



## DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE

N. **52** del 20 APR, 2023

**Oggetto: Approvazione convenzione tra Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e Aria spa per i servizi di supporto tecnico-operativo specialistico e metodologico per Investimento PNRR M6C2 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione DEA I e II livello).**

### IL DIRETTORE GENERALE

**Richiamata** la deliberazione n. 3 del 01.01.2023 con la quale il Consiglio di Amministrazione della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori, prendendo atto del Decreto del Presidente della Regione Lombardia n. 993 del 27.12.2022, ha nominato il dott. Silvano Casazza quale Direttore Generale della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori di Monza con decorrenza dal 1.1.2023 sino al 31.12.2027;

**Ricordato** che – secondo quanto previsto dall'art. 16 dello Statuto di questo Ente – *“al Direttore Generale compete la gestione della Fondazione”*;

**Richiamata** la deliberazione n. 17 del 27.03.2023 con cui il Consiglio di Amministrazione di questa Fondazione – al fine di assicurare la semplificazione dei procedimenti amministrativi e garantire la dovuta tempestività e celerità nell'adozione di atti e provvedimenti - ha attribuito al Direttore Generale alcune deleghe di funzioni e di firma, come da prospetti allegati alla succitata deliberazione;

**Premesso** che il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) approvato definitivamente il 13 luglio 2021, promuove, alla Missione 6 Salute, importanti interventi organizzativi e tecnologici finalizzati allo sviluppo di un nuovo modello di gestione dei servizi sociosanitari che rafforzi le prestazioni erogate sul territorio, l'integrazione dei percorsi socio-assistenziali, il potenziamento dell'assistenza sanitaria territoriale e l'innovazione e digitalizzazione del Sistema Sanitario Nazionale, anche attraverso l'applicazione della Telemedicina e l'utilizzo di tecnologie digitali innovative;

**Considerato** che:

- Regione Lombardia intende creare un ecosistema digitale regionale omogeneo, che supporti gli Enti nell'attuazione dei processi sociosanitari anche grazie ad una facilitazione della collaborazione tra gli stessi;

- il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza rappresenta ad oggi l'unica opportunità operativa che permette la programmazione del nuovo ecosistema digitale regionale attraverso l'implementazione di interventi di ambito centrale e locale che coinvolgono in modo significativo tutti gli Enti Sanitari;

**Richiamata** la DGR n. XI/7409 del 30/11/2022 “Approvazione della convenzione Quadro tra la Giunta Regionale ed ARIA SPA – triennio 2023 – 2025”;

**Preso atto** che con D.G.R. XI/7761/2022 “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Missione 6 componente 2, intervento 1.1.1 “Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (digitalizzazione DEA I e II)” - Ulteriori determinazioni in merito alla progettazione integrata e coordinata degli interventi di rilevanza strategica regionale in carico agli enti del Sistema Socio- sanitario Regionale” è stato approvato il Piano Operativo per l'attivazione dei servizi di supporto tecnico-operativo specialistico e metodologico per il PNRR presentato da ARIA S.p.A.;

**Dato atto** che la Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia – con nota prot. Numero G1.2023.6165 del 17/02/2023:

- ha comunicato di aver conferito ad ARIA S.p.A. l'incarico di avviare tutte le procedure necessarie per l'affidamento dei servizi di supporto tecnico operativo e specialistico nell'ambito dell'Accordo Quadro Consip “sanità Digitale – Sistemi informativi clinico-assistenziali” – Lotto 5 finalizzati a supportare le vostre Aziende per la realizzazione dei progetti PNRR relativi alla linea di investimento di cui all'oggetto; Con la DGR XI7761/2022 “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza missione 6 componente 2, intervento 1.1.1 – ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (digitalizzazione DEA I e II livello) – ulteriori determinazioni in merito alla progettazione integrata e coordinata degli interventi di rilevanza strategica regionale in carico agli enti del sistema socio-sanitario regionale”;
- ha comunicato che la U.O. Sistemi Informativi e Sanità Digitale della Direzione Generale Welfare, in coerenza con quanto indicato nella DGR di cui al punto precedente, ha dato mandato ad ARIA S.p.A. di avviare le procedure tecnico-amministrative necessarie ai fini della sottoscrizione di una Convenzione attuativa tra ARIA S.p.A. e gli Enti sanitari coinvolti nell'attuazione delle progettualità previste dal PNRR per la linea di investimenti di cui all'oggetto;
- ha trasmesso lo schema di convenzione attuativa generale, da personalizzare sulla base della progettualità prevista per ciascun Ente Sanitario.

**Dato atto** altresì che:

- la Direzione Generale Welfare – Sistemi Informativi e Sanità Digitale – con nota protocollo numero G1.2023 0008032 dell'01.03.2023 ha trasmesso i valori economici della convenzione attuativa, approvati dalla Fondazione IRCCS al fine del nulla osta a procedere;

- ARIA S.p.A. in data 06.04.2023 ha trasmesso il documento definitivo “Schema di convenzione per servizi di Supporto tecnico-operativo specialistico e metodologico per Investimento PNRR M6C2 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione DEA I e II livello)” per la disciplina del rapporto di collaborazione tra ARIA S.p.A. e l’Azienda relativamente all’ambito del finanziamento PNRR per la linea di investimento 1.1.1 - Digitalizzazione DEA di I e II livello;

**Considerato che:**

- La Fondazione IRCCS è il soggetto destinatario dei contributi a valere sulle risorse stanziare mediante fondi PNRR, sui quali trova copertura finanziaria per la convenzione in argomento per un importo pari a 446.039,00 €, IVA compresa (€ 365.605,74 IVA esclusa);
- la rendicontazione sarà attuata tramite la sottoscrizione di specifici report di validazione;

**Evidenziato che:**

- le prestazioni descritte nel documento sopra richiamato rientrano nell’ambito della Convenzione quadro in essere tra regione Lombardia e la Società Azienda regionale per l’innovazione e gli acquisti S.p.A. – Aria S.p.A. approvata con DGR n. XI/7409 del 30/11/2022;
- la convenzione prevede al Comma 4 dell’articolo 13 – Rapporti con la Giunta regionale, il Consiglio regionale e con gli Enti del SiReg, che “gli Enti di cui all’allegato A1 della l.r. 30/2006 ed il Consiglio regionale che abbiano necessità di avvalersi della Società per lo svolgimento delle attività di cui al precedente articolo 3, sottoscrivono, anche ai sensi dell’Art.1 comma 3 – bis della l.r. n.27/2003, incarichi coerenti con quanto previsto nella presente Convenzione Quadro”

**Preso atto che:**

- l’art. 1, comma 2 della Legge Regionale 27 dicembre 2006, n. 30, stabilisce che: “Al fine di contribuire alla realizzazione degli obiettivi della programmazione regionale, al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica, mediante il contenimento e la razionalizzazione della spesa, nonché al fine di garantire la valorizzazione degli investimenti: a) gli enti di cui all’allegato A1 svolgono tra loro e a favore della Regione le prestazioni dirette alla produzione di beni e servizi strumentali alle rispettive attività...”;
- la Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori, Ente committente della convenzione in argomento, rientra nell’allegato A1 della Legge Regionale 27 dicembre 2006, n. 30;
- ARIA S.p.A svolge in base alla l.r. n. 33/2007 funzioni di Centrale di Committenza, anche in relazione all’acquisizione di forniture e servizi informatici e di connettività, e tali attività non sono soggette a valutazione di congruità in quanto non reperibili sul mercato in regime di concorrenza;

- ARIA S.p.A svolge funzioni di Soggetto Aggregatore, come riconosciuto dalla delibera ANAC n. 781 del 4 settembre 2019;

**Ritenuto** pertanto di approvare il documento “Schema di convenzione per servizi di Supporto tecnico-operativo specialistico e metodologico per Investimento PNRR M6C2 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione DEA I e II livello)”, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

**Dato atto** che il presente provvedimento non comporta oneri per il Bilancio della Fondazione in quanto la copertura finanziaria è garantita dalle risorse PNRR;

**Dato atto** che le predette attestazioni costituiscono parte integrante del presente atto;

**Preso atto** dell’attestazione del Responsabile del Procedimento, Direttore della S.C. Ingegneria Clinica Ing. Ilaria Vallone, circa la correttezza formale e sostanziale del presente provvedimento;

**Acquisiti** i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, espressi ai sensi delle norme legislative e statutarie;

## DECRETA

per le motivazioni citate in premessa e che qui si intendono integralmente trascritte e riportate:

- 1) di approvare, per la successiva sottoscrizione, il documento “Schema di convenzione per servizi di Supporto tecnico-operativo specialistico e metodologico per Investimento PNRR M6C2 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione DEA I e II livello)” allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
- 2) di dare atto che le attestazioni richiamate in premessa e allegate formano parte integrante del presente provvedimento;
- 3) di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri per il Bilancio della Fondazione in quanto la copertura finanziaria è garantita dalle risorse PNRR;
- 4) di dare atto che la Fondazione IRCCS è il soggetto destinatario dei contributi a valere sulle risorse stanziare mediante fondi PNRR, sui quali trova copertura finanziaria la convenzione in argomento per un importo pari a 446.039,00 €, IVA compresa (€ 365.605,74 IVA esclusa);
- 5) di dare atto che la rendicontazione sarà attuata tramite la sottoscrizione di specifici report di validazione;



- 6) di dare atto dell'attestazione del Responsabile del Procedimento, Direttore della S.C. Ingegneria Clinica Ing. Ilaria Vallone, circa la correttezza formale e sostanziale del presente provvedimento;
- 7) di dare altresì atto che il presente provvedimento è immediatamente esecutivo e sarà pubblicato all'Albo Pretorio ai sensi dell'art. 17, della Legge Regionale n. 33/2009 e ss.mm.ii.;

Il Direttore Generale  
(Silvano Casazza)

Esprimono parere favorevole:

Direttore Amministrativo: Antonietta Ferrigno

Direttore Sanitario: Aida Andreassi

Copia non utilizzabile per fini legali



Allegato al Decreto del Direttore Generale n.

52

del 20 APR. 2023

**Oggetto: Approvazione convenzione tra Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e Aria spa per i servizi di supporto tecnico-operativo specialistico e metodologico per Investimento PNRR M6C2 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione DEA I e II livello).**

Il Responsabile del Procedimento: Il Direttore della S.C. Ingegneria Clinica Ing. Ilaria Vallone

Copia non utilizzabile per fini legali

Prot. n. 28154

Milano, 05/04/2023

**Schema di convenzione per servizi di Supporto tecnico-operativo specialistico e metodologico per Investimento PNRR M6C2 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione DEA I e II livello)**

**TRA**

ENTE Sanitario Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori (di seguito, per brevità, "Ente Committente" o "Ente") con sede legale in Monza (MB), Via Pergolesi 33, C.F. e P.IVA 12698710964 rappresentata dal dott. Silvano Casazza, in qualità di Direttore Generale.

**E**

AZIENDA REGIONALE PER L'INNOVAZIONE E GLI ACQUISTI S.P.A. (di seguito, per brevità, "ARIA" o "Società") con sede in Milano, Via Torquato Taramelli 26, capitale sociale pari ad euro 25.000.000,00 i.v., iscritta al Registro delle Imprese di Milano al n. 1096149, C.F. e P.IVA 05017630152, rappresentata dal dott. Lorenzo Gubian, in qualità di Direttore Generale.

individuate nel seguito anche come "Parti".

Codice convenzione: 23K15

CUP: B59J22002090001

Imposta di bollo assolta in modo virtuale ai sensi dell'articolo 15 del DPR 642/1972 - Autorizzazione n. 15275 del 17/01/2023



Finanziato  
dall'Unione europea

## PREMESSA

Le prestazioni descritte nella presente convenzione attuativa rientrano nell'ambito della Convenzione quadro in essere tra Regione Lombardia e la Società Azienda regionale per l'innovazione e gli acquisti S.p.A. – Aria S.p.A approvata con DGR n. XI/7409 del 30/11/2022; la Convenzione, che si intende interamente richiamata nel presente atto, prevede infatti al comma 4 dell'articolo 13 - Rapporti con la Giunta regionale, il Consiglio regionale e con gli Enti del SiReg, che *“gli Enti di cui all'allegato A1 della l.r. 30/2006 ed il Consiglio regionale che abbiano necessità di avvalersi della Società per lo svolgimento delle attività di cui al precedente articolo 3, sottoscrivono, anche ai sensi dell'art. 1 comma 3-bis della l.r. n. 27/2003, incarichi coerenti con quanto previsto nella presente Convenzione Quadro”*.

Va infatti considerato che:

- l'art. 1, comma 2 della Legge Regionale 27 dicembre 2006, N. 30, stabilisce che: *“Al fine di contribuire alla realizzazione degli obiettivi della programmazione regionale, al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica, mediante il contenimento e la razionalizzazione della spesa, nonché al fine di garantire la valorizzazione degli investimenti: a) gli enti di cui all'allegato A1 svolgono tra loro e a favore della Regione le prestazioni dirette alla produzione di beni e servizi strumentali alle rispettive attività...”*;
- l'Ente committente della presente convenzione rientra nell'allegato A1 della Legge Regionale 27 dicembre 2006, N. 30.
- ARIA S.p.A svolge in base alla l.r. n. 33/2007 funzioni di Centrale di Committenza, anche in relazione all'acquisizione di forniture e servizi informatici e di connettività, e tali attività non sono soggette a valutazione di congruità in quanto non reperibili sul mercato in regime di concorrenza;
- ARIA S.p.A svolge funzioni di Soggetto Aggregatore, come riconosciuto dalla delibera ANAC n. 781 del 4 settembre 2019;

Occorre inoltre considerare che:

- il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) approvato definitivamente il 13 luglio 2021, alla Missione 6 Salute, promuove importanti interventi organizzativi e tecnologici finalizzati allo sviluppo di un nuovo modello di gestione dei servizi sociosanitari che rafforzi le prestazioni erogate sul territorio, l'integrazione dei percorsi socioassistenziali, il potenziamento dell'assistenza sanitaria territoriale e l'innovazione e digitalizzazione del Sistema Sanitario Nazionale;
- la Missione 6, Componente 2 del PNRR pone particolare attenzione sull'ammodernamento delle infrastrutture tecnologiche e digitali ospedaliere, attraverso gli interventi finalizzati al potenziamento del livello di digitalizzazione delle strutture sanitarie sede di Dipartimenti di Emergenza e Accettazione (DEA) di I e II livello, che devono garantire il livello di digitalizzazione definito dal Ministero della Salute (DGPROG.7/I.6.a.g, Protocollo N. 00025355 del 4/8/2020) nel seguente modo: *“Struttura ospedaliera dotata di: LIS, RIS-PACS, sistema informativo per la gestione dell'attività clinica di Pronto Soccorso, sistema informativo per la gestione dell'attività clinica dei blocchi operatori, ADT e MPI servizi di farmacia informatizzati, prescrizione e somministrazione farmaci con sistema informatizzato, cartella clinica elettronica ospedaliera, repository e order entry”*;
- il Contratto Istituzionale di Sviluppo e relativo Piano Operativo Regionale per la Missione 6 è stipulato tra il Ministero della Salute e Regione Lombardia per l'esecuzione e la realizzazione degli investimenti a regia realizzati dalle Regioni e Province autonome;
- il D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108, concernente *“Governance del Piano nazionale di rilancio e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure”* agli artt. 9 e 10 riconosce alle amministrazioni interessate la possibilità di avvalersi di società *in house* per il supporto tecnico-operativo necessario, mediante stipula di convenzioni dedicate;
- il PNRR è un programma *“performance-based”* e non di spesa, incentrato sul raggiungimento di milestones e targets (M&T) entro una tempistica prefissata e inderogabile e che, pertanto, il Ministero della Salute, quale Amministrazione centrale titolare, ha la piena ed esclusiva responsabilità dell'attuazione delle riforme e degli investimenti previsti nella Missione 6 - ivi inclusi

- gli interventi a regia per i quali le Regioni e le Province Autonome sono Soggetti Attuatori - da dimostrarsi attraverso il raggiungimento dei M&T quali indicatori di performance entro i tempi prefissati, in mancanza dei quali può intervenire l'interruzione dei pagamenti da parte della Commissione Europea (CE);
- ai sensi del Contratto Istituzionale di Sviluppo, all'art. 1, lettera c), viene individuato nella figura del Soggetto attuatore esterno, l'Ente del Servizio Sanitario Regionale al quale viene affidata parte dell'attuazione del progetto finanziato dal PNRR come previsto dall'articolo 9 del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108;
  - con D.G.R. XI/7761/2022 "*Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Missione 6 componente 2, intervento 1.1.1 "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (digitalizzazione DEA I e II)" - Ulteriori determinazioni in merito alla progettazione integrata e coordinata degli interventi di rilevanza strategica regionale in carico agli enti del Sistema Socio-sanitario Regionale*" è stato approvato il Piano Operativo per l'attivazione dei servizi di supporto tecnico-operativo specialistico e metodologico per il PNRR presentato da ARIA S.p.A., e le risorse destinate all'attivazione di tali ambiti di intervento sono pari a € 9.750.000,00 (IVA inclusa);
  - con D.G.R. XI/6609/2022 "*Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Missione 6 componente 2, intervento 1.1.1 - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (digitalizzazione DEA I e II) - realizzazione della cartella clinica elettronica regionale*" è stata approvata l'Offerta Tecnico-Economica presentata da ARIA S.p.A. che prevede per l'attivazione dei servizi di supporto tecnico-operativo specialistico e le risorse destinate a tali ambiti sono pari a € 1.830.000,00 (IVA inclusa).

La convenzione disciplina il rapporto di collaborazione tra ARIA S.p.A. e l'ENTE committente coinvolto nell'ambito del finanziamento PNRR per la linea di investimento 1.1.1 - Digitalizzazione DEA di I e II livello.

Regione Lombardia vuole creare un ecosistema digitale regionale omogeneo, che supporti gli Enti nell'attuazione dei processi sociosanitari anche grazie ad una facilitazione della collaborazione tra gli stessi. Oltre alle iniziative legate alle componenti principali di tale ecosistema (Sistema per la Gestione Digitale del Territorio, Cartella Clinica Elettronica e Piattaforma Telemedicina), Regione Lombardia intende promuovere la standardizzazione e centralizzazione dei sistemi di Cartella Clinica Elettronica, di Laboratorio Analisi, di Anatomia Patologica e l'introduzione di nuovi sistemi per l'Automazione della Logistica del Farmaco di ambito ospedaliero. In particolare, ciò permetterebbe l'attivazione di soluzioni che abilitino processi in ambito di consulenza specialistica e la razionalizzazione delle risorse cliniche per specifiche patologie anche intensificando le collaborazioni interaziendali.

In tale contesto, il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza rappresenta ad oggi l'unica opportunità operativa che permette la programmazione del nuovo ecosistema digitale regionale attraverso l'implementazione di interventi di ambito centrale e locale che coinvolgono in modo significativo tutti gli Enti Sanitari.

Regione Lombardia ha coordinato le attività di raccolta dei fabbisogni delle Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST) riguardanti la digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA I e DEA II e ha validato le schede progettuali che sono state inserite nel Piano Operativo Regionale nell'ambito della Missione 6, Componente 2, Intervento 1.1.1., atto propedeutico e documento integrante del Contratto Istituzionale di Sviluppo (CIS), sottoscritto tra Regione Lombardia e Ministero della Salute in data 31 maggio 2022.

Pertanto, è necessario che gli Enti Sanitari dispongano di adeguati servizi di supporto all'accompagnamento alle diverse fasi progettuali allo scopo di assicurare il raggiungimento degli obiettivi definiti dalla Missione 6, Componente 2, Intervento 1.1.1 del PNRR.

Le premesse e gli atti che le Parti dichiarano di conoscere ed accettare costituiscono parte integrante e sostanziale della presente convenzione, unitamente al seguente Allegato:

- Cronoprogramma attività

Tutto ciò premesso e considerato, le parti, come sopra rappresentate, convengono e stipulano quanto segue.

## 1. OGGETTO DELLA CONVENZIONE

L'ENTE committente incarica ARIA S.p.A., in qualità di Centrale di Committenza, di attivare tutte le procedure di gara necessarie e relativi seguiti, affinché possa usufruire delle attività di affiancamento tecnico, oggetto della presente convenzione e nel seguito descritte:

- supporto alla pianificazione operativa dei progetti PNRR in ambito ICT in termini di obiettivi, tempistiche, risorse e competenze necessarie, rischi attesi, Key Performance Indicators di monitoraggio (KPI);
- supporto all'individuazione degli strumenti di approvvigionamento per soddisfare le esigenze rilevate per l'implementazione dei progetti PNRR in ambito ICT;
- supporto alla progettazione del sistema di monitoraggio dei progetti in termini di tempi, attività operative, risorse e aspetti economico-finanziari;
- calendarizzazione, organizzazione e supporto alla definizione dell'O.d.g. di incontri di Stato Avanzamento Lavori sui progetti PNRR in ambito ICT. Rientra in tale attività anche la produzione di: verbali redatti a seguito degli incontri di avanzamento svolti presso gli Enti Sanitari, piani operativi e SAL dei progetti finanziati tramite PNRR per singolo Ente Sanitario, monitoraggio degli avanzamenti progettuali complessivi degli Enti Sanitari sul territorio Regionale;
- monitoraggio attuativo dei progetti di ciascuna Azienda Sanitaria in modo da fornire una vista regionale complessiva;
- identificazione ed esposizione nei confronti di Regione Lombardia delle esigenze e dei punti di attenzione comuni tra gli Enti Sanitari;
- supporto alla gestione delle criticità ed alla eventuale ripianificazione dei progetti;
- supporto alla definizione delle attività di Change Management;
- supporto ai Gruppi di Lavoro Enti - Regione Lombardia – per i tavoli di lavoro tematici eventualmente attivati;
- supporto da parte di ARIA S.p.A., in qualità di Centrale di Committenza, alla predisposizione di tutta la documentazione amministrativa e tecnica indispensabile allo svolgimento delle procedure amministrative per l'affidamento dei servizi e per la redazione degli specifici Capitolati di Gara.

## 2. DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ

Codice rilascio attività	Tipologia rilascio attività	Modalità di pagamento
23K15-01	Supporto PNRR continuativo agli Enti Sanitari	A consumo
Descrizione	<p>È in capo ad ARIA la responsabilità dell'esecuzione del contratto finalizzato a fornire all'ES le seguenti attività di affiancamento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Supporto alla progettazione del sistema di monitoraggio dei progetti in termini di tempi, attività operative, risorse e aspetti economico-finanziari.</li> <li>• Calendarizzazione, organizzazione e supporto alla definizione del O.d.g. di incontri di Stato Avanzamento Lavori sui progetti PNRR in ambito ICT. Rientra in tale attività anche la produzione di verbali redatti a seguito degli incontri di avanzamento, piani operativi e SAL dei progetti finanziati tramite PNRR.</li> <li>• Monitoraggio attuativo dei progetti in modo da fornire una vista regionale complessiva.</li> <li>• Identificazione ed esposizione nei confronti di RL delle esigenze e dei punti di attenzione comuni tra gli ES.</li> <li>• Supporto alla gestione delle criticità ed alla eventuale ripianificazione dei progetti.</li> <li>• Supporto alla definizione delle attività di Change Management.</li> <li>• Supporto ai Gruppi di Lavoro Enti - Regione Lombardia – per i tavoli di lavoro tematici eventualmente attivati.</li> </ul>	

Codice rilascio attività	Tipologia rilascio attività	Modalità di pagamento
23K15-02	<i>Raccolta fabbisogni e progettazione gara Sistemi per l'Automazione della Logistica del Farmaco</i>	<i>A corpo</i>
<b>Descrizione</b>	<p>Definizione e attuazione della strategia di gara per l'individuazione di soluzioni tecnologiche ed informatiche a supporto di un modello condiviso di gestione della logistica del farmaco ed eventualmente di parte dei dispositivi medici, che ne consenta una più efficace ed efficiente gestione a livello aziendale e sovra aziendale, anche attraverso una razionalizzazione fisica e logica delle stesse, integrandosi con gli applicativi esistenti o di nuova adozione e automatizzando i magazzini (centrali, intermedi, periferici, ...).</p> <p>ARIA si avvarrà anche del supporto di terze parti per lo svolgimento delle attività.</p>	

Codice rilascio attività	Tipologia rilascio attività	Modalità di pagamento
23K15-03	<i>Accompagnamento nella fase realizzativa Sistemi per l'Automazione della Logistica del Farmaco</i>	<i>A consumo</i>
<b>Descrizione</b>	<p>È in capo ad ARIA la responsabilità dell'esecuzione del contratto finalizzato a fornire all'Ente Sanitario le attività di affiancamento e supporto alla fase realizzativa, con specifico riferimento alle attività di implementazione e validazione delle soluzioni rispetto alle esigenze esistenti coadiuvate anche dal supporto dei Gruppi di Lavoro Enti presso Regione Lombardia per i tavoli di lavoro tematici eventualmente attivati.</p>	

Codice rilascio attività	Tipologia rilascio attività	Modalità di pagamento
23K15-04	<i>Raccolta fabbisogni e progettazione gara Servizio di Laboratorio Analisi centralizzato (LIS)</i>	<i>A corpo</i>
<b>Descrizione</b>	<p>Definizione e attuazione della strategia di gara per la realizzazione dei servizi applicativi e infrastrutturali finalizzati alla digitalizzazione dei processi di gestione attività di laboratorio, refertazione, condivisione documenti, con un unico modulo di integrazione per le apparecchiature di laboratorio. La nuova soluzione applicativa dovrà, inoltre, prevedere:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• digitalizzazione dei processi di tracciatura ed etichettatura dei campioni;</li> <li>• erogazione e refertazione delle prestazioni;</li> <li>• test della strumentazione analitica, inclusi i processi per la gestione dei dati genetici;</li> <li>• realizzazione di un modulo di <i>clinical decision support</i> per migliorare l'efficienza e sicurezza dei processi prescrittivi ed erogativi.</li> </ul> <p>ARIA si avvarrà anche del supporto di terze parti per lo svolgimento delle attività.</p>	

Codice rilascio attività	Tipologia rilascio attività	Modalità di pagamento
23K15-05	<i>Accompagnamento nella fase realizzativa Servizio di Laboratorio Analisi centralizzato (LIS)</i>	<i>A consumo</i>
<b>Descrizione</b>	È in capo ad ARIA la responsabilità dell'esecuzione del contratto finalizzato a fornire all'ES le attività di affiancamento e supporto alla fase realizzativa quali, ad esempio, l'implementazione e supporto ai processi di project portfolio management, tra cui la verifica dell'effettivo conseguimento di target e milestone, il monitoraggio dei rapporti con i fornitori per verificare la corretta implementazione di quanto definito, il testing per la verifica della coerenza rispetto ai requisiti di progetto. È previsto il supporto da parte dei Gruppi di Lavoro Enti presso Regione Lombardia per i tavoli di lavoro tematici eventualmente attivati.	

Codice rilascio attività	Tipologia rilascio attività	Modalità di pagamento
23K15-08	<i>Validazione della maturità digitale raggiunta dalle Aziende con i progetti PNRR (Metodologia HIMSS) – anno 2023</i>	<i>A corpo</i>
<b>Descrizione</b>	È in capo ad ARIA la responsabilità dell'esecuzione del contratto finalizzato a verificare e certificare, secondo l'Electronic Medical Records Adoption Model (EMRAM), sviluppato e distribuito da HIMSS, il livello di "Maturità digitale" dell'ES, con particolare focus sulla Cartella Clinica Elettronica. L'intervento prevede due macrofasi con una validazione intermedia, di cui la prima fase nel 2023: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fase 1: assessment del livello di "Maturità digitale" delle strutture coinvolte (prima release), attraverso l'utilizzo dello strumento EMRAM. L'assessment potrà realizzarsi attraverso la fornitura a distanza della survey che ogni struttura potrà compilare entro un periodo limitato di tempo, anche con un supporto da remoto qualora necessario.</li> </ul>	

Codice rilascio attività	Tipologia rilascio attività	Modalità di pagamento
23K15-09	<i>Validazione della maturità digitale raggiunta dalle Aziende con i progetti PNRR (Metodologia HIMSS) – anno 2024</i>	<i>A corpo</i>
<b>Descrizione</b>	È in capo ad ARIA la responsabilità dell'esecuzione del contratto finalizzato a verificare e certificare, secondo l'Electronic Medical Records Adoption Model (EMRAM), sviluppato e distribuito da HIMSS, il livello di "Maturità digitale" dell'ES, con particolare focus sulla Cartella Clinica Elettronica. L'intervento prevede due macrofasi con una validazione intermedia nel 2024: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Validazione intermedia: con l'obiettivo di ottenere una sensibilità sul livello di evoluzione raggiunto ed eventualmente intervenire con adeguati correttivi in tempo utile.</li> </ul>	

Codice rilascio attività	Tipologia rilascio attività	Modalità di pagamento
23K15-10	<i>Validazione della maturità digitale raggiunta dalle Aziende con i progetti</i>	<i>A corpo</i>

	<i>PNRR (Metodologia HIMSS) – anno 2025</i>	
<b>Descrizione</b>	<p>È in capo ad ARIA la responsabilità dell'esecuzione del contratto finalizzato a verificare e certificare, secondo l'Electronic Medical Records Adoption Model (EMRAM), sviluppato e distribuito da HIMSS, il livello di "Maturità digitale" dell'ES, con particolare focus sulla Cartella Clinica Elettronica.</p> <p>L'intervento prevede due macrofasi con una validazione intermedia di cui la seconda nel 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fase 2: assessment del livello di "Maturità digitale" delle strutture coinvolte (seconda release), a distanza di 36 mesi rispetto alla prima release, da realizzarsi con modalità analoghe a quelle di Fase 1, atto a rilevare il raggiungimento degli obiettivi fissati dal PNRR in tema di evoluzione digitale delle strutture stesse.</li> </ul>	

<b>Codice rilascio attività</b>	<b>Tipologia rilascio attività</b>	<b>Modalità di pagamento</b>
<i>23K15-11</i>	<i>Raccolta fabbisogni e progettazione gara Cartella Clinica Elettronica</i>	<i>A corpo</i>
<b>Descrizione</b>	<p>Definizione e attuazione della strategia di gara per disegnare, progettare e implementare una nuova soluzione applicativa e tecnologica per l'introduzione e l'evoluzione di una Cartella Clinica Regionale. L'iniziativa si pone l'obiettivo di accelerare il processo di trasformazione ospedaliero e favorire l'innalzamento della qualità dei servizi e ottimizzare i processi clinici attraverso il perseguimento, in particolare, dei seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• implementare una nuova architettura dei sistemi;</li> <li>• promuovere la completa e nativa digitalizzazione dei processi di eliminazione del supporto cartaceo e produzione dei dati e documenti con pieno valore legale;</li> <li>• favorire l'ottimizzazione dei processi ospedalieri e supportare la loro progressiva standardizzazione;</li> <li>• incrementare il livello di sicurezza dei processi ospedalieri;</li> <li>• condividere i dati di interesse regionale e nazionale in modo nativo e semplificato.</li> </ul> <p>ARIA si avvarrà anche del supporto di terze parti per lo svolgimento delle attività.</p>	

<b>Codice rilascio attività</b>	<b>Tipologia rilascio attività</b>	<b>Modalità di pagamento</b>
<i>23K15-12</i>	<i>Accompagnamento nella fase realizzativa Cartella Clinica Elettronica</i>	<i>A consumo</i>
<b>Descrizione</b>	<p>È in capo ad ARIA la responsabilità dell'esecuzione del contratto finalizzato a fornire all'ES le attività di affiancamento e supporto alla fase realizzativa quali, ad esempio, l'implementazione e supporto ai processi di project portfolio management, tra cui la verifica dell'effettivo conseguimento di target e milestone, il monitoraggio dei rapporti con i fornitori per verificare la corretta implementazione di quanto definito, il testing per la verifica della coerenza rispetto ai requisiti di progetto. È previsto il supporto da parte dei Gruppi di Lavoro Enti presso Regione Lombardia per i tavoli di lavoro tematici eventualmente attivati.</p>	

Per il dettaglio relativo a tempi e costi di ogni rilascio si rimanda al cronoprogramma allegato alla convenzione.

### 3. COPERTURA FINANZIARIA PREVISTA

L'ENTE SANITARIO committente è il soggetto destinatario dei contributi a valere sulle risorse stanziare mediante fondi PNRR, sui quali trova copertura finanziaria la presente convenzione per un importo pari a 446.039,00 €, IVA compresa (€ 365.605,74 IVA esclusa).

Le risorse impegnate per lo svolgimento delle attività della convenzione trovano infatti copertura nei finanziamenti PNRR dei piani di intervento delle Aziende Socio-Sanitarie Territoriali e nelle corrispondenti risorse allocate come da D.G.R. XI/7761/2022 e D.G.R. XI/6609/2022 che saranno impiegate sulla base dei servizi effettivamente erogati a favore delle Enti Sanitari coinvolti nelle diverse tipologie di servizio.

Al riguardo si specifica che i contenuti tecnici, progettuali e metodologici presenti nei Piani Operativi sono ritenuti congrui sulla base della complessità delle diverse iniziative progettuali, degli ambiti e dei risultati previsti in relazione ai servizi proposti, della qualità dei servizi proposti, della valutazione del progetto e del suo andamento, del numero di Enti Sanitari coinvolti, dell'impatto sull'organizzazione sociosanitaria regionale e della durata dei servizi oggetto degli interventi per il periodo 2022-2025.

### 4. DURATA DELLA CONVENZIONE

La presente convenzione è valida ed efficace a partire dalla data della sua sottoscrizione sino alla completa effettuazione delle progettualità definite per la linea di investimento 1.1.1 Digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA Livello I e II la cui Milestone è fissata per il 30 giugno 2025.

### 5. RENDICONTAZIONE E MODALITÀ DI LIQUIDAZIONE

La rendicontazione sarà attuata tramite la sottoscrizione di specifici report di validazione così come disciplinato all'art. 6 comma 6 della Convenzione tra Regione Lombardia ed ARIA S.p.A. richiamata in premessa.

La fornitura dei servizi e delle attività avviene con modalità "a corpo" e "a consumo". In ottemperanza della Convenzione vigente art. 10 c. 3, ARIA S.p.A. emetterà fattura secondo le modalità sotto definite.

Le attività a consumo saranno fatturate sulla base dei consumi a seguito della validazione (firma del report di validazione) da parte dell'Ente committente.

Le attività a corpo saranno fatturate a seguito della validazione (firma del report di validazione) da parte dell'Ente committente.

### 6. MISURAZIONE DELLA QUALITÀ

ARIA S.p.A. e l'ENTE committente si impegnano a fornire riscontro alle richieste di informazioni, dati e rapporti tecnici al fine di effettuare il monitoraggio dei progetti finanziati.

### 7. REFERENTI PER LA CONVENZIONE

Per la presente convenzione, sono state designate le seguenti persone.

Nominativo	Ruolo	Ente
Lorenzo Gubian	Referente Responsabile	ARIA S.p.A.
Michele Mosconi	Referente Operativo	ARIA S.p.A.
Ettore Fiore	Referente Operativo	ARIA S.p.A.
Silvano Casazza	Referente Responsabile	ENTE Committente

Vallone Ilaria	Referente Operativo	ENTE Committente
----------------	---------------------	------------------

## 8. DICHIARAZIONE TRATTAMENTO DATI PERSONALI

ARIA S.p.A. e l'Ente committente si impegnano a non divulgare né utilizzare per fini diversi da quelli inerenti alla presente Convenzione, anche successivamente alla cessazione della stessa, le notizie riservate di cui siano venuti a conoscenza.

Le parti dichiarano reciprocamente di essere informate e di acconsentire che i dati personali forniti o raccolti in conseguenza della stipula della presente convenzione verranno trattati esclusivamente per le finalità ivi indicate ed in conformità a quanto previsto dalla vigente normativa in materia di protezione dei dati personali.

Stante quanto premesso, ARIA S.p.A., nella sua qualità di Responsabile del trattamento, ove le attività della presente convenzione comportino trattamento di dati personali, si impegna a rispettare le disposizioni della normativa attualmente vigente in materia di protezione dei dati personali (Reg. UE 2016/679, D.lgs.196/2003 come novellato dal D.lgs.101/2018) nonché i provvedimenti emanati dall'Autorità Garante per la Protezione dei Dati Personali.

I dati personali vengono trattati, nel rispetto del principio di minimizzazione e proporzionalità, esclusivamente per le finalità relative all'esecuzione delle attività di cui alla presente convenzione nel rispetto delle istruzioni impartite dal Titolare. I dati personali trattati nell'espletamento delle attività oggetto della presente convenzione saranno conservati secondo il periodo di "data retention" individuato dal Titolare del trattamento.

ARIA, in qualità di Responsabile del Trattamento, ha la facoltà di ricorrere alla nomina di ulteriori Responsabili del trattamento di dati personali ad essa subordinati (cd. "Sub-Responsabili del Trattamento") nell'ambito delle attività di trattamento di dati personali per conto dell'Ente Committente previo esperimento delle necessarie procedure di selezione dei fornitori applicabili di volta in volta.

L'Ente Committente delega e conferisce generale autorizzazione ad ARIA S.p.A. in ordine alla nomina di eventuali Sub-Responsabili che intervengono nel trattamento dei dati.

Titolare del trattamento	Finalità del trattamento oggetto della convenzione	Dati personali trattati	Modalità di trattamento	Operazioni effettuate sui dati personali	Categorie di interessati del trattamento	Fornitori di ARIA in qualità di Ulteriori Responsabili
ENTE COMMITTENTE	REALIZZAZIONE DEL SERVIZIO NELLA FASE DI ACCOMPAGNAMENTO E REALIZZATIVA DELLE ATTIVITÀ	DATI PERSONALI COMUNI	CARTACEA ELETTRONICA	RACCOLTA CONSERVAZIONE SELEZIONE UTILIZZO CONSULTAZIONE ESTRAZIONE INTERCONNESSIONE RAFFRONTO COMUNICAZIONE	CITTADINI  DIPENDENTI E COLLABORATORI	RTI CHE SVOLGERÀ ATTIVITÀ DI TRATTAMENTO COMPOSTA DALLE SEGUENTI SOCIETÀ: - KPMG ADVISORY S.p.A. - - MCKINSEY & COMPANY, INC. ITALY - EY ADVISORY.p.a. - - P.A. ADVICE S.p.A. - - FONDAZIONE POLITECNICO DI MILANO

Nello svolgimento delle attività di cui alla presente convenzione che comportano il trattamento di dati personali, il Responsabile adotta tutte le misure richieste ai sensi dell'articolo 32 del Reg. UE 2016/679, garantendo che le persone autorizzate al trattamento dei dati personali si siano impegnate alla riservatezza o abbiano un adeguato obbligo legale di riservatezza.

Il Responsabile mette a disposizione del titolare del trattamento tutte le informazioni necessarie per dimostrare il rispetto degli obblighi previsti dall'art. 28 del Reg. UE 2016/679, collaborando nei casi di Data Breach e di richieste di esercizio dei diritti degli interessati, consentendo e contribuendo, altresì, alle attività di revisione, comprese le ispezioni, realizzate dal Titolare del trattamento o da un altro soggetto da questi incaricato.

## **9. DEFINIZIONE DELLE CONTROVERSIE**

---

Ogni eventuale contestazione e/o controversia che dovesse insorgere tra le parti in relazione all'interpretazione e/o all'esecuzione della presente convenzione, che non venisse risolta bonariamente tra le parti, sarà definita in via esclusiva dinanzi al Foro competente di Milano.

## **10. CLAUSOLE FINALI**

---

La presente convenzione viene stipulata in forma elettronica, mediante sottoscrizione con firma digitale delle parti.

## **ACRONIMI E GLOSSARIO**

ARIA S.p.A.	Azienda Regionale per l'Innovazione e gli Acquisti S.p.A.
CUP	Codice Unico di Progetto
DGR	Deliberazione della Giunta Regionale
RL	Regione Lombardia
SISS	Sistema Informativo Socio-Sanitario