |
|   | BA0360        | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                                                        | 453           | 453            | - |
|   | BA0370        | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                                                   | 152           | 152            | - |
| R | BA0380        | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                            | 0             | -              | - |
|   | <b>BA0390</b> | <b>B.2) Acquisti di servizi</b>                                                                                                                               | <b>90364</b>  | <b>90.364</b>  | - |
|   | <b>BA0400</b> | <b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>                                                                                                                       | <b>43436</b>  | <b>43.436</b>  | - |
|   | <b>BA0410</b> | <b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>                                                                                                | <b>176</b>    | <b>176</b>     | - |
|   | BA0420        | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                                                                                   | 176           | 176            | - |
|   | BA0430        | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                                                                         | 0             | -              | - |
|   | BA0440        | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                                                                         | 0             | -              | - |
|   | BA0450        | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                                                                    | 0             | -              | - |
|   | BA0460        | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                                                                         | 176           | 176            | - |
| R | BA0470        | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                | 0             | -              | - |
| S | BA0480        | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale                                                                 | 0             | -              | - |
|   | <b>BA0490</b> | <b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>                                                                                                    | <b>0</b>      | -              | - |
|   | BA0500        | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                                                                                   | 0             | -              | - |
| R | BA0510        | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale                                                                 | 0             | -              | - |
| S | BA0520        | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                       | 0             | -              | - |
|   | <b>BA0530</b> | <b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>                                                                          | <b>1452</b>   | <b>1.452</b>   | - |
| R | BA0540        | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                          | 0             | -              | - |
|   | BA0550        | B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                | 0             | -              | - |
| S | BA0560        | B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                       | 0             | -              | - |
|   | BA0570        | B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI                                                                                                                        | 1452          | 1.452          | - |
|   | BA0580        | B.2.A.3.5) - da privato                                                                                                                                       | 0             | -              | - |
|   | BA0590        | B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                                             | 0             | -              | - |

|    |               |                                                                                                                                                                                              |              |               |          |
|----|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------|
|    | BA0600        | B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                                                                                  | 0            | -             | -        |
|    | BA0610        | B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                                                           | 0            | -             | -        |
|    | BA0620        | B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                                                                  | 0            | -             | -        |
|    | BA0630        | B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | 0            | -             | -        |
|    | <b>BA0640</b> | <b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>                                                                                                                       | <b>0</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b> |
| R  | BA0650        | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0            | -             | -        |
|    | BA0660        | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0            | -             | -        |
| SS | BA0670        | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                                                                                         | 0            | -             | -        |
|    | BA0680        | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | 0            | -             | -        |
|    | BA0690        | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | 0            | -             | -        |
|    | <b>BA0700</b> | <b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>                                                                                                                         | <b>0</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b> |
| R  | BA0710        | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0            | -             | -        |
|    | BA0720        | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0            | -             | -        |
| S  | BA0730        | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 0            | -             | -        |
|    | BA0740        | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                                                                                                      | 0            | -             | -        |
|    | <b>BA0750</b> | <b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>                                                                                                                           | <b>9574</b>  | <b>9.574</b>  | <b>-</b> |
| R  | BA0760        | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0            | -             | -        |
|    | BA0770        | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0            | -             | -        |
| S  | BA0780        | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 0            | -             | -        |
|    | BA0790        | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                                      | 9574         | 9.574         | -        |
|    | <b>BA0800</b> | <b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>                                                                                                                         | <b>0</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b> |
| R  | BA0810        | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0            | -             | -        |
|    | BA0820        | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0            | -             | -        |
| S  | BA0830        | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 0            | -             | -        |
|    | BA0840        | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                                      | 0            | -             | -        |
|    | BA0850        | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                              | 0            | -             | -        |
|    | BA0860        | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                                    | 0            | -             | -        |
|    | BA0870        | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                             | 0            | -             | -        |
|    | BA0880        | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                                    | 0            | -             | -        |
|    | BA0890        | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | 0            | -             | -        |
|    | <b>BA0900</b> | <b>B.2.A.8) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>                                                                                                          | <b>0</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b> |
| R  | BA0910        | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | 0            | -             | -        |
|    | BA0920        | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0            | -             | -        |
| SS | BA0930        | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                                       | 0            | -             | -        |
|    | BA0940        | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | 0            | -             | -        |
|    | BA0950        | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | 0            | -             | -        |
|    | <b>BA0960</b> | <b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>                                                                                                                         | <b>0</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b> |
| R  | BA0970        | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                               | 0            | -             | -        |
|    | BA0980        | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | 0            | -             | -        |
| S  | BA0990        | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | 0            | -             | -        |
|    | BA1000        | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | 0            | -             | -        |
|    | BA1010        | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | 0            | -             | -        |
|    | BA1020        | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | 0            | -             | -        |
|    | <b>BA1030</b> | <b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>                                                                                                                                 | <b>0</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b> |
| R  | BA1040        | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | 0            | -             | -        |
|    | BA1050        | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | 0            | -             | -        |
| S  | BA1060        | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | 0            | -             | -        |
|    | BA1070        | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 0            | -             | -        |
|    | BA1080        | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                       | 0            | -             | -        |
|    | <b>BA1090</b> | <b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>                                                                                                                                 | <b>5968</b>  | <b>5.968</b>  | <b>-</b> |
| R  | BA1100        | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | 0            | -             | -        |
|    | BA1110        | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | 640          | 640           | -        |
| S  | BA1120        | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | 0            | -             | -        |
|    | BA1130        | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 5328         | 5.328         | -        |
|    | <b>BA1140</b> | <b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                                                                                                  | <b>473</b>   | <b>473</b>    | <b>-</b> |
| R  | BA1150        | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | 0            | -             | -        |
|    | BA1160        | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                            | 0            | -             | -        |
| SS | BA1170        | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | 0            | -             | -        |
|    | BA1180        | B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | 473          | 473           | -        |
|    | BA1190        | B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | 0            | -             | -        |
|    | <b>BA1200</b> | <b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>                                                                                                          | <b>7471</b>  | <b>7.471</b>  | <b>-</b> |
|    | BA1210        | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 2331         | 2.331         | -        |
|    | BA1220        | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 3397         | 3.397         | -        |
|    | BA1230        | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 67           | 67            | -        |
|    | BA1240        | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 1676         | 1.676         | -        |
| R  | BA1250        | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0            | -             | -        |
|    | BA1260        | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | 0            | -             | -        |
| R  | BA1270        | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0            | -             | -        |
|    | <b>BA1280</b> | <b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>                                                                                                                                     | <b>45</b>    | <b>45</b>     | <b>-</b> |
|    | BA1290        | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | 0            | -             | -        |
|    | BA1300        | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | 0            | -             | -        |
|    | BA1310        | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | 0            | -             | -        |
|    | BA1320        | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | 0            | -             | -        |
|    | BA1330        | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 45           | 45            | -        |
| R  | BA1340        | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | 0            | -             | -        |
|    | <b>BA1350</b> | <b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>                                                                             | <b>6644</b>  | <b>6.644</b>  | <b>-</b> |
| R  | BA1360        | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                    | 0            | -             | -        |
|    | BA1370        | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                              | 0            | -             | -        |
|    | BA1380        | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                                                                              | 6644         | 6.644         | -        |
|    | BA1390        | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato                                                                                                                                                | 3808         | 3.808         | -        |
|    | BA1400        | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                         | 0            | -             | -        |
|    | BA1410        | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                                                                                        | 0            | -             | -        |
|    | BA1420        | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | 2308         | 2.308         | -        |
|    | BA1430        | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                             | 528          | 528           | -        |
|    | BA1440        | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                  | 0            | -             | -        |
|    | BA1450        | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                                                                    | 0            | -             | -        |
| R  | BA1460        | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                         | 0            | -             | -        |
|    | BA1470        | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                        | 0            | -             | -        |
| SS | BA1480        | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                           | 0            | -             | -        |
|    | <b>BA1490</b> | <b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>                                                                                                                | <b>11633</b> | <b>11.633</b> | <b>-</b> |

|    |        |                                                                                                                                  |               |                |   |
|----|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|---|
| R  | BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 636           | 636            | - |
|    | BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione     | 24            | 24             | - |
|    | BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                              | 0             | -              | - |
|    | BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                    | 10973         | 10.973         | - |
|    | BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                         | 0             | -              | - |
| S  | BA1550 | <b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>                                                                             | 0             | -              | - |
|    | BA1560 | <b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                                                   | <b>46928</b>  | <b>46.928</b>  | - |
|    | BA1570 | <b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>                                                                                             | <b>43435</b>  | <b>43.435</b>  | - |
|    | BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                            | 2453          | 2.453          | - |
|    | BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                               | 8113          | 8.113          | - |
|    | BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                 | 6581          | 6.581          | - |
|    | BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                         | 6264          | 6.264          | - |
|    | BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                     | 0             | -              | - |
|    | BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                      | 44            | 44             | - |
|    | BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                   | 777           | 777            | - |
|    | BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                    | 1585          | 1.585          | - |
|    | BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                    | 7230          | 7.230          | - |
|    | BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                         | 1889          | 1.889          | - |
|    | BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                               | 4117          | 4.117          | - |
|    | BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                        | 3678          | 3.678          | - |
|    | BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                  | 439           | 439            | - |
|    | BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                           | 4382          | 4.382          | - |
| R  | BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                 | 136           | 136            | - |
|    | BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                              | 56            | 56             | - |
|    | BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                              | 4190          | 4.190          | - |
|    | BA1750 | <b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>                               | <b>3261</b>   | <b>3.261</b>   | - |
| R  | BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                 | 0             | -              | - |
|    | BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                           | 0             | -              | - |
|    | BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                         | 3140          | 3.140          | - |
|    | BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                 | 286           | 286            | - |
|    | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                   | 104           | 104            | - |
|    | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                            | 0             | -              | - |
|    | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                              | 2705          | 2.705          | - |
|    | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                   | 45            | 45             | - |
|    | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                     | 121           | 121            | - |
| R  | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione          | 121           | 121            | - |
|    | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università         | 0             | -              | - |
| SS | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)            | 0             | -              | - |
|    | BA1880 | <b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>                                                                                | <b>232</b>    | <b>232</b>     | - |
|    | BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                         | 46            | 46             | - |
|    | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                          | 186           | 186            | - |
|    | BA1910 | <b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>                                                                | <b>12955</b>  | <b>12.955</b>  | - |
|    | BA1920 | <b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>                                                         | <b>4006</b>   | <b>4.006</b>   | - |
|    | BA1930 | <b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>                                                              | <b>751</b>    | <b>751</b>     | - |
|    | BA1940 | <b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                                              | <b>5243</b>   | <b>5.243</b>   | - |
|    | BA1950 | <b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>                                                                      | <b>86</b>     | <b>86</b>      | - |
|    | BA1960 | <b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>                                                                          | <b>0</b>      | <b>-</b>       | - |
|    | BA1970 | <b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>                                                                                   | <b>2804</b>   | <b>2.804</b>   | - |
| R  | BA1980 | <b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                            | <b>65</b>     | <b>65</b>      | - |
|    | BA1990 | <b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>                                                                                           | <b>7914</b>   | <b>7.914</b>   | - |
|    | BA2000 | <b>B.4.A) Fitti passivi</b>                                                                                                      | <b>274</b>    | <b>274</b>     | - |
|    | BA2010 | <b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>                                                                                                 | <b>7456</b>   | <b>7.456</b>   | - |
|    | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                                     | 7239          | 7.239          | - |
|    | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                                                 | 217           | 217            | - |
|    | BA2040 | <b>B.4.C) Canoni di leasing</b>                                                                                                  | <b>184</b>    | <b>184</b>     | - |
|    | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                                                      | 184           | 184            | - |
|    | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                                                  | 0             | -              | - |
| R  | BA2070 | <b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                   | <b>0</b>      | <b>-</b>       | - |
|    | BA2080 | <b>Totale Costo del personale</b>                                                                                                | <b>204516</b> | <b>204.516</b> | - |
|    | BA2090 | <b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>                                                                                        | <b>161157</b> | <b>161.157</b> | - |
|    | BA2100 | <b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>                                                                      | <b>74482</b>  | <b>74.482</b>  | - |
|    | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                                                    | 68597         | 68.597         | - |
|    | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                                            | 60050         | 60.050         | - |
|    | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                                              | 8547          | 8.547          | - |
|    | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                                                          | 0             | -              | - |
|    | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                                                | 5885          | 5.885          | - |
|    | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                                                        | 5413          | 5.413          | - |
|    | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                                                          | 472           | 472            | - |
|    | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                                                      | 0             | -              | - |
|    | BA2190 | <b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>                                                                       | <b>86675</b>  | <b>86.675</b>  | - |
|    | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                                                      | 83160         | 83.160         | - |
|    | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                                                        | 3515          | 3.515          | - |
|    | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                                                    | 0             | -              | - |
|    | BA2230 | <b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>                                                                                    | <b>473</b>    | <b>473</b>     | - |
|    | BA2240 | <b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>                                                                  | <b>404</b>    | <b>404</b>     | - |
|    | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                                                 | 365           | 365            | - |
|    | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                                                   | 39            | 39             | - |
|    | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                                                               | 0             | -              | - |
|    | BA2280 | <b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>                                                                   | <b>69</b>     | <b>69</b>      | - |
|    | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                                                  | 69            | 69             | - |
|    | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                                                    | 0             | -              | - |
|    | BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                                                | 0             | -              | - |
|    | BA2320 | <b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>                                                                                          | <b>27697</b>  | <b>27.697</b>  | - |
|    | BA2330 | <b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>                                                                        | <b>3</b>      | <b>3</b>       | - |
|    | BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                                                       | 3             | 3              | - |
|    | BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                                                         | 0             | -              | - |
|    | BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                                                     | 0             | -              | - |
|    | BA2370 | <b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>                                                                         | <b>27694</b>  | <b>27.694</b>  | - |
|    | BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                                                        | 26507         | 26.507         | - |
|    | BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                                                          | 1187          | 1.187          | - |
|    | BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                                                      | 0             | -              | - |
|    | BA2410 | <b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>                                                                                   | <b>15189</b>  | <b>15.189</b>  | - |
|    | BA2420 | <b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>                                                                 | <b>1324</b>   | <b>1.324</b>   | - |
|    | BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                                                | 1157          | 1.157          | - |
|    | BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                                                  | 167           | 167            | - |



|   |                                                        |                                                                                                              |               |                |          |
|---|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------|
|   | BA2450                                                 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                                          | 0             | -              | -        |
|   | <b>BA2460</b>                                          | <b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>                                              | <b>13865</b>  | <b>13.865</b>  | -        |
|   | BA2470                                                 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                             | 13797         | 13.797         | -        |
|   | BA2480                                                 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                               | 68            | 68             | -        |
|   | BA2490                                                 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                                           | 0             | -              | -        |
|   | <b>BA2500</b>                                          | <b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>                                                                        | <b>3146</b>   | <b>3.146</b>   | -        |
|   | <b>BA2510</b>                                          | <b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>                                                          | <b>1086</b>   | <b>1.086</b>   | -        |
|   | <b>BA2520</b>                                          | <b>B.9.B) Perdite su crediti</b>                                                                             | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>BA2530</b>                                          | <b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>                                                                | <b>2060</b>   | <b>2.060</b>   | -        |
|   | BA2540                                                 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale             | 772           | 772            | -        |
|   | BA2550                                                 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                                     | 1288          | 1.288          | -        |
|   | <b>BA2560</b>                                          | <b>Totale Ammortamenti</b>                                                                                   | <b>14443</b>  | <b>14.443</b>  | -        |
|   | <b>BA2570</b>                                          | <b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>                                                 | <b>367</b>    | <b>367</b>     | -        |
|   | <b>BA2580</b>                                          | <b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>                                                   | <b>14076</b>  | <b>14.076</b>  | -        |
|   | <b>BA2590</b>                                          | <b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>                                                                     | <b>7245</b>   | <b>7.245</b>   | -        |
|   | <b>BA2600</b>                                          | <b>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</b>                                         | <b>7141</b>   | <b>7.141</b>   | -        |
|   | <b>BA2610</b>                                          | <b>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</b>                                           | <b>104</b>    | <b>104</b>     | -        |
|   | <b>BA2620</b>                                          | <b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>                                             | <b>6831</b>   | <b>6.831</b>   | -        |
|   | <b>BA2630</b>                                          | <b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>                                               | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>BA2640</b>                                          | <b>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>                                   | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>BA2650</b>                                          | <b>B.14.B) Svalutazione dei crediti</b>                                                                      | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>BA2660</b>                                          | <b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>                                                                      | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>BA2670</b>                                          | <b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>                                                                | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>BA2680</b>                                          | <b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>                                                            | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>BA2690</b>                                          | <b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>                                                                   | <b>4590</b>   | <b>4.590</b>   | -        |
|   | <b>BA2700</b>                                          | <b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>                                                                     | <b>3194</b>   | <b>3.194</b>   | -        |
|   | BA2710                                                 | B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                               | 0             | -              | -        |
|   | BA2720                                                 | B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                | 0             | -              | -        |
|   | BA2730                                                 | B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                | 0             | -              | -        |
|   | BA2740                                                 | B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                | 3194          | 3.194          | -        |
|   | BA2750                                                 | B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi                                                                    | 0             | -              | -        |
|   | <b>BA2760</b>                                          | <b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>                                                | <b>115</b>    | <b>115</b>     | -        |
|   | <b>BA2770</b>                                          | <b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>                                 | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | BA2780                                                 | B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato  | 0             | -              | -        |
|   | BA2790                                                 | B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati      | 0             | -              | -        |
|   | BA2800                                                 | B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                  | 0             | -              | -        |
|   | BA2810                                                 | B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                              | 0             | -              | -        |
|   | <b>BA2820</b>                                          | <b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>                                                                          | <b>1.281</b>  | <b>1.281</b>   | -        |
|   | BA2830                                                 | B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora                                                               | 0             | -              | -        |
|   | BA2840                                                 | B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                               | 0             | -              | -        |
|   | BA2850                                                 | B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                              | 0             | -              | -        |
|   | BA2860                                                 | B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                           | 0             | -              | -        |
|   | BA2870                                                 | B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                       | 0             | -              | -        |
|   | BA2880                                                 | B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                   | 0             | -              | -        |
|   | BA2890                                                 | B.16.D.7) Altri accantonamenti                                                                               | 1.281         | 1.281          | -        |
|   | <b>BZ9999</b>                                          | <b>Totale costi della produzione (B)</b>                                                                     | <b>489126</b> | <b>489.126</b> | -        |
|   | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                  |                                                                                                              |               |                |          |
|   | <b>CA0010</b>                                          | <b>C.1) Interessi attivi</b>                                                                                 | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0020</b>                                          | <b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>                                                          | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0030</b>                                          | <b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>                                                      | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0040</b>                                          | <b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>                                                                         | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0050</b>                                          | <b>C.2) Altri proventi</b>                                                                                   | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0060</b>                                          | <b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>                                                                     | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0070</b>                                          | <b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>                                 | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0080</b>                                          | <b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>                                  | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0090</b>                                          | <b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>                                               | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0100</b>                                          | <b>C.2.E) Utili su cambi</b>                                                                                 | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0110</b>                                          | <b>C.3) Interessi passivi</b>                                                                                | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0120</b>                                          | <b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>                                                    | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0130</b>                                          | <b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>                                                                     | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0140</b>                                          | <b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>                                                                        | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0150</b>                                          | <b>C.4) Altri oneri</b>                                                                                      | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0160</b>                                          | <b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>                                                                         | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CA0170</b>                                          | <b>C.4.B) Perdite su cambi</b>                                                                               | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>CZ9999</b>                                          | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>                                                                | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b> |                                                                                                              |               |                |          |
|   | <b>DA0010</b>                                          | <b>D.1) Rivalutazioni</b>                                                                                    | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>DA0020</b>                                          | <b>D.2) Svalutazioni</b>                                                                                     | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>DZ9999</b>                                          | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>                                               | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                |                                                                                                              |               |                |          |
|   | <b>EA0010</b>                                          | <b>E.1) Proventi straordinari</b>                                                                            | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>EA0020</b>                                          | <b>E.1.A) Plusvalenze</b>                                                                                    | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>EA0030</b>                                          | <b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>                                                                    | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | EA0040                                                 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                          | 0             | -              | -        |
|   | EA0050                                                 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                               | 0             | -              | -        |
| R | EA0060                                                 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 0             | -              | -        |
|   | EA0070                                                 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                     | 0             | -              | -        |
| S | EA0080                                                 | E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | 0             | -              | -        |
|   | EA0090                                                 | E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                             | 0             | -              | -        |
|   | EA0100                                                 | E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0             | -              | -        |
|   | EA0110                                                 | E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0             | -              | -        |
|   | EA0120                                                 | E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0             | -              | -        |
|   | EA0130                                                 | E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 0             | -              | -        |
|   | EA0140                                                 | E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                             | 0             | -              | -        |
|   | EA0150                                                 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                | 0             | -              | -        |
| R | EA0160                                                 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 0             | -              | -        |
|   | EA0170                                                 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                      | 0             | -              | -        |
| S | EA0180                                                 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | 0             | -              | -        |
|   | EA0190                                                 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                              | 0             | -              | -        |
|   | EA0200                                                 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | 0             | -              | -        |
|   | EA0210                                                 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | 0             | -              | -        |
|   | EA0220                                                 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | 0             | -              | -        |
|   | EA0230                                                 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 0             | -              | -        |
|   | EA0240                                                 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                              | 0             | -              | -        |
|   | EA0250                                                 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                         | 0             | -              | -        |
|   | <b>EA0260</b>                                          | <b>E.2) Oneri straordinari</b>                                                                               | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>EA0270</b>                                          | <b>E.2.A) Minusvalenze</b>                                                                                   | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |
|   | <b>EA0280</b>                                          | <b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>                                                                       | <b>0</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b> |

|   |                            |                                                                                                                      |              |
|---|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|   | EA0290                     | <i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>                                                               | 0            |
|   | EA0300                     | <i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>                                                           | 0            |
|   | EA0310                     | <i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>                                                                               | 0            |
| R | EA0320                     | <i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>                                 | 0            |
| R | EA0330                     | <i>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>       | 0            |
| R | EA0340                     | <i>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>                         | 0            |
|   | EA0350                     | <i>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</i>                                                                     | 0            |
| S | EA0360                     | <i>E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>                             | 0            |
|   | EA0370                     | <i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>                                             | 0            |
|   | EA0380                     | <i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>                               | 0            |
|   | EA0390                     | <i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>                           | 0            |
|   | EA0400                     | <i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>                                       | 0            |
|   | EA0410                     | <i>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>                      | 0            |
|   | EA0420                     | <i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>                    | 0            |
|   | EA0430                     | <i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i> | 0            |
|   | EA0440                     | <i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>                           | 0            |
|   | EA0450                     | <i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>                                                             | 0            |
|   | EA0460                     | <i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>                                                                                | 0            |
| R | EA0470                     | <i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>                                  | 0            |
|   | EA0480                     | <i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>                                                                      | 0            |
| S | EA0490                     | <i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>                              | 0            |
|   | EA0500                     | <i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>                                              | 0            |
|   | EA0510                     | <i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>                       | 0            |
|   | EA0520                     | <i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>                     | 0            |
|   | EA0530                     | <i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>  | 0            |
|   | EA0540                     | <i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>                            | 0            |
|   | EA0550                     | <i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>                                                              | 0            |
|   | EA0560                     | <i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>                                                                             | 0            |
|   | <b>EZ9999</b>              | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>                                                                      | <b>0</b>     |
|   | <b>XA0000</b>              | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>                                                       | <b>14419</b> |
|   |                            | <b>Imposte e tasse</b>                                                                                               |              |
|   | <b>YA0010</b>              | <b>Y.1) IRAP</b>                                                                                                     | <b>14051</b> |
|   | <b>YA0020</b>              | <b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>                                                                   | 12973        |
|   | <b>YA0030</b>              | <b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>                               | 236          |
|   | <b>YA0040</b>              | <b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>                                          | 734          |
|   | <b>YA0050</b>              | <b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>                                                                  | 108          |
|   | <b>YA0060</b>              | <b>Y.2) IRES</b>                                                                                                     | <b>368</b>   |
|   | <b>YA0070</b>              | <b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>                                                                         | 368          |
|   | <b>YA0080</b>              | <b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>                                                                           | 0            |
|   | <b>YA0090</b>              | <b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                              | 0            |
|   | <b>YZ9999</b>              | <b>Totale imposte e tasse</b>                                                                                        | <b>14419</b> |
|   | <bzz9999< b=""></bzz9999<> | <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                                                                        | <b>0</b>     |

[illegible]

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

| STRUTTURA RILEVATA        |      |
|---------------------------|------|
| REGIONE                   | 030  |
| U.S.L./AZ.OSP.            | 716  |
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |      |
| Preventivo                |      |
| ANNO                      | 2018 |

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

| Cons | CODICE        | VOCE MODELLO CE                                                                                                                                  | IMPORTO        |
|------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|      |               | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                                                |                |
|      | <b>AA0010</b> | <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>                                                                                                            | <b>54.856</b>  |
|      | <b>AA0020</b> | <b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>                                                                        | <b>54.856</b>  |
|      | AA0030        | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                             | 53.349         |
|      | AA0040        | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                              | 1.507          |
|      | <b>AA0050</b> | <b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>                                                                                               | -              |
|      | AA0060        | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                   | -              |
|      | AA0070        | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                            | -              |
|      | AA0080        | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                 | -              |
|      | AA0090        | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA           | -              |
|      | AA0100        | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                              | -              |
|      | AA0110        | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                      | -              |
| R    | AA0120        | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                          | -              |
| R    | AA0130        | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                              | -              |
|      | AA0140        | A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                     | -              |
|      | AA0150        | A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                         | -              |
|      | AA0160        | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                         | -              |
|      | AA0170        | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                             | -              |
|      | <b>AA0180</b> | <b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>                                                                                                 | -              |
|      | AA0190        | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                               | -              |
|      | AA0200        | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                            | -              |
|      | AA0210        | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                            | -              |
|      | AA0220        | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                       | -              |
|      | <b>AA0230</b> | <b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>                                                                                                  | -              |
|      | <b>AA0240</b> | <b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                                                                    | -              |
|      | <b>AA0250</b> | <b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>            | -              |
|      | <b>AA0260</b> | <b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>                                            | -              |
|      | <b>AA0270</b> | <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>                                                    | -              |
|      | <b>AA0280</b> | <b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b> | -              |
|      | <b>AA0290</b> | <b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>               | -              |
|      | <b>AA0300</b> | <b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>                                                | -              |
|      | <b>AA0310</b> | <b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>                                       | -              |
|      | <b>AA0320</b> | <b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                                              | <b>353.956</b> |
|      | <b>AA0330</b> | <b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>                                | <b>333.445</b> |
| R    | AA0340        | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione               | 324.646        |
| R    | AA0350        | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                               | 160.600        |
| R    | AA0360        | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                            | 78.889         |
| R    | AA0370        | A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                            | 7.724          |
| R    | AA0380        | A.4.A.1.4) Prestazioni di File F                                                                                                                 | 76.396         |
| R    | AA0390        | A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                   | -              |
| R    | AA0400        | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                        | -              |
| R    | AA0410        | A.4.A.1.7) Prestazioni termali                                                                                                                   | -              |
| R    | AA0420        | A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                        | -              |
| R    | AA0430        | A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                   | 1.037          |
|      | AA0440        | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                 | 499            |

|    |        |                                                                                                                                                                      |        |
|----|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|    | AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                               | 8.300  |
| S  | AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                                   | 5.271  |
| S  | AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                                 | 1.682  |
| SS | AA0480 | A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                             | 10     |
| S  | AA0490 | A.4.A.3.4) Prestazioni di File F                                                                                                                                     | 1.201  |
| S  | AA0500 | A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                          | -      |
| S  | AA0510 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                               | -      |
| S  | AA0520 | A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                          | -      |
| S  | AA0530 | A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                               | -      |
| S  | AA0540 | A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione                                                                           | -      |
| S  | AA0550 | A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                                    | -      |
| S  | AA0560 | A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC                                                                                                                     | -      |
| SS | AA0570 | A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                             | 136    |
| SS | AA0580 | A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                                      | -      |
| SS | AA0590 | A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                          | 136    |
|    | AA0600 | A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                       | -      |
| S  | AA0610 | <b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b> | -      |
| S  | AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                            | -      |
| S  | AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                          | -      |
| S  | AA0640 | A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                              | -      |
| S  | AA0650 | A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)           | -      |
|    | AA0660 | <b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>                                                              | 10.628 |
|    | AA0670 | <b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>                                                                                      | 9.883  |
|    | AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                             | 2.795  |
|    | AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                           | 4.820  |
|    | AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                         | -      |
|    | AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                                    | 1.491  |
| R  | AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)        | 777    |
|    | AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                        | -      |
| R  | AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                            | -      |
|    | AA0750 | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                                                                                            | 11.863 |
|    | AA0760 | <b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>                                                                                                                                  | -      |
|    | AA0770 | <b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>                                                                                                               | -      |
|    | AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                       | -      |
|    | AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                                  | -      |
| R  | AA0800 | <b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                                             | 4.273  |
| R  | AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione             | 446    |
| R  | AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                            | 3.564  |
| R  | AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                   | 263    |
|    | AA0840 | <b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>                                                                                               | 6.078  |
|    | AA0850 | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                               | 6.078  |
|    | AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                              | -      |
|    | AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                                     | -      |
|    | AA0880 | <b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>                                                                                                               | 1.512  |
|    | AA0890 | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                              | -      |
|    | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                               | -      |
|    | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                                   | -      |
|    | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                        | -      |
|    | AA0930 | A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                              | 1.512  |
|    | AA0940 | <b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>                                                                                          | 9.792  |
|    | AA0950 | <b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>                                       | 9.284  |
|    | AA0960 | <b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>                                                                    | 508    |
|    | AA0970 | <b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>                                                                                | -      |
|    | AA0980 | <b>A.7) Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio</b>                                                                                                      | 8.384  |
|    | AA0990 | <b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>                                                                            | -      |
|    | AA1000 | <b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>                                                                             | 4.192  |
|    | AA1010 | <b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>                                                                             | 4.192  |
|    | AA1020 | <b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>                                                              | -      |
|    | AA1030 | <b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>                                                          | -      |
|    | AA1040 | <b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>                                                                                       | -      |
|    | AA1050 | <b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                                                                                     | -      |
|    | AA1060 | <b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                                                                                  | 5.243  |



|    |        |                                                                                                              |                |
|----|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|    | AA1070 | <b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>                                                           | 4.455          |
|    | AA1080 | <b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>                                         | 788            |
|    | AA1090 | <b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>                                                                         | -              |
|    | AZ9999 | <b>Totale valore della produzione (A)</b>                                                                    | <b>444.094</b> |
|    |        | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                             |                |
|    | BA0010 | <b>B.1) Acquisti di beni</b>                                                                                 | <b>141.381</b> |
|    | BA0020 | <b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>                                                                      | <b>139.481</b> |
|    | BA0030 | <i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>                                                         | 88.512         |
|    | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale                | 86.772         |
|    | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                              | 1.740          |
|    | BA0060 | B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale                                                               | -              |
|    | BA0070 | <i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>                                                                      | 6.138          |
| R  | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale                 | 5.518          |
| S  | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale                 | -              |
|    | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                 | 620            |
|    | BA0210 | <i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>                                                                           | 42.584         |
|    | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                | 29.956         |
|    | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                            | 4.508          |
|    | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                     | 8.120          |
|    | BA0250 | <i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>                                                                           | 68             |
|    | BA0260 | <i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>                                                        | 526            |
|    | BA0270 | <i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>                                                                             | 1.040          |
|    | BA0280 | <i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>                                                     | -              |
|    | BA0290 | <i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>                                                               | 608            |
| R  | BA0300 | <i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>                        | 5              |
|    | BA0310 | <b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>                                                                  | <b>1.900</b>   |
|    | BA0320 | <i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i>                                                                          | 28             |
|    | BA0330 | <i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>                                | 188            |
|    | BA0340 | <i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>                                                      | 672            |
|    | BA0350 | <i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>                                                           | 476            |
|    | BA0360 | <i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>                                                                | 400            |
|    | BA0370 | <i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>                                                           | 136            |
| R  | BA0380 | <i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>                    | -              |
|    | BA0390 | <b>B.2) Acquisti di servizi</b>                                                                              | <b>68.727</b>  |
|    | BA0400 | <b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>                                                                      | <b>26.385</b>  |
|    | BA0410 | <b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>                                               | -              |
|    | BA0420 | <i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i>                                                                           | -              |
|    | BA0430 | <i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i>                                                                 | -              |
|    | BA0440 | <i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i>                                                                 | -              |
|    | BA0450 | <i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>                                            | -              |
|    | BA0460 | <i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>                                 | -              |
| R  | BA0470 | <i>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>        | -              |
| S  | BA0480 | <i>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i>         | -              |
|    | BA0490 | <b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>                                                   | -              |
|    | BA0500 | <i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i>                                                                           | -              |
| R  | BA0510 | <i>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>         | -              |
| S  | BA0520 | <i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</i>                                                               | -              |
|    | BA0530 | <b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>                         | <b>1.452</b>   |
| R  | BA0540 | <i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>                                  | -              |
|    | BA0550 | <i>B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>                                        | -              |
| S  | BA0560 | <i>B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)</i>                                                               | -              |
|    | BA0570 | <i>B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI</i>                                                                | 1.452          |
|    | BA0580 | <i>B.2.A.3.5) - da privato</i>                                                                               | -              |
|    | BA0590 | B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati            | -              |
|    | BA0600 | B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                  | -              |
|    | BA0610 | B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                           | -              |
|    | BA0620 | B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                  | -              |
|    | BA0630 | <i>B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i> | -              |
|    | BA0640 | <b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>                                       | -              |
| R  | BA0650 | <i>B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>                                  | -              |
|    | BA0660 | <i>B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>                                        | -              |
| SS | BA0670 | <i>B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione</i>                                  | -              |
|    | BA0680 | <i>B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)</i>                                                              | -              |
|    | BA0690 | <i>B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)</i>                                                              | -              |
|    | BA0700 | <b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>                                         | -              |
| R  | BA0710 | <i>B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>                                  | -              |
|    | BA0720 | <i>B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>                                        | -              |
| S  | BA0730 | <i>B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)</i>                                                               | -              |
|    | BA0740 | <i>B.2.A.5.4) - da privato</i>                                                                               | -              |
|    | BA0750 | <b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>                                           | -              |
| R  | BA0760 | <i>B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>                                  | -              |

|    |               |                                                                                                                                                                                              |       |
|----|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|    | BA0770        | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -     |
| S  | BA0780        | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | -     |
|    | BA0790        | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                                      | -     |
|    | <b>BA0800</b> | <b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>                                                                                                                         | -     |
| R  | BA0810        | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | -     |
|    | BA0820        | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -     |
| S  | BA0830        | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | -     |
|    | BA0840        | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                                      | -     |
|    | BA0850        | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                              | -     |
|    | BA0860        | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                                    | -     |
|    | BA0870        | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                             | -     |
|    | BA0880        | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                                    | -     |
|    | BA0890        | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | -     |
|    | <b>BA0900</b> | <b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>                                                                                                          | -     |
| R  | BA0910        | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | -     |
|    | BA0920        | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -     |
| SS | BA0930        | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                                       | -     |
|    | BA0940        | B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)                                                                                                                                                    | -     |
|    | BA0950        | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | -     |
|    | <b>BA0960</b> | <b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>                                                                                                                         | -     |
| R  | BA0970        | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                                                                                              | -     |
|    | BA0980        | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -     |
| S  | BA0990        | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | -     |
|    | BA1000        | B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)                                                                                                                                                    | -     |
|    | BA1010        | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1020        | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | -     |
|    | <b>BA1030</b> | <b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>                                                                                                                                 | -     |
| R  | BA1040        | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                                                                                             | -     |
|    | BA1050        | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -     |
| S  | BA1060        | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1070        | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1080        | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                       | -     |
|    | <b>BA1090</b> | <b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>                                                                                                                                 | 600   |
| R  | BA1100        | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                                                                                             | -     |
|    | BA1110        | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -     |
| S  | BA1120        | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1130        | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 600   |
|    | <b>BA1140</b> | <b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                                                                                                  | -     |
| R  | BA1150        | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale                                                                                             | -     |
|    | BA1160        | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                            | -     |
| SS | BA1170        | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | -     |
|    | BA1180        | B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)                                                                                                                                                   | -     |
|    | BA1190        | B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | -     |
|    | <b>BA1200</b> | <b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>                                                                                                          | 7.403 |
|    | BA1210        | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 2.331 |
|    | BA1220        | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 3.396 |
|    | BA1230        | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -     |
|    | BA1240        | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 1.676 |
| R  | BA1250        | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -     |
|    | BA1260        | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | -     |
| R  | BA1270        | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -     |
|    | <b>BA1280</b> | <b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1290        | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | -     |
|    | BA1300        | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1310        | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | -     |
|    | BA1320        | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | -     |
|    | BA1330        | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | -     |
| R  | BA1340        | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | -     |
|    | <b>BA1350</b> | <b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>                                                                             | 6.334 |
| R  | BA1360        | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                    | -     |
|    | BA1370        | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                            | -     |
|    | BA1380        | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                                                                              | 6.334 |
|    | BA1390        | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato                                                                                                                                                | 3.574 |
|    | BA1400        | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                         | -     |
|    | BA1410        | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                                                                                        | -     |
|    | BA1420        | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | 2.308 |

|    |               |                                                                                                                                         |                |
|----|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|    | BA1430        | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                        | 452            |
|    | BA1440        | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                             | -              |
|    | BA1450        | <i>B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando</i>                                                        | -              |
| R  | BA1460        | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                    | -              |
|    | BA1470        | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                   | -              |
| SS | BA1480        | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                      | -              |
|    | <b>BA1490</b> | <b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>                                                           | <b>10.596</b>  |
| R  | BA1500        | <i>B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i> | 606            |
|    | BA1510        | <i>B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>     | 17             |
|    | BA1520        | <i>B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>                              | -              |
|    | BA1530        | <i>B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato</i>                                                                                    | 9.973          |
|    | BA1540        | <i>B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>                                                         | -              |
| S  | <b>BA1550</b> | <b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>                                                                                    | -              |
|    | <b>BA1560</b> | <b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                                                          | <b>42.342</b>  |
|    | <b>BA1570</b> | <b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>                                                                                                    | <b>38.923</b>  |
|    | BA1580        | <i>B.2.B.1.1) Lavanderia</i>                                                                                                            | 2.224          |
|    | BA1590        | <i>B.2.B.1.2) Pulizia</i>                                                                                                               | 7.444          |
|    | BA1600        | <i>B.2.B.1.3) Mensa</i>                                                                                                                 | 5.748          |
|    | BA1610        | <i>B.2.B.1.4) Riscaldamento</i>                                                                                                         | 5.872          |
|    | BA1620        | <i>B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica</i>                                                                                     | -              |
|    | BA1630        | <i>B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)</i>                                                                                      | 44             |
|    | BA1640        | <i>B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti</i>                                                                                                   | 764            |
|    | BA1650        | <i>B.2.B.1.8) Utenze telefoniche</i>                                                                                                    | 1.372          |
|    | BA1660        | <i>B.2.B.1.9) Utenze elettricità</i>                                                                                                    | 6.972          |
|    | BA1670        | <i>B.2.B.1.10) Altre utenze</i>                                                                                                         | 1.786          |
|    | BA1680        | <i>B.2.B.1.11) Premi di assicurazione</i>                                                                                               | 4.074          |
|    | BA1690        | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                               | 3.678          |
|    | BA1700        | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                         | 396            |
|    | BA1710        | <i>B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari</i>                                                                                           | 2.623          |
| R  | BA1720        | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                        | 3              |
|    | BA1730        | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                     | 56             |
|    | BA1740        | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                                     | 2.564          |
|    | <b>BA1750</b> | <b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>                                      | <b>3.227</b>   |
| R  | BA1760        | <i>B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>                                                 | -              |
|    | BA1770        | <i>B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici</i>                                                           | -              |
|    | BA1780        | <i>B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</i>                         | 3.106          |
|    | BA1790        | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                        | 286            |
|    | BA1800        | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                          | 104            |
|    | BA1810        | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                                   | -              |
|    | BA1820        | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                                     | 2.672          |
|    | BA1830        | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                          | 44             |
|    | BA1840        | <i>B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</i>                                                     | 121            |
| R  | BA1850        | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                 | 121            |
|    | BA1860        | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università                | -              |
| SS | BA1870        | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                   | -              |
|    | <b>BA1880</b> | <b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>                                                                                       | <b>192</b>     |
|    | BA1890        | <i>B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico</i>                                                                         | 40             |
|    | BA1900        | <i>B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato</i>                                                                          | 152            |
|    | <b>BA1910</b> | <b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>                                                                       | <b>12.674</b>  |
|    | <b>BA1920</b> | <b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>                                                                | 3.918          |
|    | <b>BA1930</b> | <b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>                                                                     | 696            |
|    | <b>BA1940</b> | <b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                                                     | 5.232          |
|    | <b>BA1950</b> | <b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>                                                                             | 56             |
|    | <b>BA1960</b> | <b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>                                                                                 | -              |
|    | <b>BA1970</b> | <b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>                                                                                          | 2.772          |
| R  | <b>BA1980</b> | <b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                   | -              |
|    | <b>BA1990</b> | <b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>                                                                                                  | <b>2.738</b>   |
|    | <b>BA2000</b> | <b>B.4.A) Fitti passivi</b>                                                                                                             | 52             |
|    | <b>BA2010</b> | <b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>                                                                                                        | <b>2.502</b>   |
|    | BA2020        | <i>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</i>                                                                                     | 2.322          |
|    | BA2030        | <i>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>                                                                                 | 180            |
|    | <b>BA2040</b> | <b>B.4.C) Canoni di leasing</b>                                                                                                         | <b>184</b>     |
|    | BA2050        | <i>B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria</i>                                                                                      | 184            |
|    | BA2060        | <i>B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria</i>                                                                                  | -              |
| R  | <b>BA2070</b> | <b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                          | -              |
|    | <b>BA2080</b> | <b>Totale Costo del personale</b>                                                                                                       | <b>184.161</b> |

|        |                                                                                                             |                |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| BA2090 | <b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>                                                                   | <b>149.109</b> |
| BA2100 | <b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>                                                 | <b>69.410</b>  |
| BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                               | 65.102         |
| BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                       | 56.908         |
| BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                         | 8.194          |
| BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                                     | -              |
| BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                           | 4.308          |
| BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                                   | 3.905          |
| BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                                     | 403            |
| BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                                 | -              |
| BA2190 | <b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>                                                  | <b>79.699</b>  |
| BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                                 | 76.207         |
| BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                                   | 3.492          |
| BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                               | -              |
| BA2230 | <b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>                                                               | <b>473</b>     |
| BA2240 | <b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>                                             | <b>404</b>     |
| BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                            | 365            |
| BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                              | 39             |
| BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                                          | -              |
| BA2280 | <b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>                                              | <b>69</b>      |
| BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                             | 69             |
| BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                               | -              |
| BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                           | -              |
| BA2320 | <b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>                                                                     | <b>21.587</b>  |
| BA2330 | <b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>                                                   | <b>3</b>       |
| BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                                  | 3              |
| BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                                    | -              |
| BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                                | -              |
| BA2370 | <b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>                                                    | <b>21.584</b>  |
| BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                                   | 20.448         |
| BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                                     | 1.136          |
| BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                                 | -              |
| BA2410 | <b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>                                                              | <b>12.992</b>  |
| BA2420 | <b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>                                            | <b>1.234</b>   |
| BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                           | 1.067          |
| BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                             | 167            |
| BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                                         | -              |
| BA2460 | <b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>                                             | <b>11.758</b>  |
| BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                            | 11.690         |
| BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                              | 68             |
| BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                                          | -              |
| BA2500 | <b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>                                                                       | <b>2.877</b>   |
| BA2510 | <b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>                                                         | <b>821</b>     |
| BA2520 | <b>B.9.B) Perdite su crediti</b>                                                                            | <b>-</b>       |
| BA2530 | <b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>                                                               | <b>2.056</b>   |
| BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale            | 772            |
| BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                                    | 1.284          |
| BA2560 | <b>Totale Ammortamenti</b>                                                                                  | <b>13.923</b>  |
| BA2570 | <b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>                                                | <b>217</b>     |
| BA2580 | <b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>                                                  | <b>13.706</b>  |
| BA2590 | <b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>                                                                    | <b>6.921</b>   |
| BA2600 | <b>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</b>                                        | <b>6.921</b>   |
| BA2610 | <b>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</b>                                          | <b>-</b>       |
| BA2620 | <b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>                                            | <b>6.785</b>   |
| BA2630 | <b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>                                              | <b>-</b>       |
| BA2640 | <b>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>                                  | <b>-</b>       |
| BA2650 | <b>B.14.B) Svalutazione dei crediti</b>                                                                     | <b>-</b>       |
| BA2660 | <b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>                                                                     | <b>-</b>       |
| BA2670 | <b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>                                                               | <b>-</b>       |
| BA2680 | <b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>                                                           | <b>-</b>       |
| BA2690 | <b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>                                                                  | <b>4.579</b>   |
| BA2700 | <b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>                                                                    | <b>3.194</b>   |
| BA2710 | B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                              | -              |
| BA2720 | B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                               | -              |
| BA2730 | B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato               | -              |
| BA2740 | B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                               | 3.194          |
| BA2750 | B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi                                                                   | -              |
| BA2760 | <b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>                                               | <b>115</b>     |
| BA2770 | <b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>                                | <b>-</b>       |
| BA2780 | B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | -              |
| BA2790 | B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati     | -              |
| BA2800 | B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                 | -              |



|   |               |                                                                                                              |                |
|---|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|   | BA2810        | B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                              | -              |
|   | <b>BA2820</b> | <b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>                                                                          | <b>1.270</b>   |
|   | BA2830        | B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora                                                               | -              |
|   | BA2840        | B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                               | -              |
|   | BA2850        | B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                              | -              |
|   | BA2860        | B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                           | -              |
|   | BA2870        | B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                       | -              |
|   | BA2880        | B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                   | -              |
|   | BA2890        | B.16.D.7) Altri accantonamenti                                                                               | 1.270          |
|   | <b>BZ9999</b> | <b>Totale costi della produzione (B)</b>                                                                     | <b>431.060</b> |
|   |               | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                        |                |
|   | <b>CA0010</b> | <b>C.1) Interessi attivi</b>                                                                                 | -              |
|   | <b>CA0020</b> | <b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>                                                          | -              |
|   | <b>CA0030</b> | <b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>                                                      | -              |
|   | <b>CA0040</b> | <b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>                                                                         | -              |
|   | <b>CA0050</b> | <b>C.2) Altri proventi</b>                                                                                   | -              |
|   | <b>CA0060</b> | <b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>                                                                     | -              |
|   | <b>CA0070</b> | <b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>                                 | -              |
|   | <b>CA0080</b> | <b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>                                  | -              |
|   | <b>CA0090</b> | <b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>                                               | -              |
|   | <b>CA0100</b> | <b>C.2.E) Utili su cambi</b>                                                                                 | -              |
|   | <b>CA0110</b> | <b>C.3) Interessi passivi</b>                                                                                | -              |
|   | <b>CA0120</b> | <b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>                                                    | -              |
|   | <b>CA0130</b> | <b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>                                                                     | -              |
|   | <b>CA0140</b> | <b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>                                                                        | -              |
|   | <b>CA0150</b> | <b>C.4) Altri oneri</b>                                                                                      | -              |
|   | <b>CA0160</b> | <b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>                                                                         | -              |
|   | <b>CA0170</b> | <b>C.4.B) Perdite su cambi</b>                                                                               | -              |
|   | <b>CZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>                                                                | -              |
|   |               | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                       |                |
|   | <b>DA0010</b> | <b>D.1) Rivalutazioni</b>                                                                                    | -              |
|   | <b>DA0020</b> | <b>D.2) Svalutazioni</b>                                                                                     | -              |
|   | <b>DZ9999</b> | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>                                               | -              |
|   |               | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                                      |                |
|   | <b>EA0010</b> | <b>E.1) Proventi straordinari</b>                                                                            | -              |
|   | <b>EA0020</b> | <b>E.1.A) Plusvalenze</b>                                                                                    | -              |
|   | <b>EA0030</b> | <b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>                                                                    | -              |
|   | EA0040        | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                          | -              |
|   | EA0050        | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                               | -              |
| R | EA0060        | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | -              |
|   | EA0070        | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                     | -              |
| S | EA0080        | E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | -              |
|   | EA0090        | E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                             | -              |
|   | EA0100        | E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | -              |
|   | EA0110        | E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | -              |
|   | EA0120        | E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -              |
|   | EA0130        | E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | -              |
|   | EA0140        | E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                             | -              |
|   | EA0150        | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                | -              |
| R | EA0160        | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | -              |
|   | EA0170        | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                      | -              |
| S | EA0180        | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | -              |
|   | EA0190        | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                              | -              |
|   | EA0200        | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | -              |
|   | EA0210        | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | -              |
|   | EA0220        | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -              |
|   | EA0230        | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | -              |
|   | EA0240        | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                              | -              |
|   | EA0250        | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                         | -              |
|   | <b>EA0260</b> | <b>E.2) Oneri straordinari</b>                                                                               | -              |
|   | <b>EA0270</b> | <b>E.2.A) Minusvalenze</b>                                                                                   | -              |
|   | <b>EA0280</b> | <b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>                                                                       | -              |
|   | EA0290        | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                              | -              |
|   | EA0300        | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                          | -              |
|   | EA0310        | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                              | -              |
| R | EA0320        | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                | -              |
| R | EA0330        | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale      | -              |
| R | EA0340        | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                        | -              |
|   | EA0350        | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                    | -              |
| S | EA0360        | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                            | -              |
|   | EA0370        | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                            | -              |
|   | EA0380        | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                              | -              |

|   |               |                                                                                                                      |               |
|---|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|   | EA0390        | <i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>                           | -             |
|   | EA0400        | <i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>                                       | -             |
|   | EA0410        | <i>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>                      | -             |
|   | EA0420        | <i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>                    | -             |
|   | EA0430        | <i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i> | -             |
|   | EA0440        | <i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>                           | -             |
|   | EA0450        | <i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>                                                             | -             |
|   | EA0460        | <i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>                                                                                | -             |
| R | EA0470        | <i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>                                  | -             |
|   | EA0480        | <i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>                                                                      | -             |
| S | EA0490        | <i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>                              | -             |
|   | EA0500        | <i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>                                              | -             |
|   | EA0510        | <i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>                       | -             |
|   | EA0520        | <i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>                     | -             |
|   | EA0530        | <i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>  | -             |
|   | EA0540        | <i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>                            | -             |
|   | EA0550        | <i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>                                                              | -             |
|   | EA0560        | <i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>                                                                             | -             |
|   | <b>EZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>                                                                      | -             |
|   | <b>XA0000</b> | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>                                                       | <b>13.034</b> |
|   |               | <b>Imposte e tasse</b>                                                                                               |               |
|   | <b>YA0010</b> | <b>Y.1) IRAP</b>                                                                                                     | <b>12.666</b> |
|   | <b>YA0020</b> | <b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>                                                                   | 11.618        |
|   | <b>YA0030</b> | <b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>                               | 212           |
|   | <b>YA0040</b> | <b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>                                          | 728           |
|   | <b>YA0050</b> | <b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>                                                                  | 108           |
|   | <b>YA0060</b> | <b>Y.2) IRES</b>                                                                                                     | <b>368</b>    |
|   | <b>YA0070</b> | <b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>                                                                         | 368           |
|   | <b>YA0080</b> | <b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>                                                                           | -             |
|   | <b>YA0090</b> | <b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                              | -             |
|   | <b>YZ9999</b> | <b>Totale imposte e tasse</b>                                                                                        | <b>13.034</b> |
|   | <b>ZZ9999</b> | <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                                                                        | -             |

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

| STRUTTURA RILEVATA        |      |
|---------------------------|------|
| REGIONE                   | 030  |
| U.S.L./AZ. OSP.           | 716  |
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |      |
| Preventivo                |      |
| ANNO                      | 2018 |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| Verbale Collegio Sindacale (S/N) |  |
|----------------------------------|--|

(valori in migliaia di Euro)

| Cons | CODICE        | VOCE MODELLO CE                                                                                                                                  | IMPORTO       |
|------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|      |               | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                                                |               |
|      | <b>AA0010</b> | <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>                                                                                                            | <b>46.808</b> |
|      | <b>AA0020</b> | <b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>                                                                        | <b>46.808</b> |
|      | AA0030        | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                             | 46.808        |
|      | AA0040        | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                              | -             |
|      | <b>AA0050</b> | <b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>                                                                                               | <b>-</b>      |
|      | AA0060        | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                   | -             |
|      | AA0070        | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                            | -             |
|      | AA0080        | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                 | -             |
|      | AA0090        | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA           | -             |
|      | AA0100        | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                              | -             |
|      | AA0110        | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                      | -             |
| R    | AA0120        | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                          | -             |
| R    | AA0130        | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                              | -             |
|      | AA0140        | A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                     | -             |
|      | AA0150        | A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                         | -             |
|      | AA0160        | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                         | -             |
|      | AA0170        | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                             | -             |
|      | <b>AA0180</b> | <b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>                                                                                                 | <b>-</b>      |
|      | AA0190        | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                               | -             |
|      | AA0200        | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                            | -             |
|      | AA0210        | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                            | -             |
|      | AA0220        | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                       | -             |
|      | <b>AA0230</b> | <b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>                                                                                                  | <b>-</b>      |
|      | <b>AA0240</b> | <b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                                                                    | <b>-</b>      |
|      | <b>AA0250</b> | <b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>            | <b>-</b>      |
|      | <b>AA0260</b> | <b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>                                            | <b>-</b>      |
|      | <b>AA0270</b> | <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>                                                    | <b>-</b>      |
|      | <b>AA0280</b> | <b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b> | <b>-</b>      |
|      | <b>AA0290</b> | <b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>               | <b>-</b>      |
|      | <b>AA0300</b> | <b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>                                                | <b>-</b>      |
|      | <b>AA0310</b> | <b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>                                       | <b>-</b>      |
|      | <b>AA0320</b> | <b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                                              | <b>3.304</b>  |
|      | <b>AA0330</b> | <b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>                                | <b>2.584</b>  |
| R    | AA0340        | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione               | 2.550         |
| R    | AA0350        | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                               | -             |
| R    | AA0360        | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                            | -             |
| R    | AA0370        | A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                            | -             |
| R    | AA0380        | A.4.A.1.4) Prestazioni di File F                                                                                                                 | -             |
| R    | AA0390        | A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                   | -             |
| R    | AA0400        | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                        | -             |
| R    | AA0410        | A.4.A.1.7) Prestazioni termali                                                                                                                   | -             |
| R    | AA0420        | A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                        | -             |
| R    | AA0430        | A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                   | 2.550         |
|      | AA0440        | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                 | 34            |

|    |               |                                                                                                                                                                      |              |
|----|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|    | AA0450        | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                               | -            |
| S  | AA0460        | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                                   | -            |
| S  | AA0470        | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                                 | -            |
| SS | AA0480        | A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                             | -            |
| S  | AA0490        | A.4.A.3.4) Prestazioni di File F                                                                                                                                     | -            |
| S  | AA0500        | A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                          | -            |
| S  | AA0510        | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                               | -            |
| S  | AA0520        | A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                          | -            |
| S  | AA0530        | A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                               | -            |
| S  | AA0540        | A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione                                                                           | -            |
| S  | AA0550        | A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                                    | -            |
| S  | AA0560        | A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC                                                                                                                     | -            |
| SS | AA0570        | A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                             | -            |
| SS | AA0580        | A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                                      | -            |
| SS | AA0590        | A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                          | -            |
|    | AA0600        | A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                       | -            |
| S  | <b>AA0610</b> | <b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b> | -            |
| S  | AA0620        | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                            | -            |
| S  | AA0630        | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                          | -            |
| S  | AA0640        | A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                              | -            |
| S  | AA0650        | A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)           | -            |
|    | <b>AA0660</b> | <b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>                                                              | 602          |
|    | <b>AA0670</b> | <b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>                                                                                      | 118          |
|    | AA0680        | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                             | -            |
|    | AA0690        | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                           | 4            |
|    | AA0700        | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                         | 114          |
|    | AA0710        | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                                    | -            |
| R  | AA0720        | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)        | -            |
|    | AA0730        | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                        | -            |
| R  | AA0740        | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                            | -            |
|    | <b>AA0750</b> | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                                                                                            | <b>1.314</b> |
|    | <b>AA0760</b> | <b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>                                                                                                                                  | -            |
|    | <b>AA0770</b> | <b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>                                                                                                               | -            |
|    | AA0780        | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                       | -            |
|    | AA0790        | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                                  | -            |
| R  | <b>AA0800</b> | <b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                                             | <b>151</b>   |
| R  | AA0810        | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione             | -            |
| R  | AA0820        | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                            | -            |
| R  | AA0830        | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                   | 151          |
|    | <b>AA0840</b> | <b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>                                                                                               | <b>342</b>   |
|    | AA0850        | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                               | -            |
|    | AA0860        | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                              | -            |
|    | AA0870        | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                                     | 342          |
|    | <b>AA0880</b> | <b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>                                                                                                               | <b>821</b>   |
|    | AA0890        | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                              | -            |
|    | AA0900        | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                               | -            |
|    | AA0910        | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                                   | -            |
|    | AA0920        | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                        | -            |
|    | AA0930        | A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                              | 821          |
|    | <b>AA0940</b> | <b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>                                                                                          | <b>99</b>    |
|    | <b>AA0950</b> | <b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>                                       | 99           |
|    | <b>AA0960</b> | <b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>                                                                    | -            |
|    | <b>AA0970</b> | <b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>                                                                                | -            |
|    | <b>AA0980</b> | <b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>                                                                                                       | -            |
|    | <b>AA0990</b> | <b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>                                                                            | -            |
|    | <b>AA1000</b> | <b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>                                                                             | -            |
|    | <b>AA1010</b> | <b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>                                                                             | -            |
|    | <b>AA1020</b> | <b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>                                                              | -            |
|    | <b>AA1030</b> | <b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>                                                          | -            |
|    | <b>AA1040</b> | <b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>                                                                                       | -            |
|    | <b>AA1050</b> | <b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                                                                                     | -            |
|    | <b>AA1060</b> | <b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                                                                                  | <b>483</b>   |



|    |        |                                                                                                              |               |
|----|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|    | AA1070 | <b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>                                                           | 11            |
|    | AA1080 | <b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>                                         | -             |
|    | AA1090 | <b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>                                                                         | 472           |
|    | AZ9999 | <b>Totale valore della produzione (A)</b>                                                                    | <b>52.008</b> |
|    |        | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                             |               |
|    | BA0010 | <b>B.1) Acquisti di beni</b>                                                                                 | <b>9.663</b>  |
|    | BA0020 | <b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>                                                                      | <b>9.494</b>  |
|    | BA0030 | <i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>                                                         | 99            |
|    | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale                | 99            |
|    | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                              | -             |
|    | BA0060 | B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale                                                               | -             |
|    | BA0070 | <i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>                                                                      | -             |
| R  | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale                 | -             |
| S  | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale                 | -             |
|    | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                 | -             |
|    | BA0210 | <i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>                                                                           | 6.554         |
|    | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                | 6.244         |
|    | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                            | 307           |
|    | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                     | 3             |
|    | BA0250 | <i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>                                                                           | 644           |
|    | BA0260 | <i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>                                                        | 2.170         |
|    | BA0270 | <i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>                                                                             | -             |
|    | BA0280 | <i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>                                                     | -             |
|    | BA0290 | <i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>                                                               | 27            |
| R  | BA0300 | <i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>                        | -             |
|    | BA0310 | <b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>                                                                  | <b>169</b>    |
|    | BA0320 | <i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i>                                                                          | -             |
|    | BA0330 | <i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>                                | 22            |
|    | BA0340 | <i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>                                                      | 62            |
|    | BA0350 | <i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>                                                           | 25            |
|    | BA0360 | <i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>                                                                | 50            |
|    | BA0370 | <i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>                                                           | 10            |
| R  | BA0380 | <i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>                    | -             |
|    | BA0390 | <b>B.2) Acquisti di servizi</b>                                                                              | <b>16.675</b> |
|    | BA0400 | <b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>                                                                      | <b>12.222</b> |
|    | BA0410 | <b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>                                               | -             |
|    | BA0420 | <i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i>                                                                           | -             |
|    | BA0430 | <i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i>                                                                 | -             |
|    | BA0440 | <i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i>                                                                 | -             |
|    | BA0450 | <i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>                                            | -             |
|    | BA0460 | <i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>                                 | -             |
| R  | BA0470 | <i>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>        | -             |
| S  | BA0480 | <i>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i>         | -             |
|    | BA0490 | <b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>                                                   | -             |
|    | BA0500 | <i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i>                                                                           | -             |
| R  | BA0510 | <i>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>         | -             |
| S  | BA0520 | <i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</i>                                                               | -             |
|    | BA0530 | <b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>                         | -             |
| R  | BA0540 | <i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>                                  | -             |
|    | BA0550 | <i>B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>                                        | -             |
| S  | BA0560 | <i>B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)</i>                                                               | -             |
|    | BA0570 | <i>B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI</i>                                                                | -             |
|    | BA0580 | <i>B.2.A.3.5) - da privato</i>                                                                               | -             |
|    | BA0590 | B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati            | -             |
|    | BA0600 | B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                  | -             |
|    | BA0610 | B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                           | -             |
|    | BA0620 | B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                  | -             |
|    | BA0630 | <i>B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i> | -             |
|    | BA0640 | <b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>                                       | -             |
| R  | BA0650 | <i>B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>                                  | -             |
|    | BA0660 | <i>B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>                                        | -             |
| SS | BA0670 | <i>B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione</i>                                  | -             |
|    | BA0680 | <i>B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)</i>                                                              | -             |
|    | BA0690 | <i>B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)</i>                                                              | -             |
|    | BA0700 | <b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>                                         | -             |
| R  | BA0710 | <i>B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>                                  | -             |
|    | BA0720 | <i>B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>                                        | -             |
| S  | BA0730 | <i>B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)</i>                                                               | -             |
|    | BA0740 | <i>B.2.A.5.4) - da privato</i>                                                                               | -             |
|    | BA0750 | <b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>                                           | <b>9.574</b>  |
| R  | BA0760 | <i>B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>                                  | -             |

|    |               |                                                                                                                                                                                              |       |
|----|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|    | BA0770        | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -     |
| S  | BA0780        | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | -     |
|    | BA0790        | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                                      | 9.574 |
|    | <b>BA0800</b> | <b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>                                                                                                                         | -     |
| R  | BA0810        | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | -     |
|    | BA0820        | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -     |
| S  | BA0830        | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | -     |
|    | BA0840        | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                                      | -     |
|    | BA0850        | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                              | -     |
|    | BA0860        | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                                    | -     |
|    | BA0870        | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                             | -     |
|    | BA0880        | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                                    | -     |
|    | BA0890        | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | -     |
|    | <b>BA0900</b> | <b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>                                                                                                          | -     |
| R  | BA0910        | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | -     |
|    | BA0920        | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -     |
| SS | BA0930        | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                                       | -     |
|    | BA0940        | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA0950        | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | -     |
|    | <b>BA0960</b> | <b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>                                                                                                                         | -     |
| R  | BA0970        | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                               | -     |
|    | BA0980        | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -     |
| S  | BA0990        | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | -     |
|    | BA1000        | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1010        | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1020        | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | -     |
|    | <b>BA1030</b> | <b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>                                                                                                                                 | -     |
| R  | BA1040        | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -     |
|    | BA1050        | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -     |
| S  | BA1060        | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1070        | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1080        | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                       | -     |
|    | <b>BA1090</b> | <b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>                                                                                                                                 | 789   |
| R  | BA1100        | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -     |
|    | BA1110        | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -     |
| S  | BA1120        | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1130        | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 789   |
|    | <b>BA1140</b> | <b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                                                                                                  | 473   |
| R  | BA1150        | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -     |
|    | BA1160        | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                            | -     |
| SS | BA1170        | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | -     |
|    | BA1180        | B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | 473   |
|    | BA1190        | B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | -     |
|    | <b>BA1200</b> | <b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>                                                                                                          | 68    |
|    | BA1210        | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | -     |
|    | BA1220        | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 1     |
|    | BA1230        | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 67    |
|    | BA1240        | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | -     |
| R  | BA1250        | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -     |
|    | BA1260        | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | -     |
| R  | BA1270        | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -     |
|    | <b>BA1280</b> | <b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>                                                                                                                                     | 45    |
|    | BA1290        | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | -     |
|    | BA1300        | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1310        | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | -     |
|    | BA1320        | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | -     |
|    | BA1330        | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 45    |
| R  | BA1340        | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | -     |
|    | <b>BA1350</b> | <b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>                                                                             | 236   |
| R  | BA1360        | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                    | -     |
|    | BA1370        | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                            | -     |
|    | BA1380        | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                                                                              | 236   |
|    | BA1390        | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato                                                                                                                                                | 160   |
|    | BA1400        | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                         | -     |
|    | BA1410        | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                                                                                        | -     |
|    | BA1420        | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | -     |

|    |               |                                                                                                                                  |               |
|----|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|    | BA1430        | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                 | 76            |
|    | BA1440        | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                      | -             |
|    | BA1450        | B.2.A.15.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                   | -             |
| R  | BA1460        | B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione        | -             |
|    | BA1470        | B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università       | -             |
| SS | BA1480        | B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)          | -             |
|    | <b>BA1490</b> | <b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>                                                    | <b>1.037</b>  |
| R  | BA1500        | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 30            |
|    | BA1510        | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione     | 7             |
|    | BA1520        | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                              | -             |
|    | BA1530        | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                    | 1.000         |
|    | BA1540        | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                         | -             |
| S  | <b>BA1550</b> | <b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>                                                                             | <b>-</b>      |
|    | <b>BA1560</b> | <b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                                                   | <b>4.453</b>  |
|    | <b>BA1570</b> | <b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>                                                                                             | <b>4.392</b>  |
|    | BA1580        | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                            | 229           |
|    | BA1590        | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                               | 641           |
|    | BA1600        | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                 | 819           |
|    | BA1610        | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                         | 375           |
|    | BA1620        | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                     | -             |
|    | BA1630        | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                      | -             |
|    | BA1640        | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                   | 13            |
|    | BA1650        | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                    | 203           |
|    | BA1660        | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                    | 249           |
|    | BA1670        | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                         | 94            |
|    | BA1680        | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                               | 36            |
|    | BA1690        | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                        | -             |
|    | BA1700        | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                  | 36            |
|    | BA1710        | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                           | 1.733         |
| R  | BA1720        | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                 | 133           |
|    | BA1730        | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                              | -             |
|    | BA1740        | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                              | 1.600         |
|    | <b>BA1750</b> | <b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>                               | <b>34</b>     |
| R  | BA1760        | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                 | -             |
|    | BA1770        | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                           | -             |
|    | BA1780        | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                         | 34            |
|    | BA1790        | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                 | -             |
|    | BA1800        | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                   | -             |
|    | BA1810        | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                            | -             |
|    | BA1820        | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                              | 33            |
|    | BA1830        | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                   | 1             |
|    | BA1840        | B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                | -             |
| R  | BA1850        | B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione     | -             |
|    | BA1860        | B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università    | -             |
| SS | BA1870        | B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)       | -             |
|    | <b>BA1880</b> | <b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>                                                                                | <b>27</b>     |
|    | BA1890        | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                         | 6             |
|    | BA1900        | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                          | 21            |
|    | <b>BA1910</b> | <b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>                                                                | <b>249</b>    |
|    | <b>BA1920</b> | <b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>                                                         | <b>88</b>     |
|    | <b>BA1930</b> | <b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>                                                              | <b>55</b>     |
|    | <b>BA1940</b> | <b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                                              | <b>11</b>     |
|    | <b>BA1950</b> | <b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>                                                                      | <b>30</b>     |
|    | <b>BA1960</b> | <b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>                                                                          | <b>-</b>      |
|    | <b>BA1970</b> | <b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>                                                                                   | <b>-</b>      |
| R  | <b>BA1980</b> | <b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                            | <b>65</b>     |
|    | <b>BA1990</b> | <b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>                                                                                           | <b>5.176</b>  |
|    | <b>BA2000</b> | <b>B.4.A) Fitti passivi</b>                                                                                                      | <b>222</b>    |
|    | <b>BA2010</b> | <b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>                                                                                                 | <b>4.954</b>  |
|    | BA2020        | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                                     | 4.917         |
|    | BA2030        | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                                                 | 37            |
|    | <b>BA2040</b> | <b>B.4.C) Canoni di leasing</b>                                                                                                  | <b>-</b>      |
|    | BA2050        | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                                                      | -             |
|    | BA2060        | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                                                  | -             |
| R  | <b>BA2070</b> | <b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                   | <b>-</b>      |
|    | <b>BA2080</b> | <b>Totale Costo del personale</b>                                                                                                | <b>18.251</b> |

|        |                                                                                                             |               |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| BA2090 | <b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>                                                                   | <b>10.159</b> |
| BA2100 | <b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>                                                 | <b>4.118</b>  |
| BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                               | 2.541         |
| BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                       | 2.541         |
| BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                         | -             |
| BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                                     | -             |
| BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                           | 1.577         |
| BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                                   | 1.508         |
| BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                                     | 69            |
| BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                                 | -             |
| BA2190 | <b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>                                                  | <b>6.041</b>  |
| BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                                 | 6.018         |
| BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                                   | 23            |
| BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                               | -             |
| BA2230 | <b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>                                                               | <b>-</b>      |
| BA2240 | <b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>                                             | <b>-</b>      |
| BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                            | -             |
| BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                              | -             |
| BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                                          | -             |
| BA2280 | <b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>                                              | <b>-</b>      |
| BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                             | -             |
| BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                               | -             |
| BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                           | -             |
| BA2320 | <b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>                                                                     | <b>5.934</b>  |
| BA2330 | <b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>                                                   | <b>-</b>      |
| BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                                  | -             |
| BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                                    | -             |
| BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                                | -             |
| BA2370 | <b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>                                                    | <b>5.934</b>  |
| BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                                   | 5.883         |
| BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                                     | 51            |
| BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                                 | -             |
| BA2410 | <b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>                                                              | <b>2.158</b>  |
| BA2420 | <b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>                                            | <b>90</b>     |
| BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                           | 90            |
| BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                             | -             |
| BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                                         | -             |
| BA2460 | <b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>                                             | <b>2.068</b>  |
| BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                            | 2.068         |
| BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                              | -             |
| BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                                          | -             |
| BA2500 | <b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>                                                                       | <b>269</b>    |
| BA2510 | <b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>                                                         | <b>265</b>    |
| BA2520 | <b>B.9.B) Perdite su crediti</b>                                                                            | <b>-</b>      |
| BA2530 | <b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>                                                               | <b>4</b>      |
| BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale            | -             |
| BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                                    | 4             |
| BA2560 | <b>Totale Ammortamenti</b>                                                                                  | <b>484</b>    |
| BA2570 | <b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>                                                | <b>150</b>    |
| BA2580 | <b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>                                                  | <b>334</b>    |
| BA2590 | <b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>                                                                    | <b>324</b>    |
| BA2600 | <b>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</b>                                        | <b>220</b>    |
| BA2610 | <b>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</b>                                          | <b>104</b>    |
| BA2620 | <b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>                                            | <b>10</b>     |
| BA2630 | <b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>                                              | <b>-</b>      |
| BA2640 | <b>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>                                  | <b>-</b>      |
| BA2650 | <b>B.14.B) Svalutazione dei crediti</b>                                                                     | <b>-</b>      |
| BA2660 | <b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>                                                                     | <b>-</b>      |
| BA2670 | <b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>                                                               | <b>-</b>      |
| BA2680 | <b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>                                                           | <b>-</b>      |
| BA2690 | <b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>                                                                  | <b>11</b>     |
| BA2700 | <b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>                                                                    | <b>-</b>      |
| BA2710 | B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                              | -             |
| BA2720 | B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                               | -             |
| BA2730 | B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato               | -             |
| BA2740 | B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                               | -             |
| BA2750 | B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi                                                                   | -             |
| BA2760 | <b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>                                               | <b>-</b>      |
| BA2770 | <b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>                                | <b>-</b>      |
| BA2780 | B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | -             |
| BA2790 | B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati     | -             |
| BA2800 | B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                 | -             |



|   |               |                                                                                                              |               |
|---|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|   | BA2810        | B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                              | -             |
|   | <b>BA2820</b> | <b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>                                                                          | <b>11</b>     |
|   | BA2830        | B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora                                                               | -             |
|   | BA2840        | B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                               | -             |
|   | BA2850        | B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                              | -             |
|   | BA2860        | B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                           | -             |
|   | BA2870        | B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                       | -             |
|   | BA2880        | B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                   | -             |
|   | BA2890        | B.16.D.7) Altri accantonamenti                                                                               | 11            |
|   | <b>BZ9999</b> | <b>Totale costi della produzione (B)</b>                                                                     | <b>50.778</b> |
|   |               | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                        |               |
|   | <b>CA0010</b> | <b>C.1) Interessi attivi</b>                                                                                 | -             |
|   | <b>CA0020</b> | <b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>                                                          | -             |
|   | <b>CA0030</b> | <b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>                                                      | -             |
|   | <b>CA0040</b> | <b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>                                                                         | -             |
|   | <b>CA0050</b> | <b>C.2) Altri proventi</b>                                                                                   | -             |
|   | <b>CA0060</b> | <b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>                                                                     | -             |
|   | <b>CA0070</b> | <b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>                                 | -             |
|   | <b>CA0080</b> | <b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>                                  | -             |
|   | <b>CA0090</b> | <b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>                                               | -             |
|   | <b>CA0100</b> | <b>C.2.E) Utili su cambi</b>                                                                                 | -             |
|   | <b>CA0110</b> | <b>C.3) Interessi passivi</b>                                                                                | -             |
|   | <b>CA0120</b> | <b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>                                                    | -             |
|   | <b>CA0130</b> | <b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>                                                                     | -             |
|   | <b>CA0140</b> | <b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>                                                                        | -             |
|   | <b>CA0150</b> | <b>C.4) Altri oneri</b>                                                                                      | -             |
|   | <b>CA0160</b> | <b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>                                                                         | -             |
|   | <b>CA0170</b> | <b>C.4.B) Perdite su cambi</b>                                                                               | -             |
|   | <b>CZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>                                                                | -             |
|   |               | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                       |               |
|   | <b>DA0010</b> | <b>D.1) Rivalutazioni</b>                                                                                    | -             |
|   | <b>DA0020</b> | <b>D.2) Svalutazioni</b>                                                                                     | -             |
|   | <b>DZ9999</b> | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>                                               | -             |
|   |               | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                                      |               |
|   | <b>EA0010</b> | <b>E.1) Proventi straordinari</b>                                                                            | -             |
|   | <b>EA0020</b> | <b>E.1.A) Plusvalenze</b>                                                                                    | -             |
|   | <b>EA0030</b> | <b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>                                                                    | -             |
|   | EA0040        | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                          | -             |
|   | EA0050        | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                               | -             |
| R | EA0060        | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | -             |
|   | EA0070        | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                     | -             |
| S | EA0080        | E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | -             |
|   | EA0090        | E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                             | -             |
|   | EA0100        | E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | -             |
|   | EA0110        | E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | -             |
|   | EA0120        | E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -             |
|   | EA0130        | E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | -             |
|   | EA0140        | E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                             | -             |
|   | EA0150        | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                | -             |
| R | EA0160        | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | -             |
|   | EA0170        | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                      | -             |
| S | EA0180        | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | -             |
|   | EA0190        | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                              | -             |
|   | EA0200        | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | -             |
|   | EA0210        | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | -             |
|   | EA0220        | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -             |
|   | EA0230        | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | -             |
|   | EA0240        | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                              | -             |
|   | EA0250        | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                         | -             |
|   | <b>EA0260</b> | <b>E.2) Oneri straordinari</b>                                                                               | -             |
|   | <b>EA0270</b> | <b>E.2.A) Minusvalenze</b>                                                                                   | -             |
|   | <b>EA0280</b> | <b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>                                                                       | -             |
|   | EA0290        | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                              | -             |
|   | EA0300        | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                          | -             |
|   | EA0310        | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                              | -             |
| R | EA0320        | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                | -             |
| R | EA0330        | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale      | -             |
| R | EA0340        | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                        | -             |
|   | EA0350        | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                    | -             |
| S | EA0360        | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                            | -             |
|   | EA0370        | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                            | -             |
|   | EA0380        | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                              | -             |

|   |               |                                                                                                               |              |
|---|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|   | EA0390        | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           | -            |
|   | EA0400        | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | -            |
|   | EA0410        | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | -            |
|   | EA0420        | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | -            |
|   | EA0430        | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -            |
|   | EA0440        | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | -            |
|   | EA0450        | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | -            |
|   | EA0460        | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | -            |
| R | EA0470        | E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | -            |
|   | EA0480        | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi                                                                      | -            |
| S | EA0490        | E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | -            |
|   | EA0500        | E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                              | -            |
|   | EA0510        | E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | -            |
|   | EA0520        | E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | -            |
|   | EA0530        | E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -            |
|   | EA0540        | E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | -            |
|   | EA0550        | E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                              | -            |
|   | EA0560        | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                             | -            |
|   | <b>EZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>                                                               | <b>-</b>     |
|   | <b>XA0000</b> | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>                                                | <b>1.230</b> |
|   |               | <b>Imposte e tasse</b>                                                                                        |              |
|   | <b>YA0010</b> | <b>Y.1) IRAP</b>                                                                                              | <b>1.230</b> |
|   | <b>YA0020</b> | <b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>                                                            | <b>1.213</b> |
|   | <b>YA0030</b> | <b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>                        | <b>11</b>    |
|   | <b>YA0040</b> | <b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>                                   | <b>6</b>     |
|   | <b>YA0050</b> | <b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>                                                           | <b>-</b>     |
|   | <b>YA0060</b> | <b>Y.2) IRES</b>                                                                                              | <b>-</b>     |
|   | <b>YA0070</b> | <b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>                                                                  | <b>-</b>     |
|   | <b>YA0080</b> | <b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>                                                                    | <b>-</b>     |
|   | <b>YA0090</b> | <b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                       | <b>-</b>     |
|   | <b>YZ9999</b> | <b>Totale imposte e tasse</b>                                                                                 | <b>1.230</b> |
|   | <b>ZZ9999</b> | <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                                                                 | <b>-</b>     |

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

| STRUTTURA RILEVATA        |      |
|---------------------------|------|
| REGIONE                   | 030  |
| U.S.L./AZ. OSP.           | 716  |
| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |      |
| Preventivo                |      |
| ANNO                      | 2018 |

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

| Cons | CODICE        | VOCE MODELLO CE                                                                                                                                  | IMPORTO      |
|------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|      |               | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                                                |              |
|      | <b>AA0010</b> | <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>                                                                                                            | <b>7.443</b> |
|      | <b>AA0020</b> | <b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>                                                                        | -            |
|      | AA0030        | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                             | -            |
|      | AA0040        | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                              | -            |
|      | <b>AA0050</b> | <b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>                                                                                               | <b>7.443</b> |
|      | AA0060        | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                   | -            |
|      | AA0070        | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                            | -            |
|      | AA0080        | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                 | -            |
|      | AA0090        | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA           | -            |
|      | AA0100        | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                              | -            |
|      | AA0110        | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                      | 7.443        |
| R    | AA0120        | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                          | 7.443        |
| R    | AA0130        | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                              | -            |
|      | AA0140        | A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                     | -            |
|      | AA0150        | A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                         | -            |
|      | AA0160        | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                         | -            |
|      | AA0170        | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                             | -            |
|      | <b>AA0180</b> | <b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>                                                                                                 | -            |
|      | AA0190        | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                               | -            |
|      | AA0200        | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                            | -            |
|      | AA0210        | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                            | -            |
|      | AA0220        | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                       | -            |
|      | <b>AA0230</b> | <b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>                                                                                                  | -            |
|      | <b>AA0240</b> | <b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                                                                    | -            |
|      | <b>AA0250</b> | <b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>            | -            |
|      | <b>AA0260</b> | <b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>                                            | -            |
|      | <b>AA0270</b> | <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>                                                    | -            |
|      | <b>AA0280</b> | <b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b> | -            |
|      | <b>AA0290</b> | <b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>               | -            |
|      | <b>AA0300</b> | <b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>                                                | -            |
|      | <b>AA0310</b> | <b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>                                       | -            |
|      | <b>AA0320</b> | <b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                                              | -            |
|      | <b>AA0330</b> | <b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>                                | -            |
| R    | AA0340        | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione               | -            |
| R    | AA0350        | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                               | -            |
| R    | AA0360        | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                            | -            |
| R    | AA0370        | A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                            | -            |
| R    | AA0380        | A.4.A.1.4) Prestazioni di File F                                                                                                                 | -            |
| R    | AA0390        | A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                   | -            |
| R    | AA0400        | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                        | -            |
| R    | AA0410        | A.4.A.1.7) Prestazioni termali                                                                                                                   | -            |
| R    | AA0420        | A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                        | -            |
| R    | AA0430        | A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                   | -            |
|      | AA0440        | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                 | -            |

|    |               |                                                                                                                                                                      |   |
|----|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|    | AA0450        | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                               | - |
| S  | AA0460        | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                                   | - |
| S  | AA0470        | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                                 | - |
| SS | AA0480        | A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                             | - |
| S  | AA0490        | A.4.A.3.4) Prestazioni di File F                                                                                                                                     | - |
| S  | AA0500        | A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                          | - |
| S  | AA0510        | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                               | - |
| S  | AA0520        | A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                          | - |
| S  | AA0530        | A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                               | - |
| S  | AA0540        | A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione                                                                           | - |
| S  | AA0550        | A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                                    | - |
| S  | AA0560        | A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC                                                                                                                     | - |
| SS | AA0570        | A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                             | - |
| SS | AA0580        | A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                                      | - |
| SS | AA0590        | A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                          | - |
|    | AA0600        | A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                       | - |
| S  | <b>AA0610</b> | <b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b> | - |
| S  | AA0620        | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                            | - |
| S  | AA0630        | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                          | - |
| S  | AA0640        | A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                              | - |
| S  | AA0650        | A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)           | - |
|    | <b>AA0660</b> | <b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>                                                              | - |
|    | <b>AA0670</b> | <b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>                                                                                      | - |
|    | AA0680        | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                             | - |
|    | AA0690        | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                           | - |
|    | AA0700        | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                         | - |
|    | AA0710        | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                                    | - |
| R  | AA0720        | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)        | - |
|    | AA0730        | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                        | - |
| R  | AA0740        | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                            | - |
|    | <b>AA0750</b> | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                                                                                            | - |
|    | <b>AA0760</b> | <b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>                                                                                                                                  | - |
|    | <b>AA0770</b> | <b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>                                                                                                               | - |
|    | AA0780        | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                       | - |
|    | AA0790        | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                                  | - |
| R  | <b>AA0800</b> | <b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                                             | - |
| R  | AA0810        | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione             | - |
| R  | AA0820        | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                            | - |
| R  | AA0830        | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                   | - |
|    | <b>AA0840</b> | <b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>                                                                                               | - |
|    | AA0850        | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                               | - |
|    | AA0860        | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                              | - |
|    | AA0870        | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                                     | - |
|    | <b>AA0880</b> | <b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>                                                                                                               | - |
|    | AA0890        | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                              | - |
|    | AA0900        | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                               | - |
|    | AA0910        | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                                   | - |
|    | AA0920        | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                        | - |
|    | AA0930        | A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                              | - |
|    | <b>AA0940</b> | <b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>                                                                                          | - |
|    | <b>AA0950</b> | <b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>                                       | - |
|    | <b>AA0960</b> | <b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>                                                                    | - |
|    | <b>AA0970</b> | <b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>                                                                                | - |
|    | <b>AA0980</b> | <b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>                                                                                                       | - |
|    | <b>AA0990</b> | <b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>                                                                            | - |
|    | <b>AA1000</b> | <b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>                                                                             | - |
|    | <b>AA1010</b> | <b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>                                                                             | - |
|    | <b>AA1020</b> | <b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>                                                              | - |
|    | <b>AA1030</b> | <b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>                                                          | - |
|    | <b>AA1040</b> | <b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>                                                                                       | - |
|    | <b>AA1050</b> | <b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                                                                                     | - |
|    | <b>AA1060</b> | <b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                                                                                  | - |



|    |        |                                                                                                              |              |
|----|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|    | AA1070 | <b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>                                                           | -            |
|    | AA1080 | <b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>                                         | -            |
|    | AA1090 | <b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>                                                                         | -            |
|    | AZ9999 | <b>Totale valore della produzione (A)</b>                                                                    | <b>7.443</b> |
|    |        | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                             |              |
|    | BA0010 | <b>B.1) Acquisti di beni</b>                                                                                 | <b>154</b>   |
|    | BA0020 | <b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>                                                                      | <b>139</b>   |
|    | BA0030 | <i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>                                                         | 10           |
|    | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale                | 10           |
|    | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                              | -            |
|    | BA0060 | B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale                                                               | -            |
|    | BA0070 | <i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>                                                                      | -            |
| R  | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale                 | -            |
| S  | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale                 | -            |
|    | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                 | -            |
|    | BA0210 | <i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>                                                                           | 116          |
|    | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                | 116          |
|    | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                            | -            |
|    | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                     | -            |
|    | BA0250 | <i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>                                                                           | -            |
|    | BA0260 | <i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>                                                        | -            |
|    | BA0270 | <i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>                                                                             | -            |
|    | BA0280 | <i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>                                                     | -            |
|    | BA0290 | <i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>                                                               | 13           |
| R  | BA0300 | <i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>                        | -            |
|    | BA0310 | <b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>                                                                  | <b>15</b>    |
|    | BA0320 | <i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i>                                                                          | -            |
|    | BA0330 | <i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>                                | 3            |
|    | BA0340 | <i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>                                                      | -            |
|    | BA0350 | <i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>                                                           | 3            |
|    | BA0360 | <i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>                                                                | 3            |
|    | BA0370 | <i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>                                                           | 6            |
| R  | BA0380 | <i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>                    | -            |
|    | BA0390 | <b>B.2) Acquisti di servizi</b>                                                                              | <b>4.962</b> |
|    | BA0400 | <b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>                                                                      | <b>4.829</b> |
|    | BA0410 | <b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>                                               | <b>176</b>   |
|    | BA0420 | <i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i>                                                                           | 176          |
|    | BA0430 | <i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i>                                                                 | -            |
|    | BA0440 | <i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i>                                                                 | -            |
|    | BA0450 | <i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>                                            | -            |
|    | BA0460 | <i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>                                 | 176          |
| R  | BA0470 | <i>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>        | -            |
| S  | BA0480 | <i>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i>         | -            |
|    | BA0490 | <b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>                                                   | -            |
|    | BA0500 | <i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i>                                                                           | -            |
| R  | BA0510 | <i>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>         | -            |
| S  | BA0520 | <i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</i>                                                               | -            |
|    | BA0530 | <b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>                         | -            |
| R  | BA0540 | <i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>                                  | -            |
|    | BA0550 | <i>B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>                                        | -            |
| S  | BA0560 | <i>B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)</i>                                                               | -            |
|    | BA0570 | <i>B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI</i>                                                                | -            |
|    | BA0580 | <i>B.2.A.3.5) - da privato</i>                                                                               | -            |
|    | BA0590 | B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati            | -            |
|    | BA0600 | B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                  | -            |
|    | BA0610 | B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                           | -            |
|    | BA0620 | B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                  | -            |
|    | BA0630 | <i>B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i> | -            |
|    | BA0640 | <b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>                                       | -            |
| R  | BA0650 | <i>B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>                                  | -            |
|    | BA0660 | <i>B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>                                        | -            |
| SS | BA0670 | <i>B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione</i>                                  | -            |
|    | BA0680 | <i>B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)</i>                                                              | -            |
|    | BA0690 | <i>B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)</i>                                                              | -            |
|    | BA0700 | <b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>                                         | -            |
| R  | BA0710 | <i>B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>                                  | -            |
|    | BA0720 | <i>B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>                                        | -            |
| S  | BA0730 | <i>B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)</i>                                                               | -            |
|    | BA0740 | <i>B.2.A.5.4) - da privato</i>                                                                               | -            |
|    | BA0750 | <b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>                                           | -            |
| R  | BA0760 | <i>B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>                                  | -            |

|    |               |                                                                                                                                                                                              |       |
|----|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|    | BA0770        | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -     |
| S  | BA0780        | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | -     |
|    | BA0790        | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                                      | -     |
|    | <b>BA0800</b> | <b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>                                                                                                                         | -     |
| R  | BA0810        | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | -     |
|    | BA0820        | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -     |
| S  | BA0830        | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | -     |
|    | BA0840        | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                                      | -     |
|    | BA0850        | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                              | -     |
|    | BA0860        | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                                    | -     |
|    | BA0870        | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                             | -     |
|    | BA0880        | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                                    | -     |
|    | BA0890        | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | -     |
|    | <b>BA0900</b> | <b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>                                                                                                          | -     |
| R  | BA0910        | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                         | -     |
|    | BA0920        | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -     |
| SS | BA0930        | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                                       | -     |
|    | BA0940        | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA0950        | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | -     |
|    | <b>BA0960</b> | <b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>                                                                                                                         | -     |
| R  | BA0970        | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                               | -     |
|    | BA0980        | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                               | -     |
| S  | BA0990        | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                      | -     |
|    | BA1000        | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1010        | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1020        | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                        | -     |
|    | <b>BA1030</b> | <b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>                                                                                                                                 | -     |
| R  | BA1040        | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -     |
|    | BA1050        | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | -     |
| S  | BA1060        | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1070        | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1080        | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                                       | -     |
|    | <b>BA1090</b> | <b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>                                                                                                                                 | 4.579 |
| R  | BA1100        | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -     |
|    | BA1110        | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | 640   |
| S  | BA1120        | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1130        | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                                     | 3.939 |
|    | <b>BA1140</b> | <b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                                                                                                  | -     |
| R  | BA1150        | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | -     |
|    | BA1160        | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                            | -     |
| SS | BA1170        | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | -     |
|    | BA1180        | B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | -     |
|    | BA1190        | B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | -     |
|    | <b>BA1200</b> | <b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>                                                                                                          | -     |
|    | BA1210        | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | -     |
|    | BA1220        | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                    | -     |
|    | BA1230        | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -     |
|    | BA1240        | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | -     |
| R  | BA1250        | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -     |
|    | BA1260        | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | -     |
| R  | BA1270        | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -     |
|    | <b>BA1280</b> | <b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1290        | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | -     |
|    | BA1300        | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | -     |
|    | BA1310        | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | -     |
|    | BA1320        | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | -     |
|    | BA1330        | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | -     |
| R  | BA1340        | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | -     |
|    | <b>BA1350</b> | <b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>                                                                             | 74    |
| R  | BA1360        | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                    | -     |
|    | BA1370        | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                            | -     |
|    | BA1380        | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                                                                              | 74    |
|    | BA1390        | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato                                                                                                                                                | 74    |
|    | BA1400        | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                         | -     |
|    | BA1410        | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                                                                                        | -     |
|    | BA1420        | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | -     |

|    |               |                                                                                                                                  |              |
|----|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|    | BA1430        | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                 | -            |
|    | BA1440        | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                      | -            |
|    | BA1450        | B.2.A.15.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                   | -            |
| R  | BA1460        | B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione        | -            |
|    | BA1470        | B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università       | -            |
| SS | BA1480        | B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)          | -            |
|    | <b>BA1490</b> | <b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>                                                    | -            |
| R  | BA1500        | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | -            |
|    | BA1510        | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione     | -            |
|    | BA1520        | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                              | -            |
|    | BA1530        | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                    | -            |
|    | BA1540        | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                         | -            |
| S  | <b>BA1550</b> | <b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>                                                                             | -            |
|    | <b>BA1560</b> | <b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                                                   | <b>133</b>   |
|    | <b>BA1570</b> | <b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>                                                                                             | <b>120</b>   |
|    | BA1580        | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                            | -            |
|    | BA1590        | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                               | 28           |
|    | BA1600        | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                 | 14           |
|    | BA1610        | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                         | 17           |
|    | BA1620        | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                     | -            |
|    | BA1630        | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                      | -            |
|    | BA1640        | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                   | -            |
|    | BA1650        | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                    | 10           |
|    | BA1660        | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                    | 9            |
|    | BA1670        | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                         | 9            |
|    | BA1680        | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                               | 7            |
|    | BA1690        | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                        | -            |
|    | BA1700        | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                  | 7            |
|    | BA1710        | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                           | 26           |
| R  | BA1720        | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                 | -            |
|    | BA1730        | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                              | -            |
|    | BA1740        | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                              | 26           |
|    | <b>BA1750</b> | <b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>                               | -            |
| R  | BA1760        | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                 | -            |
|    | BA1770        | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                           | -            |
|    | BA1780        | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                         | -            |
|    | BA1790        | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                 | -            |
|    | BA1800        | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                   | -            |
|    | BA1810        | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                            | -            |
|    | BA1820        | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                              | -            |
|    | BA1830        | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                   | -            |
|    | BA1840        | B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                | -            |
| R  | BA1850        | B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione     | -            |
|    | BA1860        | B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università    | -            |
| SS | BA1870        | B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)       | -            |
|    | <b>BA1880</b> | <b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>                                                                                | <b>13</b>    |
|    | BA1890        | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                         | -            |
|    | BA1900        | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                          | 13           |
|    | <b>BA1910</b> | <b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>                                                                | <b>32</b>    |
|    | <b>BA1920</b> | <b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>                                                         | -            |
|    | <b>BA1930</b> | <b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>                                                              | -            |
|    | <b>BA1940</b> | <b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                                              | -            |
|    | <b>BA1950</b> | <b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>                                                                      | -            |
|    | <b>BA1960</b> | <b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>                                                                          | -            |
|    | <b>BA1970</b> | <b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>                                                                                   | 32           |
| R  | <b>BA1980</b> | <b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                            | -            |
|    | <b>BA1990</b> | <b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>                                                                                           | -            |
|    | <b>BA2000</b> | <b>B.4.A) Fitti passivi</b>                                                                                                      | -            |
|    | <b>BA2010</b> | <b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>                                                                                                 | -            |
|    | BA2020        | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                                     | -            |
|    | BA2030        | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                                                 | -            |
|    | <b>BA2040</b> | <b>B.4.C) Canoni di leasing</b>                                                                                                  | -            |
|    | BA2050        | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                                                      | -            |
|    | BA2060        | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                                                  | -            |
| R  | <b>BA2070</b> | <b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                                   | -            |
|    | <b>BA2080</b> | <b>Totale Costo del personale</b>                                                                                                | <b>2.104</b> |

|        |                                                                                                             |              |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| BA2090 | <b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>                                                                   | <b>1.889</b> |
| BA2100 | <b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>                                                 | <b>954</b>   |
| BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                               | 954          |
| BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                       | 601          |
| BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                         | 353          |
| BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                                     | -            |
| BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                           | -            |
| BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                                   | -            |
| BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                                     | -            |
| BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                                 | -            |
| BA2190 | <b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>                                                  | <b>935</b>   |
| BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                                 | 935          |
| BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                                   | -            |
| BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                               | -            |
| BA2230 | <b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>                                                               | <b>-</b>     |
| BA2240 | <b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>                                             | <b>-</b>     |
| BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                            | -            |
| BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                              | -            |
| BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                                          | -            |
| BA2280 | <b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>                                              | <b>-</b>     |
| BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                             | -            |
| BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                               | -            |
| BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                           | -            |
| BA2320 | <b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>                                                                     | <b>176</b>   |
| BA2330 | <b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>                                                   | <b>-</b>     |
| BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                                  | -            |
| BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                                    | -            |
| BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                                | -            |
| BA2370 | <b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>                                                    | <b>176</b>   |
| BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                                   | 176          |
| BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                                     | -            |
| BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                                 | -            |
| BA2410 | <b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>                                                              | <b>39</b>    |
| BA2420 | <b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>                                            | <b>-</b>     |
| BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                           | -            |
| BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                             | -            |
| BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                                         | -            |
| BA2460 | <b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>                                             | <b>39</b>    |
| BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                            | 39           |
| BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                              | -            |
| BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                                          | -            |
| BA2500 | <b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>                                                                       | <b>-</b>     |
| BA2510 | <b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>                                                         | <b>-</b>     |
| BA2520 | <b>B.9.B) Perdite su crediti</b>                                                                            | <b>-</b>     |
| BA2530 | <b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>                                                               | <b>-</b>     |
| BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale            | -            |
| BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                                    | -            |
| BA2560 | <b>Totale Ammortamenti</b>                                                                                  | <b>36</b>    |
| BA2570 | <b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>                                                | <b>-</b>     |
| BA2580 | <b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>                                                  | <b>36</b>    |
| BA2590 | <b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>                                                                    | <b>-</b>     |
| BA2600 | <b>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</b>                                        | <b>-</b>     |
| BA2610 | <b>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</b>                                          | <b>-</b>     |
| BA2620 | <b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>                                            | <b>36</b>    |
| BA2630 | <b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>                                              | <b>-</b>     |
| BA2640 | <b>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>                                  | <b>-</b>     |
| BA2650 | <b>B.14.B) Svalutazione dei crediti</b>                                                                     | <b>-</b>     |
| BA2660 | <b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>                                                                     | <b>-</b>     |
| BA2670 | <b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>                                                               | <b>-</b>     |
| BA2680 | <b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>                                                           | <b>-</b>     |
| BA2690 | <b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>                                                                  | <b>-</b>     |
| BA2700 | <b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>                                                                    | <b>-</b>     |
| BA2710 | B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                              | -            |
| BA2720 | B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                               | -            |
| BA2730 | B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato               | -            |
| BA2740 | B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                               | -            |
| BA2750 | B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi                                                                   | -            |
| BA2760 | <b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>                                               | <b>-</b>     |
| BA2770 | <b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>                                | <b>-</b>     |
| BA2780 | B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | -            |
| BA2790 | B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati     | -            |
| BA2800 | B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                 | -            |



|   |               |                                                                                                              |              |
|---|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|   | BA2810        | B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                              | -            |
|   | <b>BA2820</b> | <b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>                                                                          | -            |
|   | BA2830        | B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora                                                               | -            |
|   | BA2840        | B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                               | -            |
|   | BA2850        | B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                              | -            |
|   | BA2860        | B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                           | -            |
|   | BA2870        | B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                       | -            |
|   | BA2880        | B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                   | -            |
|   | BA2890        | B.16.D.7) Altri accantonamenti                                                                               | -            |
|   | <b>BZ9999</b> | <b>Totale costi della produzione (B)</b>                                                                     | <b>7.288</b> |
|   |               | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                        |              |
|   | <b>CA0010</b> | <b>C.1) Interessi attivi</b>                                                                                 | -            |
|   | <b>CA0020</b> | <b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>                                                          | -            |
|   | <b>CA0030</b> | <b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>                                                      | -            |
|   | <b>CA0040</b> | <b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>                                                                         | -            |
|   | <b>CA0050</b> | <b>C.2) Altri proventi</b>                                                                                   | -            |
|   | <b>CA0060</b> | <b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>                                                                     | -            |
|   | <b>CA0070</b> | <b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>                                 | -            |
|   | <b>CA0080</b> | <b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>                                  | -            |
|   | <b>CA0090</b> | <b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>                                               | -            |
|   | <b>CA0100</b> | <b>C.2.E) Utili su cambi</b>                                                                                 | -            |
|   | <b>CA0110</b> | <b>C.3) Interessi passivi</b>                                                                                | -            |
|   | <b>CA0120</b> | <b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>                                                    | -            |
|   | <b>CA0130</b> | <b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>                                                                     | -            |
|   | <b>CA0140</b> | <b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>                                                                        | -            |
|   | <b>CA0150</b> | <b>C.4) Altri oneri</b>                                                                                      | -            |
|   | <b>CA0160</b> | <b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>                                                                         | -            |
|   | <b>CA0170</b> | <b>C.4.B) Perdite su cambi</b>                                                                               | -            |
|   | <b>CZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>                                                                | -            |
|   |               | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                       |              |
|   | <b>DA0010</b> | <b>D.1) Rivalutazioni</b>                                                                                    | -            |
|   | <b>DA0020</b> | <b>D.2) Svalutazioni</b>                                                                                     | -            |
|   | <b>DZ9999</b> | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>                                               | -            |
|   |               | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                                      |              |
|   | <b>EA0010</b> | <b>E.1) Proventi straordinari</b>                                                                            | -            |
|   | <b>EA0020</b> | <b>E.1.A) Plusvalenze</b>                                                                                    | -            |
|   | <b>EA0030</b> | <b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>                                                                    | -            |
|   | EA0040        | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                          | -            |
|   | EA0050        | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                               | -            |
| R | EA0060        | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | -            |
|   | EA0070        | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                     | -            |
| S | EA0080        | E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | -            |
|   | EA0090        | E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                             | -            |
|   | EA0100        | E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | -            |
|   | EA0110        | E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | -            |
|   | EA0120        | E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -            |
|   | EA0130        | E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | -            |
|   | EA0140        | E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                             | -            |
|   | EA0150        | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                | -            |
| R | EA0160        | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | -            |
|   | EA0170        | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                      | -            |
| S | EA0180        | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | -            |
|   | EA0190        | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                              | -            |
|   | EA0200        | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | -            |
|   | EA0210        | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | -            |
|   | EA0220        | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -            |
|   | EA0230        | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | -            |
|   | EA0240        | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                              | -            |
|   | EA0250        | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                         | -            |
|   | <b>EA0260</b> | <b>E.2) Oneri straordinari</b>                                                                               | -            |
|   | <b>EA0270</b> | <b>E.2.A) Minusvalenze</b>                                                                                   | -            |
|   | <b>EA0280</b> | <b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>                                                                       | -            |
|   | EA0290        | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                              | -            |
|   | EA0300        | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                          | -            |
|   | EA0310        | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                              | -            |
| R | EA0320        | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                | -            |
| R | EA0330        | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale      | -            |
| R | EA0340        | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                        | -            |
|   | EA0350        | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                    | -            |
| S | EA0360        | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                            | -            |
|   | EA0370        | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                            | -            |
|   | EA0380        | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                              | -            |

|   |               |                                                                                                               |            |
|---|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|   | EA0390        | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           | -          |
|   | EA0400        | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | -          |
|   | EA0410        | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | -          |
|   | EA0420        | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | -          |
|   | EA0430        | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -          |
|   | EA0440        | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | -          |
|   | EA0450        | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | -          |
|   | EA0460        | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | -          |
| R | EA0470        | E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | -          |
|   | EA0480        | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi                                                                      | -          |
| S | EA0490        | E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | -          |
|   | EA0500        | E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                              | -          |
|   | EA0510        | E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | -          |
|   | EA0520        | E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | -          |
|   | EA0530        | E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -          |
|   | EA0540        | E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | -          |
|   | EA0550        | E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                              | -          |
|   | EA0560        | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                             | -          |
|   | <b>EZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>                                                               | <b>-</b>   |
|   | <b>XA0000</b> | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>                                                | <b>155</b> |
|   |               | <b>Imposte e tasse</b>                                                                                        |            |
|   | <b>YA0010</b> | <b>Y.1) IRAP</b>                                                                                              | <b>155</b> |
|   | <b>YA0020</b> | <b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>                                                            | <b>142</b> |
|   | <b>YA0030</b> | <b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>                        | <b>13</b>  |
|   | <b>YA0040</b> | <b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>                                   | <b>-</b>   |
|   | <b>YA0050</b> | <b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>                                                           | <b>-</b>   |
|   | <b>YA0060</b> | <b>Y.2) IRES</b>                                                                                              | <b>-</b>   |
|   | <b>YA0070</b> | <b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>                                                                  | <b>-</b>   |
|   | <b>YA0080</b> | <b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>                                                                    | <b>-</b>   |
|   | <b>YA0090</b> | <b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                       | <b>-</b>   |
|   | <b>YZ9999</b> | <b>Totale imposte e tasse</b>                                                                                 | <b>155</b> |
|   | <b>ZZ9999</b> | <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                                                                 | <b>-</b>   |

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

716
ASST DI MONZA

| Cod.   | Voce                                                                                                                                                              | 2017                        | 2018                     | Variazione   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------|
|        |                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017 | Preventivo al 31/12/2018 |              |
|        |                                                                                                                                                                   | A                           | B                        | (B-A)        |
|        | <b>RICAVI</b>                                                                                                                                                     |                             |                          |              |
| AOIR01 | DRG                                                                                                                                                               | 166.579                     | 166.183                  | 396          |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate                                                                                                                                            | 32.308                      | 32.966                   | 658          |
| AOIR03 | Ambulatoriale                                                                                                                                                     | 79.497                      | 77.554                   | 1.943        |
| AOIR04 | Neuropsichiatria                                                                                                                                                  | 2.471                       | 2.537                    | 66           |
| AOIR05 | Screening                                                                                                                                                         | 722                         | 582                      | 140          |
| AOIR06 | Entrate proprie                                                                                                                                                   | 40.649                      | 40.649                   | -            |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL)                                                                                                                                 | 10.001                      | 10.001                   | -            |
| AOIR08 | Psichiatria                                                                                                                                                       | 7.441                       | 7.734                    | 293          |
| AOIR09 | File F                                                                                                                                                            | 62.549                      | 66.573                   | 4.024        |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti                                                                                                                           | 534                         | -                        | 534          |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)                                                                                                                 | 60.492                      | 59.154                   | 1.338        |
| AOIR12 | Altri contributi (al netto rettifiche)                                                                                                                            | 9.474                       | 7.443                    | 2.031        |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari                                                                                                                                | 4.247                       | -                        | 4.247        |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie                                                                                                                                             | 13.398                      | 14.241                   | 843          |
|        | <b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                     | <b>490.362</b>              | <b>485.617</b>           | <b>4.745</b> |
|        | <b>COSTI</b>                                                                                                                                                      |                             |                          |              |
| AOIC01 | Personale                                                                                                                                                         | 205.237                     | 204.516                  | 721          |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente                                                                                                                                         | 12.994                      | 12.973                   | 21           |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP                                                                                                                          | 8.205                       | 8.205                    | -            |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti)                                                                                                                                            | 232.465                     | 231.091                  | 1.374        |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)                                                                                                                         | 6.059                       | 6.059                    | -            |
| AOIC06 | Altri costi                                                                                                                                                       | 12.607                      | 12.610                   | 3            |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio                                                                                                                                     | 6.118                       | 4.590                    | 1.528        |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari                                                                                                                                   | 688                         | -                        | 688          |
| AOIC17 | Integrativa e protesica                                                                                                                                           | 12.404                      | 15.117                   | 2.713        |
|        | <b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                      | <b>496.777</b>              | <b>495.161</b>           | <b>1.616</b> |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | 6.415                       | 9.544                    | 3.129        |
|        | <b>Risultato economico</b>                                                                                                                                        | <b>-</b>                    | <b>-</b>                 | <b>-</b>     |

(Valori in migliaia di Euro)



| 716    |                                                                                                                                                                   | ASST DI MONZA                       |                          |            |       |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|------------|-------|
|        |                                                                                                                                                                   | SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA |                          |            |       |
| Cod.   | Voce                                                                                                                                                              | 2017                                |                          | 2018       |       |
|        |                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017         | Preventivo al 31/12/2018 | Variazione |       |
|        |                                                                                                                                                                   | A                                   | B                        | (B-A)      |       |
| RICAVI |                                                                                                                                                                   |                                     |                          |            |       |
| AOIR01 | DRG                                                                                                                                                               | 166.579                             | 166.183                  | -          | 396   |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate                                                                                                                                            | 32.308                              | 32.966                   |            | 658   |
| AOIR03 | Ambulatoriale                                                                                                                                                     | 79.497                              | 77.554                   | -          | 1.943 |
| AOIR04 | Neuropsichiatria                                                                                                                                                  | 2.471                               | 2.537                    |            | 66    |
| AOIR05 | Screening                                                                                                                                                         | 722                                 | 582                      | -          | 140   |
| AOIR06 | Entrate proprie                                                                                                                                                   | 38.151                              | 38.151                   |            | -     |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL)                                                                                                                                 | 9.883                               | 9.883                    |            | -     |
| AOIR08 | Psichiatria                                                                                                                                                       | 7.441                               | 7.734                    |            | 293   |
| AOIR09 | File F                                                                                                                                                            | 62.549                              | 66.573                   |            | 4.024 |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti                                                                                                                           | 534                                 | -                        | -          | 534   |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)                                                                                                                 | 14.658                              | 12.346                   | -          | 2.312 |
| AOIR12 | Altri contributi (al netto rettifiche)                                                                                                                            | 2.008                               | -                        | -          | 2.008 |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari                                                                                                                                | 4.245                               | -                        | -          | 4.245 |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie                                                                                                                                             | 10.831                              | 11.657                   |            | 826   |
|        | Totale Ricavi (al netto capitalizzati)                                                                                                                            | 431.877                             | 426.166                  | -          | 5.711 |
|        |                                                                                                                                                                   |                                     |                          |            |       |
| COSTI  |                                                                                                                                                                   |                                     |                          |            |       |
| AOIC01 | Personale                                                                                                                                                         | 184.854                             | 184.161                  | -          | 693   |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente                                                                                                                                         | 11.632                              | 11.618                   | -          | 14    |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP                                                                                                                          | 8.131                               | 8.131                    |            | -     |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti)                                                                                                                                            | 215.279                             | 213.940                  | -          | 1.339 |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)                                                                                                                         | 5.539                               | 5.539                    |            | -     |
| AOIC06 | Altri costi                                                                                                                                                       | 7.743                               | 7.742                    | -          | 1     |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio                                                                                                                                     | 4.426                               | 4.579                    |            | 153   |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari                                                                                                                                   | 688                                 | -                        | -          | 688   |
| AOIC17 | Integrativa e protesica                                                                                                                                           | -                                   | -                        |            | -     |
|        | Totale Costi (al netto capitalizzati)                                                                                                                             | 438.292                             | 435.710                  | -          | 2.582 |
|        |                                                                                                                                                                   |                                     |                          |            |       |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) |                                     |                          |            |       |
|        |                                                                                                                                                                   | 6.415                               | 9.544                    |            | 3.129 |
|        |                                                                                                                                                                   |                                     |                          |            |       |
|        | Risultato economico                                                                                                                                               | -                                   | -                        | -          | -     |

(Valori in migliaia di Euro)





| 716    |                                                                                                                                                                   | ASST DI MONZA                          |                          |            |            |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------|------------|------------|
|        |                                                                                                                                                                   | SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE |                          |            |            |
| Cod.   | Voce                                                                                                                                                              | 2017                                   | 2018                     | Variazione |            |
|        |                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017            | Preventivo al 31/12/2018 |            |            |
|        |                                                                                                                                                                   | A                                      | B                        | (B-A)      |            |
|        | <b>RICAVI</b>                                                                                                                                                     |                                        |                          |            |            |
| AOIR01 | DRG                                                                                                                                                               | -                                      | -                        | -          | -          |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate                                                                                                                                            | -                                      | -                        | -          | -          |
| AOIR03 | Ambulatoriale                                                                                                                                                     | -                                      | -                        | -          | -          |
| AOIR04 | Neuropsichiatria                                                                                                                                                  | -                                      | -                        | -          | -          |
| AOIR05 | Screening                                                                                                                                                         | -                                      | -                        | -          | -          |
| AOIR06 | Entrate proprie                                                                                                                                                   | 2.498                                  | 2.498                    | -          | -          |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL)                                                                                                                                 | 118                                    | 118                      | -          | -          |
| AOIR08 | Psichiatria                                                                                                                                                       | -                                      | -                        | -          | -          |
| AOIR09 | File F                                                                                                                                                            | -                                      | -                        | -          | -          |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti                                                                                                                           | -                                      | -                        | -          | -          |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)                                                                                                                 | 45.834                                 | 46.808                   | 974        | 974        |
| AOIR12 | Altri contributi (al netto rettifiche)                                                                                                                            | -                                      | -                        | -          | -          |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari                                                                                                                                | 2                                      | -                        | -2         | -2         |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie                                                                                                                                             | 2.567                                  | 2.584                    | 17         | 17         |
|        | <b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                     | <b>51.019</b>                          | <b>52.008</b>            | <b>989</b> | <b>989</b> |
|        | <b>COSTI</b>                                                                                                                                                      |                                        |                          |            |            |
| AOIC01 | Personale                                                                                                                                                         | 18.293                                 | 18.251                   | -42        | -42        |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente                                                                                                                                         | 1.214                                  | 1.213                    | -1         | -1         |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP                                                                                                                          | 74                                     | 74                       | -          | -          |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti)                                                                                                                                            | 16.582                                 | 16.582                   | -          | -          |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)                                                                                                                         | 484                                    | 484                      | -          | -          |
| AOIC06 | Altri costi                                                                                                                                                       | 276                                    | 276                      | -          | -          |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio                                                                                                                                     | 1.692                                  | 11                       | -1.681     | -1.681     |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari                                                                                                                                   | -                                      | -                        | -          | -          |
| AOIC17 | Integrativa e protesica                                                                                                                                           | 12.404                                 | 15.117                   | 2.713      | 2.713      |
|        | <b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                      | <b>51.019</b>                          | <b>52.008</b>            | <b>989</b> | <b>989</b> |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | -                                      | -                        | -          | -          |
|        | <b>Risultato economico</b>                                                                                                                                        | <b>-</b>                               | <b>-</b>                 | <b>-</b>   | <b>-</b>   |

(Valori in migliaia di Euro)



| 716    |                                                                                                                                                                   | ASST DI MONZA                           |                          |            |           |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|------------|-----------|
|        |                                                                                                                                                                   | SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118 |                          |            |           |
| Cod.   | Voce                                                                                                                                                              | 2017                                    | 2018                     | Variazione |           |
|        |                                                                                                                                                                   | Preconsuntivo al 31/12/2017             | Preventivo al 31/12/2018 |            |           |
|        |                                                                                                                                                                   | A                                       | B                        | (B-A)      |           |
|        | <b>RICAVI</b>                                                                                                                                                     |                                         |                          |            |           |
| AOIR01 | DRG                                                                                                                                                               | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate                                                                                                                                            | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIR03 | Ambulatoriale                                                                                                                                                     | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIR04 | Neuropsichiatria                                                                                                                                                  | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIR05 | Screening                                                                                                                                                         | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIR06 | Entrate proprie                                                                                                                                                   | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL)                                                                                                                                 | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIR08 | Psichiatria                                                                                                                                                       | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIR09 | File F                                                                                                                                                            | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti                                                                                                                           | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)                                                                                                                 | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIR12 | Altri contributi (al netto rettifiche)                                                                                                                            | 7.466                                   | 7.443                    | -          | 23        |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari                                                                                                                                | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie                                                                                                                                             | -                                       | -                        | -          | -         |
|        | <b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                     | <b>7.466</b>                            | <b>7.443</b>             | <b>-</b>   | <b>23</b> |
|        | <b>COSTI</b>                                                                                                                                                      |                                         |                          |            |           |
| AOIC01 | Personale                                                                                                                                                         | 2.090                                   | 2.104                    |            | 14        |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente                                                                                                                                         | 148                                     | 142                      | -          | 6         |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP                                                                                                                          | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti)                                                                                                                                            | 604                                     | 569                      | -          | 35        |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)                                                                                                                         | 36                                      | 36                       |            | -         |
| AOIC06 | Altri costi                                                                                                                                                       | 4.588                                   | 4.592                    |            | 4         |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio                                                                                                                                     | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari                                                                                                                                   | -                                       | -                        | -          | -         |
| AOIC17 | Integrativa e protesica                                                                                                                                           | -                                       | -                        | -          | -         |
|        | <b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                      | <b>7.466</b>                            | <b>7.443</b>             | <b>-</b>   | <b>23</b> |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | -                                       | -                        | -          | -         |
|        | <b>Risultato economico</b>                                                                                                                                        | <b>-</b>                                | <b>-</b>                 | <b>-</b>   | <b>-</b>  |

(Valori in migliaia di Euro)



# AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2018

716 ASST DI MONZA

| Indicatori economici-gestionali |                                                                                                                                                | Preconsuntivo al<br>31/12/2017 | Preconsuntivo al<br>31/12/2018 | Preconsuntivo<br>al<br>31/12/2017 | Preconsuntivo al<br>31/12/2018 |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| <b>Indicatore 1:</b>            | Costi del personale<br>Ricavi della gestione caratteristica                                                                                    | 188.472<br>427.632             | 187.389<br>426.166             | <b>44,07%</b>                     | <b>43,97%</b>                  |
| <b>Indicatore 2:</b>            | Costi per beni e servizi<br>Ricavi della gestione caratteristica                                                                               | 229.739<br>427.632             | 228.397<br>426.166             | <b>53,72%</b>                     | <b>53,59%</b>                  |
| <u>Sottoindicatore 2.1:</u>     | Acquisti di beni sanitari<br>Ricavi della gestione caratteristica                                                                              | 137.572<br>427.632             | 139.481<br>426.166             | <b>32,17%</b>                     | <b>32,73%</b>                  |
| <u>Sottoindicatore 2.1.1:</u>   | Farmaci ed emoderivati<br>Ricavi della gestione caratteristica                                                                                 | 85.981<br>427.632              | 88.512<br>426.166              | <b>20,11%</b>                     | <b>20,77%</b>                  |
| <u>Sottoindicatore 2.1.2:</u>   | Materiali diagnostici<br>Ricavi della gestione caratteristica                                                                                  | 10.480<br>427.632              | 10.316<br>426.166              | <b>2,45%</b>                      | <b>2,42%</b>                   |
| <u>Sottoindicatore 2.1.3:</u>   | Presidi chirurgici e materiali sanitari<br>Ricavi della gestione caratteristica                                                                | 5.445<br>427.632               | 5.368<br>426.166               | <b>1,27%</b>                      | <b>1,26%</b>                   |
| <u>Sottoindicatore 2.1.4:</u>   | Materiali protesici<br>Ricavi della gestione caratteristica                                                                                    | 11.267<br>427.632              | 11.112<br>426.166              | <b>2,63%</b>                      | <b>2,61%</b>                   |
| <u>Sottoindicatore 2.2:</u>     | Acquisti di beni non sanitari<br>Ricavi della gestione caratteristica                                                                          | 1.903<br>427.632               | 1.900<br>426.166               | <b>0,45%</b>                      | <b>0,45%</b>                   |
| <u>Sottoindicatore 2.3:</u>     | Consulenze, Collaborazioni, Interinale<br>e altre prestazioni di lavoro sanitario e<br>socio-sanitarie<br>Ricavi della gestione caratteristica | 5.378<br>427.632               | 4.720<br>426.166               | <b>1,26%</b>                      | <b>1,11%</b>                   |
| <u>Sottoindicatore 2.4:</u>     | Altri servizi sanitari e socio-sanitari a<br>rilevanza sanitaria                                                                               | 11.777                         | 10.596                         | <b>2,75%</b>                      | <b>2,49%</b>                   |

|                               |                                                                                    |         |         |                |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------------|
|                               | Ricavi della gestione caratteristica                                               | 427.632 | 426.166 |                |
| <u>Sottoidindicatore 2.5:</u> | Servizi non sanitari                                                               | 39.210  | 38.923  | <b>9,17%</b>   |
|                               | Ricavi della gestione caratteristica                                               | 427.632 | 426.166 | <b>9,13%</b>   |
| <u>Sottoidindicatore 2.6:</u> | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 3.527   | 3.140   | <b>0,82%</b>   |
|                               | Ricavi della gestione caratteristica                                               | 427.632 | 426.166 | <b>0,74%</b>   |
| <u>Sottoidindicatore 2.7:</u> | Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)                              | 12.975  | 12.674  | <b>3,03%</b>   |
|                               | Ricavi della gestione caratteristica                                               | 427.632 | 426.166 | <b>2,97%</b>   |
| <u>Sottoidindicatore 2.8:</u> | Godimento di beni di terzi                                                         | 2.791   | 2.738   | <b>0,65%</b>   |
|                               | Ricavi della gestione caratteristica                                               | 427.632 | 426.166 | <b>0,64%</b>   |
| <u>Sottoidindicatore 2.9:</u> | Integrativa e protesica                                                            | 12.404  | 15.117  | <b>2,90%</b>   |
|                               | Ricavi della gestione caratteristica                                               | 427.632 | 426.166 | <b>3,55%</b>   |
| <b>Indicatore 3:</b>          | Costi caratteristici                                                               | 446.064 | 444.094 | <b>104,31%</b> |
|                               | Ricavi della gestione caratteristica                                               | 427.632 | 426.166 | <b>104,21%</b> |
| <b>Indicatore 4:</b>          | Costi caratteristici                                                               | 446.064 | 444.094 | <b>101,90%</b> |
|                               | Totale costi al netto amm.ti sterilizzati                                          | 437.758 | 435.710 | <b>101,92%</b> |
| <b>Indicatore 5</b>           | Contributo PSSR                                                                    | 6.415   | 9.544   | <b>#DIV/0!</b> |
|                               | Ricavi della gestione caratteristica                                               | -       | -       | <b>#DIV/0!</b> |

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.



**A.1A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale**

4.25) Contribuții la regiune pe baza fondului comun de reglementare

**Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000**

Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale

[illegible][illegible][illegible]

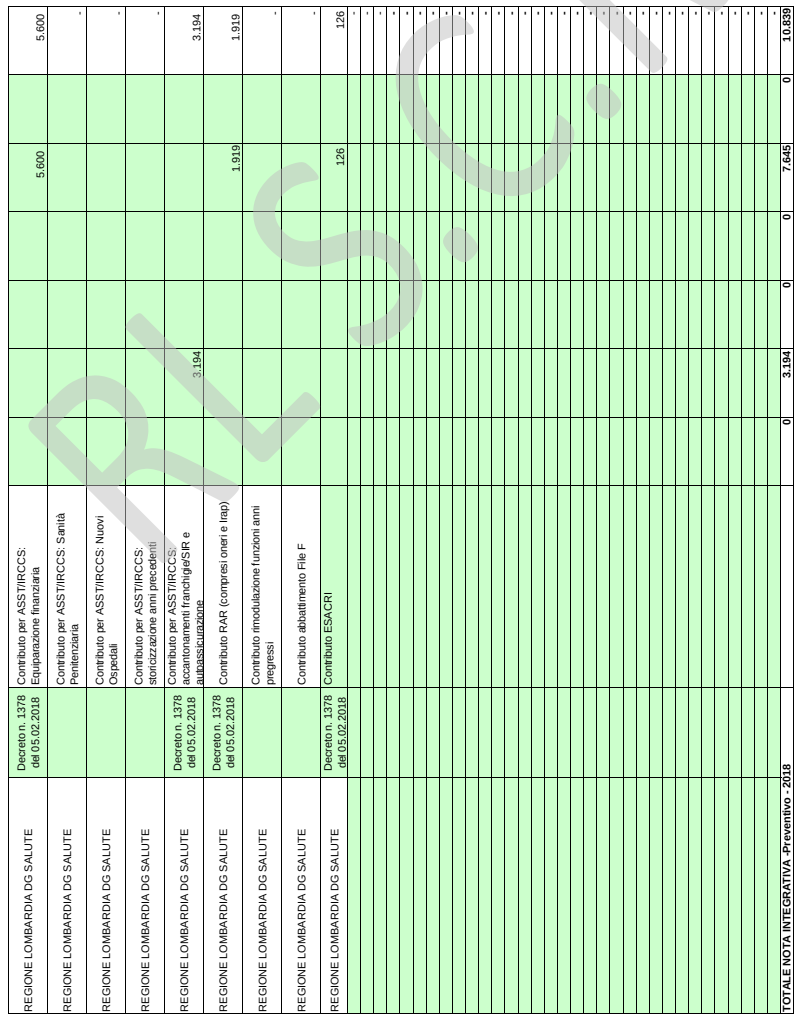
**Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000**

Altri contributi da Regione (FSR indistinto)

And I contribute all my love (for mankind)

| Altri contributi da Regione (FSR ridisuto) |                           | IMPORTI ASSEGNATI                     |                                 |                                   |                           |                                     |                                 |                           |
|--------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
|                                            | n.r. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione        | Investimenti Assegnati (€1.000) | Beni e servizi assegnati (€1.000) | Prestazioni MMG/PLS/IM CA | Costi Personale sanitario (€21.000) | Altri oneri assegnati (€71.000) | Totale assegnato (€1.000) |
|                                            |                           |                                       |                                 |                                   |                           |                                     |                                 |                           |
| REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE                |                           | Contributo per ATS: Reti ODOP         |                                 |                                   |                           |                                     |                                 |                           |
| REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE                |                           | Contributo per ATS: Subacuti          |                                 |                                   |                           |                                     |                                 |                           |
| REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE                |                           | Contributo per ATS: SISS Farmaceutica |                                 |                                   |                           |                                     |                                 |                           |
| REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE                |                           | Contributo per ATS: L. 21092          |                                 |                                   |                           |                                     |                                 |                           |

[illegible]



**Dettaglio conto: 4.10.10.10.095.000.00.000**

**Dettaglio conto: 4.10.10.10.095.000.00.000**

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]







[illegible][illegible][illegible][illegible]**DATI PREVENTIVO**

IMPORTI ASSEGNATI

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000  
Contributi da U.E.



[illegible][illegible]

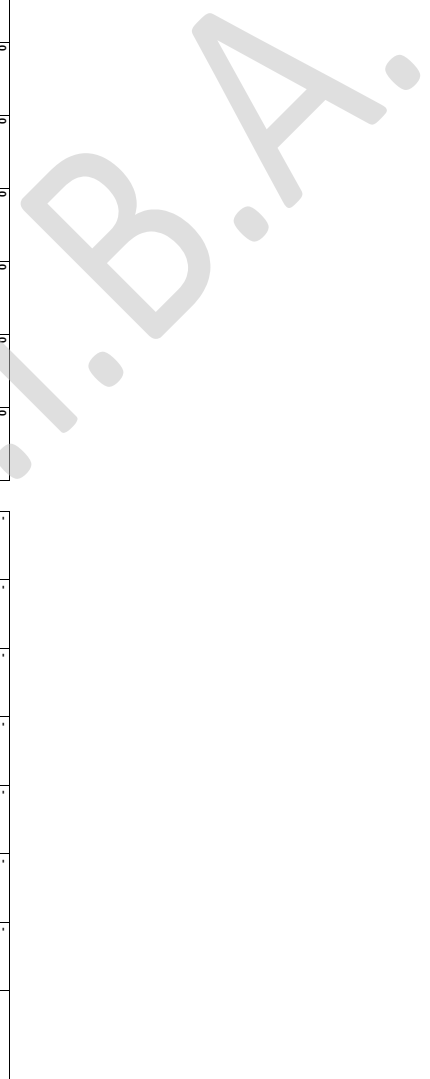
Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000  
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati

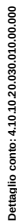
**Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000  
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.040.00.000  
Contributi obbligatori L. 21/0/92 (extra fondo) - Vincolati



**TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2018**



Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati

Contributi da ASL/ASL/Fondazioni della Regione (extra fondi) - VINCIGIARU

[illegible]

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000**

Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

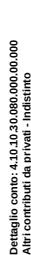
Contributi da ASI/AOI/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

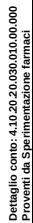
[illegible]



[illegible][illegible]



[illegible][illegible]



**Dettaglio conto: 4.10.20.20.030.010.00.000**  
**Proventi da Sperimentazione farmaci**

[illegible][illegible]

| IMPORTI ASSEGNATI |                                       |                               |                                |                                             |                                      |                                 |
|-------------------|---------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
|                   | Investimenti<br>Assegnati<br>(€1.000) | Beni e<br>servizi<br>(€1.000) | Prestazioni<br>MMG/PLS/M<br>CA | Costi<br>Personale<br>assegnati<br>(€1.000) | Altri oneri<br>assegnati<br>(€1.000) | Totale<br>assegnato<br>(€1.000) |
| TOTALE            | 0                                     | 3.194                         | 0                              | 9.152                                       | 0                                    | 12.346                          |

| DATI PREVENTIVO |                |             |           |            |               |               |            |               |               |
|-----------------|----------------|-------------|-----------|------------|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|
| Investimenti    | Beni e servizi | Prestazioni | Costi     | Importo    | Accant. quote | Incastrato su | Credito    | Importo       | Importo       |
| preventivo      | assegnati      | MI/SP/LSM   | Personale | utilizzato | realizzate    | assegno       | residuo su | Utilizzato CE | Utilizzato DI |
| (€1.000)        | (€1.000)       | CA          | assegnati | preventivo | contributi    | 2018          | assegno    | 2018          | Utilizzato CE |
|                 |                |             | Sanitarie | (€1.000)   | (€1.000)      | 2018          | 2018       | (€1.000)      | SAN (€1.000)  |
| 0               | 3.194          | 0           | 0         | 12.346     | 0             | 0             | 12.346     | 3.194         | 0             |

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

**A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.010.00.000  
Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscale regionale

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2018**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000  
Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

[illegible]



[illegible]

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.030.00.000**

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.030.00.000**

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.030.00.000**

[illegible]

Dettaglio conto: 4 10 10 20 010 02E 00 000

Dottaglia conto: 4 10 10 30 010 03E 00 000

Dottaglia conto: 4 10 10 30 010 03E 00 000

[illegible]

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2018**

**Dettaglio conto: 4. Contributi da U.E.**

**IMPORTI ASSEGNATI****DATI PREVENTIVO**





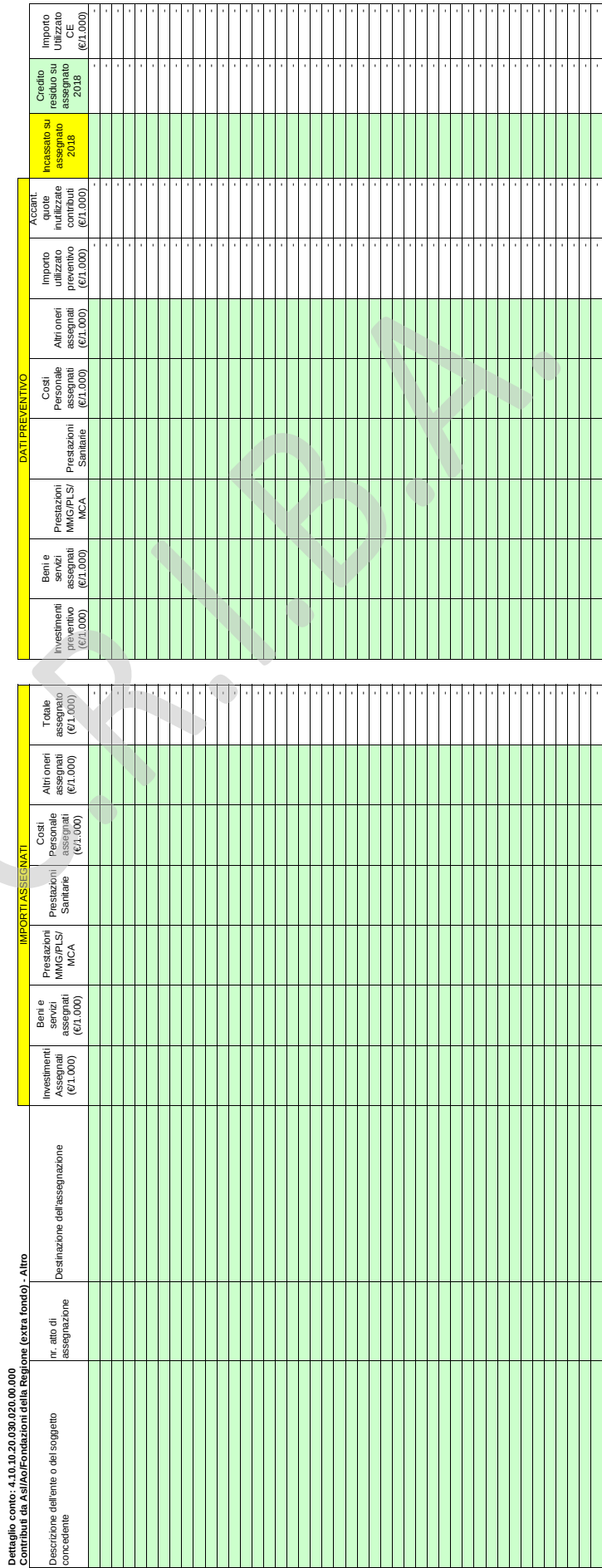
**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2018**

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000**

**Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati**  
**Dettaglio conto : 4.10.10.20.030.010.00.000**

**Contributi da Asl/AoI/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati**





[illegible]

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

[illegible]

concentrate

[illegible]

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2018**

**Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.000**

IMPORTI ASSEGNATI



|                                        |   |                                            |     |                                |   |                        |   |                                             |       |                                      |       |                                                 |       |                                                          |   |                                  |   |                                            |       |                                         |       |
|----------------------------------------|---|--------------------------------------------|-----|--------------------------------|---|------------------------|---|---------------------------------------------|-------|--------------------------------------|-------|-------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------|---|----------------------------------|---|--------------------------------------------|-------|-----------------------------------------|-------|
| Investimenti<br>preventivo<br>(€1.000) | 0 | Beni e<br>servizi<br>assegnati<br>(€1.000) | 989 | Prestazioni<br>MMG/PLS/<br>MCA | 0 | Prestazioni<br>Santare | 0 | Costi<br>Personale<br>assegnati<br>(€1.000) | 2.246 | Altri oneri<br>assegnati<br>(€1.000) | 4.628 | Importo<br>utilizzato<br>preventivo<br>(€1.000) | 7.443 | Accant.<br>quote<br>utilizzate<br>contributi<br>(€1.000) | 0 | Incasato su<br>assegnato<br>2018 | 0 | Credito<br>residuo su<br>assegnato<br>2018 | 7.443 | Importo<br>utilizzato<br>CE<br>(€1.000) | 7.443 |
|----------------------------------------|---|--------------------------------------------|-----|--------------------------------|---|------------------------|---|---------------------------------------------|-------|--------------------------------------|-------|-------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------|---|----------------------------------|---|--------------------------------------------|-------|-----------------------------------------|-------|

|                                       |   |                                            |     |                                |   |                        |   |                                             |       |                                      |       |                                 |       |
|---------------------------------------|---|--------------------------------------------|-----|--------------------------------|---|------------------------|---|---------------------------------------------|-------|--------------------------------------|-------|---------------------------------|-------|
| Investimenti<br>Assegnati<br>(€1.000) | 0 | Beni e<br>servizi<br>assegnati<br>(€1.000) | 569 | Prestazioni<br>MMG/PLS/<br>MCA | 0 | Prestazioni<br>Santare | 0 | Costi<br>Personale<br>assegnati<br>(€1.000) | 2.246 | Altri oneri<br>assegnati<br>(€1.000) | 4.628 | Totale<br>assegnato<br>(€1.000) | 7.443 |
| TOTALE                                | 0 |                                            |     |                                |   |                        |   |                                             |       |                                      |       |                                 |       |

F.to Il Responsabile Economico Finanziario al sensi D.Lgs. 39/93





**A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale**

**Dettaglio conto: 4.10.10.10.012.000.00.000**

Finanziamento di parte corrente Territorio

**Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.000**  
**Altri contributi da Regione (FSR indistinto)**

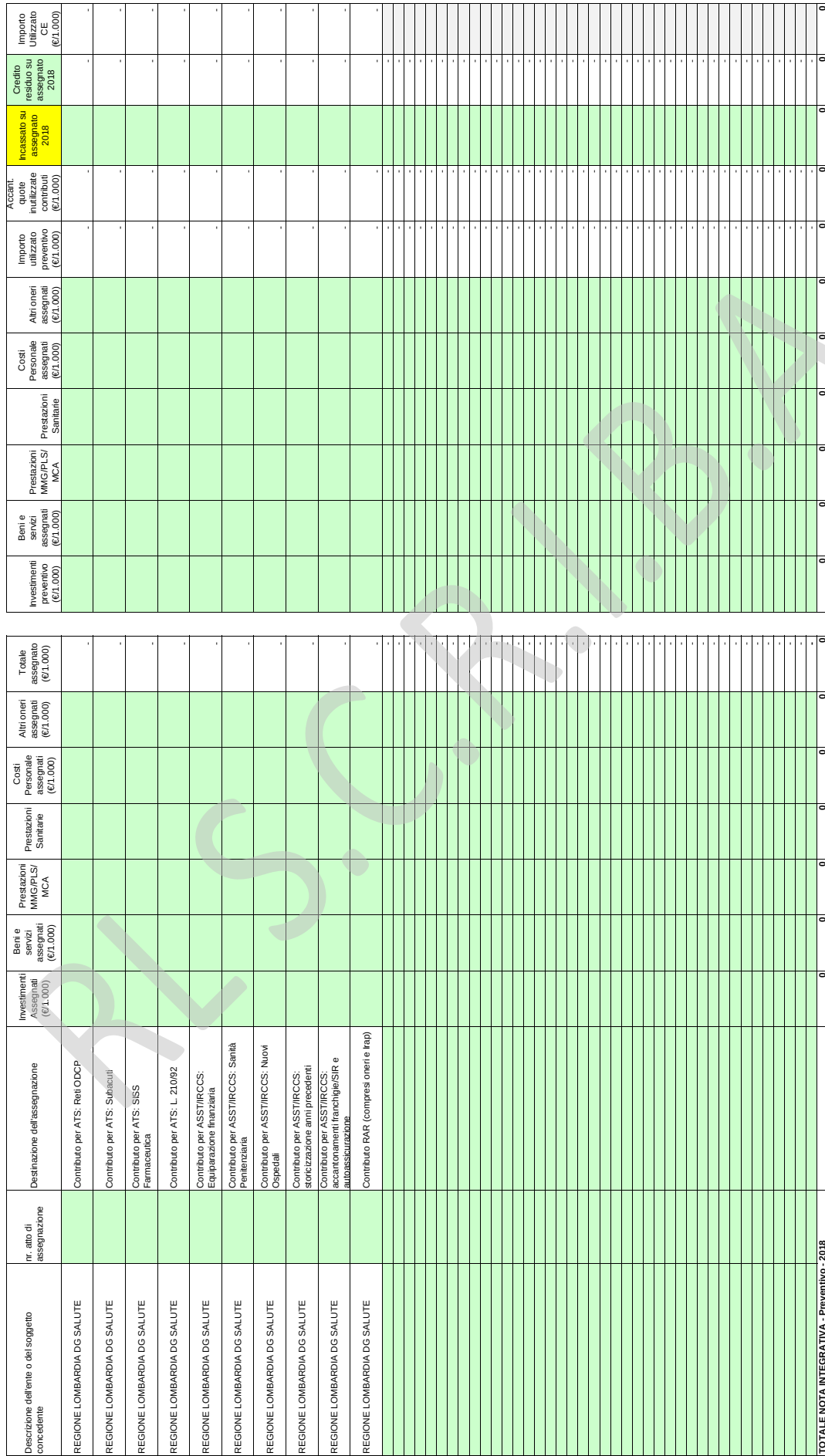
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)

IMPORI ASSEGNATI

**DATI PREVENTIVO**

18 JANUARY 2005



[illegible]

**Dettaglio conto: 4.10.10.10.095.000.00.000**

Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)

| REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE | Decreto n. 1378<br>del 05.02.2018 | Contributo Regionale per gestione<br>dirette ex ASSI | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 |
|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|



Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.025.00.000  
Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - Altri contributi regionali extra fondo



|   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |

[illegible]

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2018**TOTAL E NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2018

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000**

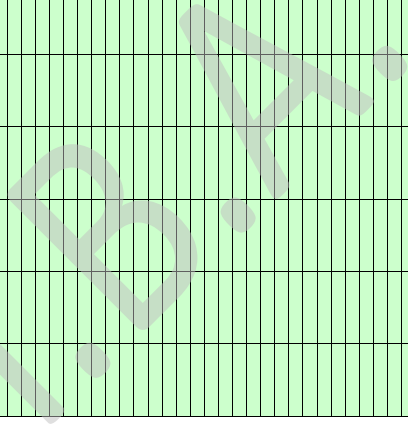










[illegible]

[illegible]

| IMPORTI ASSEGNATI |                                       |                                           |                                  |                          |                                 |                                     |                    |  |                                       | DATI PRECHILURIA                          |                                  |                          |                                 |                                     |                                                 |                                                         |                                    |                                            |                                         |
|-------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|--------------------|--|---------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                   | Investimenti<br>Assegnati<br>(€1.000) | Beni e<br>servizi<br>asignati<br>(€1.000) | Prestazioni<br>MMG/P.L.S/<br>MCA | Prestazioni<br>Sanitarie | Costi<br>Personale<br>assegnati | Altri oneri<br>asignati<br>(€1.000) | Totale<br>(€1.000) |  | Investimenti<br>Assegnati<br>(€1.000) | Beni e<br>servizi<br>asignati<br>(€1.000) | Prestazioni<br>MMG/P.L.S/<br>MCA | Prestazioni<br>Sanitarie | Costi<br>Personale<br>assegnati | Altri oneri<br>asignati<br>(€1.000) | Importo<br>utilizzato<br>preventivo<br>(€1.000) | Accant.<br>quote<br>indizzate<br>contributi<br>(€1.000) | Incaassato su<br>assegnato<br>2018 | Credito<br>residuo su<br>assegnato<br>2018 | Importo<br>Utilizzato<br>CE<br>(€1.000) |
| TOTALE            | 0                                     | 27.344                                    | 0                                | 0                        | 19.464                          | 0                                   | 46.808             |  | 0                                     | 27.344                                    | 0                                | 0                        | 0                               | 19.464                              | 0                                               | 46.808                                                  | 0                                  | 46.808                                     | 0                                       |



R.L.S.C.R.I.B.A.

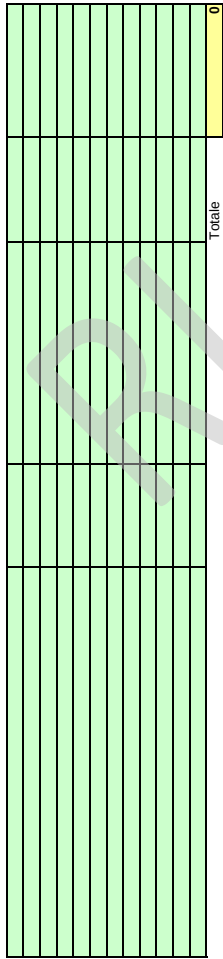




4.10.12.10.010.000.00.000

Utilizzo fondi quote inutiliz. contributi vincolati es. preced. da Regione per quota FSR

[illegible]

**Totale**

## Conto

4.10.12.10.012.000.00.000

| Descrizione:                                                                                             |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto |  |

[illegible][illegible][illegible]







| Totale |  |  |  |  |   |
|--------|--|--|--|--|---|
|        |  |  |  |  | 0 |

[illegible]





**Totale**

4.10.12.10.025.000.00.000

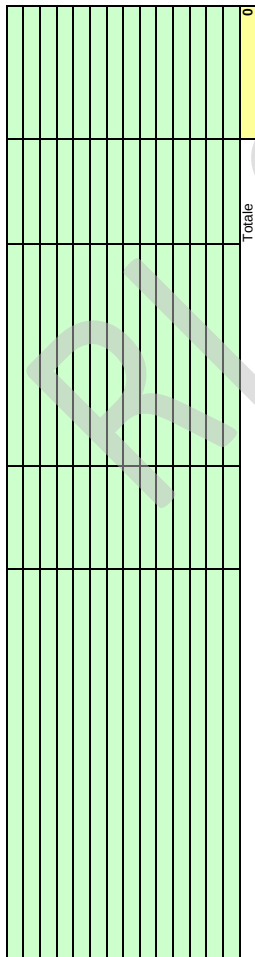
|                           |                                                                                                                                    |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.10.12.10.023.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo) |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## UTILIZZI - DATI PREVENTIVO







[illegible]

| UTILIZZI - DATI PREVENTIVO           |  |                           |                             |                            |                       |                              |                              |                                    |                                        |                                              |
|--------------------------------------|--|---------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| Fondo quote inutilizzate inizio anno |  | Investimenti<br>(€/1.000) | Beni e servizi<br>(€/1.000) | Prestazioni MMG/P.L.S/M CA | Prestazioni Sanitarie | Costi Personale<br>(€/1.000) | Totale utilizzi<br>(€/1.000) | Fondo quote inutilizzate fine anno | Importo Utilizzato CE SAN<br>(€/1.000) | Importo Utilizzato DI CUI SOCIO<br>(€/1.000) |
| 0                                    |  | 0                         | 0                           | 0                          | 0                     | 0                            | 0                            | 0                                  | 0                                      | 0                                            |
| TOTAL                                |  |                           |                             |                            |                       |                              |                              |                                    |                                        |                                              |
| 0                                    |  |                           |                             |                            |                       |                              |                              |                                    |                                        |                                              |

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

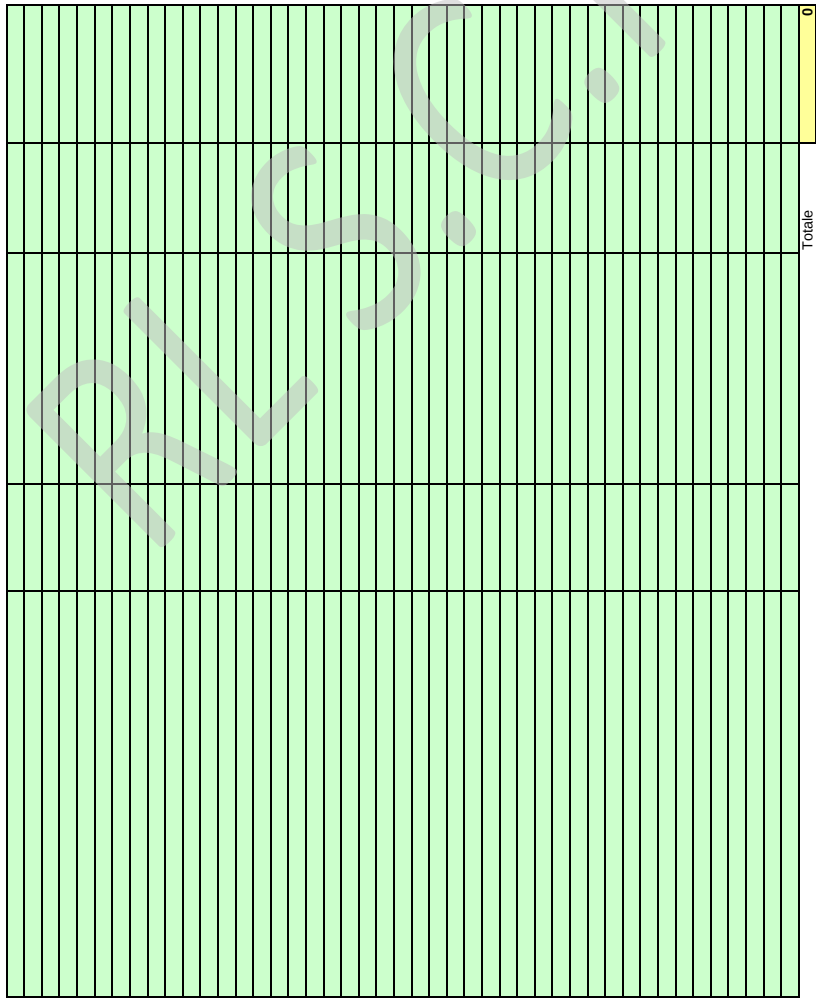




[illegible]

4.10.12.10.012.000.00.000  
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto

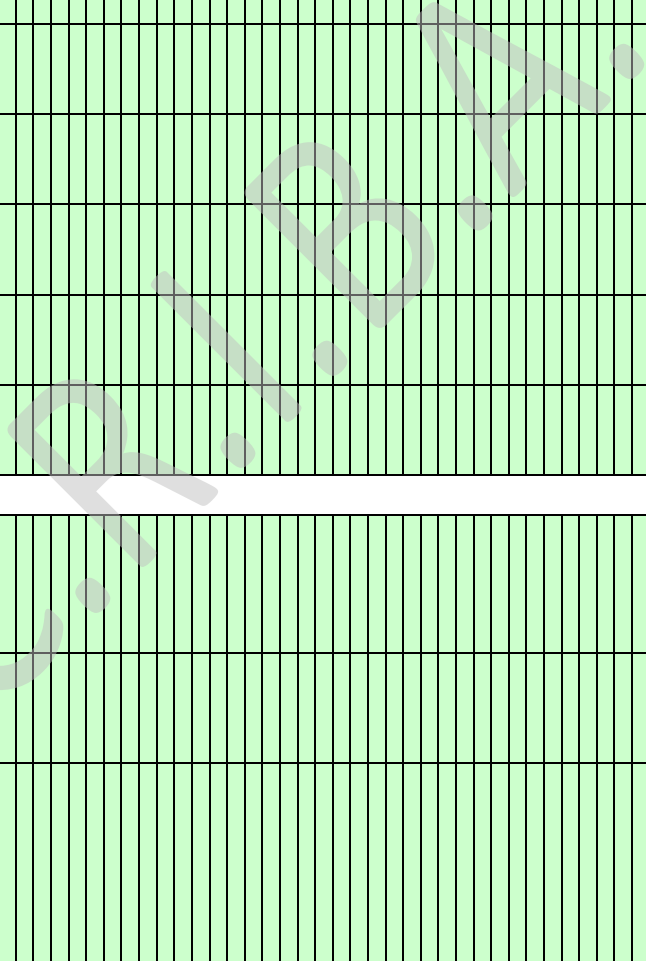
[illegible][illegible][illegible]

**Totale**[illegible][illegible][illegible]





[illegible]**Totale**

4.10.12.10.055.000.00.000[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





[illegible][illegible]





[illegible]

| Conto                                           |                          | 4.12.10.018.000.00.000                                                                                              |
|-------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descrizione:                                    |                          | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Asl/AoI/Fondazioni per quota FSR indistinto |
| Descrizione dell'ente o del soggetto concedente | nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione                                                                                      |
|                                                 |                          | Anno Assegnazione                                                                                                   |
|                                                 |                          | Importo assegnato (totale)                                                                                          |
|                                                 |                          |                                                                                                                     |

|                                                           |                                |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 4.10.12.10.018.000.00.000                                 |                                |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi |                                |
| quota FSR indisinto                                       |                                |
| nr. atto di assegnazione                                  | Destinazione dell'assegnazione |
|                                                           |                                |
|                                                           |                                |
|                                                           |                                |

## Conto

**Descrizione:**

4.10.12.10.018.000.00.000

|                        |                                                                                                                    |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.10.12.10.010.000.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR indistinto |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente

| nr. atto di assegnazione | Destinazione dell'assegnazione |
|--------------------------|--------------------------------|
| 1                        |                                |
| 2                        |                                |
| 3                        |                                |
| 4                        |                                |
| 5                        |                                |
| 6                        |                                |
| 7                        |                                |
| 8                        |                                |
| 9                        |                                |
| 10                       |                                |
| 11                       |                                |
| 12                       |                                |
| 13                       |                                |
| 14                       |                                |
| 15                       |                                |
| 16                       |                                |
| 17                       |                                |
| 18                       |                                |
| 19                       |                                |
| 20                       |                                |
| 21                       |                                |
| 22                       |                                |
| 23                       |                                |
| 24                       |                                |
| 25                       |                                |
| 26                       |                                |
| 27                       |                                |
| 28                       |                                |
| 29                       |                                |
| 30                       |                                |
| 31                       |                                |
| 32                       |                                |
| 33                       |                                |
| 34                       |                                |
| 35                       |                                |
| 36                       |                                |
| 37                       |                                |
| 38                       |                                |
| 39                       |                                |
| 40                       |                                |
| 41                       |                                |
| 42                       |                                |
| 43                       |                                |
| 44                       |                                |
| 45                       |                                |
| 46                       |                                |
| 47                       |                                |
| 48                       |                                |
| 49                       |                                |
| 50                       |                                |
| 51                       |                                |
| 52                       |                                |
| 53                       |                                |
| 54                       |                                |
| 55                       |                                |
| 56                       |                                |
| 57                       |                                |
| 58                       |                                |
| 59                       |                                |
| 60                       |                                |
| 61                       |                                |
| 62                       |                                |
| 63                       |                                |
| 64                       |                                |
| 65                       |                                |
| 66                       |                                |
| 67                       |                                |
| 68                       |                                |
| 69                       |                                |
| 70                       |                                |
| 71                       |                                |
| 72                       |                                |
| 73                       |                                |
| 74                       |                                |
| 75                       |                                |
| 76                       |                                |
| 77                       |                                |
| 78                       |                                |
| 79                       |                                |
| 80                       |                                |
| 81                       |                                |
| 82                       |                                |
| 83                       |                                |
| 84                       |                                |
| 85                       |                                |
| 86                       |                                |
| 87                       |                                |
| 88                       |                                |
| 89                       |                                |
| 90                       |                                |
| 91                       |                                |
| 92                       |                                |
| 93                       |                                |
| 94                       |                                |
| 95                       |                                |
| 96                       |                                |
| 97                       |                                |
| 98                       |                                |
| 99                       |                                |
| 100                      |                                |

| Assegnazione | Anno |
|--------------|------|
|--------------|------|

Importo assegnato  
(totale)

Fondo quote inutilizzate

Investimenti  
Beni e servizi

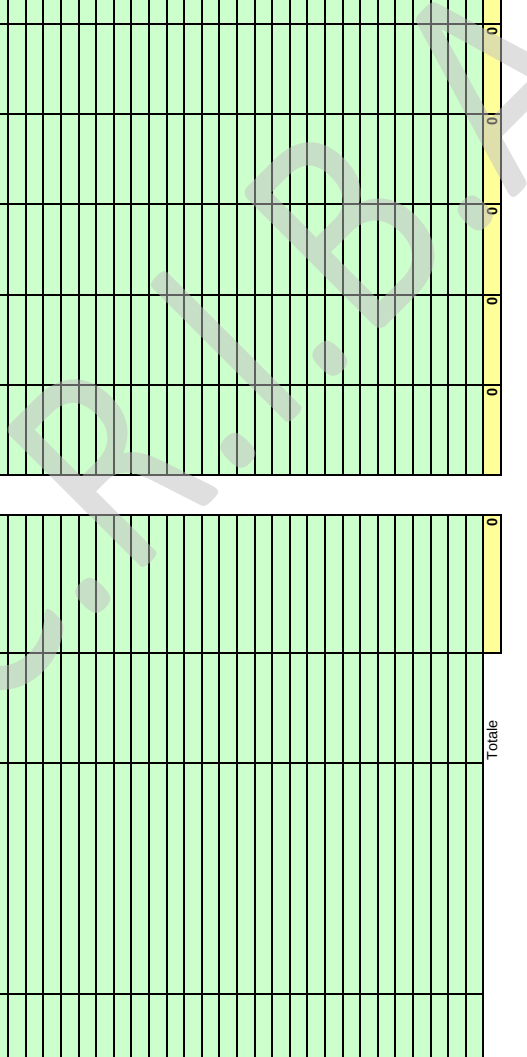
| Prestazioni<br>MMC/BI S/M | Prestazioni<br>Protezioni |
|---------------------------|---------------------------|
|---------------------------|---------------------------|

| Costi     | Altri costi |
|-----------|-------------|
| Personale |             |

Total utilization: 1.00

Fondo quote

Importo



[illegible]



|  |  |  |  |        |   |
|--|--|--|--|--------|---|
|  |  |  |  |        |   |
|  |  |  |  |        |   |
|  |  |  |  | Totale | 0 |

4.10.12.10.020.000.00.000

|                           |                                                                                                                             |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.10.12.10.020.000.00.000 | Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

[illegible]

[illegible][illegible]





[illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



| COD_COGE_NI              | Voce Bilancio                                                        | Descrizione Prestazione                                                   | Preconsuntivo 2017 | Preventivo 2018 | Variazione |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|------------|
| 4.4.20.10.190.020.00.000 | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde | Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde | 412                | 412             | 0          |
|                          |                                                                      | SUBACUTI VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE                                  |                    |                 | 0          |
|                          |                                                                      | NUOVE RETI SANITARIE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE                      |                    |                 | 0          |
|                          |                                                                      | HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE                                   |                    |                 | 0          |
|                          |                                                                      | PRESTAZIONI SANITARIE                                                     | 412                | 412             | 0          |



[illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

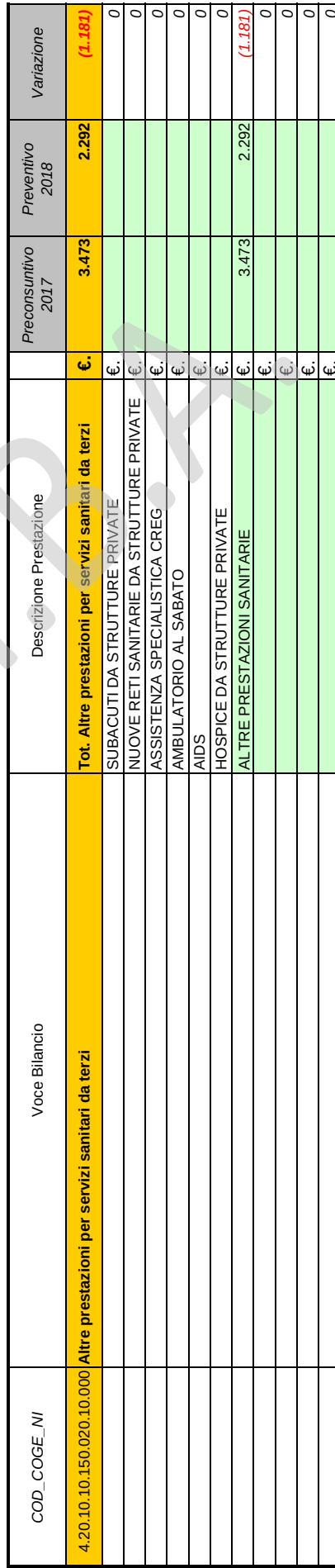


[illegible]

| COD_COGE_NI               | Voce Bilancio                                      | Descrizione Prestazione                                 | Preconsuntivo<br>2017 | Preventivo<br>2018 | Variazione |
|---------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|------------|
| 4.20.10.10.150.010.20.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | €.                    | 17                 | 0          |
|                           |                                                    | SUBACUTI DA ALTRI SOG PUBBLICI                          | €.                    |                    | 0          |
|                           |                                                    | NUOVE RETI SANITARIE DA ALTRI SOG PUBBLICI              | €.                    |                    | 0          |
|                           |                                                    | HOSPICE DA ALTRI SOG PUBBLICI                           | €.                    |                    | 0          |
|                           |                                                    | ALTRE PRESTAZIONI                                       | €.                    | 17                 | 0          |











[illegible]



| COD_COGE_NI               | Voce Bilancio                                      | Descrizione Prestazione                                 | Preconsuntivo 2017 | Preventivo 2018 | Variazione |
|---------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|------------|
| 4.20.10.10.150.010.20.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico | €.                 | 0               | 7          |
|                           |                                                    | SUBACUTI DA ALTRI SOG PUBBLICI                          | €.                 |                 | 0          |
|                           |                                                    | NUOVE RETI SANITARIE DA ALTRI SOG PUBBLICI              | €.                 |                 | 0          |
|                           |                                                    | COMMISSIONI                                             | €.                 |                 | 0          |
|                           |                                                    | CONVENZIONI PER GESTIONE SERT DA ALTRI SOG PUBBLICI     | €.                 |                 | 0          |

[illegible]



[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

| COD_COGE_NI               | Voce Bilancio                                                        | Descrizione Prestazione                                                   | Preconsuntivo 2017 | Preventivo 2018 | Variazione |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|------------|
| 4.10.20.10.190.020.00.000 | Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi | Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi | €.                 | 0               | 0          |
|                           |                                                                      |                                                                           | €.                 |                 | 0          |
|                           |                                                                      |                                                                           | €.                 |                 | 0          |
|                           |                                                                      |                                                                           | €.                 |                 | 0          |
|                           |                                                                      |                                                                           | €.                 |                 | 0          |
|                           |                                                                      |                                                                           | €.                 |                 | 0          |







|  |  |  |  |   |  |  |  |   |
|--|--|--|--|---|--|--|--|---|
|  |  |  |  | € |  |  |  | 0 |
|  |  |  |  | € |  |  |  | 0 |
|  |  |  |  | € |  |  |  | 0 |
|  |  |  |  | € |  |  |  | 0 |
|  |  |  |  | € |  |  |  | 0 |
|  |  |  |  | € |  |  |  | 0 |
|  |  |  |  | € |  |  |  | 0 |
|  |  |  |  | € |  |  |  | 0 |
|  |  |  |  | € |  |  |  | 0 |
|  |  |  |  | € |  |  |  | 0 |

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



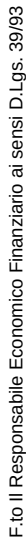
R/S.C.R.I.B.A.

**ASST DI MONZA**



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





**ASST DI MONZA**





SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI ASST DI MONZA

| COD_COGE_NI               | Voce Bilancio                   | Ente concedente (se relativo a contributo) | n. atto di assegnazione (se relativo a contributo) | Descrizione Accantonamento                                                                 | Preconsuntivo 2017 | Preventivo 2018 | Variazione |
|---------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|------------|
| 4.20.60.10.080.000.00.000 | Altri accantonamenti per rischi |                                            |                                                    | Tot. Altri accantonamenti per rischi                                                       | 0                  | 0               | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamenti per Comitato Etico                                                          |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamento per libera professione                                                      |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamenti per recuperi NOC                                                            |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamento premi operosità                                                             | 6                  |                 | (6)        |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamento proventi Call Center Regionale                                              |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive | 1.324              | -               | (1.324)    |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamento per maggiori entrate proprie                                                | 145                |                 | (145)      |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamento per migliore attività L.P.                                                  | 8                  |                 | (8)        |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamento della integrativa e protesica                                               | 1.169              |                 | (1.169)    |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamento sopravvenienze attive                                                       | 2                  |                 | (2)        |
|                           |                                 |                                            |                                                    |                                                                                            |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    |                                                                                            |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamento costi personale                                                             | 200                |                 | (200)      |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamento costi beni                                                                  | 151                |                 | (151)      |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamento costi servizi                                                               |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamento altri oneri e spese                                                         | -                  | -               | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    |                                                                                            |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    |                                                                                            |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    |                                                                                            |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    |                                                                                            |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    |                                                                                            |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    | Accantonamento spese socio-sanitarie DG famiglia (solo per ATS)                            |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    |                                                                                            | -                  | -               | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    |                                                                                            |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    |                                                                                            |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    |                                                                                            |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    |                                                                                            |                    |                 | 0          |
|                           |                                 |                                            |                                                    |                                                                                            |                    |                 | 0          |

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





| COD_COGE_NI            | Voce Bilancio                                            | Descrizione                                                        | Preconsuntivo<br>2017 | Preventivo<br>2018 | Variazione |
|------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|------------|
|                        |                                                          | Ticket                                                             | €.                    | -                  | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          | Altri ricavi e proventi                                            | €.                    | -                  | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
| 7.10.80.10.000.000.000 | Altri Proventi Straordinari                              | Tot. Altri Proventi Straordinari                                   | €.                    | 0                  | 0          |
|                        |                                                          | Altri ricavi e proventi                                            | €.                    | -                  | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          | Rimborsi e recuperi costi                                          | €.                    | -                  | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          | Utilizzi fondi                                                     | €.                    | -                  | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
| 7.20.10.10.000.000.000 | Minusvalenze                                             | Tot. Minusvalenze                                                  | €.                    | 0                  | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
| 7.20.40.80.000.000.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi | Tot. Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi      | €.                    | 0                  | 0          |
|                        |                                                          | Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione | €.                    | -                  | 0          |
|                        |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |



| COD_COGE_NI | Voce Bilancio | Descrizione               | Preconsuntivo<br>2017 | Preventivo<br>2018 | Variazione |
|-------------|---------------|---------------------------|-----------------------|--------------------|------------|
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               | Assicurazioni             | €.                    | -                  | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               | Beni                      | €.                    | -                  | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               | Altri servizi             | €.                    | -                  | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               | Fitti passivi             | €.                    | -                  | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               | Furti                     | €.                    | -                  | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               | Interessi passivi         | €.                    | -                  | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               | Libera Professione        | €.                    | -                  | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               | Oneri tributari           | €.                    | -                  | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               | Personale                 | €.                    | -                  | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               | Rimborsi assistiti        | €.                    | -                  | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               | Rimborsi e recuperi costi | €.                    | -                  | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               |                           | €.                    |                    | 0          |
|             |               | Utenze                    | €.                    | -                  | 0          |



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]



| COD_COGE_NI           | Voce Bilancio                                            | Descrizione                                                        | Preconsuntivo<br>2017 | Preventivo<br>2018 | Variazione |
|-----------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|------------|
|                       |                                                          |                                                                    |                       |                    |            |
|                       |                                                          | Ticket                                                             | €.                    | 0                  | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    | -                  | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          | Altri ricavi e proventi                                            | €.                    | -                  | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
| 7.10.80.10.000.00.000 | Altri Proventi Straordinari                              | Tot. Altri Proventi Straordinari                                   | €.                    | 0                  | 0          |
|                       |                                                          | Altri ricavi e proventi                                            | €.                    | -                  | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          | Rimborsi e recuperi costi                                          | €.                    | -                  | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          | Utilizzi fondi                                                     | €.                    | -                  | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
| 7.20.10.10.000.00.000 | Minusvalenze                                             | Tot. Minusvalenze                                                  | €.                    | 0                  | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
|                       |                                                          |                                                                    | €.                    |                    | 0          |
| 7.20.40.80.000.00.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi | Tot. Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi      | €.                    | 0                  | 0          |
|                       |                                                          | Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione | €.                    | -                  | 0          |



| COD_COGE_NI | Voce Bilancio | Descrizione               | Preconsuntivo<br>2017 | Preventivo<br>2018 | Variazione |
|-------------|---------------|---------------------------|-----------------------|--------------------|------------|
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | Assicurazioni             | -                     |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | Beni                      | -                     |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | Altri servizi             | -                     |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | Fitti passivi             | -                     |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | Furti                     | -                     |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | Interessi passivi         | -                     |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | Libera Professione        | -                     |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | Oneri tributari           | -                     |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | Personale                 | -                     |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | Rimborsi assistiti        | -                     |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | Rimborsi e recuperi costi | -                     |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |
|             |               | €.                        |                       |                    | 0          |





[illegible]



| COD_COGE_NI               | Voce Bilancio                                           | Descriptione                                                 |    | Preconsuntivo<br>2017 | Preventivo<br>2018 |
|---------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----|-----------------------|--------------------|
| 7.10.10.80.000.000.00.000 | Altre Plusvalenze                                       | Tot. Altre Plusvalenze                                       | €. | 0                     | 0                  |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
| 7.10.30.80.000.000.00.000 | Altre sopravvenienze e insussistenze attive verso terzi | Tot. Altre sopravvenienze e insussistenze attive verso terzi | €. | 0                     | 0                  |
|                           |                                                         | Cessione sangue                                              | €. | -                     | -                  |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         | Contributi                                                   | €. | -                     | -                  |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         | Fitti attivi                                                 | €. | -                     | -                  |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         | Interessi di mora                                            | €. | -                     | -                  |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         | Libera Professione                                           | €. | -                     | -                  |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         | Prestazioni                                                  | €. | -                     | -                  |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |
|                           |                                                         |                                                              | €. |                       |                    |

| COD. COGE. NI            | Voce Bilancio               | Descrizione                      | Preconsuntivo 2017 | Preventivo 2018 |
|--------------------------|-----------------------------|----------------------------------|--------------------|-----------------|
|                          |                             | Sanzioni                         | -                  | -               |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             | Ticket                           | -                  | -               |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             | Altri ricavi e proventi          | -                  | -               |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             | Tot. Altri Proventi Straordinari | 0                  | 0               |
| 7.10.80.10.000.00.00.000 | Altri Proventi Straordinari | Altri ricavi e proventi          | -                  | -               |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             | Rimborsi e recuperi costi        | -                  | -               |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             | Utilizzi fondi                   | -                  | -               |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             | Tot. Minusvalenze                | 0                  | 0               |
| 7.20.10.10.000.00.00.000 | Minusvalenze                |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |
|                          |                             |                                  | €.                 | €.              |



| COD_COGE_NI             | Voce Bilancio                                            | Descrizione                                                          | Preconsuntivo 2017 | Preventivo 2018 |
|-------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
| 7.20.40.80.000.00.00.00 | Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi | <b>Tot. Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>        |
|                         |                                                          | Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione   | -                  | -               |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | Assicurazioni                                                        | -                  | -               |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | Beni                                                                 | -                  | -               |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | Altri servizi                                                        | -                  | -               |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | Fitti passivi                                                        | -                  | -               |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | Furti                                                                | -                  | -               |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | Interessi passivi                                                    | -                  | -               |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | Libera Professione                                                   | -                  | -               |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | Oneri tributari                                                      | -                  | -               |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | Personale                                                            | -                  | -               |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |
|                         |                                                          | €.                                                                   |                    |                 |



| COD. COGE. NI             | Voce Bilancio            | Descrizione                                | Preconsuntivo 2017 | Preventivo 2018 |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|--------------------|-----------------|
|                           |                          | Rimborsi assistiti                         | €.                 | -               |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          | Rimborsi e recuperi costi                  | €.                 | -               |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          | Utenze                                     | €.                 | -               |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          | Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie | €.                 | -               |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          | Rettifiche altri ricavi e proventi         | €.                 | -               |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
| 7.20.80.10.000.000.00.000 | Altri Oneri Straordinari | Tot. Altri Oneri Straordinari              | €.                 | 0               |
|                           |                          | Altri costi e oneri                        | €.                 | -               |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |
|                           |                          |                                            | €.                 |                 |



## Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area della Dirigenza Medica/veterinaria ed SPTA = colonna A + W + indennità di vacanza

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.



| DENOMINAZIONE                                                                                                                                           | ASST DI MONZA |           | GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN MIGLIAIA DI EURO |                             |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|
| CODICE AZIENDA                                                                                                                                          | 716           |           | PERIODO                                               | Preventivo                  | ASST COMPLESSIVO |
|                                                                                                                                                         |               |           | ANNO                                                  | 2018                        |                  |
| Preventivo                                                                                                                                              |               |           |                                                       |                             |                  |
| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO                                                                                                                            | COLONNA A     | COLONNA W |                                                       | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |                  |
| COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA                                                                                                                       | 59.310        | 12.479    |                                                       | 71.789                      |                  |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  | 425           | -         |                                                       | 425                         |                  |
| FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGO, PERICOLO, DANNO                                                                             | 6.356         | -         |                                                       | 6.356                       |                  |
| FONDO FASCE RETR. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA                                                                                       | 12.305        | 1.140     |                                                       | 13.445                      |                  |
| FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE                                                                                            | 4.249         | 444       |                                                       | 4.693                       |                  |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                                                                         | 175           | -         |                                                       | 175                         |                  |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)                                                                                             | 681           | -         |                                                       | 681                         |                  |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             | 26            | -         |                                                       | 26                          |                  |
| PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap                                                      | -             | -         |                                                       | -                           |                  |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap                                                                                               |               |           |                                                       | 2.662                       |                  |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap                                                                               |               |           |                                                       | 623                         |                  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -                                                                                                         |               |           |                                                       | 692                         |                  |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -                                                                                          |               |           |                                                       | 170                         |                  |
| ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità                                                                      | 22.612        | 3.839     |                                                       | 26.451                      |                  |
| ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)                                                                             | -             | -         |                                                       | -                           |                  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                       | 83.501        | 14.063    |                                                       | 100.840                     |                  |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 22.612        | 3.839     |                                                       | 27.313                      |                  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                                      | 106.139       | 17.902    |                                                       | 128.188                     |                  |
| IRAP RAR (comparto)                                                                                                                                     |               |           |                                                       | 226                         |                  |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)                                                                                                                  |               |           |                                                       | 53                          |                  |
| Preventivo                                                                                                                                              |               |           |                                                       |                             |                  |
| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.                                                                                                                 | COLONNA A     | COLONNA W |                                                       | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |                  |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA                                                                                                                    | 22.571        | 8.132     |                                                       | 30.703                      |                  |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  | 790           | -         |                                                       | 790                         |                  |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          | 1.226         | 688       |                                                       | 1.914                       |                  |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.                                                                                         | 11.961        | 1.292     |                                                       | 10.669                      |                  |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 2.027         | 212       |                                                       | 1.815                       |                  |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA'                                                                                                                                 | 6.589         | 200       |                                                       | 6.789                       |                  |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              | 45            | -         |                                                       | 45                          |                  |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                                                                         | 95            | -         |                                                       | 95                          |                  |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | 8             | -         |                                                       | 8                           |                  |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             | 12            | -         |                                                       | 12                          |                  |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap                                                                                  |               |           |                                                       | 850                         |                  |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap                                                                  |               |           |                                                       | 229                         |                  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                                            |               |           |                                                       | 222                         |                  |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                             |               |           |                                                       | 62                          |                  |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 12.341        | 2.052     |                                                       | 14.393                      |                  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                          | 45.312        | 7.516     |                                                       | 53.907                      |                  |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 12.341        | 2.052     |                                                       | 14.677                      |                  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                         | 57.665        | 9.568     |                                                       | 68.596                      |                  |
| IRAP RAR (Dir. Med Vet.)                                                                                                                                |               |           |                                                       | 73                          |                  |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet.)                                                                                                             |               |           |                                                       | 20                          |                  |



| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANT. PROF. LE TECNICA<br>AMM.VA                                                                                          | Preventivo |           |  |  | SPESA COMPLESSIVA<br>COLONNA D |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--|--|--------------------------------|
|                                                                                                                                                         | COLONNA A  | COLONNA W |  |  |                                |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA                                                                                                                    | 2.606      | 1.148     |  |  | 3.754                          |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  | 6          | -         |  |  | 6                              |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          | 51         | 28        |  |  | 79                             |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA                                                                           | 900        | 276       |  |  | 624                            |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.                                                                              | 392        | 32        |  |  | 360                            |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 350        | 36        |  |  | 314                            |
| FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.                                                                                 | 16         | -         |  |  | 16                             |
| INDENNITA' ESCLUSIVA DIR. SANITARIA                                                                                                                     | 649        | 24        |  |  | 673                            |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              | 15         | -         |  |  | 15                             |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                                                                         | -          | -         |  |  | -                              |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | 1          | -         |  |  | 1                              |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             | 3          | -         |  |  | 3                              |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap                                                                                         |            |           |  |  | 111                            |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap                                                                         |            |           |  |  | 27                             |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -                                                                                                   |            |           |  |  | 29                             |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -                                                                                    |            |           |  |  | 7                              |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 1.367      | 228       |  |  | 1.595                          |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                 | 4.986      | 856       |  |  | 5.980                          |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 1.367      | 228       |  |  | 1.631                          |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                                | 6.356      | 1.084     |  |  | 7.614                          |
| IRAP BAR (Dir. SPTA)                                                                                                                                    |            |           |  |  | 9                              |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. SPTA)                                                                                                                 |            |           |  |  | 2                              |
| TOT. COSTO PERS. DIP. (Camp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)                                                                                               | 170.160    | 28.554    |  |  | 204.398                        |

|                                             |                                     |                                            |
|---------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
| IRAP riferita al costo di COLONNA A         | IRAP riferita al costo di COLONNA W | TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D |
| 10.675                                      | 1.907                               | 12.965                                     |
| Di cui IRAP BAR                             |                                     | 388                                        |
| Di cui IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE |                                     | 75                                         |

|                                                                                            | COMPARTO   |  |  | DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA |  |  | DIRIGENZA S.P.T.A. |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--|--|------------------------------|--|--|--------------------|--|--|
|                                                                                            | Preventivo |  |  | Preventivo                   |  |  | Preventivo         |  |  |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018 senza oneri riflessi ed IRAP | -          |  |  | -                            |  |  | -                  |  |  |
| oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018            | -          |  |  | -                            |  |  | -                  |  |  |
| IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018                      | -          |  |  | -                            |  |  | -                  |  |  |

|                               |       |  |
|-------------------------------|-------|--|
| BILANCIO PREVENTIVO           |       |  |
| COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO | 2.308 |  |

| Preventivo<br>Personale "EX CROCE ROSSA" |               |                         |                                                                                                                         |                                  |                       |             |                                     | TOTALE COSTI COMPLESSIVI<br>MODELLO A - COSTI PERSONALE "EX CROCE ROSSA" comprensivo di oneri riflessi Fichiusa IRAP (7) | TOTALE IRAP Complessiva<br>MODELLO A + IRAP Costi Pers. "EX CROCE ROSSA" (8) |
|------------------------------------------|---------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
|                                          | N. dipendenti | Competenze Fisse<br>-1- | Competenze Accessorie<br>(straordinari, turni, reperibilità ecc. con esclusione della "Produttività collettiva")<br>-2- | "Produttività collettiva"<br>-3- | Oneri riflessi<br>-4- | Irap<br>-5- | Totale complessivo<br>(6=1+2+3+4+5) |                                                                                                                          |                                                                              |
| Comparto                                 | 4             | 80                      | 13                                                                                                                      | 0                                | 25                    | 8           | 126                                 | 204516                                                                                                                   | 12973                                                                        |

Firmato Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93





| ALTRE INDENNITA' COMPARTO      | Preventivo |
|--------------------------------|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |
| Assegni familiari              | 641        |
| indennità trasferta e missione | 40         |
| indennità mancato preavviso    |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
|                                |            |
| Totale altre Indennità         | 681        |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA |  | Preventivo |
|-----------------------------------------------|--|------------|
| <b>DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:</b>            |  |            |
| <b>Assegni familiari</b>                      |  | 5          |
| <b>indennità trasferta e missione</b>         |  | 3          |
| <b>indennità mancato preavviso</b>            |  |            |
|                                               |  |            |
|                                               |  |            |
|                                               |  |            |
|                                               |  |            |
|                                               |  |            |
|                                               |  |            |
|                                               |  |            |
|                                               |  |            |
|                                               |  |            |
|                                               |  |            |
|                                               |  |            |
|                                               |  |            |
|                                               |  |            |
| <b>Totale altre Indennità</b>                 |  | 8          |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA | Preventivo |  |
|---------------------------------|------------|--|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:     |            |  |
| Assegni familiari               |            |  |
| indennità trasferta e missione  | 1          |  |
| indennità mancato preavviso     |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
| Totale altre Indennità          | 1          |  |



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO

| DENOMINAZIONE  | ANZIUTA DI MONZA |
|----------------|------------------|
| CODICE AZIENDA | 716              |
|                | ANNO             |
|                | 2018             |

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST  
COMPLESSIVO

| PREVISIONE AL 31.12                                                                                 |                                                                                    |                                                                                    |                                                                |                                                                                                 |                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D) COLONNA A | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA B | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENDEZZA COLONNA D | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col. A + Col. B + Col. C + Col. D) | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VARIO TITOLO" |
| COMPENZI FISCALI COMPLESSIVI 13MA                                                                   | 3030                                                                               |                                                                                    |                                                                | 3030                                                                                            | 94                                                                    |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                              |                                                                                    |                                                                                    |                                                                | -                                                                                               |                                                                       |
| FONDO LAM - STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DI RAGAZZA, PERICOLO DANNO                     | 320                                                                                |                                                                                    |                                                                | 320                                                                                             | 10                                                                    |
| FONDO FASCE RETR. POS. ORC. PARTI COMUNI INDEMN. PROIE SPECIE P.A.                                  | 150                                                                                |                                                                                    |                                                                | 150                                                                                             | 5                                                                     |
| FONDO PRODOTTI COLLETTIVI A E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE                                      | 130                                                                                |                                                                                    |                                                                | 130                                                                                             | 4                                                                     |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 11P"                                                                     |                                                                                    |                                                                                    |                                                                | -                                                                                               |                                                                       |
| ALTRE INDEMNITA' (vedi paragrafo di lavoro altre indennita')                                        | 4                                                                                  |                                                                                    |                                                                | 4                                                                                               |                                                                       |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                         |                                                                                    |                                                                                    |                                                                | -                                                                                               |                                                                       |
| INDEMNITA' AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap   |                                                                                    |                                                                                    |                                                                | -                                                                                               |                                                                       |
| IRAP AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap         | 80                                                                                 |                                                                                    |                                                                | 80                                                                                              | 2                                                                     |
| IRAP AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap         | 27                                                                                 |                                                                                    |                                                                | 27                                                                                              | 1                                                                     |
| IRAP AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap         | 21                                                                                 |                                                                                    |                                                                | 21                                                                                              | 1                                                                     |
| IRAP AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap         | 7                                                                                  |                                                                                    |                                                                | 7                                                                                               |                                                                       |
| IRAP AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap         | 994                                                                                |                                                                                    |                                                                | 994                                                                                             | 30                                                                    |
| IRAP AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap         | 3749                                                                               |                                                                                    |                                                                | 3749                                                                                            | 116                                                                   |
| IRAP AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap         | 1022                                                                               |                                                                                    |                                                                | 1022                                                                                            | 31                                                                    |
| IRAP AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap         | 4771                                                                               |                                                                                    |                                                                | 4771                                                                                            | 147                                                                   |
| IRAP AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap         | 7                                                                                  |                                                                                    |                                                                | 7                                                                                               | -                                                                     |
| IRAP AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap         | 2                                                                                  |                                                                                    |                                                                | 2                                                                                               | -                                                                     |

| PREVISIONE AL 31.12                                                                                 |                                                                                    |                                                                                    |                                                                |                                                                                                 |                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D) COLONNA A | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA B | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENDEZZA COLONNA D | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col. A + Col. B + Col. C + Col. D) | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VARIO TITOLO" |
| SPESSE TABELLARI COMPLESSIVE 13MA                                                                   | 4491                                                                               | 194                                                                                |                                                                | 4685                                                                                            | 269                                                                   |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                              | 1                                                                                  |                                                                                    |                                                                | 1                                                                                               | -                                                                     |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                      | 274                                                                                |                                                                                    |                                                                | 274                                                                                             | 16                                                                    |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED. RET. POS. STREUT. COMPLESSA ETC.                                       | 922                                                                                | 37                                                                                 |                                                                | 959                                                                                             | 55                                                                    |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                           | 241                                                                                | 12                                                                                 |                                                                | 253                                                                                             | 14                                                                    |
| INDEMNITA' ESCLUSIVA                                                                                | 351                                                                                | 9                                                                                  |                                                                | 360                                                                                             | 21                                                                    |
| INDEMNITA' INCASSO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                           |                                                                                    |                                                                                    |                                                                | -                                                                                               |                                                                       |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 11P"                                                                     |                                                                                    | 25                                                                                 |                                                                | 25                                                                                              |                                                                       |
| ALTRE INDEMNITA'                                                                                    | 3                                                                                  |                                                                                    |                                                                | 3                                                                                               | -                                                                     |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                         |                                                                                    |                                                                                    |                                                                | -                                                                                               |                                                                       |
| IRAP AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap         | 121                                                                                | 5                                                                                  |                                                                | 126                                                                                             | 7                                                                     |
| IRAP AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap         | 35                                                                                 | 1                                                                                  |                                                                | 36                                                                                              | 2                                                                     |
| IRAP AGGIUNTE AGG. PREVID. INDEMNITARIO (L. 1500/07) - al netto degli oneri sociali ed Irap         | 31                                                                                 | 1                                                                                  |                                                                | 32                                                                                              | 2                                                                     |





**IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet.)**

---

IPAD Ind Vcc Contrast (Dlc SPTA)699

8

8/7

DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO      |   | Preventivo |
|--------------------------------|---|------------|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |   |            |
| Assegni familiari              | 4 |            |
| indennità trasferta e missione |   |            |
| indennità mancato preavviso    |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
|                                |   |            |
| Totale altre Indennità         | 4 |            |

squadratura con MODELLO A TD

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA | Preventivo |  |
|-----------------------------------------------|------------|--|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:                   |            |  |
| Assegni familiari                             | 3          |  |
| indennità trasferta e missione                |            |  |
| indennità mancato preavviso                   |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |
|                                               |            |  |

squadratura con MODELLO A TD

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA | Preventivo |  |
|---------------------------------|------------|--|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:     |            |  |
| Assegni familiari               |            |  |
| indennità trasferta e missione  |            |  |
| indennità mancato preavviso     |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
| Totale altre Indennità          | -          |  |

squadatura con MODELLO A TD





| DENOMINAZIONE                                                                                                                                           | ASST DI MONZA |           | GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO |                             |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|--------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|
| CODICE AZIENDA                                                                                                                                          | 716           |           | PERIODO                                                | Preventivo                  | ASST SANITARIO |
|                                                                                                                                                         |               |           | ANNO                                                   | 2018                        |                |
| Preventivo                                                                                                                                              |               |           |                                                        |                             |                |
| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO                                                                                                                            | COLONNA A     | COLONNA W |                                                        | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |                |
| COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA                                                                                                                       | 52.576        | 11.016    |                                                        | 63.592                      |                |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  | 367           |           |                                                        | 367                         |                |
| FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO                                                                            | 5.806         |           |                                                        | 5.806                       |                |
| FONDO FASCE RETR. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA                                                                                       | 10.736        | 996       |                                                        | 11.732                      |                |
| FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE                                                                                            | 3.543         | 376       |                                                        | 3.919                       |                |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)                                                                                             | 594           |           |                                                        | 594                         |                |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             | 25            |           |                                                        | 25                          |                |
| PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap                                                      |               |           |                                                        | -                           |                |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap                                                                                               |               |           |                                                        | 2.329                       |                |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap                                                                               |               |           |                                                        | 554                         |                |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -                                                                                                         |               |           |                                                        | 606                         |                |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -                                                                                          |               |           |                                                        | 151                         |                |
| ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità                                                                      | 19.936        | 3.383     |                                                        | 23.319                      |                |
| ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)                                                                             |               |           |                                                        | -                           |                |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                       | 73.622        | 12.388    |                                                        | 86.010                      |                |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 19.936        | 3.383     |                                                        | 24.076                      |                |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                                      | 93.583        | 15.771    |                                                        | 112.994                     |                |
| IRAP RAR (comparto)                                                                                                                                     |               |           |                                                        | 198                         |                |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)                                                                                                                  |               |           |                                                        | 47                          |                |
| Preventivo                                                                                                                                              |               |           |                                                        |                             |                |
| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.                                                                                                                 | COLONNA A     | COLONNA W |                                                        | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |                |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA                                                                                                                    | 21.404        | 7.710     |                                                        | 29.114                      |                |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  | 753           |           |                                                        | 753                         |                |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          | 1.177         | 668       |                                                        | 1.845                       |                |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.                                                                                         | 11.331        | 1.232     |                                                        | 10.099                      |                |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 1.896         | 200       |                                                        | 1.696                       |                |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA'                                                                                                                                 | 6.341         | 196       |                                                        | 6.537                       |                |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              | 45            |           |                                                        | 45                          |                |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | 5             |           |                                                        | 5                           |                |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             | 12            |           |                                                        | 12                          |                |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap                                                                                  |               |           |                                                        | 826                         |                |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap                                                                  |               |           |                                                        | 221                         |                |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                                            |               |           |                                                        | 215                         |                |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                             |               |           |                                                        | 60                          |                |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 11.723        | 1.951     |                                                        | 13.674                      |                |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                          | 42.952        | 7.142     |                                                        | 51.141                      |                |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 11.723        | 1.951     |                                                        | 13.949                      |                |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                         | 54.687        | 9.093     |                                                        | 65.182                      |                |
| IRAP RAR (Dir. Med Vet.)                                                                                                                                |               |           |                                                        | 70                          |                |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet.)                                                                                                             |               |           |                                                        | 19                          |                |





| Preventivo                                                                                                                                              |           |           |  |  |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--|--|-----------------------------|
| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF. LE TECNICA AMM.VA                                                                                            | COLONNA A | COLONNA W |  |  | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA                                                                                                                    | 2.188     | 847       |  |  | 3.035                       |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  | 6         |           |  |  | 6                           |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          | 36        | 20        |  |  | 56                          |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA                                                                            | 502       | 156       |  |  | 346                         |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.                                                                               | 368       | 28        |  |  | 340                         |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 269       | 28        |  |  | 241                         |
| FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC...                                                                               | 16        |           |  |  | 16                          |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA                                                                                                                  | 491       | 16        |  |  | 507                         |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              | 15        |           |  |  | 15                          |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | -         |           |  |  | -                           |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             | 3         |           |  |  | 3                           |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap                                                                                         |           |           |  |  | 86                          |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap                                                                         |           |           |  |  | 22                          |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -                                                                                                   |           |           |  |  | 22                          |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -                                                                                    |           |           |  |  | 6                           |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 1.066     | 180       |  |  | 1.246                       |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                 | 3.891     | 671       |  |  | 4.670                       |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 1.066     | 180       |  |  | 1.274                       |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                                | 4.960     | 851       |  |  | 5.947                       |
| IRAP RAR (Dir. SPTA)                                                                                                                                    |           |           |  |  | 7                           |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. SPTA)                                                                                                                 |           |           |  |  | 2                           |
| TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)                                                                                               | 153.230   | 25.715    |  |  | 184.043                     |

|                                                 | IRAP riferita al costo di COLONNA A | IRAP riferita al costo di COLONNA W | TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
| TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE | 9.550                               | 1.717                               | 11.810                                     |
| DI CUI IRAP RAR                                 |                                     |                                     | 275                                        |
| DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE     |                                     |                                     | 68                                         |

|                                                                                            | COMPARTO   |  |  | DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA |  |  | DIRIGENZA S.P.T.A. |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--|--|------------------------------|--|--|--------------------|--|--|
|                                                                                            | Preventivo |  |  | Preventivo                   |  |  | Preventivo         |  |  |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018 senza oneri riflessi ed IRAP |            |  |  |                              |  |  |                    |  |  |
| oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018            |            |  |  |                              |  |  |                    |  |  |
| IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018                      |            |  |  |                              |  |  |                    |  |  |

| Preventivo                 |               |                         |                                                                                                                     |                                  |                       |             |                                     |                                                                                                                      |                                                                           |
|----------------------------|---------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Personale "EX CROCE ROSSA" |               |                         |                                                                                                                     |                                  |                       |             |                                     |                                                                                                                      |                                                                           |
|                            | N. dipendenti | Competenze Fisse<br>-1- | Competenze Accessorie<br>(straord, turni, reperib ect.<br>con esclusione della<br>"Produttività collettiva")<br>-2- | "Produttività collettiva"<br>-3- | Oneri riflessi<br>-4- | Irap<br>-5- | Totale complessivo<br>(6=1+2+3+4+5) | TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A + COSTI PERSONALE "EX CROCE ROSSA" comprensivo di oneri riflessi Escluso IRAP (7) | TOTALE IRAP Complessiva MODELLO A + IRAP Costi Pers. "EX CROCE ROSSA" (8) |
| Comparto                   | 4             | 80                      | 13                                                                                                                  |                                  | 25                    | 8           | 126                                 | 184161                                                                                                               | 11618                                                                     |



DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO      | Preventivo |   |
|--------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |   |
| Assegni familiari              | 566        |   |
| indennità trasferta e missione | 28         |   |
| indennità mancato preavviso    |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
| Totale altre Indennità         | 594        | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA | Preventivo |   |
|-----------------------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:                   |            |   |
| Assegni familiari                             | 5          |   |
| indennità trasferta e missione                |            |   |
| indennità mancato preavviso                   |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
| Totale altre Indennità                        | 5          | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA | Preventivo |   |
|---------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:     |            |   |
| Assegni familiari               |            |   |
| indennità trasferta e missione  |            |   |
| indennità mancato preavviso     |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
| Totale altre Indennità          | -          | - |





**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASSIST  
SANITARIA**

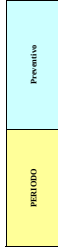
IRAP Tool V.ec. Contrattuale (Comparto)

| COSTO DEL PERSONALE - DIRIGENZA MED. VET.                                                | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA A | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA B | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA C | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA D | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col. A + Col. C + Col. D) | QUOTA SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" - relativa ad "ASSENZE A VARIO TITOLO" |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO L.M.A.                                                   | 4.401                                                                                  |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | 4.401                                                                                  | 269                                                                                            |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANGIANTI A                                                   | 1                                                                                      |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | 1                                                                                      |                                                                                                |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORE CONDIZIONI LAVORO                                            | 274                                                                                    |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | 274                                                                                    | 16                                                                                             |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED. RET. POS. STRUTT. COMPLESSA ETC.                            | 922                                                                                    |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | 922                                                                                    | 55                                                                                             |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                | 241                                                                                    |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | 241                                                                                    | 14                                                                                             |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA'                                                                  | 351                                                                                    |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | 351                                                                                    | 21                                                                                             |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                               |                                                                                        |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | -                                                                                      |                                                                                                |
| ALTRA INDENNITA'                                                                         | 3                                                                                      |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | 3                                                                                      |                                                                                                |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                              |                                                                                        |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | -                                                                                      |                                                                                                |
| DIRIGENTE AGGIUNTIVO - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap                 | 121                                                                                    |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | 121                                                                                    | 7                                                                                              |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTI A.E. - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap | 35                                                                                     |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | 35                                                                                     | 2                                                                                              |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -                             | 31                                                                                     |                                                 |                                                 |                                                 |                                                 | 31                                                                                     | 2                                                                                              |

| PRELIEVO AL 3.12                                                                            |                                                                                   |                                                                           |                                                                                     |                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDEBITATA NELLE COLONNE E, I, J) | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPESA FINANZIAMENTI<br>COLONNA H | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIONIZZAZIONE<br>COLONNA I | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA L (Col F + Col H + Col I) | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna L" - relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO" |
|                                                                                             |                                                                                   |                                                                           |                                                                                     |                                                                                                 |

| PRELIEVO AL 3.12                                                                            |                                                                                   |                                                                           |                                                                                     |                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDEBITATA NELLE COLONNE E, I, J) | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPESA FINANZIAMENTI<br>COLONNA H | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIONIZZAZIONE<br>COLONNA I | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA L (Col F + Col H + Col I) | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna L" - relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO" |
|                                                                                             |                                                                                   |                                                                           |                                                                                     |                                                                                                 |





|                                                            |        |   |   |        |     |
|------------------------------------------------------------|--------|---|---|--------|-----|
| TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPITA) | 13,499 | * | * | 13,499 | 688 |
|------------------------------------------------------------|--------|---|---|--------|-----|

|                               |     |  |
|-------------------------------|-----|--|
| BILANCIO PREVENTIVO           |     |  |
| COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO | 278 |  |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO      | Preventivo |   |
|--------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |   |
| Assegni familiari              | 4          |   |
| indennità trasferta e missione |            |   |
| indennità mancato preavviso    |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
| Totale altre Indennità         | 4          | - |

squadratura con MODELLO A TD - 0

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA | Preventivo |   |
|-----------------------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:                   |            |   |
| Assegni familiari                             | 3          |   |
| indennità trasferta e missione                |            |   |
| indennità mancato preavviso                   |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
| Totale altre Indennità                        | 3          | - |

squadratura con MODELLO A TD - 0

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA | Preventivo |   |
|---------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:     |            |   |
| Assegni familiari               |            |   |
| indennità trasferta e missione  |            |   |
| indennità mancato preavviso     |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
| Totale altre Indennità          | -          | - |

squadratura con MODELLO A TD - 0



| DENOMINAZIONE  | ASST DI MONZA |  |
|----------------|---------------|--|
| CODICE AZIENDA | 716           |  |

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO

| PERIODO | Preventivo | ASST TERRITORIALE |
|---------|------------|-------------------|
| ANNO    | 2018       |                   |

| Preventivo                                                                                          |           |           |  |  |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--|--|-----------------------------|
| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO                                                                        | COLONNA A | COLONNA W |  |  | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |
| COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA                                                                  | 6.305     | 1.337     |  |  | 7.642                       |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                              | 58        |           |  |  | 58                          |
| FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO                        | 499       |           |  |  | 499                         |
| FONDO FASCE RETR. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA                                   | 1.510     | 136       |  |  | 1.646                       |
| FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE                                        | 674       | 68        |  |  | 742                         |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)                                         | 82        |           |  |  | 82                          |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                         | 1         |           |  |  | 1                           |
| PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE' PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap |           |           |  |  | -                           |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap                                           |           |           |  |  | 316                         |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap                           |           |           |  |  | 66                          |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -                                                     |           |           |  |  | 82                          |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -                                      |           |           |  |  | 18                          |
| ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità                  | 2.471     | 420       |  |  | 2.891                       |
| ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE' PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)                        |           |           |  |  | -                           |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                   | 9.128     | 1.541     |  |  | 11.051                      |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                 | 2.471     | 420       |  |  | 2.991                       |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                  | 11.600    | 1.961     |  |  | 14.043                      |
| IRAP RAR (comparto)                                                                                 |           |           |  |  | 27                          |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)                                                              |           |           |  |  | 6                           |

| Preventivo                                                                                                                                              |           |           |  |  |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--|--|-----------------------------|
| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.                                                                                                                 | COLONNA A | COLONNA W |  |  | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA                                                                                                                   | 668       | 318       |  |  | 986                         |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  | 37        |           |  |  | 37                          |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          | 49        | 20        |  |  | 69                          |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.                                                                                         | 586       | 56        |  |  | 530                         |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 112       | 8         |  |  | 104                         |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA'                                                                                                                                 | 239       | 4         |  |  | 243                         |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              | -         |           |  |  | -                           |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | 3         |           |  |  | 3                           |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             | -         |           |  |  | -                           |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap                                                                                  |           |           |  |  | 18                          |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap                                                                  |           |           |  |  | 7                           |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                                            |           |           |  |  | 5                           |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                             |           |           |  |  | 2                           |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 461       | 76        |  |  | 537                         |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                          | 1.694     | 278       |  |  | 1.997                       |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 461       | 76        |  |  | 544                         |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                         | 2.155     | 354       |  |  | 2.541                       |
| IRAP RAR (Dir. Med Vet.)                                                                                                                                |           |           |  |  | 2                           |



| IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet.)                                                                                                             |           |           |  |  | 1                           |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--|--|-----------------------------|--|
| Preventivo                                                                                                                                              |           |           |  |  |                             |  |
| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF.LE TECNICA AMM.VA                                                                                             | COLONNA A | COLONNA W |  |  | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |  |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA                                                                                                                   | 418       | 301       |  |  | 719                         |  |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  |           |           |  |  | -                           |  |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          | 15        | 8         |  |  | 23                          |  |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR SANITARIA                                                                            | 398       | 120       |  |  | 278                         |  |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR T.P.A.                                                                                | 24        | 4         |  |  | 20                          |  |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 81        | 8         |  |  | 73                          |  |
| FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC...                                                                               | -         |           |  |  | -                           |  |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA                                                                                                                  | 158       | 8         |  |  | 166                         |  |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              | -         |           |  |  | -                           |  |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | 1         |           |  |  | 1                           |  |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             | -         |           |  |  | -                           |  |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap                                                                                         |           |           |  |  | 25                          |  |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap                                                                         |           |           |  |  | 5                           |  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -                                                                                                   |           |           |  |  | 7                           |  |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -                                                                                    |           |           |  |  | 1                           |  |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 301       | 48        |  |  | 349                         |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                 | 1.095     | 185       |  |  | 1.310                       |  |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 301       | 48        |  |  | 357                         |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                                | 1.396     | 233       |  |  | 1.667                       |  |
| IRAP RAR (Dir. SPTA)                                                                                                                                    |           |           |  |  | 2                           |  |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. SPTA)                                                                                                                 |           |           |  |  | -                           |  |
| TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)                                                                                               | 15.151    | 2.548     |  |  | 18.251                      |  |

|                                                 | IRAP riferita al costo di COLONNA A | IRAP riferita al costo di COLONNA W |  |  | TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D |  |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--|--|--------------------------------------------|--|
| TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE | 1.005                               | 170                                 |  |  | 1.213                                      |  |
| DI CUI IRAP RAR                                 |                                     |                                     |  |  | 31                                         |  |
| DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE     |                                     |                                     |  |  | 7                                          |  |

|                                                                                            | COMPARTO |  |  | DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|--|------------------------------|--|--|--|
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018 senza oneri riflessi ed IRAP |          |  |  |                              |  |  |  |
| oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018            |          |  |  |                              |  |  |  |
| IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018                      |          |  |  |                              |  |  |  |



DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO      | Preventivo |   |
|--------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |   |
| Assegni familiari              | 70         |   |
| indennità trasferta e missione | 12         |   |
| indennità mancato preavviso    |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
| Totale altre Indennità         | 82         | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA | Preventivo |   |
|-----------------------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:                   |            |   |
| Assegni familiari                             |            |   |
| indennità trasferta e missione                | 3          |   |
| indennità mancato preavviso                   |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
| Totale altre Indennità                        | 3          | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA | Preventivo |   |
|---------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:     |            |   |
| Assegni familiari               |            |   |
| indennità trasferta e missione  | 1          |   |
| indennità mancato preavviso     |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
| Totale altre Indennità          | 1          | - |





| PERIODO | Preventivo |
|---------|------------|
|---------|------------|

| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO |                                                                                                        | SPESA PERSONALE A TEMPO TERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PER IL PERSONALE COLONNE C, D) COLONNA A | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENZIENZIARIA COLONNA D | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col. A + Col. C + Col. D) | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Scadenza" relativo ad "ASSUNTA A VALORE TITOLO" |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              | COMPETENZE FISC. COMPRENSIVE - L.336                                                                   | 52                                                                                               |                                                                                    |                                                                     | 52                                                                                     |                                                                                               |
|                              | RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANGIANTI A                                                                 |                                                                                                  |                                                                                    |                                                                     | -                                                                                      |                                                                                               |
|                              | FONDI LAY, STRAORDINARI DI REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIATO, PERICULO, DANNO                         |                                                                                                  |                                                                                    |                                                                     | -                                                                                      |                                                                                               |
|                              | FONDO FASCE RETR. POS. IRI, C. PARTE COMUNE INDESN. PROF. INFC-PIA                                     | 2                                                                                                |                                                                                    |                                                                     | 2                                                                                      |                                                                                               |
|                              | FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE                                           | 2                                                                                                |                                                                                    |                                                                     | 2                                                                                      |                                                                                               |
|                              | ALIBE INDESN. IVA (vedi prospetto di lavoro altre sezioni)                                             |                                                                                                  |                                                                                    |                                                                     | -                                                                                      |                                                                                               |
|                              | ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                            |                                                                                                  |                                                                                    |                                                                     | -                                                                                      |                                                                                               |
|                              | PRESTAZIONI GR. ME. AG. V. F. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Inap | 1                                                                                                |                                                                                    |                                                                     | -                                                                                      |                                                                                               |
|                              | RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Inap                                               | 1                                                                                                |                                                                                    |                                                                     | 1                                                                                      |                                                                                               |
|                              | INDESN. IVA DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed Inap                             |                                                                                                  |                                                                                    |                                                                     | -                                                                                      |                                                                                               |
|                              | ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -                                                        |                                                                                                  |                                                                                    |                                                                     | -                                                                                      |                                                                                               |
|                              | ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -                                         |                                                                                                  |                                                                                    |                                                                     | -                                                                                      |                                                                                               |
|                              | ONERI SOCIALI - su compenso fissa, RIA, FONDI, Distribuzione 11R, Altre indennità                      | 16                                                                                               |                                                                                    |                                                                     | 16                                                                                     |                                                                                               |
|                              | ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI GR. AG. V. F. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)                            |                                                                                                  |                                                                                    |                                                                     | -                                                                                      |                                                                                               |
|                              | TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED INAP                                      | 58                                                                                               | -                                                                                  | -                                                                   | 58                                                                                     | 1                                                                                             |
|                              | TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSI INAP                                                                    | 16                                                                                               | -                                                                                  | -                                                                   | 16                                                                                     | 1                                                                                             |
|                              | TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSI INAP                                     | 74                                                                                               | -                                                                                  | -                                                                   | 74                                                                                     | 1                                                                                             |
|                              | INAP IN AL (compensato)                                                                                |                                                                                                  |                                                                                    |                                                                     | -                                                                                      |                                                                                               |
|                              | INAP IN AL (compensato)                                                                                |                                                                                                  |                                                                                    |                                                                     | -                                                                                      |                                                                                               |
|                              | INAP IN AL (compensato)                                                                                |                                                                                                  |                                                                                    |                                                                     | -                                                                                      |                                                                                               |

| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.                                | SPESE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA TRATTAMENTO) COLONNE C, D) |  | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DISRICCHII FINANZIAMENTI COLONNA C | COLONNA D | SPESA COMPENSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col. A + Col.C + Col.D) | QUANTITÀ PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E": relativa ad "ASSENZE A VARIO TITOLO" |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                        | COLONNA A                                                                            |  |                                                                                  |           |                                                                                     |                                                                                            |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO LMAA                                   |                                                                                      |  |                                                                                  |           | -                                                                                   |                                                                                            |
| RETribUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITÀ                                  |                                                                                      |  |                                                                                  |           | -                                                                                   |                                                                                            |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORI CONDIIZIONI LAVORO                         |                                                                                      |  |                                                                                  |           | -                                                                                   |                                                                                            |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED. RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.         |                                                                                      |  |                                                                                  |           | -                                                                                   |                                                                                            |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE              |                                                                                      |  |                                                                                  |           | -                                                                                   |                                                                                            |
| INDENNITÀ ESCLUSIVITÀ                                                  |                                                                                      |  |                                                                                  |           | -                                                                                   |                                                                                            |
| INDENNITÀ INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                              |                                                                                      |  |                                                                                  |           | -                                                                                   |                                                                                            |
| ALTRE INDENNITÀ                                                        |                                                                                      |  |                                                                                  |           | -                                                                                   |                                                                                            |
| ONERI TRATTAMENTI PREVENZIONALI INTEGRATIVI                            |                                                                                      |  |                                                                                  |           | -                                                                                   |                                                                                            |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap |                                                                                      |  |                                                                                  |           | -                                                                                   |                                                                                            |
| INDENNITÀ DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. -            |                                                                                      |  |                                                                                  |           | -                                                                                   |                                                                                            |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -           |                                                                                      |  |                                                                                  |           | -                                                                                   |                                                                                            |

| PRECHESURA AL 31.12                                                                               |                                                                                    |                                                                   |                                                                                     |                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDEBITATA NELLE COLONNE H-I) COLONNA F | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA H | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIONARIA COLONNA I | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA L (Col F + Col H + Col I) | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna L" - relative ad "Assenze a vario titolo" |
|                                                                                                   |                                                                                    |                                                                   |                                                                                     |                                                                                                 |

| PRECHESURA AL 31.12                                                                               |                                                                                    |                                                                   |                                                                                     |                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDEBITATA NELLE COLONNE H-I) COLONNA F | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA H | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIONARIA COLONNA I | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA L (Col F + Col H + Col I) | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna L" - relative ad "Assenze a vario titolo" |
|                                                                                                   |                                                                                    |                                                                   |                                                                                     |                                                                                                 |

[illegible]

|                                                           |     |   |   |     |
|-----------------------------------------------------------|-----|---|---|-----|
| TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA) | 143 | - | - | 143 |
|-----------------------------------------------------------|-----|---|---|-----|

|                                                |    |  |  |  |    |
|------------------------------------------------|----|--|--|--|----|
| TOTALE COMPLESSIVO RAP SU PERSONALE DIPENDENTE | 10 |  |  |  | 10 |
| 001 CUI RAP PAR                                |    |  |  |  | -  |
| 001 CUI RAP INDEBITATA VACANZA CONTRATTUALE    |    |  |  |  | -  |

|                               |                     |  |  |
|-------------------------------|---------------------|--|--|
| COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO |                     |  |  |
|                               | BILANCIO PREVENTIVO |  |  |



DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO      | Preventivo |   |
|--------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |   |
| Assegni familiari              |            |   |
| indennità trasferta e missione |            |   |
| indennità mancato preavviso    |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
| Totale altre Indennità         | -          | - |

squadratura con MODELLO A TD

100

0

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA | Preventivo |   |
|-----------------------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:                   |            |   |
| Assegni familiari                             |            |   |
| indennità trasferta e missione                |            |   |
| indennità mancato preavviso                   |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
| <b>Totale altre Indennità</b>                 | -          | - |

squadratura con MODELLO A TD

squadratura con MODELLO A TD

100

Q

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA | Preventivo |  |
|---------------------------------|------------|--|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:     |            |  |
| Assegni familiari               |            |  |
| indennità trasferta e missione  |            |  |
| indennità mancato preavviso     |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
|                                 |            |  |
| Totale altre Indennità          | -          |  |

squadatura con MODELLO A TD

100

Q





MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

| DENOMINAZIONE                                                                                                                                           | ASST DI MONZA |           |         |            |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|---------|------------|-----------------------------|
| CODICE AZIENDA                                                                                                                                          | 716           |           | PERIODO | Preventivo | ASST AREU                   |
|                                                                                                                                                         |               |           | ANNO    | 2018       |                             |
| Preventivo                                                                                                                                              |               |           |         |            |                             |
| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO                                                                                                                            | COLONNA A     | COLONNA W |         |            | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |
| COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13/MA                                                                                                                      | 429           | 126       |         |            | 555                         |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  |               |           |         |            | -                           |
| FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO                                                                            | 51            |           |         |            | 51                          |
| FONDO FASCE RETR. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA                                                                                       | 59            | 8         |         |            | 67                          |
| FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE                                                                                            | 32            |           |         |            | 32                          |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                                                                         | 175           |           |         |            | 175                         |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | 5             |           |         |            | 5                           |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             |               |           |         |            | -                           |
| PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed irap                                                     |               |           |         |            | -                           |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap                                                                                               |               |           |         |            | 17                          |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap                                                                               |               |           |         |            | 3                           |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -                                                                                                         |               |           |         |            | 4                           |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - COMPARTO -                                                                                          |               |           |         |            | 1                           |
| ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità                                                                      | 205           | 36        |         |            | 241                         |
| ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)                                                                            |               |           |         |            | -                           |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                       | 751           | 134       |         |            | 905                         |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 205           | 36        |         |            | 246                         |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                                      | 956           | 170       |         |            | 1.151                       |
| IRAP RAR (comparto)                                                                                                                                     |               |           |         |            | 1                           |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Comparto)                                                                                                                  |               |           |         |            | -                           |
| Preventivo                                                                                                                                              |               |           |         |            |                             |
| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.                                                                                                                 | COLONNA A     | COLONNA W |         |            | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA                                                                                                                   | 499           | 104       |         |            | 603                         |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  |               |           |         |            | -                           |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          |               |           |         |            | -                           |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.                                                                                         | 44            | 4         |         |            | 40                          |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 19            | 4         |         |            | 15                          |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA'                                                                                                                                 | 9             |           |         |            | 9                           |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              | -             |           |         |            | -                           |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                                                                         | 95            |           |         |            | 95                          |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | -             |           |         |            | -                           |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             | -             |           |         |            | -                           |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap                                                                                  |               |           |         |            | 6                           |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap                                                                  |               |           |         |            | 1                           |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                                            |               |           |         |            | 2                           |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                             |               |           |         |            | -                           |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 157           | 25        |         |            | 182                         |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                          | 666           | 96        |         |            | 769                         |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 157           | 25        |         |            | 184                         |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                         | 823           | 121       |         |            | 953                         |
| IRAP RAR (Dir. Med Vet)                                                                                                                                 |               |           |         |            | 1                           |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale (Dir. Med Vet)                                                                                                              |               |           |         |            | -                           |



| Preventivo                                                                                                                                              |           |           |  |  |                             |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--|--|-----------------------------|--|
| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF.LE TECNICA AMM.VA                                                                                             | COLONNA A | COLONNA W |  |  | SPESA COMPLESSIVA COLONNA D |  |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA                                                                                                                   |           |           |  |  | -                           |  |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  |           |           |  |  | -                           |  |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          |           |           |  |  | -                           |  |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA                                                                            |           |           |  |  | -                           |  |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. I.P.A.                                                                               |           |           |  |  | -                           |  |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               |           |           |  |  | -                           |  |
| FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE: INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.                                                                                |           |           |  |  | -                           |  |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA                                                                                                                  |           |           |  |  | -                           |  |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              |           |           |  |  | -                           |  |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                                                                         |           |           |  |  | -                           |  |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | -         |           |  |  | -                           |  |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             |           |           |  |  | -                           |  |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap.                                                                                        |           |           |  |  |                             |  |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap                                                                         |           |           |  |  |                             |  |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -                                                                                                   |           |           |  |  |                             |  |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - DIRIGENZA SPTA -                                                                                    |           |           |  |  |                             |  |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità |           |           |  |  | -                           |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                 | -         | -         |  |  | -                           |  |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | -         | -         |  |  | -                           |  |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                                | -         | -         |  |  | -                           |  |
| IRAP RAR (Dir. SPTA)                                                                                                                                    |           |           |  |  |                             |  |
| IRAP Incl. Vac. Contrattuale (Dir. SPTA)                                                                                                                |           |           |  |  |                             |  |
| TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)                                                                                               | 1.779     | 291       |  |  | 2.104                       |  |

|                                                 | IRAP riferita al costo di COLONNA A | IRAP riferita al costo di COLONNA W | TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
| TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE | 120                                 | 20                                  | 142                                        |
| DI CUI IRAP RAR                                 |                                     |                                     | 2                                          |
| DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE     |                                     |                                     | -                                          |

|                                                                                            | COMPARTO |  |  | DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|--|------------------------------|--|--|
|                                                                                            |          |  |  |                              |  |  |
| ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018 senza oneri riflessi ed IRAP |          |  |  |                              |  |  |
| oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018            |          |  |  |                              |  |  |
| IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - ANNUALITA' 2018                      |          |  |  |                              |  |  |



DI CUI ALTRE INDENNITA'

| ALTRE INDENNITA' COMPARTO      | Preventivo |   |
|--------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:    |            |   |
| Assegni familiari              | 5          |   |
| indennità trasferta e missione |            |   |
| indennità mancato preavviso    |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
|                                |            |   |
| Totale altre Indennità         | 5          | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA | Preventivo |   |
|-----------------------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:                   |            |   |
| Assegni familiari                             |            |   |
| indennità trasferta e missione                |            |   |
| indennità mancato preavviso                   |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
|                                               |            |   |
| Totale altre Indennità                        | -          | - |

| ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA | Preventivo |   |
|---------------------------------|------------|---|
| DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:     |            |   |
| Assegni familiari               |            |   |
| indennità trasferta e missione  |            |   |
| indennità mancato preavviso     |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
|                                 |            |   |
| Totale altre Indennità          | -          | - |



|                |               |  |
|----------------|---------------|--|
| DENOMINAZIONE  | ASST DI MONZA |  |
| CODICE AZIENDA | 716           |  |
| ANNO           | 2018          |  |

|         |            |
|---------|------------|
| PERIODO | Preventivo |
|---------|------------|

|                                                                 |  |     |
|-----------------------------------------------------------------|--|-----|
| CODICE DELL'ENTE GESTORE:                                       |  | 381 |
| DENOMINAZIONE : FONDAZIONE MONZA E BRIANZA X IL BAMBINO E MAMMA |  |     |

|                                                                              | Preventivo                          |                     |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-----------|
| GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato                                       | n.Dip. in servizio c/o la struttura | RIMBORSO            |           |
| COMPARTO                                                                     | 95,0                                | 3.870               |           |
| DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA                                                 | 20,0                                | 2.360               |           |
| DIRIGENZA SPTA                                                               |                                     |                     |           |
| TOTALE                                                                       | 115,0                               | 6.230               |           |
|                                                                              |                                     |                     | Rigo N.I. |
| Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso. |                                     | 257 quota parte 233 |           |



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

| Preventivo                                                                   |                                     |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato                                       | n.Dip. in servizio c/o la struttura | RIMBORSO  |
| COMPARTO                                                                     |                                     |           |
| DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA                                                 |                                     |           |
| DIRIGENZA SPTA                                                               |                                     |           |
| TOTALE                                                                       | 0,0                                 | -         |
| Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso. |                                     |           |
|                                                                              |                                     | Rigo N.I. |



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

| GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato | Preventivo                          |          |
|----------------------------------------|-------------------------------------|----------|
|                                        | n.Dip. in servizio c/o la struttura | RIMBORSO |
| COMPARTO                               |                                     |          |
| DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA           |                                     |          |
| DIRIGENZA SPTA                         |                                     |          |
| TOTALE                                 | 0,0                                 | -        |

|                                                                              |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso. | Rigo N.I. |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

| GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato                                       | Preventivo                          |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
|                                                                              | n.Dip. in servizio c/o la struttura | RIMBORSO  |
| COMPARTO                                                                     |                                     |           |
| DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA                                                 |                                     |           |
| DIRIGENZA SPTA                                                               |                                     |           |
| TOTALE                                                                       | 0,0                                 | -         |
| Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso. |                                     |           |
|                                                                              |                                     | Rigo N.I. |



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

| GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato                                       | Preventivo                          |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
|                                                                              | n.Dip. in servizio c/o la struttura | RIMBORSO  |
| COMPARTO                                                                     |                                     |           |
| DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA                                                 |                                     |           |
| DIRIGENZA SPTA                                                               |                                     |           |
| TOTALE                                                                       | 0,0                                 | -         |
| Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso. |                                     | Rigo N.I. |





|                |               |         |            |
|----------------|---------------|---------|------------|
| DENOMINAZIONE  | ASST DI MONZA |         |            |
| CODICE AZIENDA | 716           |         |            |
| ANNO           | 2018          | PERIODO | Preventivo |

DI CUI "SANITA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO

Preventivo

| Personale strutturato - "DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO" |               |                  |                       |                |      |                    |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|-----------------------|----------------|------|--------------------|
|                                                                           | N. dipendenti | Competenze Fisse | Competenze Accessorie | Oneri riflessi | Irap | Totale complessivo |
| Comparto                                                                  |               |                  |                       |                |      | -                  |
| Dirigenza                                                                 |               |                  |                       |                |      | -                  |
| Medici incaricati                                                         | 1,0           | 30               |                       | 8              | 2    | 40                 |
| Totale complessivo personale strutturato                                  | 1,0           | 30               | -                     | 8              | 2    | 40                 |

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"

|                                                       | N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato) | Costo complessivo Preventivo | Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Medici Incaricati provvisori                          |                                                                               |                              |                                                         |
| Medici di guardia                                     |                                                                               |                              |                                                         |
| Medici di guardia Psichiatrica                        |                                                                               |                              |                                                         |
| Medici specialisti                                    |                                                                               |                              |                                                         |
| Infermieri                                            |                                                                               |                              |                                                         |
| Auxiliari socio sanitari                              |                                                                               |                              |                                                         |
| personale tecnico sanitario                           |                                                                               |                              |                                                         |
| Puericultrici                                         |                                                                               |                              |                                                         |
| Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetrica |                                                                               |                              |                                                         |
| Totale complessivo                                    | 0                                                                             | -                            |                                                         |

(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"

|                                           | N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato) | Costo complessivo Preventivo | Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|
| PERSONALE INFERMIERISTICO                 |                                                                               |                              |                                                         |
| PERSONALE TECNICO SANITARIO               |                                                                               |                              |                                                         |
| PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE            |                                                                               |                              |                                                         |
| ASSISTENTI SOCIALI                        |                                                                               |                              |                                                         |
| PERSONALE AMMINISTRATIVO                  |                                                                               |                              |                                                         |
| PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS |                                                                               |                              |                                                         |
| PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO     |                                                                               |                              |                                                         |
| TOTALE COMPLESSIVO                        | 0                                                                             | -                            |                                                         |

|                                  |   |   |
|----------------------------------|---|---|
| TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2 | 0 | - |
|----------------------------------|---|---|





Prospetto A - Azienda

PIANO INVESTIMENTI 2016/2017/2018 (importi in migliaia di Euro)

| VOCI DI BILANCIO                                                           | Finanziamenti per investimenti assegnati con Deliberazioni di G.R.              | Finanziamenti da terzi e proventi straordinari | Totali disponibilità                               | Totali spese                               |                            |                            |                                            | casella di controllo (deve risultare zero) |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                            | A                                                                               | B                                              | A+B                                                | Totale spese effettuate fino al 31.12.2017 | Totale spesa prevista 2018 | Totale spesa prevista 2019 | Totale spesa prevista anni 2020 e seguenti |                                            |
|                                                                            | Importo complessivo assegnato da R.L. per investimenti (dettaglio in relazione) | Introiti (dettaglio in relazione)              | Totale complessivo disponibilità (cella calcolata) |                                            |                            |                            |                                            |                                            |
| I – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                           | 805.000                                                                         | 278.000                                        | 1.083.000                                          | 391.369                                    | 691.631                    | -                          | -                                          | Ok                                         |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                      | -                                                                               | -                                              | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |                                            |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                              | -                                                                               | -                                              | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |                                            |
| 3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 805.000                                                                         | 278.000                                        | 1.083.000                                          | 391.369                                    | 691.631                    | -                          | -                                          |                                            |
| 3 b) di cui per licenze sistemi informativi                                | 805.000                                                                         | 278.000                                        | 1.083.000                                          | 391.369                                    | 691.631                    | -                          | -                                          |                                            |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                         | -                                                                               | -                                              | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |                                            |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                      | -                                                                               | -                                              | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |                                            |
| II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                            | 34.415.638                                                                      | 6.972.000                                      | 41.387.638                                         | 17.257.923                                 | 16.743.603                 | 6.494.379                  | 891.733                                    |                                            |
| 1) terreni                                                                 | -                                                                               | -                                              | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |                                            |
| 2) fabbricati                                                              | 5.450.000                                                                       | 2.800.000                                      | 8.250.000                                          | 2.135.825                                  | 2.947.775                  | 2.318.400                  | 848.000                                    |                                            |
| 2a) fabbricati disponibili                                                 | -                                                                               | -                                              | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |                                            |
| 2b) fabbricati indisponibili                                               | 5.450.000                                                                       | 2.800.000                                      | 8.250.000                                          | 2.135.825                                  | 2.947.775                  | 2.318.400                  | 848.000                                    |                                            |
| 3) impianti e macchinari                                                   | 2.964.000                                                                       | 1.792.000                                      | 4.756.000                                          | 3.685.247                                  | 1.070.753                  | -                          | -                                          |                                            |
| 3 b) di cui per informatica                                                | 1.474.000                                                                       | 1.042.000                                      | 2.516.000                                          | 1.562.247                                  | 953.753                    | -                          | -                                          |                                            |
| 4) attrezzature sanitarie e scientifiche                                   | 13.581.638                                                                      | 2.000.000                                      | 15.581.638                                         | 8.857.759                                  | 6.723.879                  | -                          | -                                          |                                            |
| 5) mobili e arredi                                                         | 4.311.000                                                                       | 380.000                                        | 4.691.000                                          | 2.302.070                                  | 1.638.930                  | 750.000                    | -                                          |                                            |
| 6) automezzi                                                               | -                                                                               | -                                              | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |                                            |
| 7) altri beni                                                              | -                                                                               | -                                              | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |                                            |
| 8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti                      | 8.109.000                                                                       | -                                              | 8.109.000                                          | 277.022                                    | 4.362.266                  | 3.425.979                  | 43.733                                     |                                            |
| Totale                                                                     | 35.220.638                                                                      | 7.250.000                                      | 42.470.638                                         | 17.649.292                                 | 17.435.234                 | 6.494.379                  | 891.733                                    |                                            |



## Relazione illustrativa a commento del Piano Investimenti 2018\_V2

### Premessa

Il piano degli investimenti per l'esercizio 2018\_V2 è stato elaborato coerentemente con le indicazioni contenute nelle linee guida regionali fornite per la predisposizione del BPE 2018.

L'Azienda ha formulato il proprio piano come mera trasposizione delle quote residuali di finanziamenti autorizzati nel corso dei pregressi esercizi alla disciolta A.O. S. Gerardo di Monza, nonché dei finanziamenti assegnati alla disciolta A.O. Desio e Vimercate ed altresì con le nuove assegnazioni intervenute nel corso dell'anno 2017 a favore dell'ASST di Monza, da parte di Regione Lombardia.

Il piano di cui sopra è composto nella seguente distinzione:

- nella **Voce "A"** sono indicati gli investimenti finanziati con provvedimenti regionali vincolati a specifiche progettualità degli anni 2014 – 2015 – 2016 – 2017;
- nella **Voce "B"** sono indicati gli investimenti finanziati con provvedimenti regionali degli anni 2014 – 2015 – 2016 – 2017 non vincolati a specifiche progettualità per interventi "indistinti" funzionali al sopperimento di maturate esigenze aziendali;
- nella **Voce "C"** sono indicati gli investimenti autorizzati/finanziati con provvedimenti regionali ante 2014 assegnati alle disciolte A.O. S. Gerardo di Monza e Desio e Vimercate.

|   | Atto Autorizzativo                                                                                                                   | Intervento                                                                                      | Presidio                              | Importo Autorizzato | Utilizzato a tutto il 31.12.2017 | Importo residuo utilizzabile 2018-2019-2020 | 2018              | 2019             | 2020     |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|------------------|----------|
| A | D.G.R. n. X/1521/2014 - <b>Allegato A)</b>                                                                                           | Ristrutturazione e messa a norma centrale di sterilizzazione                                    | P.O. S. Gerardo                       | 2.746.000           | 176.202                          | 2.569.798                                   | -                 | 2.569.798        | -        |
|   | D.G.R. n. X/2111/2014                                                                                                                | Acquisizione di arredi ed attrezzature                                                          | Presidi vari                          | 10.667.000          | 7.971.634                        | 2.695.366                                   | 1.970.366         | 725.000          | -        |
|   | D.G.R. n. X/2673/2014 - <b>Allegato B)</b>                                                                                           | Accorpamento ed adeguamento funzionale Poliambulatorio c/o Vecchio Osp. Via Solferino - Monza   | Poliambulatorio Via Solferino - Monza | 99.000              | 80.230                           | 18.770                                      | 18.770            | -                | -        |
|   | D.G.R. n. X/2931/2014                                                                                                                | Sostituzione delle apparecchiature obsolete                                                     | Presidi vari                          | 750.000             | 677.753                          | 72.247                                      | 72.247            | -                | -        |
|   | D.G.R. X/6548/2017 ( <b>Allegato 2</b> ) Decreto n. X/5828/2017                                                                      | Mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico                                           | P.O. S. Gerardo<br>P.O. Desio         | 7.404.000           | -                                | 7.404.000                                   | 7.404.000         | -                | -        |
|   | D.G.R. n. X/7539/2017                                                                                                                | Arredi ed attrezzature per messa in funzione reparti ristrutturati a seguito avanzamento lavori | P.O. S. Gerardo                       | 1.350.000           | -                                | 1.350.000                                   | 600.000           | 750.000          | -        |
|   | <b>TOTALE A</b><br><i>Finanziamenti per investimenti assegnati con Deliberazioni di G.R. adottate negli anni 2014-2015-2016-2017</i> |                                                                                                 |                                       | <b>23.016.000</b>   | <b>8.905.819</b>                 | <b>14.110.181</b>                           | <b>10.065.383</b> | <b>4.044.798</b> | <b>-</b> |

|   | Atto Autorizzativo                                                                                                                                      | Intervento                                            | Intervento      | Importo Autorizzato | Utilizzato a tutto il 31.12.2017 | Importo residuo utilizzabile 2018-2019-2020 | 2018              | 2019             | 2020           |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|
| B | D.G.R. n. X/1521/2014 - <b>Allegato B)</b>                                                                                                              | Interventi vari                                       | Presidi vari    | 2.335.000           | 1.103.948                        | 1.231.052                                   | 667.052           | 564.000          | -              |
|   | D.G.R. n. X/4189/2015                                                                                                                                   | Mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico | Presidi vari    | 1.640.000           | 538.793                          | 1.101.207                                   | 841.207           | 140.000          | 120.000        |
|   | D.G.R. n. X/4189/2015 (ex AO Desio e Vimercate)                                                                                                         | Mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico | P.O. Desio      | 97.000              | -                                | 97.000                                      | 97.000            | -                | -              |
|   | D.G.R. n. X/5135/2016                                                                                                                                   | Interventi vari                                       | Presidi vari    | 1.944.000           | 232.886                          | 1.711.114                                   | 1.536.200         | 131.181          | 43.733         |
|   | D.G.R. X/6548/2017 ( <b>Allegato 1</b> ) Decreto n. X/5824/2017                                                                                         | Mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico | P.O. S. Gerardo | 542.210             | -                                | 542.210                                     | 542.210           | -                | -              |
|   | D.G.R. n. X/7539/2017 ( <b>Allegato 1</b> )                                                                                                             | Mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico | P.O. S. Gerardo | 870.428             | -                                | 870.428                                     | 870.428           | -                | -              |
|   | <b>TOTALE B</b><br><i>Finanziamenti assegnati con Deliberazioni di G.R. adottate negli anni 2014-2015-2016-2017 per i cosiddetti "fondi indistinti"</i> |                                                       |                 | <b>7.428.638</b>    | <b>1.875.627</b>                 | <b>5.553.011</b>                            | <b>4.554.097</b>  | <b>835.181</b>   | <b>163.733</b> |
|   | <b>TOTALE (A + B)</b><br><i>PIANO INVESTIMENTI 2018-2019-2020</i>                                                                                       |                                                       |                 | <b>30.444.638</b>   | <b>10.781.446</b>                | <b>19.663.192</b>                           | <b>14.619.480</b> | <b>4.879.979</b> | <b>163.733</b> |





## ASST Monza

|   | Atto Autorizzativo                                                                     | Intervento                                                  | Intervento      | Importo Autorizzato | Utilizzato a tutto il 31.12.2017 | Importo residuo utilizzabile 2018-2019-2020 | 2018              | 2019             | 2020           |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|
| C | Finanziamenti 2013                                                                     |                                                             |                 |                     |                                  |                                             |                   |                  |                |
|   | Nota D.G.S. 29739/2013                                                                 | Interventi vari                                             | Presidi vari    | 3.750.000           | 2.247.712                        | 1.502.288                                   | 1.259.888         | 114.400          | 128.000        |
|   | D.G.S. n. 752/2013                                                                     | Interventi vari                                             | P.O. S. Gerardo | 3.500.000           | 3.406.425                        | 93.575                                      | 93.575            | -                | -              |
|   | D.G.R. n. X/821/2013                                                                   | Finanziamento quota investimenti autofinanziati 2012        | Presidi vari    | 1.722.000           | 1.164.746                        | 557.254                                     | 257.254           | 300.000          | -              |
|   | D.G.R. n. X/1017/2013 (ex AO Desio e Vimercate)                                        | Adeguamento alla normativa antincendio (1° Lotto)           | P.O. Desio      | 3.000.000           | 9.000                            | 2.991.000                                   | 1.191.000         | 1.200.000        | 600.000        |
|   | D.G.R. n. X/683/2012 (ex AO Desio e Vimercate)                                         | Utilizzo fondi resi disponibili dal fondo di rotazione 2012 | P.O. Desio      | 54.000              | 39.963                           | 14.037                                      | 14.037            | -                | -              |
|   | <b>TOTALE C</b><br>Finanziamenti assegnati con Deliberazioni di G.R. adottate nel 2013 |                                                             |                 | <b>12.026.000</b>   | <b>6.867.846</b>                 | <b>5.158.154</b>                            | <b>2.815.754</b>  | <b>1.614.400</b> | <b>728.000</b> |
|   | <b>TOTALE (A + B + C)</b><br>PIANO INVESTIMENTI<br>2018-2019-2020                      |                                                             |                 | <b>42.470.638</b>   | <b>17.649.292</b>                | <b>24.821.346</b>                           | <b>17.435.234</b> | <b>6.494.379</b> | <b>891.733</b> |

Nello specifico il piano investimenti prevede una serie di attività propedeutiche o funzionali alla Fase 2 dei lavori di ristrutturazione del Nuovo Ospedale. Tali attività coinvolgeranno in particolare le acquisizioni e dotazioni di arredi ed attrezzature necessarie alla messa in esercizio del settore B del monoblocco del presidio ospedaliero San Gerardo nonché per la parte hardware e software. La parte preponderante risulta dedicata al mantenimento in efficienza del parco apparecchiature/attrezzature sanitarie mediante acquisizioni sostitutive, in particolare per l'acceleratore lineare e dotazioni integrative per lo sviluppo dell'attività neuroradiologica.

In particolare si sottolinea la necessità di rimodulazione del finanziamento finalizzato alla realizzazione della nuova sterilizzazione, che alla luce della progettazione esecutiva per l'appalto ne evidenzia un maggior onere edilizio ed impiantistico che potrà essere compensato da una contrazione della prevista sostituzione del parco apparecchiature.

Il Piano degli investimenti 2018 è stato predisposto coerentemente con la programmazione sanitaria nazionale e regionale e con il Programma triennale dei Lavori Pubblici di cui al D.lgs. n. 50/2016.

L'ammontare complessivo delle opere per il triennio 2018-2019-2020 è pari ad € 24.821.346 così ripartiti:

|                 |                                         | 2018              |                  |                  | TOTALE            | 2019             |                |                  | TOTALE           | 2020     |                |                | TOTALE         |
|-----------------|-----------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------|----------------|----------------|----------------|
| Tipo Intervento |                                         | (A)               | (B)              | (C)              | (A+B+C)           | (A)              | (B)            | (C)              | (A+B+C)          | (A)      | (B)            | (C)            | (A+B+C)        |
| S               | Software                                | 250.000           | 364.224          | 77.407           | 691.631           | -                | -              | -                | -                | -        | -              | -              | -              |
| F               | Interventi sui fabbricati indisponibili | -                 | 977.000          | 1.970.775        | 2.947.775         | -                | 704.000        | 1.614.400        | 2.318.400        | -        | 120.000        | 728.000        | 848.000        |
| I               | Interventi sugli impianti               | -                 | 117.000          | -                | 117.000           | -                | -              | -                | -                | -        | -              | -              | -              |
| H               | Hardware                                | 250.000           | 703.753          | -                | 953.753           | -                | -              | -                | -                | -        | -              | -              | -              |
| A               | Apparecchiature sanitarie               | 4.514.393         | 1.450.565        | 758.921          | 6.723.879         | -                | -              | -                | -                | -        | -              | -              | -              |
| M               | Acquisto di mobili ed arredi            | 819.910           | 810.369          | 8.651            | 1.638.930         | 750.000          | -              | -                | 750.000          | -        | -              | -              | -              |
| T               | Immobilitazioni in corso                | 4.231.080         | 131.186          | -                | 4.362.266         | 3.294.798        | 131.181        | -                | 3.425.979        | -        | 43.733         | -              | 43.733         |
|                 |                                         | <b>10.065.383</b> | <b>4.554.097</b> | <b>2.815.754</b> | <b>17.435.234</b> | <b>4.044.798</b> | <b>835.181</b> | <b>1.614.400</b> | <b>6.494.379</b> | <b>-</b> | <b>163.733</b> | <b>728.000</b> | <b>891.733</b> |

Negli importi sopraindicati sono ricompresi gli importi delle economie di spesa rilevati per i singoli investimenti completati al 31 dicembre 2017 per i quali verrà chiesta in corso d'anno regolare autorizzazione all'utilizzo.





### Dettaglio degli interventi inseriti nel piano

Di seguito si riporta per ogni provvedimento regionale la quota di interventi realizzati a valere sullo stesso, una breve descrizione sintetica e una tabella che individua in modo analitico ogni singolo intervento, in quadratura con il modello regionale denominato “**Prospetto A – Azienda**” trasmesso con il presente BPE 2018, e qui di seguito riportato, fornendo tutte le informazioni utili per individuarne la natura, il costo e la tipologia.

| TOTALI<br>P.I. 2018                                                              | Importo complessivo<br>assegnato da R.L. per<br>investimenti (dettaglio in<br>relazione) | Introiti (dettaglio<br>in relazione) | Totale complessivo<br>disponibilità (cella<br>calcolata) | Totale spese<br>effettuate fino al<br>31.12.2017 | Totale spesa<br>prevista 2018 | Totale spesa<br>prevista 2019 | Totale spesa<br>prevista anni 2020<br>e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>I – IMMOBILIZZAZIONI<br/>IMMATERIALI</b>                                      | <b>805.000</b>                                                                           | <b>278.000</b>                       | <b>1.083.000</b>                                         | <b>391.369</b>                                   | <b>691.631</b>                | <b>-</b>                      | <b>-</b>                                         |
| 1) costi di impianto e di<br>ampliamento                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3) diritti di brevetto e diritti<br>di utilizzazione delle opere<br>dell'ingegno | 805.000                                                                                  | 278.000                              | 1.083.000                                                | 391.369                                          | 691.631                       | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per licenze<br>sistemi informativi                                   | 805.000                                                                                  | 278.000                              | 1.083.000                                                | 391.369                                          | 691.631                       | -                             | -                                                |
| 4) Immobilizzazioni<br>immateriali in corso e<br>acconti                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 5) Altre immobilizzazioni<br>immateriali                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI<br/>MATERIALI</b>                                       | <b>34.415.638</b>                                                                        | <b>6.972.000</b>                     | <b>41.387.638</b>                                        | <b>17.257.923</b>                                | <b>16.743.603</b>             | <b>6.494.379</b>              | <b>891.733</b>                                   |
| 1) terreni                                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) fabbricati                                                                    | 5.450.000                                                                                | 2.800.000                            | 8.250.000                                                | 2.135.825                                        | 2.947.775                     | 2.318.400                     | 848.000                                          |
| 2a) fabbricati disponibili                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2b) fabbricati indisponibili                                                     | 5.450.000                                                                                | 2.800.000                            | 8.250.000                                                | 2.135.825                                        | 2.947.775                     | 2.318.400                     | 848.000                                          |
| 3) impianti e macchinari                                                         | 2.964.000                                                                                | 1.792.000                            | 4.756.000                                                | 3.685.247                                        | 1.070.753                     | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per<br>informatica                                                   | 1.474.000                                                                                | 1.042.000                            | 2.516.000                                                | 1.562.247                                        | 953.753                       | -                             | -                                                |
| 4) attrezzature sanitarie e<br>scientifiche                                      | 13.581.638                                                                               | 2.000.000                            | 15.581.638                                               | 8.857.759                                        | 6.723.879                     | -                             | -                                                |
| 5) mobili e arredi                                                               | 4.311.000                                                                                | 380.000                              | 4.691.000                                                | 2.302.070                                        | 1.638.930                     | 750.000                       | -                                                |
| 6) automezzi                                                                     | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 7) altri beni                                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 8) immobilizzazioni in<br>corso di esecuzione ed<br>acconti                      | 8.109.000                                                                                | -                                    | 8.109.000                                                | 277.022                                          | 4.362.266                     | 3.425.979                     | 43.733                                           |
| <b>Totale</b>                                                                    | <b>35.220.638</b>                                                                        | <b>7.250.000</b>                     | <b>42.470.638</b>                                        | <b>17.649.292</b>                                | <b>17.435.234</b>             | <b>6.494.379</b>              | <b>891.733</b>                                   |



**ASST Monza****D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato A)**

Contributo regionale di € 2.746.000,00 di cui alla D.G.R. n. X/1521 del 20 marzo 2014 –Allegato A destinato alla “Ristrutturazione e messa a norma della centrale di sterilizzazione del Presidio Ospedaliero San Gerardo.”

Al 31/12/2017 sono state sostenute spese per le fasi di progettazione attualmente in corso di completamento per la fase esecutiva la cui realizzazione è previsto sia avviata entro la fine dell'anno 2018.

| D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato A)                                        | Importo complessivo assegnato da R.L. per investimenti (dettaglio in relazione) | Introiti (dettaglio in relazione) | Totale complessivo disponibilità (cella calcolata) | Totale spese effettuate fino al 31.12.2017 | Totale spesa prevista 2018 | Totale spesa prevista 2019 | Totale spesa prevista anni 2020 e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                    | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per licenze sistemi informativi                                | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | 2.746.000                                                                       | -                                 | 2.746.000                                          | 176.202                                    | -                          | 2.569.798                  | -                                          |
| 1) terreni                                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) fabbricati                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2a) fabbricati disponibili                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2b) fabbricati indisponibili                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) impianti e macchinari                                                   | 40.000                                                                          | -                                 | 40.000                                             | 40.000                                     | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per informatica                                                | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 4) attrezzature sanitarie e scientifiche                                   | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) mobili e arredi                                                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 6) automezzi                                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 7) altri beni                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti                      | 2.706.000                                                                       | -                                 | 2.706.000                                          | 136.202                                    | -                          | 2.569.798                  | -                                          |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>2.746.000</b>                                                                | <b>-</b>                          | <b>2.746.000</b>                                   | <b>176.202</b>                             | <b>-</b>                   | <b>2.569.798</b>           | <b>-</b>                                   |

| Tipo Fin.to                                            | Atto Autorizzativo                  | U.O. Interessata | RUP         | Tipo Intervento | Presidio Interessato | Descrizione Intervento                                                              | 2018     | 2019             | 2020     |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|-------------|-----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|----------|
| <b>A</b>                                               | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato A) | U.T.             | Arch. Rossi | <b>T</b>        | P.O. San Gerardo     | Realizzazione nuova centrale di sterilizzazione (parte edile ed impiantistica)      | -        | 1.490.912        | -        |
| <b>A</b>                                               | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato A) | U.T.             | Arch. Rossi | <b>T</b>        | P.O. San Gerardo     | Realizzazione nuova centrale di sterilizzazione (parte apparecchiature di processo) | -        | 1.078.886        | -        |
| <b>TOTALE A</b><br>D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato A) |                                     |                  |             |                 |                      |                                                                                     | <b>-</b> | <b>2.569.798</b> | <b>-</b> |



**ASST Monza****D.G.R. n. X/2111/2014**

Contributo regionale di € 10.666.800,00 di cui alla D.G.R. n. X/2111 del 11 luglio 2014, avente ad oggetto "Determinazioni conseguenti alla DGR X/1521/2014: ammissione a finanziamento dei progetti ritenuti meritevoli e avvio degli interventi nell'ambito dell'Emergenza e Urgenza dell'area territoriale di Milano in ottica EXPO 2015", destinato agli investimenti in beni (apparecchiature sanitarie – arredi – sistemi informatici ) necessari all'avvio delle attività nei nuovi ambienti realizzati nell'ambito della prima fase dell'intervento di "Potenziamento, ampliamento e ristrutturazione" del Presidio Ospedaliero dell'Azienda Ospedaliera S. Gerardo di Monza di via Pergolesi 33 secondo il progetto preliminare approvato dalla Direzione Generale Sanità della Regione Lombardia con decreto n. 5529 del 17.06.2011, inseriti con Delibera della Giunta Regionale del 27.12.2007 n. VIII/00649 nel IV Atto Integrativo all'Accordo di Programma Quadro in materia di sanità e oggetto di Contratto di Concessione di Costruzione e Gestione tra l'Azienda Ospedaliera S. Gerardo di Monza, Infrastrutture Lombarde S.p.A., ed il Concessionario Synchron Nuovo San Gerardo S.p.A.

Al 31/12/2017 sono stati sostenuti investimenti per € 7.971.634 pari a circa il 75% del finanziamento ed è previsto il completamento degli investimenti nel corso dell'anno 2019.

| D.G.R. n. X/2111/2014                                                      | Importo complessivo assegnato da R.L. per investimenti (dettaglio in relazione) | Introiti (dettaglio in relazione) | Totale complessivo disponibilità (cella calcolata) | Totale spese effettuate fino al 31.12.2017 | Totale spesa prevista 2018 | Totale spesa prevista 2019 | Totale spesa prevista anni 2020 e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                    | <b>290.000</b>                                                                  | <b>-</b>                          | <b>290.000</b>                                     | <b>40.000</b>                              | <b>250.000</b>             | <b>-</b>                   | <b>-</b>                                   |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 290.000                                                                         | -                                 | 290.000                                            | 40.000                                     | 250.000                    | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per licenze sistemi informativi                                | 290.000                                                                         | -                                 | 290.000                                            | 40.000                                     | 250.000                    | -                          | -                                          |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | <b>10.377.000</b>                                                               | <b>-</b>                          | <b>10.377.000</b>                                  | <b>7.931.634</b>                           | <b>1.720.366</b>           | <b>725.000</b>             | <b>-</b>                                   |
| 1) terreni                                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) fabbricati                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2a) fabbricati disponibili                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2b) fabbricati indisponibili                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) impianti e macchinari                                                   | 1.503.000                                                                       | -                                 | 1.503.000                                          | 1.253.000                                  | 250.000                    | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per informatica                                                | 500.000                                                                         | -                                 | 500.000                                            | 250.000                                    | 250.000                    | -                          | -                                          |
| 4) attrezzature sanitarie e scientifiche                                   | 6.205.000                                                                       | -                                 | 6.205.000                                          | 5.111.854                                  | 1.093.146                  | -                          | -                                          |
| 5) mobili e arredi                                                         | 1.786.000                                                                       | -                                 | 1.786.000                                          | 1.566.090                                  | 219.910                    | -                          | -                                          |
| 6) automezzi                                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 7) altri beni                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti                      | 883.000                                                                         | -                                 | 883.000                                            | 690                                        | 157.310                    | 725.000                    | -                                          |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>10.667.000</b>                                                               | <b>-</b>                          | <b>10.667.000</b>                                  | <b>7.971.634</b>                           | <b>1.970.366</b>           | <b>725.000</b>             | <b>-</b>                                   |





## ASST Monza

| Tipo Fin.to                               | Atto Autorizzativo    | U.O. Interessata | RUP             | Tipo Intervento | Presidio Interessato         | Descrizione Intervento                                                                                                                                                    | 2018             | 2019           | 2020     |
|-------------------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------|
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | n. 1 Aggiornamento sistema Ris Pacs Agfa per aumento spazio storage e postazioni di lavoro                                                                                | 339.000          | -              | -        |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | n. 1 Ecografo oculare                                                                                                                                                     | 78.690           | -              | -        |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | Sistema per brachiterapia                                                                                                                                                 | 146.278          | -              | -        |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. Desio                   | Colonna per videolaparoscopia 4k                                                                                                                                          | 89.852           | -              | -        |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | N. 3 videolaringoscopi per intubazione                                                                                                                                    | 47.580           | -              | -        |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | Mammografo (quota parte)                                                                                                                                                  | 180.884          | -              | -        |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | n° 1 Sistema per circolazione extracorporea                                                                                                                               | 160.000          | -              | -        |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | Apparecchi per endoscopia digestiva                                                                                                                                       | 20.550           |                |          |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | n° 2 Monitor multiparametrico carrellato                                                                                                                                  | 12.000           |                |          |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | Aggiornamento del controller Heart Ware medtronic                                                                                                                         | 9.735            |                |          |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | n° 1 centralina di inclusione per blocchetti istologici                                                                                                                   | 7.000            |                |          |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | n° 2 apparecchi per aerosol                                                                                                                                               | 500              |                |          |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | n° 1 agitatore magnetico                                                                                                                                                  | 400              |                |          |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | n° 1 rivelare di ossigeno portatile                                                                                                                                       | 350              |                |          |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | n° 1 Apparecchi per aerosol                                                                                                                                               | 250              |                |          |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | n° 1 riscatto ecografo mylab 40                                                                                                                                           | 37               |                |          |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo             | cifra a disposizione per sostituzioni impreviste e imprevedibili                                                                                                          | 40               |                |          |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | U.T.             | Arch. Rossi     | T               | P.O. San Gerardo             | Realizzazione nuova banca degli occhi                                                                                                                                     | 40.000           | 610.000        | -        |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | U.T.             | Arch. Rossi     | T               | P.O. San Gerardo             | Interventi straordinari edili imprevedibili                                                                                                                               | 75.000           | 75.000         | -        |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | U.T.             | Arch. Rossi     | T               | P.O. San Gerardo             | Interventi straordinari impiantistici imprevedibili                                                                                                                       | 42.310           | 40.000         | -        |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | SIA              | dott. A. Amato  | H               | P.O. San Gerardo             | Miglioramento del processo di accoglienza e prenotazione per il paziente. Archivi sostitutivi informatizzati e gestione amm.va per l'accoglienza pazienti - Componenti HV | 250.000          |                |          |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | SIA              | dott. A. Amato  | S               | P.O. San Gerardo             | Miglioramento del processo di accoglienza e prenotazione per il paziente. Archivi sostitutivi informatizzati e gestione amm.va per l'accoglienza pazienti - Componenti SW | 167.240          |                |          |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | SIA              | dott. A. Amato  | S               | P.O. S. Gerardo e P.O. Desio | Aggiornamento modulo integrazione laboratori P.O. Desio e P.O. S. Gerardo                                                                                                 | 32.760           | -              | -        |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | SIA              | dott. A. Amato  | S               | P.O. San Gerardo             | Gestionale endoscopia digestiva respiratoria                                                                                                                              | 20.000           | -              | -        |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | SIA              | dott. A. Amato  | S               | P.O. San Gerardo             | Integrazione DIGISTAT/SSIS                                                                                                                                                | 30.000           |                |          |
| A                                         | D.G.R. n. X/2111/2014 | GAC              | Dott. G. Reposs | M               | P.O. San Gerardo             | Acquisto arredi Nuovo avancorpo                                                                                                                                           | 219.910          | -              | -        |
| <b>TOTALE A<br/>D.G.R. n. X/2111/2014</b> |                       |                  |                 |                 |                              |                                                                                                                                                                           | <b>1.970.366</b> | <b>725.000</b> | <b>-</b> |







## ASST Monza

## D.G.R. n. X/2673/2014 - Allegato B)

Contributo regionale di € 99.000,00 di cui alla D.G.R. n. X/2673 del 21 novembre 2014 - Allegato B) destinato a "Accorpamento e adeguamento poliambulatorio di via Solferino 16 (vecchio ospedale) al fine di concentrare le attività nei fabbricati non soggetti ad alienazione".

Al 31/12/2017 sono stati effettuati investimenti per € 80.230 pari a circa il 81% del finanziamento ed è previsto il completamento degli investimenti nel corso dell'anno 2018 con opere complementari a saturazione delle disponibilità economiche del finanziamento.

| D.G.R.n. X/2673/2014 - Allegato B)                                         | Importo complessivo assegnato da R.L. per investimenti (dettaglio in relazione) | Introiti (dettaglio in relazione) | Totale complessivo disponibilità (cella calcolata) | Totale spese effettuate fino al 31.12.2017 | Totale spesa prevista 2018 | Totale spesa prevista 2019 | Totale spesa prevista anni 2020 e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                    | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per licenze sistemi informativi                                | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | 99.000                                                                          | -                                 | 99.000                                             | 80.230                                     | 18.770                     | -                          | -                                          |
| 1) terreni                                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) fabbricati                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2a) fabbricati disponibili                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2b) fabbricati indisponibili                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) impianti e macchinari                                                   | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per informatica                                                | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 4) attrezzature sanitarie e scientifiche                                   | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) mobili e arredi                                                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 6) automezzi                                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 7) altri beni                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti                      | 99.000                                                                          | -                                 | 99.000                                             | 80.230                                     | 18.770                     | -                          | -                                          |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>99.000</b>                                                                   | <b>-</b>                          | <b>99.000</b>                                      | <b>80.230</b>                              | <b>18.770</b>              | <b>-</b>                   | <b>-</b>                                   |

| Tipo Fin.to                                           | Atto Autorizzativo                 | U.O. Interessata | RUP         | Tipo Intervento | Presidio Interessato | Descrizione Intervento                            | 2018          | 2019     | 2020     |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|-------------|-----------------|----------------------|---------------------------------------------------|---------------|----------|----------|
| A                                                     | D.G.R.n. X/2673/2014 - Allegato B) | U.T.             | Arch. Rossi | T               | P.O. San Gerardo     | Ristrutturazione poliambulatorio vecchio ospedale | 18.770        |          |          |
| <b>TOTALE A</b><br>D.G.R.n. X/2673/2014 - Allegato B) |                                    |                  |             |                 |                      |                                                   | <b>18.770</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |





## ASST Monza

## D.G.R. n. X/2931/2014

Contributo regionale di € 750.000,00 di cui alla D.G.R. X/2931 del 19 dicembre 2014 avente ad oggetto "Determinazioni conseguenti alla Deliberazione X/2324/2014 di Giunta Regionale: ammissione a finanziamento per la sostituzione di apparecchiature sanitarie obsolete a delle Aziende Ospedaliere ed IRCCS di diritto pubblico", destinato alla sostituzione di apparecchiature sanitarie obsolete presso il Presidio Ospedaliero San Gerardo di Monza.

Al 31/12/2017 sono stati effettuati investimenti in apparecchiature per la somma di € 677.753 pari a circa il 90% del finanziamento ed è previsto il completamento degli investimenti nel corso dell'anno 2018.

| D.G.R. n. X/2931/2014                                                      | Importo complessivo assegnato da R.L. per investimenti (dettaglio in relazione) | Introiti (dettaglio in relazione) | Totale complessivo disponibilità (cella calcolata) | Totale spese effettuate fino al 31.12.2017 | Totale spesa prevista 2018 | Totale spesa prevista 2019 | Totale spesa prevista anni 2020 e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                    | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per licenze sistemi informativi                                | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | 750.000                                                                         | -                                 | 750.000                                            | 677.753                                    | 72.247                     | -                          | -                                          |
| 1) terreni                                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) fabbricati                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2a) fabbricati disponibili                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2b) fabbricati indisponibili                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) impianti e macchinari                                                   | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per informatica                                                | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 4) attrezzature sanitarie e scientifiche                                   | 750.000                                                                         | -                                 | 750.000                                            | 677.753                                    | 72.247                     | -                          | -                                          |
| 5) mobili e arredi                                                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 6) automezzi                                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 7) altri beni                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>750.000</b>                                                                  | <b>-</b>                          | <b>750.000</b>                                     | <b>677.753</b>                             | <b>72.247</b>              | <b>-</b>                   | <b>-</b>                                   |

| Tipo Fin.to                           | Atto Autorizzativo    | U.O. Interessata | RUP         | Tipo Intervento | Presidio Interessato | Descrizione Intervento                                           | 2018          | 2019     | 2020     |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------|-------------|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|---------------|----------|----------|
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | Cappe biologiche e flusso laminare                               | 25.181        | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | Mammografo (quota parte)                                         | 6.996         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | Termosaldatrice                                                  | 4.484         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | N. 1 monito multiparametrici                                     | 6.000         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | n. 1 lettino visita con bilancia                                 | 3.000         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | n. 1 lettino visita elettrico per ambulatorio                    | 3.000         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | n.1 MAV-OTTOTIPO a proiezione                                    | 3.000         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | n. 1 pompa a vuoto elettrica                                     | 2.550         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | n. incubatore per liquidi infusionali                            | 2.500         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | n. 1 bilancia tecnica                                            | 2.000         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | n. 2 rilevatori battito cardiaco fetale                          | 2.000         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | n. 2 apparecchi per elettroterapia                               | 1.780         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | n.1 bilancia pesa persona                                        | 1.000         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | n.1 otoscopio                                                    | 1.000         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | n.1 TORDEN DIGITAL-quality test su apparecchi dentali            | 900           | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | n. 3 PH metro                                                    | 2.100         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | n. 9 pulsossimetri                                               | 4.500         | -        | -        |
| A                                     | D.G.R. n. X/2931/2014 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava | A               | Vari                 | Cifra a disposizione per sostituzioni impreviste e imprevedibili | 256           | -        | -        |
| <b>TOTALE A D.G.R. n. X/2931/2014</b> |                       |                  |             |                 |                      |                                                                  | <b>72.247</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |



**ASST Monza****D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 2) Decreto n. X/5828/2017**

Contributo regionale di € 7.404.000,00 di cui alla D.G.R. n. X/6548 del 4 maggio 2017 (Allegato 2). Programma regionale straordinario investimenti in sanità.

Destinato a:

- Acquisizione/sostituzione acceleratore lineare del P.O. San Gerardo di Monza
- Spostamento TAC e ampliamento PS del P.O. Desio
- Interventi blocco operatorio C del P.O. San Gerardo di Monza

Al momento è in corso, da parte di ARCA Lombardia la gara per l'acquisizione dell'acceleratore lineare, mentre i restanti interventi sono in fase di progettazione.

| D.G.R. X/6548/2017<br>(Allegato 2) Decreto n.<br>X/5828/2017                     | Importo complessivo<br>assegnato da R.L. per<br>investimenti (dettaglio in<br>relazione) | Introiti (dettaglio<br>in relazione) | Totale complessivo<br>disponibilità (cella<br>calcolata) | Totale spese<br>effettuate fino al<br>31.12.2017 | Totale spesa<br>prevista 2018 | Totale spesa<br>prevista 2019 | Totale spesa<br>prevista anni 2020<br>e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI<br/>IMMATERIALI</b>                                      | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 1) costi di impianto e di<br>ampliamento                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3) diritti di brevetto e diritti<br>di utilizzazione delle opere<br>dell'ingegno | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per licenze<br>sistemi informativi                                   | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 4) Immobilizzazioni<br>immateriali in corso e<br>acconti                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 5) Altre immobilizzazioni<br>immateriali                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI<br/>MATERIALI</b>                                       | 7.404.000                                                                                | -                                    | 7.404.000                                                | -                                                | 7.404.000                     | -                             | -                                                |
| 1) terreni                                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) fabbricati                                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2a) fabbricati disponibili                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2b) fabbricati indisponibili                                                     | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3) impianti e macchinari                                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per<br>informatica                                                   | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 4) attrezzature sanitarie e<br>scientifiche                                      | 3.349.000                                                                                | -                                    | 3.349.000                                                | -                                                | 3.349.000                     | -                             | -                                                |
| 5) mobili e arredi                                                               | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 6) automezzi                                                                     | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 7) altri beni                                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 8) immobilizzazioni in<br>corso di esecuzione ed<br>acconti                      | 4.055.000                                                                                | -                                    | 4.055.000                                                | -                                                | 4.055.000                     | -                             | -                                                |
| <b>Totale</b>                                                                    | <b>7.404.000</b>                                                                         | -                                    | <b>7.404.000</b>                                         | -                                                | <b>7.404.000</b>              | -                             | -                                                |

| Tipo<br>Fin.to                                                               | Atto Autorizzativo                                           | U.O.<br>Interessata | RUP         | Tipo<br>Intervento | Presidio<br>Interessato | Descrizione<br>Intervento                                                    | 2018             | 2019 | 2020 |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------|
| <b>A</b>                                                                     | D.G.R. X/6548/2017<br>(Allegato 2) Decreto n.<br>X/5828/2017 | U.T.                | Arch. Rossi | <b>T</b>           | P.O. Desio              | TAC e ampliamento P.S. Desio                                                 | 2.000.000        |      |      |
| <b>A</b>                                                                     | D.G.R. X/6548/2017<br>(Allegato 2) Decreto n.<br>X/5828/2017 | U.T.                | Arch. Rossi | <b>T</b>           | P.O. San Gerardo        | Ristrutturazione e messa a norma Blocco Operatorio<br>settore C - P.O. Monza | 2.055.000        |      |      |
| <b>A</b>                                                                     | D.G.R. X/6548/2017<br>(Allegato 2) Decreto n.<br>X/5828/2017 | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava | <b>A</b>           | P.O. San Gerardo        | Acquisizione/sostituzione Acceleratore lineare P.O.<br>Monza                 | 3.349.000        |      |      |
| <b>TOTALE A</b><br>D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 2)<br>Decreto n. X/5828/2017 |                                                              |                     |             |                    |                         |                                                                              | <b>7.404.000</b> | -    | -    |





## ASST Monza

## D.G.R. n. X/7539/2017

Contributo regionale di € 1.350.000,00 di cui alla D.G.R. n. X/7539 del 18 dicembre 2017 avente ad oggetto "Ulteriori determinazioni in materia di investimenti conseguenti alla L.R. 22/2017" e destinato al finanziamento per l'acquisto di arredi ed attrezzature per la messa in funzione dei reparti ristrutturati a seguito della Concessione presso il Presidio Ospedaliero San Gerardo di Monza.

E' previsto l'utilizzo del finanziamento nel corso degli anni 2018 e 2019.

| D.G.R. n. X7539/2017                                                       | Importo complessivo assegnato da R.L. per investimenti (dettaglio in relazione) | Introiti (dettaglio in relazione) | Totale complessivo disponibilità (cella calcolata) | Totale spese effettuate fino al 31.12.2017 | Totale spesa prevista 2018 | Totale spesa prevista 2019 | Totale spesa prevista anni 2020 e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                    | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per licenze sistemi informativi                                | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | 1.350.000                                                                       | -                                 | 1.350.000                                          | -                                          | 600.000                    | 750.000                    | -                                          |
| 1) terreni                                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) fabbricati                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2a) fabbricati disponibili                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2b) fabbricati indisponibili                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) impianti e macchinari                                                   | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per informatica                                                | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 4) attrezzature sanitarie e scientifiche                                   | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) mobili e arredi                                                         | 1.350.000                                                                       | -                                 | 1.350.000                                          | -                                          | 600.000                    | 750.000                    | -                                          |
| 6) automezzi                                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 7) altri beni                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>1.350.000</b>                                                                | <b>-</b>                          | <b>1.350.000</b>                                   | <b>-</b>                                   | <b>600.000</b>             | <b>750.000</b>             | <b>-</b>                                   |

| Tipo Fin.to                                                                                                                   | Atto Autorizzativo    | U.O. Interessata | RUP              | Tipo Intervento | Presidio Interessato | Descrizione Intervento | 2018              | 2019             | 2020     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------------|------------------------|-------------------|------------------|----------|
| <b>A</b>                                                                                                                      | D.G.R. n. X/7539/2017 | GAC              | Dott. G. Renossi | <b>M</b>        | P.O. San Gerardo     | Arredi e attrezzature  | 600.000           | 750.000          | -        |
| <b>TOTALE A</b><br>D.G.R. n. X7539/2017                                                                                       |                       |                  |                  |                 |                      |                        | <b>600.000</b>    | <b>750.000</b>   | <b>-</b> |
| <b>TOTALE A</b><br>Finanziamenti per investimenti assegnati con Deliberazioni di G.R. adottate negli anni 2014-2015-2016-2017 |                       |                  |                  |                 |                      |                        | <b>10.065.383</b> | <b>4.044.798</b> | <b>-</b> |





## ASST Monza

## D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B) Indistinti

Contributo regionale di € 2.335.000,00 di cui alla D.G.R. n. X/1521 del 20 marzo 2014 - Allegato B) Indistinti destinato alla messa in sicurezza e normativa di alcuni fabbricati ed impianti del P.O. San Gerardo oltre ad aggiornamenti software di supporto e coordinamento aziendali.

Al 31/12/2017 sono stati sostenuti investimenti per € 1.103.948 pari a circa il 47% del finanziamento totale ed è previsto il completamento degli investimenti nel corso dell'anno 2019.

| D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B)                                        | Importo complessivo assegnato da R.L. per investimenti (dettaglio in relazione) | Introiti (dettaglio in relazione) | Totale complessivo disponibilità (cella calcolata) | Totale spese effettuate fino al 31.12.2017 | Totale spesa prevista 2018 | Totale spesa prevista 2019 | Totale spesa prevista anni 2020 e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                    | <b>82.000</b>                                                                   | <b>-</b>                          | <b>82.000</b>                                      | <b>178</b>                                 | <b>81.822</b>              | <b>-</b>                   | <b>-</b>                                   |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 82.000                                                                          | -                                 | 82.000                                             | 178                                        | 81.822                     | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per licenze sistemi informativi                                | 82.000                                                                          | -                                 | 82.000                                             | 178                                        | 81.822                     | -                          | -                                          |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | <b>2.253.000</b>                                                                | <b>-</b>                          | <b>2.253.000</b>                                   | <b>1.103.770</b>                           | <b>585.230</b>             | <b>564.000</b>             | <b>-</b>                                   |
| 1) terreni                                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) fabbricati                                                              | 1.262.000                                                                       | -                                 | 1.262.000                                          | 141.000                                    | 557.000                    | 564.000                    | -                                          |
| 2a) fabbricati disponibili                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2b) fabbricati indisponibili                                               | 1.262.000                                                                       | -                                 | 1.262.000                                          | 141.000                                    | 557.000                    | 564.000                    | -                                          |
| 3) impianti e macchinari                                                   | 540.000                                                                         | -                                 | 540.000                                            | 511.770                                    | 28.230                     | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per informatica                                                | 210.000                                                                         | -                                 | 210.000                                            | 181.770                                    | 28.230                     | -                          | -                                          |
| 4) attrezzature sanitarie e scientifiche                                   | 279.000                                                                         | -                                 | 279.000                                            | 279.000                                    | -                          | -                          | -                                          |
| 5) mobili e arredi                                                         | 172.000                                                                         | -                                 | 172.000                                            | 172.000                                    | -                          | -                          | -                                          |
| 6) automezzi                                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 7) altri beni                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>2.335.000</b>                                                                | <b>-</b>                          | <b>2.335.000</b>                                   | <b>1.103.948</b>                           | <b>667.052</b>             | <b>564.000</b>             | <b>-</b>                                   |

| Tipo Fin.to                                         | Atto Autorizzativo                  | U.O. Interessata | RUP            | Tipo Intervento | Presidio Interessato | Descrizione Intervento                                                                   | 2018           | 2019           | 2020     |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------|
| B                                                   | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B) | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Impermeabilizzazione copertura corpo di fabbrica n. 10B                                  | 150.000        | -              | -        |
| B                                                   | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B) | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Sostituzione n° 2 pozzi di emungimento                                                   | 125.000        | 125.000        | -        |
| B                                                   | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B) | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Manutenzione straordinaria presidi antincendio edili (porte REI, pareti, ecc).           | 100.000        | -              | -        |
| B                                                   | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B) | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Formazione spazi archivi anatomia patologica ex officina muratori - impianto antincendio | -              | 80.000         | -        |
| B                                                   | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B) | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Chiusura tettoia fumatori reparto di psichiatria                                         | -              | 26.000         | -        |
| B                                                   | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B) | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Realizzazione nuova clean room banca degli occhi                                         | 21.000         | 279.000        | -        |
| B                                                   | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B) | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Riqualificazione centrale di pressurizzazione idrica Villa Serena                        | 25.000         | -              | -        |
| B                                                   | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B) | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Rivestimento vasche acque nere palazzina infettivi                                       | 10.000         | -              | -        |
| B                                                   | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B) | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Manutenzione straordinaria impianti antincendio meccanici ed elettrici                   | 126.000        | 54.000         | -        |
| B                                                   | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B) | SIA              | dott. A. Amato | S               | P.O. San Gerardo     | Portale DataWareHouse                                                                    | 31.822         | -              | -        |
| B                                                   | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B) | SIA              | dott. A. Amato | S               | P.O. San Gerardo     | Nuovo Gestionale Delibere e Protocolli o sostituzione sistema inadeguato                 | 50.000         | -              | -        |
| B                                                   | D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B) | SIA              | dott. A. Amato | H               | P.O. San Gerardo     | Hardware vari. Sostituzioni di piccole entità                                            | 28.230         | -              | -        |
| <b>TOTALE B D.G.R. n. X/1521/2014 - Allegato B)</b> |                                     |                  |                |                 |                      |                                                                                          | <b>667.052</b> | <b>564.000</b> | <b>-</b> |



**ASST Monza****D.G.R. n. X/4189/2015**

Contributo regionale di € 1.640.000,00 di cui alla D.G.R. n. X/4189 del 16 ottobre 2015 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine all'utilizzo dei fondi di investimento per l'esercizio finanziario 2015 - Mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico" destinato alla messa in sicurezza e normativa di alcuni dei fabbricati ed impianti nei presiti territoriali e nel P.O. San Gerardo, oltre alla sostituzione di apparecchiature sanitarie obsolete.

Al 31/12/2017 sono stati sostenuti investimenti per € 538.793 pari a circa il 33% del finanziamento ed è previsto il completamento degli investimenti nel corso dell'anno 2020.

| D.G.R. n. X/4189/2015                                                      | Importo complessivo assegnato da R.L. per investimenti (dettaglio in relazione) | Introiti (dettaglio in relazione) | Totale complessivo disponibilità (cella calcolata) | Totale spese effettuate fino al 31.12.2017 | Totale spesa prevista 2018 | Totale spesa prevista 2019 | Totale spesa prevista anni 2020 e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                    | <b>150.000</b>                                                                  | <b>-</b>                          | <b>150.000</b>                                     | <b>150.000</b>                             | <b>-</b>                   | <b>-</b>                   | <b>-</b>                                   |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 150.000                                                                         | -                                 | 150.000                                            | 150.000                                    | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per licenze sistemi informativi                                | 150.000                                                                         | -                                 | 150.000                                            | 150.000                                    | -                          | -                          | -                                          |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | <b>1.490.000</b>                                                                | <b>-</b>                          | <b>1.490.000</b>                                   | <b>388.793</b>                             | <b>841.207</b>             | <b>140.000</b>             | <b>120.000</b>                             |
| 1) terreni                                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) fabbricati                                                              | 680.000                                                                         | -                                 | 680.000                                            | -                                          | 420.000                    | 140.000                    | 120.000                                    |
| 2a) fabbricati disponibili                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2b) fabbricati indisponibili                                               | 680.000                                                                         | -                                 | 680.000                                            | -                                          | 420.000                    | 140.000                    | 120.000                                    |
| 3) impianti e macchinari                                                   | 172.000                                                                         | -                                 | 172.000                                            | 3.464                                      | 168.536                    | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per informatica                                                | 152.000                                                                         | -                                 | 152.000                                            | 3.464                                      | 148.536                    | -                          | -                                          |
| 4) attrezzature sanitarie e scientifiche                                   | 579.000                                                                         | -                                 | 579.000                                            | 326.329                                    | 252.671                    | -                          | -                                          |
| 5) mobili e arredi                                                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 6) automezzi                                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 7) altri beni                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti                      | 59.000                                                                          | -                                 | 59.000                                             | 59.000                                     | -                          | -                          | -                                          |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>1.640.000</b>                                                                | <b>-</b>                          | <b>1.640.000</b>                                   | <b>538.793</b>                             | <b>841.207</b>             | <b>140.000</b>             | <b>120.000</b>                             |





## ASST Monza

| Tipo Fin.to                               | Atto Autorizzativo    | U.O. Interessata | RUP            | Tipo Intervento | Presidio Interessato | Descrizione Intervento                                                                                                                                                                                 | 2018           | 2019           | 2020           |
|-------------------------------------------|-----------------------|------------------|----------------|-----------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava    | A               | P.O. San Gerardo     | n. 1 Lettore automatico di dosimetri a termoluminescenza + forno per ciclo di annealing                                                                                                                | 115.656        | -              | -              |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava    | A               | Vari                 | n. 2 Microscopi da laboratorio                                                                                                                                                                         | 26.840         | -              | -              |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava    | A               | Vari                 | n. 1 Poltrona ginecologica                                                                                                                                                                             | 2.771          | -              | -              |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava    | A               | Vari                 | n. 3 Scaldaliquidi - stufetta                                                                                                                                                                          | 3.642          | -              | -              |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava    | A               | Vari                 | n° 1 Cromatografo ad alta prestazione                                                                                                                                                                  | 90.000         |                |                |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava    | A               | Vari                 | n° 1 impastatrice                                                                                                                                                                                      | 5.000          |                |                |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava    | A               | Vari                 | n° 1 Lampada scialitica mobile                                                                                                                                                                         | 5.000          |                |                |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava    | A               | Vari                 | n° 1 Frigorifero                                                                                                                                                                                       | 3.000          |                |                |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava    | A               | Vari                 | n° 1 oftalmoscopio                                                                                                                                                                                     | 700            |                |                |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava    | A               | Vari                 | Somma a disposizione per sostituzioni impreviste e imprevedibili                                                                                                                                       | 62             |                |                |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | Vari                 | Progettazione esecutiva e realizzazione degli interventi di adeguamento alla prevenzione incendi dei presidi territoriali esterni di ASST Monza                                                        | 90.000         | 90.000         | 120.000        |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Rifacimento rivestimento delle quattro vasche di stoccaggio dell'acqua potabile del P.O. S. Gerardo con malta idraulica di tipo certificato per contatto ad uso umano.                                 | 50.000         | 50.000         | -              |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Sostituzione delle porte dei reparti di degenza infettivi ed ematologia adulti della palazzina infettivi con altre del tipo a tenuta per garantire i regimi di pressione negativa o positiva richiesti | 100.000        | -              | -              |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Interventi di riqualificazione della rete acqua refrigerata P.O. Monza                                                                                                                                 | 90.000         | -              | -              |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Interventi per il rifacimento della rete fluidi acqua calda refrigerata palazzina infetti P.O. Monza                                                                                                   | 60.000         | -              | -              |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Interventi di adeguamento antincendio per la creazione dei filtri a prova di fumo presso il corpo di fabbrica n.11 P.O. Monza                                                                          | 30.000         | -              | -              |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | SIA              | dott. A. Amato | H               | P.O. San Gerardo     | Apparati Attivi settore B                                                                                                                                                                              | 148.536        | -              | -              |
| B                                         | D.G.R. n. X/4189/2015 | U.T.             | Arch. Rossi    | I               | P.O. San Gerardo     | Integrazioni per Nuovo Avancorpo del controllo accessi e Integrazioni allarmi antifurto e videosorveglianza Nuovo Avancorpo e Avancorpo Esistente                                                      | 20.000         | -              | -              |
| <b>TOTALE B<br/>D.G.R. n. X/4189/2015</b> |                       |                  |                |                 |                      |                                                                                                                                                                                                        | <b>841.207</b> | <b>140.000</b> | <b>120.000</b> |





## ASST Monza

## D.G.R. n. X/4189/2015 (ex AO Desio e Vimercate)

Contributo regionale di € 97.000,00 di cui alla D.G.R. n. X/4189 del 16 ottobre 2015 avente ad oggetto il "Mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico" assegnato alla ex A.O. di Desio e Vimercate destinato alla formazione dell'impianto di illuminazione di sicurezza del P.O. di Desio.

È previsto il completamento dell'intervento nel corso dell'anno 2018.

| D.G.R. n. X/4189/2015<br>(ex AO Desio e Vimercate)                               | Importo complessivo<br>assegnato da R.L. per<br>investimenti (dettaglio in<br>relazione) | Introiti (dettaglio<br>in relazione) | Totale complessivo<br>disponibilità (cella<br>calcolata) | Totale spese<br>effettuate fino al<br>31.12.2017 | Totale spesa<br>prevista 2018 | Totale spesa<br>prevista 2019 | Totale spesa<br>prevista anni 2020<br>e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI<br/>IMMATERIALI</b>                                      | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 1) costi di impianto e di<br>ampliamento                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3) diritti di brevetto e diritti<br>di utilizzazione delle opere<br>dell'ingegno | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per licenze<br>sistemi informativi                                   | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 4) Immobilizzazioni<br>immateriali in corso e<br>acconti                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 5) Altre immobilizzazioni<br>immateriali                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI<br/>MATERIALI</b>                                       | 97.000                                                                                   | -                                    | 97.000                                                   | -                                                | 97.000                        | -                             | -                                                |
| 1) terreni                                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) fabbricati                                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2a) fabbricati disponibili                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2b) fabbricati indisponibili                                                     | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3) impianti e macchinari                                                         | 97.000                                                                                   | -                                    | 97.000                                                   | -                                                | 97.000                        | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per<br>informatica                                                   | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 4) attrezzature sanitarie e<br>scientifiche                                      | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 5) mobili e arredi                                                               | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 6) automezzi                                                                     | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 7) altri beni                                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 8) immobilizzazioni in<br>corso di esecuzione ed<br>acconti                      | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| <b>Totale</b>                                                                    | <b>97.000</b>                                                                            | -                                    | <b>97.000</b>                                            | -                                                | <b>97.000</b>                 | -                             | -                                                |

| Tipo<br>Fin.to                                                        | Atto Autorizzativo                                 | U.O.<br>interessata | RUP         | Tipo<br>Intervento | Presidio<br>Interessato | Descrizione<br>Intervento              | 2018          | 2019     | 2020     |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------------|---------------|----------|----------|
| <b>B</b>                                                              | D.G.R. n. X/4189/2015<br>(ex AO Desio e Vimercate) | U.T.                | Arch. Rossi | <b>I</b>           | P.O. Desio              | Impianto di illuminazione di sicurezza | 97.000        | -        | -        |
| <b>TOTALE B</b><br>D.G.R. n. X/4189/2015<br>(ex AO Desio e Vimercate) |                                                    |                     |             |                    |                         |                                        | <b>97.000</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |







## ASST Monza

## D.G.R. n. X/5135/2016

Contributo regionale di € 1.944.190,00 di cui alla D.G.R. n. X/5135 del 9 maggio 2016 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine all'utilizzo dei fondi di investimento per l'esercizio finanziario 2016 - Messa a norma e sicurezza di strutture ed impianti e sostituzione apparecchiature sanitarie obsolete" destinato principalmente alla clonazione del Midleware, alla acquisizione di attrezzature per la nuova centrale di sterilizzazione, alla sostituzione di attrezzature sanitarie obsolete e a quote a saldo per l'acquisizione di un'apparecchiatura angiografica per il P.O. di Desio.

Al 31/12/2017 sono stati sostenuti investimenti per € 232.886 pari a circa il 33% del finanziamento ed è previsto il completamento degli investimenti nel corso dell'anno 2020.

| D.G.R. n. X/5135/2016                                                      | Importo complessivo assegnato da R.L. per investimenti (dettaglio in relazione) | Introiti (dettaglio in relazione) | Totale complessivo disponibilità (cella calcolata) | Totale spese effettuate fino al 31.12.2017 | Totale spesa prevista 2018 | Totale spesa prevista 2019 | Totale spesa prevista anni 2020 e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                    | <b>283.000</b>                                                                  | <b>-</b>                          | <b>283.000</b>                                     | <b>598</b>                                 | <b>282.402</b>             | <b>-</b>                   | <b>-</b>                                   |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 283.000                                                                         | -                                 | 283.000                                            | 598                                        | 282.402                    | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per licenze sistemi informativi                                | 283.000                                                                         | -                                 | 283.000                                            | 598                                        | 282.402                    | -                          | -                                          |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | <b>1.661.000</b>                                                                | <b>-</b>                          | <b>1.661.000</b>                                   | <b>232.288</b>                             | <b>1.253.798</b>           | <b>131.181</b>             | <b>43.733</b>                              |
| 1) terreni                                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) fabbricati                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2a) fabbricati disponibili                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2b) fabbricati indisponibili                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) impianti e macchinari                                                   | 550.000                                                                         | -                                 | 550.000                                            | 85.013                                     | 464.987                    | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per informatica                                                | 550.000                                                                         | -                                 | 550.000                                            | 85.013                                     | 464.987                    | -                          | -                                          |
| 4) attrezzature sanitarie e scientifiche                                   | 193.000                                                                         | -                                 | 193.000                                            | 145.744                                    | 47.256                     | -                          | -                                          |
| 5) mobili e arredi                                                         | 611.000                                                                         | -                                 | 611.000                                            | 631                                        | 610.369                    | -                          | -                                          |
| 6) automezzi                                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 7) altri beni                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti                      | 307.000                                                                         | -                                 | 307.000                                            | 900                                        | 131.186                    | 131.181                    | 43.733                                     |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>1.944.000</b>                                                                | <b>-</b>                          | <b>1.944.000</b>                                   | <b>232.886</b>                             | <b>1.536.200</b>           | <b>131.181</b>             | <b>43.733</b>                              |

| Tipo Fin.to                           | Atto Autorizzativo    | U.O. Interessata | RUP             | Tipo Intervento | Presidio Interessato | Descrizione Intervento                                                                      | 2018             | 2019           | 2020          |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------|-----------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------|
| B                                     | D.G.R. n. X/5135/2016 | SIA              | dott. A. Amato  | S               | P.O. San Gerardo     | Progetto clonazione Midleware                                                               | 282.402          |                |               |
| B                                     | D.G.R. n. X/5135/2016 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | Vari - NA            | Accessori tavoli sordina + n. 2 poggia gambe con comando manuale                            | 25.686           | -              | -             |
| B                                     | D.G.R. n. X/5135/2016 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo     | Accessori tavoli sordina                                                                    | 4.856            |                |               |
| B                                     | D.G.R. n. X/5135/2016 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo     | n° 1 Segna gessi                                                                            | 5.000            |                |               |
| B                                     | D.G.R. n. X/5135/2016 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo     | n° 1 fantoccio multipurpose per qa ecografi                                                 | 4.500            |                |               |
| B                                     | D.G.R. n. X/5135/2016 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo     | n° 1 ultrasuoni terapia                                                                     | 4.000            |                |               |
| B                                     | D.G.R. n. X/5135/2016 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo     | n° 1 bilancia analitica                                                                     | 3.000            |                |               |
| B                                     | D.G.R. n. X/5135/2016 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava     | A               | P.O. San Gerardo     | Somma a disposizione per sostituzioni impreviste e imprevedibili                            | 214              |                |               |
| B                                     | D.G.R. n. X/5135/2016 | U.T.             | Arch. Rossi     | T               | P.O. Desio           | Quota annuale investimento edilizio per il reparto di angiografia dell'Ospedale di Desio.   | 131.186          | 131.181        | 43.733        |
| B                                     | D.G.R. n. X/5135/2016 | SIA              | dott. A. Amato  | H               | P.O. San Gerardo     | Sostituzione macchine obsolete virtuali Data Center                                         | 220.534          |                |               |
| B                                     | D.G.R. n. X/5135/2016 | SIA              | dott. A. Amato  | H               | P.O. San Gerardo     | Portale Clinico (quota parte)                                                               | 244.453          | -              | -             |
| B                                     | D.G.R. n. X/5135/2016 | GAC              | Dott. G. Reposs | M               | P.O. San Gerardo     | Arredi Centrale di sterilizzazione                                                          | 533.000          |                |               |
| B                                     | D.G.R. n. X/5135/2016 | GAC              | Dott. G. Reposs | M               | P.O. San Gerardo     | Sostituzione Mobili e Arredi dismessi presso reparti diversi. Libri attività istituzionale. | 77.369           | -              | -             |
| <b>TOTALE B D.G.R. n. X/5135/2016</b> |                       |                  |                 |                 |                      |                                                                                             | <b>1.536.200</b> | <b>131.181</b> | <b>43.733</b> |





## ASST Monza

## D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1) Decreto n. X/5824/2017

Contributo regionale di € 542.210,00 di cui alla D.G.R. n. X/ 6548 del 4 maggio 2017 (Allegato 1) avente ad oggetto "Programma regionale straordinario investimenti in sanità – contributi indistinti" destinati alla sostituzione di apparecchiature sanitarie, arredi, impianti ed apparati informatici come evidenziato nella tabella seguente.

E' previsto l'utilizzo del finanziamento nel corso dell'anno 2018.

| D.G.R. X/6548/2017<br>(Allegato 1) Decreto n.<br>X/5824/2017                     | Importo complessivo<br>assegnato da R.L. per<br>investimenti (dettaglio in<br>relazione) | Introiti (dettaglio<br>in relazione) | Totale complessivo<br>disponibilità (cella<br>calcolata) | Totale spese<br>effettuate fino al<br>31.12.2017 | Totale spesa<br>prevista 2018 | Totale spesa<br>prevista 2019 | Totale spesa<br>prevista anni<br>2020 e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>I – IMMOBILIZZAZIONI<br/>IMMATERIALI</b>                                      | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 1) costi di impianto e di<br>ampliamento                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3) diritti di brevetto e diritti<br>di utilizzazione delle opere<br>dell'ingegno | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per licenze<br>sistemi informativi                                   | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 4) Immobilizzazioni<br>immateriali in corso e<br>acconti                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 5) Altre immobilizzazioni<br>immateriali                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI<br/>MATERIALI</b>                                       | 542.210                                                                                  | -                                    | 542.210                                                  | -                                                | 542.210                       | -                             | -                                                |
| 1) terreni                                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) fabbricati                                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2a) fabbricati disponibili                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2b) fabbricati indisponibili                                                     | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3) impianti e macchinari                                                         | 62.000                                                                                   | -                                    | 62.000                                                   | -                                                | 62.000                        | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per<br>informatica                                                   | 62.000                                                                                   | -                                    | 62.000                                                   | -                                                | 62.000                        | -                             | -                                                |
| 4) attrezzature sanitarie e<br>scientifiche                                      | 280.210                                                                                  | -                                    | 280.210                                                  | -                                                | 280.210                       | -                             | -                                                |
| 5) mobili e arredi                                                               | 200.000                                                                                  | -                                    | 200.000                                                  | -                                                | 200.000                       | -                             | -                                                |
| 6) automezzi                                                                     | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 7) altri beni                                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 8) immobilizzazioni in<br>corso di esecuzione ed<br>acconti                      | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| <b>Totale</b>                                                                    | <b>542.210</b>                                                                           | -                                    | <b>542.210</b>                                           | -                                                | <b>542.210</b>                | -                             | -                                                |

| Tipo<br>Fin.to                                                                 | Atto Autorizzativo                                        | U.O.<br>Interessata | RUP             | Tipo<br>Intervento | Presidio<br>Interessato | Descrizione<br>Intervento                                                                                                                    | 2018           | 2019 | 2020 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|------|
| B                                                                              | D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1)<br>Decreto n. X/5824/2017 | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava     | A                  | P.O. San Gerardo        | Aggiornamento sistema neuronavigazione                                                                                                       | 256.200        |      |      |
| B                                                                              | D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1)<br>Decreto n. X/5824/2017 | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava     | A                  | P.O. San Gerardo        | n° 2 MAV - Ottotipo a proiezione                                                                                                             | 4.400          |      |      |
| B                                                                              | D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1)<br>Decreto n. X/5824/2017 | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava     | A                  | P.O. San Gerardo        | n° 1 Upgrade ecografo Toshiba già presente in reparto<br>con dispositivo di registrazione elettrocardiografica<br>durante l'esame ecodoppler | 2.200          |      |      |
| B                                                                              | D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1)<br>Decreto n. X/5824/2017 | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava     | A                  | P.O. San Gerardo        | n° 1 accessorio letto scaglietti maquet codice<br>1003.3700                                                                                  | 2.034          |      |      |
| B                                                                              | D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1)<br>Decreto n. X/5824/2017 | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava     | A                  | P.O. San Gerardo        | n° 2 Pulsossimetro                                                                                                                           | 1.000          |      |      |
| B                                                                              | D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1)<br>Decreto n. X/5824/2017 | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava     | A                  | P.O. San Gerardo        | n° 1 Pulsossimetro                                                                                                                           | 500            |      |      |
| B                                                                              | D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1)<br>Decreto n. X/5824/2017 | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava     | A                  | P.O. San Gerardo        | n° 1 Aggitatore magnetico riscaldato                                                                                                         | 400            |      |      |
| B                                                                              | D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1)<br>Decreto n. X/5824/2017 | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava     | A                  | P.O. San Gerardo        | n° 1 Apparecchi per aerosol                                                                                                                  | 250            |      |      |
| B                                                                              | D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1)<br>Decreto n. X/5824/2017 | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava     | A                  | P.O. San Gerardo        | Somma a disposizione per sostituzioni impreviste e<br>imprevedibili                                                                          | 13.226         |      |      |
| B                                                                              | D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1)<br>Decreto n. X/5824/2017 | GAC                 | Dott. G. Reposs | M                  | P.O. San Gerardo        | Arredi                                                                                                                                       | 200.000        |      |      |
| B                                                                              | D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1)<br>Decreto n. X/5824/2017 | SIA                 | dott. A. Amato  | H                  | P.O. San Gerardo        | Apparati di rete fase 2 settore B                                                                                                            | 62.000         |      |      |
| <b>TOTALE B<br/>D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1)<br/>Decreto n. X/5824/2017</b> |                                                           |                     |                 |                    |                         |                                                                                                                                              | <b>542.210</b> | -    | -    |





## ASST Monza

## D.G.R. n. X7539/2017 (Allegato 1)

Contributo regionale di € 870.428,00 di cui alla D.G.R. n. X/7539 del 18 dicembre 2017 (Allegato 1) avente ad oggetto "Ulteriori determinazioni in materia di investimenti conseguenti alla L.R. 22/2017 – fondi indistinti" destinati alla sostituzione di apparecchiature sanitarie come evidenziato nella tabella seguente.

E' previsto l'utilizzo del finanziamento nel corso dell'anno 2018.

| D.G.R. n. X7539/2017<br>(Allegato 1)                                             | Importo complessivo<br>assegnato da R.L. per<br>investimenti (dettaglio in<br>relazione) | Introiti (dettaglio<br>in relazione) | Totale complessivo<br>disponibilità (cella<br>calcolata) | Totale spese<br>effettuate fino al<br>31.12.2017 | Totale spesa<br>prevista 2018 | Totale spesa<br>prevista 2019 | Totale spesa<br>prevista anni 2020<br>e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>I – IMMOBILIZZAZIONI<br/>IMMATERIALI</b>                                      | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 1) costi di impianto e di<br>ampliamento                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3) diritti di brevetto e diritti<br>di utilizzazione delle opere<br>dell'ingegno | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per licenze<br>sistemi informativi                                   | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 4) Immobilizzazioni<br>immateriali in corso e<br>acconti                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 5) Altre immobilizzazioni<br>immateriali                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI<br/>MATERIALI</b>                                       | 870.428                                                                                  | -                                    | 870.428                                                  | -                                                | 870.428                       | -                             | -                                                |
| 1) terreni                                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) fabbricati                                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2a) fabbricati disponibili                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2b) fabbricati indisponibili                                                     | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3) impianti e macchinari                                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per<br>informatica                                                   | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 4) attrezzature sanitarie e<br>scientifiche                                      | 870.428                                                                                  | -                                    | 870.428                                                  | -                                                | 870.428                       | -                             | -                                                |
| 5) mobili e arredi                                                               | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 6) automezzi                                                                     | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 7) altri beni                                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 8) immobilizzazioni in<br>corso di esecuzione ed<br>acconti                      | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| <b>Totale</b>                                                                    | <b>870.428</b>                                                                           | <b>-</b>                             | <b>870.428</b>                                           | <b>-</b>                                         | <b>870.428</b>                | <b>-</b>                      | <b>-</b>                                         |

| Tipo<br>Fin.to                                                                                                                                      | Atto Autorizzativo                | U.O.<br>Interessata | RUP         | Tipo<br>Intervento | Presidio<br>Interessato | Descrizione<br>Intervento                                        | 2018              | 2019             | 2020           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|
| B                                                                                                                                                   | D.G.R. n. X7539/2017 (Allegato 1) | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava | A                  | P.O. San Gerardo        | Angiografo biplano (quota parte)                                 | 662.119           |                  |                |
| B                                                                                                                                                   | D.G.R. n. X7539/2017 (Allegato 1) | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava | A                  | P.O. San Gerardo        | n° 50 Pompe infusionali a siringa                                | 70.000            |                  |                |
| B                                                                                                                                                   | D.G.R. n. X7539/2017 (Allegato 1) | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava | A                  | P.O. San Gerardo        | n° 1 Gascromatografo                                             | 48.800            |                  |                |
| B                                                                                                                                                   | D.G.R. n. X7539/2017 (Allegato 1) | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava | A                  | P.O. San Gerardo        | Somma a disposizione per sostituzioni impreviste e imprevedibili | 89.509            |                  |                |
| <b>TOTALE B</b><br>D.G.R. n. X7539/2017 (Allegato 1)                                                                                                |                                   |                     |             |                    |                         |                                                                  | <b>870.428</b>    | -                | -              |
| <b>TOTALE B</b><br>Finanziamenti assegnati con Deliberazioni di G.R. adottate negli<br>anni 2014-2015-2016-2017 per i cosiddetti "fondi indistinti" |                                   |                     |             |                    |                         |                                                                  | <b>4.554.097</b>  | <b>835.181</b>   | <b>163.733</b> |
| <b>TOTALE (A + B)</b><br>PIANO INVESTIMENTI Regione Lombardia<br>2018-2019-2020                                                                     |                                   |                     |             |                    |                         |                                                                  | <b>14.619.480</b> | <b>4.879.979</b> | <b>163.733</b> |





## ASST Monza

## Nota D.G.S. 29739/2013

Provvedimento regionale autorizzativo all'impiego di proventi straordinari aziendali di € 3.750.000,00 con nota D.G.S. n. 29739 del 25 ottobre 2013 destinati a interventi diversi.

Al 31.12.2017 sono stati sostenuti investimenti per € 2.247.712 pari a circa il 60% del finanziamento ed è previsto il completamento degli investimenti nel corso dell'anno 2020.

| Nota D.G.S. 29739/2013                                                     | Importo complessivo assegnato da R.L. per investimenti (dettaglio in relazione) | Introiti (dettaglio in relazione) | Totale complessivo disponibilità (cella calcolata) | Totale spese effettuate fino al 31.12.2017 | Totale spesa prevista 2018 | Totale spesa prevista 2019 | Totale spesa prevista anni 2020 e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                    | -                                                                               | 78.000                            | 78.000                                             | 593                                        | 77.407                     | -                          | -                                          |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | -                                                                               | 78.000                            | 78.000                                             | 593                                        | 77.407                     | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per licenze sistemi informativi                                | -                                                                               | 78.000                            | 78.000                                             | 593                                        | 77.407                     | -                          | -                                          |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | -                                                                               | 3.672.000                         | 3.672.000                                          | 2.247.119                                  | 1.182.481                  | 114.400                    | 128.000                                    |
| 1) terreni                                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) fabbricati                                                              | -                                                                               | 800.000                           | 800.000                                            | 79.400                                     | 478.200                    | 114.400                    | 128.000                                    |
| 2a) fabbricati disponibili                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2b) fabbricati indisponibili                                               | -                                                                               | 800.000                           | 800.000                                            | 79.400                                     | 478.200                    | 114.400                    | 128.000                                    |
| 3) impianti e macchinari                                                   | -                                                                               | 642.000                           | 642.000                                            | 642.000                                    | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per informatica                                                | -                                                                               | 642.000                           | 642.000                                            | 642.000                                    | -                          | -                          | -                                          |
| 4) attrezzature sanitarie e scientifiche                                   | -                                                                               | 2.000.000                         | 2.000.000                                          | 1.295.719                                  | 704.281                    | -                          | -                                          |
| 5) mobili e arredi                                                         | -                                                                               | 230.000                           | 230.000                                            | 230.000                                    | -                          | -                          | -                                          |
| 6) automezzi                                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 7) altri beni                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>Totale</b>                                                              | -                                                                               | 3.750.000                         | 3.750.000                                          | 2.247.712                                  | 1.259.888                  | 114.400                    | 128.000                                    |

| Tipo Fin.to                               | Atto Autorizzativo     | U.O. Interessata | RUP            | Tipo Intervento | Presidio Interessato | Descrizione Intervento                                                                                                                                   | 2018             | 2019           | 2020           |
|-------------------------------------------|------------------------|------------------|----------------|-----------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| C                                         | Nota D.G.S. 29739/2013 | Ing. Clinica     | Ing. D.Fava    | A               | P.O. San Gerardo     | Angiografo biplano (quota parte)                                                                                                                         | 704.281          | -              | -              |
| C                                         | Nota D.G.S. 29739/2013 | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Realizzazione Impianti centrali vuoto e area compressa P.O. di Desio                                                                                     | 160.000          | -              | -              |
| C                                         | Nota D.G.S. 29739/2013 | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Realizzazione impianti trattamento acqua CAL Desio e Cesano Maderno                                                                                      | 75.000           | 75.000         | -              |
| C                                         | Nota D.G.S. 29739/2013 | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Realizzazione scala esterna e riqualificazione impianto climatizzazione e ventilazione del Laboratorio Verri                                             | -                | -              | 128.000        |
| C                                         | Nota D.G.S. 29739/2013 | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | CPS - Via Aliprandi  | Interventi straordinari presso il CPS di via Aliprandi di Monza                                                                                          | 39.400           | 39.400         | -              |
| C                                         | Nota D.G.S. 29739/2013 | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Integrazione magneti porte tagliafuoco della palazzina infettivi e controllo collegamento Cbus della centrale di supervisione delle lampade di emergenza | 50.000           | -              | -              |
| C                                         | Nota D.G.S. 29739/2013 | U.T.             | Arch. Rossi    | F               | P.O. San Gerardo     | Impianto illuminazione d'emergenza Villa Serena                                                                                                          | 153.800          | -              | -              |
| C                                         | Nota D.G.S. 29739/2013 | SIA              | dott. A. Amato | S               | P.O. San Gerardo     | Gestionale genetica medica                                                                                                                               | 21.700           | -              | -              |
| C                                         | Nota D.G.S. 29739/2013 | SIA              | dott. A. Amato | S               | P.O. San Gerardo     | Gestionale eventi Risk Management                                                                                                                        | 20.000           | -              | -              |
| C                                         | Nota D.G.S. 29739/2013 | SIA              | dott. A. Amato | S               | P.O. San Gerardo     | Licenze Varie                                                                                                                                            | 35.707           | -              | -              |
| <b>TOTALE C</b><br>Nota D.G.S. 29739/2013 |                        |                  |                |                 |                      |                                                                                                                                                          | <b>1.259.888</b> | <b>114.400</b> | <b>128.000</b> |





## ASST Monza

## D.G.S. n. 752/2013

Provvedimento regionale autorizzativo all'impiego di proventi straordinari aziendali di € 3.500.000,00 con nota D.G.S. n. 752/2013 destinati a interventi diversi.

Al 31.12.2017 sono stati sostenuti investimenti per € 3.406.425 pari a circa il 97% del finanziamento ed è previsto il completamento degli investimenti nel corso dell'anno 2018.

| D.G.S. n. 752/2013                                                         | Importo complessivo assegnato da R.L. per investimenti (dettaglio in relazione) | Introiti (dettaglio in relazione) | Totale complessivo disponibilità (cella calcolata) | Totale spese effettuate fino al 31.12.2017 | Totale spesa prevista 2018 | Totale spesa prevista 2019 | Totale spesa prevista anni 2020 e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                    | -                                                                               | 200.000                           | 200.000                                            | 200.000                                    | -                          | -                          | -                                          |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | -                                                                               | 200.000                           | 200.000                                            | 200.000                                    | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per licenze sistemi informativi                                | -                                                                               | 200.000                           | 200.000                                            | 200.000                                    | -                          | -                          | -                                          |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | -                                                                               | 3.300.000                         | 3.300.000                                          | 3.206.425                                  | 93.575                     | -                          | -                                          |
| 1) terreni                                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) fabbricati                                                              | -                                                                               | 2.000.000                         | 2.000.000                                          | 1.906.425                                  | 93.575                     | -                          | -                                          |
| 2a) fabbricati disponibili                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2b) fabbricati indisponibili                                               | -                                                                               | 2.000.000                         | 2.000.000                                          | 1.906.425                                  | 93.575                     | -                          | -                                          |
| 3) impianti e macchinari                                                   | -                                                                               | 1.150.000                         | 1.150.000                                          | 1.150.000                                  | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per informatica                                                | -                                                                               | 400.000                           | 400.000                                            | 400.000                                    | -                          | -                          | -                                          |
| 4) attrezzature sanitarie e scientifiche                                   | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) mobili e arredi                                                         | -                                                                               | 150.000                           | 150.000                                            | 150.000                                    | -                          | -                          | -                                          |
| 6) automezzi                                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 7) altri beni                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>Totale</b>                                                              | -                                                                               | 3.500.000                         | 3.500.000                                          | 3.406.425                                  | 93.575                     | -                          | -                                          |

| Tipo Fin.to                        | Atto Autorizzativo | U.O. Interessata | RUP         | Tipo Intervento | Presidio Interessato | Descrizione Intervento                                                                                                                                                                    | 2018          | 2019 | 2020 |
|------------------------------------|--------------------|------------------|-------------|-----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|------|
| C                                  | D.G.S. n. 752/2013 | U.T.             | Arch. Rossi | F               | P.O. San Gerardo     | Installazione parapetti protezione corpi di fabbrica 11 e 10 del corpo posteriore.                                                                                                        | 25.000        | -    | -    |
| C                                  | D.G.S. n. 752/2013 | U.T.             | Arch. Rossi | F               | P.O. San Gerardo     | Installazione parapetti protezione vasche raccolta acque bianche e nere del corpo monoblocco e del corpo posteriore.                                                                      | 25.732        | -    | -    |
| C                                  | D.G.S. n. 752/2013 | U.T.             | Arch. Rossi | F               | P.O. San Gerardo     | Rifacimento impianto elettrico e FM delle vasche acque bianche e nere del corpo monoblocco e posteriore.                                                                                  | 21.000        | -    | -    |
| C                                  | D.G.S. n. 752/2013 | U.T.             | Arch. Rossi | F               | P.O. San Gerardo     | Fornitura in opere di 4 pass box e di due lavelli chirurgici delle nuove angiografie presso il reparto di emodinamica, nonché di ulteriori presidi presso i reparti di terapia intensiva. | 21.843        | -    | -    |
| <b>TOTALE C D.G.S. n. 752/2013</b> |                    |                  |             |                 |                      |                                                                                                                                                                                           | <b>93.575</b> | -    | -    |





## ASST Monza

## D.G.R. n. X/821/2013

Contributo regionale di € 1.722.000,00 di cui alla D.G.R. n. X/821 del 25 ottobre 2013 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine ai criteri e agli ambiti per l'utilizzo dei fondi resi disponibili dalla L.R. n° 5/2013 – assestamento al bilancio per l'esercizio finanziario 2013".

Al 31/12/2017 sono state sostenute spese per € 1.164.746, 00 pari a circa il 68% del finanziamento ed è previsto il completamento degli investimenti nel corso dell'anno 2019 per interventi di bonifica amianto ai presidi di Desio e Cesano Maderno e per l'adeguamento antincendio del CRA di Brugherio.

| D.G.R. n. X/821/2013                                                       | Importo complessivo assegnato da R.L. per investimenti (dettaglio in relazione) | Introiti (dettaglio in relazione) | Totale complessivo disponibilità (cella calcolata) | Totale spese effettuate fino al 31.12.2017 | Totale spesa prevista 2018 | Totale spesa prevista 2019 | Totale spesa prevista anni 2020 e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                    | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per licenze sistemi informativi                                | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                         | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | 1.722.000                                                                       | -                                 | 1.722.000                                          | 1.164.746                                  | 257.254                    | 300.000                    | -                                          |
| 1) terreni                                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2) fabbricati                                                              | 508.000                                                                         | -                                 | 508.000                                            | -                                          | 208.000                    | 300.000                    | -                                          |
| 2a) fabbricati disponibili                                                 | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 2b) fabbricati indisponibili                                               | 508.000                                                                         | -                                 | 508.000                                            | -                                          | 208.000                    | 300.000                    | -                                          |
| 3) impianti e macchinari                                                   | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 3 b) di cui per informatica                                                | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 4) attrezzature sanitarie e scientifiche                                   | 1.022.000                                                                       | -                                 | 1.022.000                                          | 981.397                                    | 40.603                     | -                          | -                                          |
| 5) mobili e arredi                                                         | 192.000                                                                         | -                                 | 192.000                                            | 183.349                                    | 8.651                      | -                          | -                                          |
| 6) automezzi                                                               | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 7) altri beni                                                              | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| 8) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed acconti                      | -                                                                               | -                                 | -                                                  | -                                          | -                          | -                          | -                                          |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>1.722.000</b>                                                                | <b>-</b>                          | <b>1.722.000</b>                                   | <b>1.164.746</b>                           | <b>257.254</b>             | <b>300.000</b>             | <b>-</b>                                   |

| Tipo Fin.to                          | Atto Autorizzativo   | U.O. Interessata | RUP             | Tipo Intervento | Presidio Interessato | Descrizione Intervento                                                                                                                        | 2018           | 2019           | 2020     |
|--------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------|
| C                                    | D.G.R. n. X/821/2013 | Ing. Clinica     | Ing. D. Fava    | A               | Vari                 | n° 1 Autoclave di sterilizzazione                                                                                                             | 36.600         |                |          |
| C                                    | D.G.R. n. X/821/2013 | Ing. Clinica     | Ing. D. Fava    | A               | Vari                 | n° 1 Fantoccio per controlli dosimetrici rx PMMA - 30 cm PMMA 30x30                                                                           | 3.000          |                |          |
| C                                    | D.G.R. n. X/821/2013 | Ing. Clinica     | Ing. D. Fava    | A               | Vari                 | n° 2 Pulsossimetro                                                                                                                            | 1.000          |                |          |
| C                                    | D.G.R. n. X/821/2013 | Ing. Clinica     | Ing. D. Fava    | A               | Vari                 | Somma a disposizione per sostituzioni impreviste e imprevedibili                                                                              | 3              |                |          |
| C                                    | D.G.R. n. X/821/2013 | U.T.             | Arch. Rossi     | F               | CRA - Brugherio      | Progettazione e realizzazione interventi edilizio-impiantistici per ottenimento CPI del CRA Brugherio                                         | -              | 240.000        | -        |
| C                                    | D.G.R. n. X/821/2013 | U.T.             | Arch. Rossi     | F               | P.O. San Gerardo     | Formazione nuovo accesso coperto dializzati accompagnati                                                                                      | 30.000         | -              | -        |
| C                                    | D.G.R. n. X/821/2013 | U.T.             | Arch. Rossi     | F               | P.O. San Gerardo     | Progettazione e realizzazione spazi archivi anatomia patologica corpo di fabbrica n. 3 del corpo posteriore                                   | -              | 60.000         | -        |
| C                                    | D.G.R. n. X/821/2013 | U.T.             | Arch. Rossi     | F               | P.O. San Gerardo     | Formazione area esterna protetta per fumatori psichiatria                                                                                     | 28.000         | -              | -        |
| C                                    | D.G.R. n. X/821/2013 | U.T.             | Arch. Rossi     | F               | P.O. San Gerardo     | Sistema per la gestione e supervisione delle chiavi di ingresso delle aree sensibili e non presidiate per attivazione procedure di emergenza. | 100.000        | -              | -        |
| C                                    | D.G.R. n. X/821/2013 | U.T.             | Arch. Rossi     | F               | P.O. Desio           | Rimozione amianto presso P.O. di Desio e CAL di Cesano Maderno                                                                                | 50.000         | -              | -        |
| C                                    | D.G.R. n. X/821/2013 | GAC              | Dott. G. Reposs | M               | P.O. San Gerardo     | Arredi attrezzature reparti vari                                                                                                              | 8.651          | -              | -        |
| <b>TOTALE C D.G.R. n. X/821/2013</b> |                      |                  |                 |                 |                      |                                                                                                                                               | <b>257.254</b> | <b>300.000</b> | <b>-</b> |





## ASST Monza

## D.G.R. n. X/1017/2013 (ex A.O. Desio e Vimercate)

Contributo regionale di € 3.000.000,00 di cui alla D.G.R. n. X/1017 del 5 dicembre 2013 destinato a "Interventi di adeguamento normativo prevenzione incendi presso il P.O. di Desio – 1° Lotto". L'investimento è stato trasferito dall'ex A.O. di Desio e Vimercate in quanto di pertinenza del P.O. di Desio e si riferisce, in particolare agli interventi di adeguamento alla normativa incendi (approvate integrazioni al progetto definitivo e relativo quadro economico con delibera 1086 del 30.11.2015 della disciolta A.O. di Desio e Vimercate).

Al 31/12/2017 sono state sostenute spese per le fasi di progettazione. Attualmente è in corso l'affidamento dell'appalto integrato per la realizzazione dell'intervento.

| D.G.R. n. X/1017/2013<br>(ex AO Desio e Vimercate)                               | Importo complessivo<br>assegnato da R.L. per<br>investimenti (dettaglio in<br>relazione) | Introiti (dettaglio<br>in relazione) | Totale complessivo<br>disponibilità (cella<br>calcolata) | Totale spese<br>effettuate fino al<br>31.12.2017 | Totale spesa<br>prevista 2018 | Totale spesa<br>prevista 2019 | Totale spesa<br>prevista anni 2020<br>e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI<br/>IMMATERIALI</b>                                      | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 1) costi di impianto e di<br>ampliamento                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3) diritti di brevetto e diritti<br>di utilizzazione delle opere<br>dell'ingegno | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per licenze<br>sistemi informativi                                   | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 4) Immobilizzazioni<br>immateriali in corso e<br>acconti                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 5) Altre immobilizzazioni<br>immateriali                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI<br/>MATERIALI</b>                                       | 3.000.000                                                                                | -                                    | 3.000.000                                                | 9.000                                            | 1.191.000                     | 1.200.000                     | 600.000                                          |
| 1) terreni                                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) fabbricati                                                                    | 3.000.000                                                                                | -                                    | 3.000.000                                                | 9.000                                            | 1.191.000                     | 1.200.000                     | 600.000                                          |
| 2a) fabbricati disponibili                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2b) fabbricati indisponibili                                                     | 3.000.000                                                                                | -                                    | 3.000.000                                                | 9.000                                            | 1.191.000                     | 1.200.000                     | 600.000                                          |
| 3) impianti e macchinari                                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per<br>informatica                                                   | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 4) attrezzature sanitarie e<br>scientifiche                                      | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 5) mobili e arredi                                                               | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 6) automezzi                                                                     | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 7) altri beni                                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 8) immobilizzazioni in<br>corso di esecuzione ed<br>acconti                      | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| <b>Totale</b>                                                                    | <b>3.000.000</b>                                                                         | <b>-</b>                             | <b>3.000.000</b>                                         | <b>9.000</b>                                     | <b>1.191.000</b>              | <b>1.200.000</b>              | <b>600.000</b>                                   |

| Tipo<br>Fin.to                                                        | Atto Autorizzativo                                 | U.O.<br>Interessata | RUP         | Tipo<br>Intervento | Presidio<br>Interessato | Descrizione<br>Intervento                                                                        | 2018             | 2019             | 2020           |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>C</b>                                                              | D.G.R. n. X/1017/2013<br>(ex AO Desio e Vimercate) | U.T.                | Arch. Rossi | <b>F</b>           | P.O. Desio              | Adeguamento alla normativa antincendio del presidio<br>ospedaliero di Desio - <b>PRIMO LOTTO</b> | 1.191.000        | 1.200.000        | 600.000        |
| <b>TOTALE C</b><br>D.G.R. n. X/1017/2013<br>(ex AO Desio e Vimercate) |                                                    |                     |             |                    |                         |                                                                                                  | <b>1.191.000</b> | <b>1.200.000</b> | <b>600.000</b> |







## ASST Monza

## D.G.R. n. X3683/2012 (ex A.O. Desio e Vimercate)

Contributo regionale di € 54.000,00 di cui alla D.G.R. IX/3683 del 2 luglio 2012 assegnato all'ex A.O. Desio Vimercate avente importo originario di € 2.300.000,00 destinato a "Acquisto di arredi, attrezzature, apparecchiature e realizzazione di opere, per attivazione della nuova palazzina ambulatori e blocco parto del P.O. di Desio, passato a ASST Monza a seguito Legge n. 23/2015 per "Acquisizione sistema radiologico multifunzionale" per il P.O. di Desio.

È previsto l'utilizzo della quota residuale del finanziamento pari ad € 14.037 nel corso dell'anno 2018.

| D.G.R. n. X3683/2012<br>(ex AO Desio e Vimercate)                                | Importo complessivo<br>assegnato da R.L. per<br>investimenti (dettaglio in<br>relazione) | Introiti (dettaglio<br>in relazione) | Totale complessivo<br>disponibilità (cella<br>calcolata) | Totale spese<br>effettuate fino al<br>31.12.2017 | Totale spesa<br>prevista 2018 | Totale spesa<br>prevista 2019 | Totale spesa<br>prevista anni<br>2020 e seguenti |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>I - IMMOBILIZZAZIONI<br/>IMMATERIALI</b>                                      | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 1) costi di impianto e di<br>ampliamento                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) costi di ricerca, sviluppo                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3) diritti di brevetto e diritti<br>di utilizzazione delle opere<br>dell'ingegno | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per licenze<br>sistemi informativi                                   | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 4) Immobilizzazioni<br>immateriali in corso e<br>acconti                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 5) Altre immobilizzazioni<br>immateriali                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| <b>II - IMMOBILIZZAZIONI<br/>MATERIALI</b>                                       | 54.000                                                                                   | -                                    | 54.000                                                   | 39.963                                           | 14.037                        | -                             | -                                                |
| 1) terreni                                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2) fabbricati                                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2a) fabbricati disponibili                                                       | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 2b) fabbricati indisponibili                                                     | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3) impianti e macchinari                                                         | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 3 b) di cui per<br>informatica                                                   | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 4) attrezzature sanitarie e<br>scientifiche                                      | 54.000                                                                                   | -                                    | 54.000                                                   | 39.963                                           | 14.037                        | -                             | -                                                |
| 5) mobili e arredi                                                               | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 6) automezzi                                                                     | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 7) altri beni                                                                    | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| 8) immobilizzazioni in<br>corso di esecuzione ed<br>acconti                      | -                                                                                        | -                                    | -                                                        | -                                                | -                             | -                             | -                                                |
| <b>Totale</b>                                                                    | <b>54.000</b>                                                                            | <b>-</b>                             | <b>54.000</b>                                            | <b>39.963</b>                                    | <b>14.037</b>                 | <b>-</b>                      | <b>-</b>                                         |

| Tipo<br>Fin.to                                                                            | Atto Autorizzativo                                | U.O.<br>Interessata | RUP         | Tipo<br>Intervento | Presidio<br>Interessato | Descrizione<br>Intervento                                        | 2018              | 2019             | 2020           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|
| <b>C</b>                                                                                  | D.G.R. n. X3683/2012<br>(ex AO Desio e Vimercate) | Ing. Clinica        | Ing. D.Fava | <b>A</b>           | P.O. Desio              | Somma a disposizione per sostituzioni impreviste e imprevedibili | 14.037            | -                | -              |
| <b>TOTALE C</b><br>D.G.R. n. X3683/2012<br>(ex AO Desio e Vimercate)                      |                                                   |                     |             |                    |                         |                                                                  | <b>14.037</b>     | <b>-</b>         | <b>-</b>       |
| <b>TOTALE C</b><br>Finanziamenti assegnati con Deliberazioni di G.R. adottate nel<br>2013 |                                                   |                     |             |                    |                         |                                                                  | <b>2.815.754</b>  | <b>1.614.400</b> | <b>728.000</b> |
| <b>TOTALE GENERALE</b><br>PIANO INVESTIMENTI<br>2017-2018-2019                            |                                                   |                     |             |                    |                         |                                                                  | <b>17.435.234</b> | <b>6.494.379</b> | <b>891.733</b> |





**ASST Monza**

Si precisa che nel format regionale Prospetto A – Azienda nei Finanziamenti da terzi e proventi straordinari risultano esposti importi autorizzati da Regione Lombardia per l'impiego ad investimento dei proventi straordinari accantonati nel bilancio aziendale precedentemente all'anno 2014.

Non sono esposti all'interno del piano le assegnazioni regionali di cui al seguente provvedimento:

- **D.G.R. n. X/4189 del 16 ottobre 2015** per la parte attinente l'impegno di Regione Lombardia di euro 30.000.000,00 a garanzia della copertura di una eventuale minusvalenza relativa alla alienazione del "Vecchio Ospedale", prevista in complessivi € 50.150.000,00 nel quadro dei finanziamenti per la concessione di costruzione e gestione per la ristrutturazione del P.O San Gerardo;

Viene allegata alla presente relazione del piano investimenti la prevista dichiarazione di coerenza che contiene in forma esplicita:

- ☐ Dichiarazione di coerenza con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il Programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 50/2016 e s.m.i.;
- ☐ Dichiarazione di coerenza tra prospetto sinottico e relazione illustrativa (tale coerenza riguarda gli aspetti quantitativi e di contenuto della relazione);
- ☐ Dichiarazione di coerenza con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali ed altri strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende;
- ☐ Dichiarazione di verifica della coerenza tra le spese effettuate per investimenti ed aggiornamento dei crediti verso regione anche alla luce delle eventuali procedure esistenti in applicazione del PAC;
- ☐ Impegno all'aggiornamento dei cespiti in coerenza all'avanzamento del piano investimenti.

Monza, 15.06.2018

Il Direttore Generale  
(Matteo Stocco)

Firmato ai sensi del D.lgs. n. 39 del 12.02.1993

Responsabile del procedimento:

Direttore F.F: U.O.C. Economico Finanziaria Toni Genco

Direttore competente:

Direttore Amministrativo: Maria Elena Galbusera

di concerto con il Direttore Sanitario Nicola Vincenzo Orfeo e il Direttore Socio Sanitario Fabio Muscionico secondo rispettiva competenza, responsabilità e ruolo



Denominazione  
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta

RSD BEATO  
PAPA GIOVANNI  
XXIII

**Dati in €.1.000 - Anno: 2018 - PREVENTIVO**

| Codice      | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |              |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>A</b>    | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |              |
| <b>A1</b>   | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | <b>2.716</b> |
| A.1.a       | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               | 2.716        |
| A.1.b       | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |              |
| A.1.d       | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |              |
| <b>A2</b>   | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |              |
| <b>A3</b>   | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |              |
| <b>A4</b>   | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | <b>-</b>     |
| A.4.a       | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |              |
| A.4.c       | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |              |
| <b>A5</b>   | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              | <b>1.037</b> |
| <b>A6</b>   | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |              |
| <b>A7</b>   | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |              |
| <b>A8</b>   | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |              |
| <b>A9</b>   | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |              |
| <b>A_T</b>  | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | <b>3.753</b> |
| <b>B</b>    | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |              |
| <b>B1</b>   | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | <b>75</b>    |
| B.1.a       | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      | 43           |
| B.1.b       | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  | 32           |
| <b>B2</b>   | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | <b>79</b>    |
| B.2.k       | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    | 3            |
| B.2.l       | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |              |
| B.2.o       | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 76           |
| B.2.p       | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |              |
| <b>B3</b>   | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | <b>2.094</b> |
| B.3.a       | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           | 2.061        |
| B.3.b       | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              | 33           |
| B.3.c       | B.3.c) Formazione                                                                                     |              |
| <b>B4</b>   | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 | <b>55</b>    |
| <b>B5</b>   | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 | <b>1</b>     |
| <b>B6</b>   | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | <b>1.232</b> |
| B.6.a       | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     | 82           |
| B.6.b       | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |              |
| B.6.c       | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             | 180          |
| B.6.d       | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |              |
| B.6.e       | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 | 970          |
| <b>B7</b>   | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  |              |
| <b>B8</b>   | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | <b>134</b>   |
| B.8.a       | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      | 134          |
| B.8.b       | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |              |
| B.8.c       | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |              |
| <b>B9</b>   | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | <b>-</b>     |
| B.9.a       | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |              |
| <b>B10</b>  | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | <b>-</b>     |
| B.10.a      | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |              |
| B.10.b      | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |              |
| <b>B11</b>  | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | <b>-</b>     |
| B.11.a      | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |              |
| B.11.b      | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |              |
| B.11.c      | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |              |
| B.11.d      | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |              |
| <b>B_T</b>  | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | <b>3.670</b> |
| <b>B_Z</b>  | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | <b>83</b>    |
| <b>C</b>    | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |              |
| <b>C1</b>   | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |              |
| <b>C2</b>   | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |              |
| <b>C_T</b>  | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | <b>-</b>     |
| <b>D</b>    | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |              |
| <b>D1</b>   | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |              |
| <b>D2</b>   | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |              |
| <b>D_T</b>  | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | <b>-</b>     |
| <b>E</b>    | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |              |
| <b>E1</b>   | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |              |
| E.1.a       | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |              |
| E.1.b       | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |              |
| <b>E2</b>   | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |              |
| E.2.a       | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |              |
| E.2.b       | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |              |
| <b>E_T</b>  | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | <b>-</b>     |
| <b>E_Z</b>  | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | <b>83</b>    |
| <b>Y</b>    | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |              |
| <b>Y1</b>   | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |              |
| Y.1.a       | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           | 83           |
| Y.1.b       | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |              |
| Y.1.d       | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |              |
| <b>Y2</b>   | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |              |
| <b>Y3</b>   | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |              |
| <b>Y_T</b>  | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | <b>83</b>    |
| <b>Z_99</b> | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | <b>-</b>     |



Denominazione

U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta

Dati in €.1.000 - Anno: \_\_\_\_\_ - Trimestre: \_\_\_\_\_

| Codice      | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| <b>A</b>    | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |   |
| <b>A1</b>   | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | - |
| A.1.a       | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b       | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |   |
| A.1.d       | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| <b>A2</b>   | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |   |
| <b>A3</b>   | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |   |
| <b>A4</b>   | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | - |
| A.4.a       | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c       | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| <b>A5</b>   | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              |   |
| <b>A6</b>   | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |   |
| <b>A7</b>   | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |   |
| <b>A8</b>   | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |   |
| <b>A9</b>   | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |   |
| <b>A_T</b>  | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | - |
| <b>B</b>    | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |   |
| <b>B1</b>   | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | - |
| B.1.a       | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b       | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| <b>B2</b>   | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | - |
| B.2.k       | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l       | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o       | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p       | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| <b>B3</b>   | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | - |
| B.3.a       | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b       | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c       | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| <b>B4</b>   | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 |   |
| <b>B5</b>   | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 |   |
| <b>B6</b>   | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | - |
| B.6.a       | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b       | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c       | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d       | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e       | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| <b>B7</b>   | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  |   |
| <b>B8</b>   | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | - |
| B.8.a       | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b       | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c       | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| <b>B9</b>   | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | - |
| B.9.a       | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| <b>B10</b>  | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | - |
| B.10.a      | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b      | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| <b>B11</b>  | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | - |
| B.11.a      | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b      | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c      | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d      | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| <b>B_T</b>  | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | - |
| <b>B_Z</b>  | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | - |
| <b>C</b>    | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |   |
| <b>C1</b>   | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |   |
| <b>C2</b>   | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |   |
| <b>C_T</b>  | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | - |
| <b>D</b>    | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |   |
| <b>D1</b>   | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |   |
| <b>D2</b>   | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |   |
| <b>D_T</b>  | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | - |
| <b>E</b>    | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |   |
| <b>E1</b>   | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |   |
| E.1.a       | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b       | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| <b>E2</b>   | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |   |
| E.2.a       | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b       | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| <b>E_T</b>  | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | - |
| <b>E_Z</b>  | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | - |
| <b>Y</b>    | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |   |
| <b>Y1</b>   | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |   |
| Y.1.a       | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b       | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d       | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| <b>Y2</b>   | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |   |
| <b>Y3</b>   | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |   |
| <b>Y_T</b>  | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | - |
| <b>Z_99</b> | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | - |



|                                                  |  |
|--------------------------------------------------|--|
| <b>Denominazione</b>                             |  |
| <b>U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta</b> |  |

**Dati in €.1.000 - Anno: \_\_\_\_\_ - Trimestre: \_\_\_\_\_**

| Codice      | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| <b>A</b>    | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |   |
| <b>A1</b>   | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | - |
| A.1.a       | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b       | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |   |
| A.1.d       | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| <b>A2</b>   | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |   |
| <b>A3</b>   | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |   |
| <b>A4</b>   | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | - |
| A.4.a       | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c       | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| <b>A5</b>   | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              |   |
| <b>A6</b>   | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |   |
| <b>A7</b>   | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |   |
| <b>A8</b>   | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |   |
| <b>A9</b>   | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |   |
| <b>A_T</b>  | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | - |
| <b>B</b>    | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |   |
| <b>B1</b>   | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | - |
| B.1.a       | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b       | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| <b>B2</b>   | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | - |
| B.2.k       | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l       | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o       | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p       | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| <b>B3</b>   | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | - |
| B.3.a       | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b       | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c       | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| <b>B4</b>   | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 |   |
| <b>B5</b>   | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 |   |
| <b>B6</b>   | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | - |
| B.6.a       | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b       | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c       | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d       | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e       | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| <b>B7</b>   | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  |   |
| <b>B8</b>   | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | - |
| B.8.a       | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b       | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c       | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| <b>B9</b>   | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | - |
| B.9.a       | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| <b>B10</b>  | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | - |
| B.10.a      | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b      | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| <b>B11</b>  | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | - |
| B.11.a      | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b      | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c      | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d      | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| <b>B_T</b>  | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | - |
| <b>B_Z</b>  | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | - |
| <b>C</b>    | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |   |
| <b>C1</b>   | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |   |
| <b>C2</b>   | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |   |
| <b>C_T</b>  | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | - |
| <b>D</b>    | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |   |
| <b>D1</b>   | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |   |
| <b>D2</b>   | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |   |
| <b>D_T</b>  | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | - |
| <b>E</b>    | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |   |
| <b>E1</b>   | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |   |
| E.1.a       | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b       | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| <b>E2</b>   | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |   |
| E.2.a       | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b       | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| <b>E_T</b>  | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | - |
| <b>E_Z</b>  | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | - |
| <b>Y</b>    | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |   |
| <b>Y1</b>   | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |   |
| Y.1.a       | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b       | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d       | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| <b>Y2</b>   | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |   |
| <b>Y3</b>   | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |   |
| <b>Y_T</b>  | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | - |
| <b>Z_99</b> | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | - |



Denominazione

U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta

Dati in €.1.000 - Anno: \_\_\_\_\_ - Trimestre: \_\_\_\_\_

| Codice      | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| <b>A</b>    | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |   |
| <b>A1</b>   | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | - |
| A.1.a       | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b       | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |   |
| A.1.d       | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| <b>A2</b>   | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |   |
| <b>A3</b>   | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |   |
| <b>A4</b>   | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | - |
| A.4.a       | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c       | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| <b>A5</b>   | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              |   |
| <b>A6</b>   | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |   |
| <b>A7</b>   | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |   |
| <b>A8</b>   | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |   |
| <b>A9</b>   | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |   |
| <b>A_T</b>  | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | - |
| <b>B</b>    | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |   |
| <b>B1</b>   | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | - |
| B.1.a       | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b       | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| <b>B2</b>   | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | - |
| B.2.k       | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l       | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o       | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p       | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| <b>B3</b>   | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | - |
| B.3.a       | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b       | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c       | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| <b>B4</b>   | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 |   |
| <b>B5</b>   | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 |   |
| <b>B6</b>   | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | - |
| B.6.a       | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b       | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c       | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d       | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e       | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| <b>B7</b>   | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  |   |
| <b>B8</b>   | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | - |
| B.8.a       | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b       | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c       | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| <b>B9</b>   | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | - |
| B.9.a       | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| <b>B10</b>  | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | - |
| B.10.a      | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b      | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| <b>B11</b>  | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | - |
| B.11.a      | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b      | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c      | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d      | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| <b>B_T</b>  | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | - |
| <b>B_Z</b>  | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | - |
| <b>C</b>    | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |   |
| <b>C1</b>   | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |   |
| <b>C2</b>   | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |   |
| <b>C_T</b>  | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | - |
| <b>D</b>    | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |   |
| <b>D1</b>   | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |   |
| <b>D2</b>   | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |   |
| <b>D_T</b>  | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | - |
| <b>E</b>    | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |   |
| <b>E1</b>   | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |   |
| E.1.a       | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b       | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| <b>E2</b>   | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |   |
| E.2.a       | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b       | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| <b>E_T</b>  | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | - |
| <b>E_Z</b>  | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | - |
| <b>Y</b>    | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |   |
| <b>Y1</b>   | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |   |
| Y.1.a       | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b       | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d       | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| <b>Y2</b>   | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |   |
| <b>Y3</b>   | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |   |
| <b>Y_T</b>  | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | - |
| <b>Z_99</b> | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | - |



|                                           |  |
|-------------------------------------------|--|
| Denominazione                             |  |
| U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta |  |

Dati in €.1.000 - Anno: \_\_\_\_\_ - Trimestre: \_\_\_\_\_

| Codice | SCHEMA DI CONTO ECONOMICO                                                                             |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| A      | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                     |   |
| A1     | <b>A1) Contributi in conto esercizio</b>                                                              | - |
| A.1.a  | A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale               |   |
| A.1.b  | A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo                             |   |
| A.1.d  | A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro                                                          |   |
| A2     | <b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                          |   |
| A3     | <b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>          |   |
| A4     | <b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                    | - |
| A.4.a  | A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche            |   |
| A.4.c  | A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro                                           |   |
| A5     | <b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                              |   |
| A6     | <b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>                            |   |
| A7     | <b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>                                 |   |
| A8     | <b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                                       |   |
| A9     | <b>A9) Altri ricavi e proventi</b>                                                                    |   |
| A_T    | <b>TOTALE A)</b>                                                                                      | - |
| B      | <b>B) Costi della produzione</b>                                                                      |   |
| B1     | <b>B1) Acquisti di beni</b>                                                                           | - |
| B.1.a  | B.1.a) Acquisti di beni sanitari                                                                      |   |
| B.1.b  | B.1.b) Acquisti di beni non sanitari                                                                  |   |
| B2     | <b>B2) Acquisti di servizi</b>                                                                        | - |
| B.2.k  | B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                    |   |
| B.2.l  | B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     |   |
| B.2.o  | B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie |   |
| B.2.p  | B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   |   |
| B3     | <b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                           | - |
| B.3.a  | B.3.a) Servizi non sanitari                                                                           |   |
| B.3.b  | B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              |   |
| B.3.c  | B.3.c) Formazione                                                                                     |   |
| B4     | <b>B4) Manutenzione e riparazione</b>                                                                 |   |
| B5     | <b>B5) Godimento di beni di terzi</b>                                                                 |   |
| B6     | <b>B6) Costi del personale</b>                                                                        | - |
| B.6.a  | B.6.a) Personale dirigente medico                                                                     |   |
| B.6.b  | B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 |   |
| B.6.c  | B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                                             |   |
| B.6.d  | B.6.d) Personale dirigente altri ruoli                                                                |   |
| B.6.e  | B.6.e) Personale comparto altri ruoli                                                                 |   |
| B7     | <b>B7) Oneri diversi di gestione</b>                                                                  |   |
| B8     | <b>B8) Ammortamenti</b>                                                                               | - |
| B.8.a  | B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                                      |   |
| B.8.b  | B.8.b) Ammortamento fabbricati                                                                        |   |
| B.8.c  | B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali                                                  |   |
| B9     | <b>B9) Svalutazione dei crediti</b>                                                                   | - |
| B.9.a  | B.9.a) Svalutazione dei crediti                                                                       |   |
| B10    | <b>B10) Variazione delle rimanenze</b>                                                                | - |
| B.10.a | B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie                                                                |   |
| B.10.b | B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie                                                            |   |
| B11    | <b>B11) Accantonamenti</b>                                                                            | - |
| B.11.a | B.11.a) Accantonamenti per rischi                                                                     |   |
| B.11.b | B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                                           |   |
| B.11.c | B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati                                    |   |
| B.11.d | B.11.d) Altri accantonamenti                                                                          |   |
| B_T    | <b>TOTALE B)</b>                                                                                      | - |
| B_Z    | <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                                                 | - |
| C      | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                                 |   |
| C1     | <b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>                                               |   |
| C2     | <b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>                                                 |   |
| C_T    | <b>TOTALE C)</b>                                                                                      | - |
| D      | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                                |   |
| D1     | <b>D1) Rivalutazioni</b>                                                                              |   |
| D2     | <b>D2) Svalutazioni</b>                                                                               |   |
| D_T    | <b>TOTALE D)</b>                                                                                      | - |
| E      | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                                               |   |
| E1     | <b>E1) Proventi straordinari</b>                                                                      |   |
| E.1.a  | E.1.a) Plusvalenze                                                                                    |   |
| E.1.b  | E.1.b) Altri proventi straordinari                                                                    |   |
| E2     | <b>E2) Oneri straordinari</b>                                                                         |   |
| E.2.a  | E.2.a) Minusvalenze                                                                                   |   |
| E.2.b  | E.2.b) Altri oneri straordinari                                                                       |   |
| E_T    | <b>TOTALE E)</b>                                                                                      | - |
| E_Z    | <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                  | - |
| Y      | <b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>                                                          |   |
| Y1     | <b>Y1) IRAP</b>                                                                                       |   |
| Y.1.a  | Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                                           |   |
| Y.1.b  | Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                       |   |
| Y.1.d  | Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                                          |   |
| Y2     | <b>Y2) IRES</b>                                                                                       |   |
| Y3     | <b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                |   |
| Y_T    | <b>TOTALE Y)</b>                                                                                      | - |
| Z_99   | <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                 | - |

